

Univerzita Pardubice
Fakulta ekonomicko-správní

Analýza hospodaření vybrané příspěvkové organizace
Bakalářská práce

2022

Aneta Holomková

Univerzita Pardubice
Fakulta ekonomicko-správní
Akademický rok: 2021/2022

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE (projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Aneta Holomková**
Osobní číslo: **E19802**
Studijní program: **B0488A050001 Hospodářská politika a veřejná správa**
Studijní obor: **Veřejná ekonomika a správa**
Téma práce: **Analýza hospodaření vybrané příspěvkové organizace**
Zadávací katedra: **Ústav podnikové ekonomiky a managementu**

Zásady pro vypracování

Cílem práce je rozbor hospodaření vybrané příspěvkové organizace, jeho zhodnocení a návrhy na zlepšení situace v této oblasti.

Osnova:

- Teoretické vymezení problematiky.
- Vybrané ukazatele finanční analýzy příspěvkové organizace.
- Charakteristika vybrané příspěvkové organizace.
- Finanční analýza vybrané příspěvkové organizace.
- Zhodnocení ukazatelů hlavní a hospodářské činnosti.

Rozsah pracovní zprávy: **cca 35 stran**
Rozsah grafických prací:
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ, Daniel REMEŠ a Karel ŠTEKER. Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady. 3., kompletně aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2017. Prosperita firmy. ISBN 978-80-271-0563-2.
LOCHMANNOVÁ, Alena. Veřejná správa: základy veřejné správy. Prostějov: Nakladatelství a vydavatelství Computer Media, 2017. ISBN 978-80-7402-295-1.
RŮČKOVÁ, Petra. Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi. 6. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2019. Finanční řízení. ISBN 978-80-271-2028-4.
VOCHOZKA, Marek. Metody komplexního hodnocení podniku. 2. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2020. Finance. ISBN 978-80-271-1701-7.

Vedoucí bakalářské práce: **doc. Ing. Marcela Kožená, Ph.D.**
Ústav podnikové ekonomiky a managementu
Datum zadání bakalářské práce: **1. září 2021**
Termín odevzdání bakalářské práce: **30. dubna 2022**

prof. Ing. Jan Stejskal, Ph.D. v.r.
děkan

L.S.

Ing. Michaela Kotková Stříteská, Ph.D. v.r.
vedoucí ústavu

V Pardubicích dne 1. září 2021

Prohlašuji:

Práci s názvem Analýza hospodaření vybrané příspěvkové organizace jsem vypracovala samostatně. Veškeré literární prameny a informace, které jsem v práci využila, jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Byla jsem seznámena s tím, že se na moji práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon), ve znění pozdějších předpisů, zejména se skutečností, že Univerzita Pardubice má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona, a s tím, že pokud dojde k užití této práce mnou nebo bude poskytnuta licence o užití jinému subjektu, je Univerzita Pardubice oprávněna ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložila, a to podle okolností až do jejich skutečné výše.

Beru na vědomí, že v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, a směrnici Univerzity Pardubice č. 7/2019 Pravidla pro odevzdávání, zveřejňování a formální úpravu závěrečných prací, ve znění pozdějších dodatků, bude práce zveřejněna prostřednictvím Digitální knihovny Univerzity Pardubice.

V Pardubicích dne 30. 4. 2022

Aneta Holomková, v. r.

PODĚKOVÁNÍ

Velice ráda bych poděkovala vedoucí mé bakalářské práce, doc. Ing. Marcele Kožené, Ph.D., za její odborné vedení, cenné rady a vstřícnost v průběhu zpracování bakalářské práce. Také bych chtěla poděkovat příspěvkové organizaci, která byla ochotna mi poskytnout potřebné informace pro zpracování bakalářské práce, kterou je Východočeské divadlo Pardubice. Dále bych chtěla poděkovat své rodině a nejbližším za jejich podporu.

ANOTACE

Práce se věnuje analýzou hospodaření vybrané příspěvkové organizace, následným zhodnocením a návrhem na zlepšení situace v této oblasti. První část práce obsahuje pojmy, týkající se veřejného sektoru, veřejné správy, neziskového sektoru, příspěvkové organizace a finančními ukazateli vybrané organizace. Další část obsahuje provedenou analýzu hospodaření vybrané příspěvkové organizace a její následné zhodnocení. Závěr práce obsahuje návrhy a doporučení pro zlepšení finanční situace vybrané příspěvkové organizace.

