

Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Skladování ve společnosti ORPA Papír a.s.
Autor práce: Bc. Kryštof Miler
Oponent: Ing. Radek Buben

Hodnocení práce

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Autor přistoupil ke zpracování diplomové práce velmi zodpovědně. Získával data potřebná pro zpracování diplomové práce z více zdrojů a prováděl jejich porovnání s cílem získat co nejobjektivnější pohled na aktuální situaci. Pozici dobře informovaného a nezaujatého pozorovatele použil jako výchozí bod pro vypracování návrhů nových řešení a doporučení pro skladování ve společnosti ORPA Papír a.s.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Autor během své práce prokázal velmi dobrou schopnost spojit své výborné teoretické znalosti z oblasti skladování se získanými poznatky z praxe pro vytvoření nových řešení a doporučení pro konkrétní logistický proces výrobního závodu. Některá doporučení byla okamžitě aplikována do praxe. Jako příklad lze uvést nákup mobilní terminálů a jejich propojení s informačním systémem závodu. Další doporučení jsou postupně realizována s ohledem na kapacity a finanční možnosti závodu. Jako příklad lze uvést změnu skladování finálních výrobků v provozu výroby manžet nebo další rozšíření grafického značení ve skladech finálních výrobků. Celkový finanční přínos aplikovaných opatření plyne jednak z přímých úspor za náklady na interní přepravu materiálu a také ze snížení časových ztrát plynoucích ze zkrácení časů pro přípravu zboží pro nakládku a možnost využití uvolněných lidských zdrojů pro jiné činnosti

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Práce nebyla shledána v rozporu s normami, zákonnými ustanoveními ani předpisy. Použitá vyjádření z pohledu odborné terminologie jsou v souladu s aktuální praxí.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Z pohledu formální správnosti je práce dobře strukturovaná a její zpracování je přehledné. Kladně lze hodnotit i přiměřené a přehledné zařazení fotografií a grafického znázornění navrhovaného řešení rozmístění palet v jednotlivých skladech.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

V diplomové práci jsem neshledal žádných závažných nedostatků, ke kterým by bylo třeba předkládat připomínky.

Nabídka možných dotazů, zaměřených na zobecnění výsledků diplomové práce (ozn. 1/ a 2/) a prověření hloubky znalostí z oblasti skladování, které by mohly navazovat na téma diplomové práce (ozn. 3/ a 4/):

1/ Jaká doporučení uvedená v diplomové práci by bylo možné využít i v jiných výrobních závodech ?

2/ Jaké obecné charakteristiky manipulačních jednotek nebo podmínky logistického procesu by musely podniky splňovat, aby bylo možné tato doporučení realizovat ?

Představme si, že by společnost ORPA Papír a.s. rozhodla o investici do zcela nového skladu o ploše 2.000 – 2.500 m²:

3/ Jaký postup by bylo vhodné zvolit, aby bylo možné odpovědět na otázku: Jaký typ skladování by byl nejvhodnější z pohledu celkových nákladů, tj. investičních a provozních ?

4/ Jaký typ skladování je pravděpodobně nejvhodnější při zadání projektu s podmínkou minimalizovat investiční náklady ?

Práci klasifikuji stupněm: A - výborně

V Lanškrouně dne 22.05.2023

.....
Ing. Radek Buben