

# Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Interní logistika Adient Czech Republic s.r.o., odštěpný závod Kvasiny
<b>Autor práce:</b> Bc. Eva Lastovková
<b>Oponent:</b> Ing. Štěpán Riess

### Hodnocení práce

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

V prvním odstavci, resp. ve všech jeho kapitolách, je věnován poměrně rozsáhlý prostor obecnému popisu logistiky. Jako zdroje informací je využívána i literatura devadesátých let obsahující metody, teze a přístupy, které již v dnešní době nelze plně aplikovat. Např. zúžení logistických systémů podle Tomka (1992) pouze na hmotný tok, resp. absence toku informací a dat. Dále pak informační zkratka v odstavci 1.5.1 o významu ASN, jehož praktické využití je sice nezastupitelné, ale datová věta s údaji o dodávce (typicky datum a čas) není ve většině firem využívajících dopravců třetích stran použitelná. Z metodického hlediska je práce dobře zvládnutá a zvolené metody odpovídají dosažení požadovaného cíle práce. V kapitole 3.1.5 mohla diplomantka využít metod k testu extrémních odchylek, které by vyloučily dopady řízených a neřízených odstávek výrobního programu do stanoveného průměru intervalových řad. Stanovený strategický cíl nulových nákladů na prostoje  $D = 0$  považuji za velmi ambiciózní.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Eliminace nákladů plynoucích z prostoje dopravců, resp. definování jasných pravidel (časových oken) na vstupu a výstupu JIS řetězce je jedním ze základních pilířů dobře fungujícího systému. Diplomantka toto téma velice dobře zvládla a pokud by do předpokladů byly zapracovány i podmínky INCOTERMS tak, aby byl zcela jasný přechod odpovědností, měla by práce praktickou využitelnost nejenom v konkrétním podniku, ale byla by použitelná obecně. Zvýšení produktivity práce optimalizací softwarového řízení skladu je sice vázáno na konkrétní prostředí daného podniku a konkrétní software DCI, nicméně dle přiložených kalkulací přináší prokazatelnou úsporu.

#### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Cíl práce obecně není vázán na žádná konkrétní zákonná ustanovení. Pro praktické využití výsledků práce v jiných JIS závodech, by bylo vhodné zapracovat Incoterms

podmínky, vliv AETR, sankce plynoucí z nedodržení VDA ze strany dodavatelského řetězce, HUB dopravy

**Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

V předložené práci není velmi často správným způsobem dodržována interpunkce, typicky pak odstavec 1.5.8.; 2.3.5. Autorka zároveň využívá nebo cituje neexistující jazykové formy, např. „*proplánování*“ v odstavci 1.4., nebo narušuje funkčnost textu lexikálními výpůjčkami, např. budget v odstavci 2.3.3. V rámci ujednocení formátu textové části by bylo vhodné všechny číslovky do deseti psát slovy, např. odstavec 3.2.3. Některé odstavce vykazují nejednotnost rodu, tak jako odstavec 2.3.1. V obrázku 20, resp. grafickém vyjádření KPI ukazatele nákladovosti mi není zcela jasná konkrétní peněžní jednotka. Napříč celou prací jsou pak používány různé peněžní jednotky. V diagramu toku informací obr. 26 nejsou vysvětleny pojmy jako TSL, BPL atd.

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE**

**Připomínky a dotazy k práci:**

S ohledem na odkaz k normě VDA 4902/GTL, bych se autorky rád zeptal, zda by nestálo za úvahu reflektovat tuto normu jako požadavek na SC a odstranit proces etiketování v rámci interní logistiky. Dále autorka zmiňuje využitelnost skladu na 85 %, jedná se o zaplněnost využitelné kapacity na 85 % nebo je sklad opravdu plně využit?

**Práci klasifikuji stupněm: C - velmi dobře**

V Hradci Králové dne 23.05.2022

.....  
**Ing. Riess Štěpán**