

Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Michaela Mádrová
Název diplomové práce: Řízení portfolia projektů
Vedoucí práce: Doc. Ing. Pavel Petr, Ph. D.
Oponent práce: Ing. Pavel Jirava, Ph. D.
Pracovní pozice oponenta: odborný asistent

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Cílem práce bylo analyzovat řízení portfolia projektů ve zvolené firmě, poskytnout ucelený pohled na řízení portfolia projektů poskytnout návrhy na zlepšení.

Autorka práci rozdělila do pěti kapitol, které korespondují se strukturou vymezenou v zadání práce. Nejprve autorka popisuje historii projektového managementu a jeho významem a standardy. Dále ve třetí kapitole vysvětluje řízení portfolia projektů a metody zde využitelné. Zaměřila se zde i na vlastní proces řízení portfolia projektů.

Ve čtvrté kapitole pak již hodnotí konkrétní společnost – její název není reálný. Jedná se o spíše menší firmu s 43 zaměstnanci. Firma v současnosti využívá ke správě projektů Word, Excel a Outlook. V další části autorka vypracovala SWOT analýzu se zaměřením na řízení její portfolia projektů.

V návrzích na zlepšení pak nabízí konkrétní nástroje a kroky využitelné ve firmě – mimo jiné přepracovala formu Ganttova diagramu, navrhuje využití Project Libre, SmartSheet či MS Project, doporučuje tvorbu dashboardů atd. Předložená závěrečná práce splňuje formální i odborné požadavky na diplomovou práci. Text je psán jasně a srozumitelně a jednotlivé části na sebe navazují. Citační aparát je taktéž velmi kvalitní. Cíle práce byly autorkou splněny.

Otázky a náměty k obhajobě

V práci navrhuje využití vhodného SW nástroje pro plánování projektů a uvádíte 3 příklady. Pro firmu by bylo dobré doporučit jeden nejvhodnější produkt – jaký by to byl?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.
Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 10.5.2023

Podpis Pavel Jirava