KLÍČOVÁ SLOVA

příspěvková organizace, analýza, veřejná správa, neziskový sektor, finanční ukazatelé

TITLE

Economic analysis of a selected contributory organization

ANNOTATION

The works deals with the analysis of the management of the selected contributory organization, the subsequent evaluation and the proposal to improve the situation in this area. The first part of the thesis contains concepts related to the public sector, public administration, non-profit sector, contributory organizations and financial indicators of the selected organization. The next part contains an analysis of the management of the selected contributory organization and its subsequent evaluation. The conclusion contains suggestions and recommendations for improving the financial situation of the selected contributory organization.

KEYWORDS

funded organization, analysis, public administrativ, nonprofit sector, financial indicators

OBSAH

Úvod	12
1 Teoretické vymezení problematiky	13
1.1 Veřejný sektor	13
1.1.1 Veřejná správa	14
1.1.2 Státní správa.....	15
1.1.3 Samospráva.....	16
1.2 Neziskový sektor.....	17
1.2.1 Neziskové organizace	17
1.2.2 Příspěvkové organizace a jejich hospodaření	19
1.3 Municipální sféra	20
1.3.1 Finanční řízení municipální firmy	20
1.3.2 Řízení nákladů v municipální sféře	22
2 Vybrané ukazatele finanční analýzy příspěvkové organizace	24
2.1 Finanční analýza příspěvkové organizace.....	24
2.1.1 Metody finanční analýzy	25
2.2 Analýza finančních ukazatelů příspěvkové organizace	25
2.2.1 Ukazatele autarkie.....	26
2.2.2 Ukazatele rentability	27
2.2.3 Ukazatele aktivity	28
2.2.4 Ukazatele financování.....	29
2.2.5 Ukazatele likvidity	30
2.2.6 Ukazatele investičního rozvoje/útlumu	31
2.2.7 Ukazatele produktivity.....	31
3 Charakteristika vybrané příspěvkové organizace	32
3.1 Představení Východočeského divadla Pardubice.....	32
3.1.1 Základní informace VČD Pardubice.....	33

3.1.2	Historie VČD Pardubice	34
3.1.3	Organizační struktura a personální vývoj VČD Pardubice.....	34
3.2	Hospodaření VČD Pardubice	36
3.2.1	Hlavní a doplňková činnost VČD Pardubice	37
3.2.2	Vývoj celkových nákladů a výnosů VČD Pardubice.....	39
4	Finanční analýza příspěvkové organizace	41
4.1	Ukazatele autarkie	41
4.2	Ukazatele rentability	41
4.3	Ukazatele aktivity.....	43
4.4	Ukazatele financování	45
4.5	Ukazatele likvidity	47
4.6	Ukazatele investičního rozvoje/útlumu.....	49
4.7	Ukazatele produktivity	50
5	Zhodnocení ukazatelů hlavní a hospodářské činnosti.....	52
	Závěr	56
	Použitá literatura	57
	Seznam příloh.....	60

