

OPONENTSKÝ POSUDEK DISERTAČNÍ PRÁCE

Autor: Ing. Tomáš Kučera

Název disertační práce: Kalkulace logistických nákladů skladování

Cílem disertační práce Ing. Tomáše Kučery je vytvoření kalkulačního systému logistických nákladů skladování u poskytovatele logistických služeb se zaměřením na aplikaci metody Activity-Based Costing (ABC) a metody Case-Based Reasoning (CBR).

Práce je standardně členěná, obsahuje stručný úvod, literární rešerši zaměřenou na shrnutí a kritické zhodnocení stavu poznání zkoumané problematiky, na základě které jsou definovány cíle práce, navazuje kapitola s přehledem metod použitých při zpracování a kapitoly s vlastním řešením, vyhodnocením a diskuzí získaných výstupů a shrnutím teoretických a praktických přínosů, které práce z pohledu autora přináší. Vlastní řešení se opírá o 2 případové studie s kalkulacemi nákladů u poskytovatelů logistických služeb, 3 subkapitoly jsou dále věnovány zdrojům skladu (personál, regály, manipulační technika) a 1 subkapitola, kterou vnímám jako nejzajímavější část práce, je věnovaná aplikaci CBR. Rozsah 104 stran (bez příloh a výčtu vlastních publikací autora) považuji za odpovídající s ohledem na typ práce.

Mám-li posoudit aktuálnost zaměření disertační práce, domnívám se, že zvolené téma je v relevantní vědecké literatuře dostatečně popsáno, v renomovaných časopisech indexovaných v databázi Web of Science (WoS) lze nalézt mnoho studií s aplikacemi ABC ve výrobních či distribučních systémech, které zahrnují i to, co je řešeno v práci (viz např. Pirttilä & Hautaniemi, 1995). Nesouhlasím tedy s konstatováním autora, že: „Z analýzy současného stavu je patrné, že problematika kalkulací logistických nákladů skladování není systémově řešena.“ Dále, literární rešerše, na základě které, jsou definovány cíle práce, obsahuje typicky 10-20 let staré publikace, z tohoto důvodu nemůže být o aktuálnosti vůbec řeč.

Co se týká samotného zpracování, práce je dobře strukturovaná, zvolené metodické postupy jsou odpovídající, kapitoly na sebe plynule a logicky navazují, vše je srozumitelně popsáno a vysvětleno. Cíle práce tak jak byly navrženy, byly splněny. Po obsahové stránce se mi velmi líbí například výčet různých přístupů k náplni logistiky a členění logistických nákladů - od minimalistické verze "doprava" až po komplexní "Plan-Source-Make-Deliver-Return" - to je přesně v souladu s velmi nejednotným vnímáním obsahu logistiky v reálných podnicích.

Pokud bych se měl vyjádřit k rozsahu a kvalitě publikovaných prací, vztahujících se k tématu disertační práce, nenašel jsem žádný výstup autora v časopisech indexovaných ve WoS s nenulovým IF (SCI/SSCI). O něco lepší je situace v databázi Scopus s jedním výstupem v časopisech s nenulovým SJR. Publikační výstupy autora ve WoS a Scopus jsou



tedy téměř výhradně reprezentovány příspěvky na konferencích, což nepokládám za dostatečné měřítko kvality.

Závěrem bych chtěl říci, že práce dle mého názoru nepřináší nějaké nové a zajímavé teoretické poznatky a nepřispívá tedy k rozvoji vědy. V práci výrazně postrádám prvky aktuálnosti, a to například jakým způsobem ovlivňuje postupující digitalizace ekonomiky přístup k plánování nákladů v logistických systémech, jaké možnosti v oblasti plánování logistických nákladů přináší pojmy jako nová generace discrete-event simulací, digitální dvojčata, internet věcí či cloud computing. Domnívám se také, že mnohem zajímavější a přínosnější z pohledu teorie a praxe by bylo posunout téma práce na úroveň dodavatelských systémů (Supply Chain) se zohledněním specifík jednotlivých typů podniků (např. dodavatel surovin - výrobce dílů – výrobce hotových výrobků – 3PL - velkoobchod – maloobchod...) vzájemně spolupracujících v rámci Supply Chain Managementu.

Výše popsané důvody, a to především absence nových teoretických poznatků, které přispívají k rozvoji vědy a jistá neaktuálnost zaměření práce, mě vedou k rozhodnutí, že předložená disertační práce **nesplňuje** podmínky tvůrčí vědecké práce pro udělení titulu Ph.D., a proto ji **nedoporučuji k obhajobě**.

V Liberci dne 23. 5. 2022

.....
doc. Ing. Jakub Dyntar, Ph.D.

