

Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Odpovědnosti oddělení nákupu ŠKODA AUTO a.s.
Autor práce: Bc.Michal Hájek
Oponent: Mgr. Pavel Odstrčil

Hodnocení práce

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Teoreticko-Metologická východiska problematiky- tento oddíl detailně popisuje problematiku nákupu a obchodu. Autor vhodně napojuje témata týkající se dané problematiky, vhodně se věnuje matici zodpovědností a její přenositelnosti na různé situace. Jako ne zcela vyhovující shledávám oddíl popisující vedení projektů. Tématu práce se nedotýká. V oddílu zabývajícím se Fázemi nákupního procesu není sled činností logický a správný. Např. „podmínky dodání“ nemohou být po „výběru dodavatele“. Veškeré podmínky obchodu musí být specifikovány před výběrem dodavatele. Strategie GS není přesně popsána a nevyplývá z textu, že se jedná o nástroj používaný až po nominaci dodavatele v rámci Forward Sourcing. Just in Time není strategií nákupu, ale způsob zásobení výrobní linky nebo skladu.

V části věnující se Škoda Auto autor dobře navnímal rozdělení oddělení do jednotlivých skupin a uvedl jejich specifika. Špatně však uvedl jejich posloupnost vzhledem k času, ve který dané skupiny nákupu v procesu vzniku výrobku figurují. První je v procesu Výrobního nákupu projektový nákup, poté liniový. Všeobecný nákup je samostatná skupina. Podrobně a správně popisu vztahy mezi jednotlivými údaji v popisech procesu. Obrázek č.5 však není zobrazením procesu, ale vztahů.

Obrázek č.6, jako příklad znázornění dokumentů, je správný a vhodně popsán. Mylně je zde však uvedeno, že se jedná o součást dokumentu. Tyto ARISové nákresy jsou samotnými dokumenty. Mohou být doplněním Organizačních norem či Metodických pokynů, o kterých se však autor nezmiňuje.

Milně je v text uvedeno, že Nákup náhradních dílů je součástí Všeobecného nákupu.

Výčet aktivit Všeobecného nákupu je zavádějící. Uvedená hesla pasují na jakýkoliv Nákup ve ŠA.

Projektový nákup není zcela správně popsán. Hlavním atributem této skupiny je fungování v předseriové fázi projektů, což zde chybí zmíněno. Taktéž nesprávně jsou zde uchopeny skupiny Small, Compact a Middsize. Nejedná se o skupiny nákupu, ale toto označení vychází ze strategického řízení firmy. Špatně je zde vysvětlena úloha projektového nákupu: řídit zahraniční projekty (forward sourcing, global sourcing). Nejedná se o zahraniční projekty, jsou to nástroje pro nominaci dodavatele zachování optimálních obchodních podmínek.

Projektový nákup se nezaobírá personálními náklady.

Při popisu činností liniového nákupčího autor zachytil podstatu činností, ale nevhodně sestavil jejich časový sled. Nové díly, kapacity, změnové řízení, nakupované díly – správné řazení.

Popis „vedení expertního rozhovoru“ naprosto nezapadá do popisu procesů a zodpovědností ve ŠA. Je to nástroj, který použil autor pro získávání informací, je možné zmínit krátce.

Tabulka č.4 RACI matice – chybně zaznamenány zodpovědnosti, nebylo konzultováno. Na straně 49 je uvedeno, že liniový nákup odpovídá za činnost č.5 sám – není pravdivé tvrzení, spolupracuje s projektovým nákupem a dalšími útvary.

Tabulka č. 5 – chybí varianta „dle potřeby“

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Navržená opatření jsou inspirativní a zcela jistě je možné uvažovat o jejich implementaci.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Práce je přehledná a logicky strukturovaná.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

Je čas (vyjádřen v penězích), který by byl potřeba na vypracování zmíněných matic zodpovědností, vyvážen přínosem (vyjádřen v penězích), který by dané matice měly?

Práci klasifikuji stupněm: B - výborně minus

V Mladé Boleslavi dne 25.5.2022

Odstrčil Pavel
VWPKI
71A97C0122FA
C8CF

Digitálně podepsal
Odstrčil Pavel VWPKI
71A97C0122FAC8CF
Datum: 2022.05.27
14:10:00 +0200

.....
Mgr. Pavel Odstrčil