

Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Využití štíhlé logistiky ve vybraném podniku
Autor práce: Bc. Jan Diviš
Oponent: Ing. Leoš Procházka

Hodnocení práce

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Přístup studenta k vybranému tématu hodnotím velmi kladně. Práce je pěkně strukturovaná, kde začátek práce popisuje teoretické vymezení štíhlé logistiky, dále se již zabývá konkrétní aplikací v praxi. Oceňuji zvolený postup řešení v diplomové práci, kdy diplomant pečlivě sbíral poznatky z uvedené firmy a to nejen pasivně, ale i aktivně formou rozhovorů se zaměstnanci. Zde precizně zmapoval jednotlivé procesy výrobního závodu Svitap, s.r.o. Následně tyto poznatky využil v navrhovaných opatřeních, kde relativně nízkonákladová opatření mohou zefektivnit celý logistický běh skladovaného materiálu či finálních produktů (výrobků) uvnitř podniku. Zároveň diplomant popisuje, jaký budou mít jednotlivá opatření efekt a přínos pro uvedený podnik. V závěru práce zhodnocuje problematiku místa logistického řetězce a popisuje jeho řešení.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

CELKOVÉ ZHODNOCENÍ: Diplomová práce je kvalitně zpracována a zaujalo mě propojení teoretických postupů s praktickou aplikací na vybraný podnik. Jednotlivá pracoviště jsou pečlivě popsána a následně i celkový popis návrhů na aplikování nových logistických procesů a zhodnocení jejich možné aplikace do provozu. Pro představu o navrhovaných řešeních diplomant doplnil praktické vyčíslení přibližné ceny jednotlivých prvků, což hodnotím taktéž kladně. Zároveň neopomněl popsat časté negativum navrhovaných změn a to narušení zaběhlých rutin u zaměstnanců podniku. Pro ilustraci je práce vhodně doplněna i o fotodokumentaci, která dává ucelený obrázek o prostorech podniku. Pouze pro kompletní přehled o uvedeném podniku, bych popisovou část o podniku doplnil o fakta uvedeného závodu v Lomnici nad Popelkou - konkrétně roční obrat, počet kusů/den/rok (je zmíněna zakázková výroba) či počet zaměstnanců jednotlivých provozů.

Celkově práci hodnotím jako přínosnou a hodnotím známkou výborně.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Práce je zpracována po formální stránce velmi pěkně. Jednotlivé kapitoly na sebe navazují a dávají ucelený přehled o řešeném tématu. Vyzdvihl bych obrázkovou část, kdy práce je doplněna o schématický přehled jednotlivých provozoven podniku s barevným vyznačením ploch jednotlivých procesů. Zároveň práce obsahuje i schémata materiálových toků a toků informací v podniku. Zajímavě jsou obrazově znázorněny i přínosy a efekty pro jednotlivá pracoviště (sklad, stříhárna, výroba).

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

OTÁZKY K DIPLOMOVÉ PRÁCI:

- 1) Byla jednotlivá navrhovaná opatření konzultována s jednotlivými zaměstnanci (skladu, výroby, střížně) či vedením společnosti?
- 2) Kolik zaměstnanců pracuje v uvedeném závodě Svitap, s.r.o. – Lomice nad Popelkou?
- 3) V uvedeném závodě převládá výroba spíše technické konfekce (TK) či sportovní konfekce (SK)?

Práci klasifikuji stupněm: A - výborně

V Pardubicích dne 23. 5. 2023