

# Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Řízení zásob ve vybrané společnosti
<b>Autor práce:</b> Bc. Eva Václavková
<b>Oponent:</b> Ing. Ondřej Beneš

### Hodnocení práce

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Diplomová práce se zabývá problematikou řízení skladových zásob v malém podniku. Práce zahrnuje teoretickou, analytickou, část s navrhovanými změnami a také část obsahující vyhodnocení jednotlivých návrhů.

V teoretické části jsou podrobně popsány různé, všeobecně známé přístupy řízení zásob.

Pro analytickou část řízení skladových zásob si autorka práce vybrala ABC analýzu založenou na hodnotě spotřeby jednotlivých nakupovaných komponent. Položky typu A jsou v dalším kroku analýzy prověřeny po stránce nákladů na skladování, kde se prověřují velikosti optimální dávky a frekvence dodávek, které by měly vést ke snížení zásob. Jako protiváhu proti tlaku na snižování zásob zde autorka diplomové práce správně zařadila také vyhodnocení rizik, která mohou nastat důsledkem nedostatku komponentů pro výrobu a následků ve formě pozdních dodávek zákazníkům způsobených tímto nedostatkem.

Jako nedílná součást řízení skladových procesů samotného objednávání, který je v této části analyzován spolu se systémovou podporou tohoto procesu.

V části s navrhovanými změnami jsou vedle návrhu na výběr a implementaci ERP systému pro řízení zásob také zmíněny konkrétní kroky a opatření na úrovni jednotlivých položek či dodavatelů, která jednoznačně povedou ke snížení zásob. V této části jsou identifikované položky, u kterých by dle provedených analýz mělo dojít ke snížení zásoby z pohledu množství. Smluvní projednání cen u hlavních dodavatelů potom dle autorky práce povede k hodnotovému snížení skladových zásob.

Ve čtvrté části práce jsou jednotlivé navrhované změny z konfrontovány s managementem firmy. Management firmy návrhy racionálně vyhodnotil s ohledem na narušenost dodavatelských řetězců v covidové době a nižší stabilitu cenových hladin spojených s nadstandardně rostoucí inflací.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Výsledky předložené práce lze aplikovat hlavně ve strategii řízení skladových zásob, tzn. v nastavení parametrů pro MRP výpočet. Autorka se v diplomové práci zaměřila na ABC

analýzu, ze které jasně vyplývá, kterým skladovým položkám se podnik při objednávání, ale i po obchodní stránce, která má dle výstupů z této práce přímý vliv na velikost zásob, má věnovat v první řadě.

Vliv obchodní stránky, tedy velikosti dávky a s tím spojené množstevní slevy, je porovnán s náklady na držení a pořízení skladových zásob. Závěrem této části analýzy je správné konstatování, že pro řízení zásob je nutné vždy vyhodnocovat celkové náklady na pořízení a držení zásob, a to s vyhodnocení možných rizik, které v dané době mohou nastat.

### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Analytické postupy a navrhovaná řešení v předložené diplomové práci odpovídají platným zákonným předpisům a normám v České republice.

### **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Diplomová práce obsahuje textovou a přílohovou část. Textovou část tvoří 49 stránek textu, jehož součástí je 7 tabulek a 16 obrázků. Přílohová část obsahuje 3 výpočtové tabulky k analytické části. Textová část práce je zpracována přehledně a rozdělena do logických bloků. V textové části přiložené tabulky jsou jasné a snaží se zachytit pouze zásadní data vycházející z jednotlivých analýz. Detail potom následuje v přílohové části. Obrázky použité v práci pomáhají autorce vizualizovat popisované téma, a to zejména v teoretické části práce

### **Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE**

### **Připomínky a dotazy k práci:**

Analytická část práce je podrobně zpracována. V některých případech ovšem chybí kvantifikace přínosů navržených změn. Příkladem je aplikace smluvních cen s hlavním dodavatelem SCHRACK Technik zmiňovaná v kapitole 3.2.1 Snížení nákladů na pořízení zásob, kde chybí celkový přínos vyjádřený například v absolutní roční úspoře materiálových nákladů nebo jeho procentním vyjádření oproti roční spotřebě materiálu nebo obratu firmy

Je možné kvantifikovat, jaký má využití smluvních cen celkový přínos pro daný podnik?

### **Práci klasifikuji stupněm: C - velmi dobře**

V Liberci dne 20.5.2022

.....  
Ing. Ondřej Beneš