

Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Změna provozního a finančního systému v dopravní firmě
Autor práce: Kateřina Sekerová
Oponent: Ing. Jiří Skrčený

Hodnocení práce

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Diplomová práce je tvořena 5 kapitolami, které jsou logicky strukturovány a navzájem na sebe navazují. Autorka se v 1.kapitole věnuje teoretické části a popisu základních kritérií pro řešení změny a implementaci. Ve 2. kapitole popisuje společnost, ve které svou práci vykonávala a analyzuje stávající stav se všemi výhodami a zápory. Ve 3. kapitole následuje analýza možných variant v řešení změny provozního a finančního systému ve společnosti včetně stanovení kritérií a vyhodnocení nejvhodnějšího řešení z uvedených hodnot jednotlivých kritérií. V rámci 4. kapitoly se pak autorka věnuje způsobu a nastavení implementace nového systému ve firmě včetně stanovení jednotlivých časových etap a sestavení nutného projektového týmu pro zdárnou implementaci. V 5. kapitole autorka hodnotí navržená řešení, včetně finančního dopadu a možných rizik v implementaci, ale i mezi jednotlivými prezentovanými variantami. Práce obsahuje několik tabulek, výpočtů, grafů a obrázků, které vhodně doplňují textovou část práce. Autorka pracuje s daty a informacemi z relevantních zdrojů včetně provedeného rozsáhlého lokálního šetření. Zjištěné vhodně doplňuje svými komentáři. Bylo využito dostatečné množství odborné literatury a relevantní datové zdroje. Velkým přínosem práce je provedení analýzy stávajícího stavu a možných řešení ve změně provozních a finančních systémů včetně zmínění a popsání daných rizik a úsklaí v následné implementaci.. Texty na sebe volně navazují, celá práce je napsána čtivě a poutavě. Je vidět, že autorka k práci přistoupila zodpovědně, svědomitě a pečlivě. Citační kultura je u autorky na dobré úrovni. K obsahovému zpracování a přístupu k řešení práce nemám zásadnějších připomínek.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Autorka měla k dispozici kompletní náhled do stávající firemní situace v provozním a finančním systému včetně možných variant nových řešení. Výsledky této práce nejsou až tak velkým překvapením, jelikož jsme výsledek vyhodnocení vhodného dodavatele systému očekávali, zaujal nás však komplexní pohled na celkové pojetí změny a sledované ukazatele. Práce je komplexního charakteru a lze ji bez problémů využít k zahájení procesu změny

provozního a finančního systému dle potřeb sledovaném společnosti. Cíl práce je v diplomové práci zdařile naplněn.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Ano

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Z jazykového hlediska je práce napsána velmi dobře. Chyby a překlepy se objevují spíše výjimečně. Byla dodržena jednotná citační norma. Grafy a tabulky mají jednotný vzhled, jsou přehledné. Celkově nemám k formální stránce práce větších připomínek. Pohledná úprava přispívá k celkovému dobrému dojmu z celé práce a její výborné čtivosti.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

Autorka se podle diplomové práce v problematice perfektně orientuje proto by na více místech mohla vyjádřit svůj názor a doplnit vlastní komentář. Vzhledem ke skutečnosti, že práce je napsána kvalitně a splňuje vytyčený cíl, tak k obsahu nemám zásadnější připomínky.

Práci klasifikuji stupněm: Práce nadprůměrně splňuje požadavky, doporučuji ji k obhajobě a navrhuji hodnocení:

A - výborně

V Praze dne 26.5.2022

.....
Ing. Jíří Skrčený