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1 - Základní rozdíly mezi veřejně prospěšnou a vzájemně prospěšnou organizací....	18
Tabulka 2 - Dělení rozpočtů v příspěvkových organizacích	23
Tabulka 3 - Základní informace VČD Pardubice	33
Tabulka 4 - Vývoj průměrného počtu pracovníků ve VČD Pardubice v letech 2017-2021.....	35
Tabulka 5 - Mzdové náklady na zaměstnance v letech 2017-2021	36
Tabulka 6 - Použití fondů v letech 2017-2021	37
Tabulka 7 - Výsledky autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů v letech 2017-2021	41
Tabulka 8 - Výsledky rentability nákladů doplňkové činnosti v letech 2017-2021	42
Tabulka 9 - Výsledky ukazatele míry pokrytí ztráty z HČ ziskem z DČ v letech 2017-2021	42
Tabulka 10 - Výsledky variátoru celkových nákladů v letech 2017-2021	43
Tabulka 11 - Výsledky obratu kapitálu v letech 2017-2021.....	43
Tabulka 12 - Výsledky míry vázanosti stálých aktiv ve výnosech v letech 2017-2021	44
Tabulka 13 - Výsledky doby obratu pohledávek v letech 2017-2021	44
Tabulka 14 - Výsledky rychlosti obrátů zásob v letech 2017-2021	45
Tabulka 15 - Výsledky finanční závislosti v letech 2017-2021.....	45
Tabulka 16 - Výsledky míry věřitelského rizika v letech 2017-2021.....	46
Tabulka 17 - Výsledky míry oddlužení v letech 2017-2021	46
Tabulka 18 - Výsledky síly finanční páky v letech 2017-2021	47
Tabulka 19 - Výsledky okamžité likvidity v letech 2017-2021.....	47
Tabulka 20 - Výsledky pohotové likvidity v letech 2017-2021	48
Tabulka 21 - Výsledky pracovního kapitálu v letech 2017-2021	49
Tabulka 22 - Výsledky koeficientu opotřebení DM v letech 2017-2021	49
Tabulka 23 - Výsledky míry investičního rozvoje v letech 2017-2021.....	50
Tabulka 24 - Výsledky přidané hodnoty v letech 2017-2021.....	50
Tabulka 25 - Výsledky produktivity práce z přidané hodnoty v letech 2017-2021	50
Tabulka 26 - Výsledky produktivity kapitálu z přidané hodnoty v letech 2017-2021	51

SEZNAM GRAFŮ

Graf 1 - Vývoj výnosů doplňkové činnosti VČD Pardubice v letech 2017-2021	39
Graf 2 - Vývoj celkových nákladů a výnosů v letech 2017-2021	40

SEZNAM ILUSTRACÍ

Obrázek 1 - Schéma veřejné správy	15
Obrázek 2 - Časové hledisko hodnocení informací	24
Obrázek 3 - Strukturovaný soubor ukazatelů finanční analýzy municipální firmy	26
Obrázek 4 - Východočeské divadlo Pardubice	32
Obrázek 5 - Organizační struktura VČD Pardubice	35

SEZNAM ZKRATEK A ZNAČEK

BOZP	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci
ČNB	Česká národní banka
ČPK	Čistý pracovní kapitál
ČR	Česká republika
DČ	Doplňková činnost
DM	Dlouhodobý majetek
EBIT	Zisk před zdaněním a nákladovými úroky
EVA	Ekonomická přidaná hodnota
FO	Fyzická osoba
g_i	Tempo růstu investic
g_t	Tempo růstu tržeb
HČ	Hlavní činnost
HV	Hospodářský výsledek
OM	Oběžný majetek
PO	Právnícká osoba
ROA	Rentabilita aktiv
ROE	Rentabilita vlastního kapitálu
VK	Vlastní kapitál (vlastní zdroje)

ÚVOD

Analýza hospodaření vybrané příspěvkové organizace je často využívána pro provedení finanční analýzy, která pomáhá příspěvkové organizaci odhalit její nedostatky a problémy, na které by se měla organizace zaměřit a snažit se je zlepšit. Je vhodná pro zhodnocení finančního zdraví příspěvkové organizace nebo v oblasti finančního řízení, kdy může sloužit jako základ pro budoucí rozhodování příspěvkové organizace.

Cílem práce je rozbor hospodaření vybrané příspěvkové organizace, jeho zhodnocení a návrhy na zlepšení situace v této oblasti.

První část bakalářské práce se věnuje teoretickým vymezením problematiky, která se zaměřuje na pojmy, týkající se veřejného sektoru, funkcích veřejného sektoru a veřejné správy, která se rozčleňuje na státní správu a samosprávu. Tato kapitola definuje neziskový sektor, neziskové organizace, příspěvkové organizace a její druhy, příspěvkové organizace a jejich hospodaření. Kapitola se zaměřuje také na finanční řízení municipální firmy a řízení nákladů v této sféře. Druhá část bakalářské práce se věnuje definováním finanční analýzy příspěvkové organizace a jejími metodami. V této části jsou definovány vybrané ukazatele finanční analýzy příspěvkové organizace, kterými jsou ukazatele autarkie, rentability, likvidity, aktivity, produktivity, financování a ukazatele investičního rozvoje/útlumu. Třetí část bakalářské práce se zabývá představením vybrané příspěvkové organizace, Východočeského divadla Pardubice. V této části jsou shrnuty základní informace, historie, organizační struktura, vývoj pracovníků a vývoj výše mzdových nákladů v letech 2017-2021. Tato část se zaměřuje na hospodaření Východočeského divadla Pardubice, na popis hlavní a doplňkové činnosti a na vývoj celkových nákladů a výnosů v letech 2017-2021.

Čtvrtá část bakalářské práce se zaměřuje na finanční analýzu Východočeského divadla Pardubice. V této části jsou provedeny výpočty jednotlivých ukazatelů, které byly teoreticky definovány v druhé kapitole bakalářské práce. Výpočty jednotlivých ukazatelů jsou následně vyhodnoceny. Pátá část bakalářské práce se zaměřuje na celkové vyhodnocení finančního zdraví Východočeského divadla Pardubice a zhodnocení hlavní a hospodářské činnosti. Tato kapitola se dále zaměřuje na zlepšení situace v oblasti, která disponuje horšími výsledky, zjištěnými z výpočtů jednotlivých ukazatelů finanční analýzy.

1 TEORETICKÉ VYMEZENÍ PROBLEMATIKY

První kapitola bakalářské práce se zaměřuje na teoretické vymezení problematiky, týkající se veřejného sektoru a veřejné správy. Dále jsou v kapitole vymezeny pojmy státní správa, samospráva. Kapitola definuje neziskový sektor, příspěvkovou organizaci státu, územních samosprávných celků a způsob financování příspěvkové organizace. Kapitola se zaměřuje také na finanční řízení municipální firmy a řízení nákladů v této sféře.

1.1 Veřejný sektor

Veřejný sektor lze vysvětlit několika definicemi a vyjadřuje specifickou součást ekonomiky. První pojem definuje veřejný sektor pouze z ekonomického hlediska, který se člení na soukromý a veřejný sektor. Veřejný sektor představuje tu část ekonomiky, nacházející se ve veřejném vlastnictví. Poskytovatelé veřejných služeb a samotné veřejné služby jsou souhrnně označovány jako veřejný sektor. Druhý pojem se zaměřuje na společenskou realitu, kterou definuje jako podsystém určitých sfér společenského života. Tyto sféry se nachází ve veřejném vlastnictví, ve kterém se rozhoduje veřejnou volbou a následně se v ní uplatňuje i veřejná kontrola. Hlavním účelem pro fungování veřejného sektoru je jednoznačná realizace veřejného zájmu (Ochrana, Pavel a Vítek, 2010).

Jeho posláním je předcházet a řešit důsledky selhání trhu při provedení ekonomického a sociálního růstu a rozvoje země. K vykonání poslání je třeba splnit určité funkce. Ve veřejném sektoru hovoříme zpravidla o těchto funkcích (Tetřevová, 2008):

- **ekonomická** – jedná se například o rozvoj lidského potenciálu či vytváření pracovních příležitostí;
- **sociální** – zvyšování kvality života občanů nebo uspokojování individuálních potřeb chudých lidí;
- **politická** – zabránění nepokojům či stávkám;
- **etická** – například podpora solidarity občanů.

Veřejný sektor zahrnuje odvětví veřejných služeb, které patří do veřejného sektoru a určují, zda je poskytovatel placený z veřejných prostředků (Slavík, 2014):

- všeobecné veřejné služby (veřejná správa);
- obrana;
- veřejný pořádek a bezpečnost;

- ekonomické záležitosti – lesnictví, veřejná doprava, věda a výzkum;
- ochrana životního prostředí;
- bydlení a společenská infrastruktura;
- zdravotnictví;
- rekreace, kultura a náboženství;
- vzdělávání;
- sociální služby.

Vymezení veřejného sektoru lze chápat jako rozhodující skutečnost, že je financován z veřejných financí. Je vymezen s ohledem na charakter vlastnictví. Veřejný sektor disponuje třemi hlavními funkcemi (Ochrana, Pavel a Vítek, 2010):

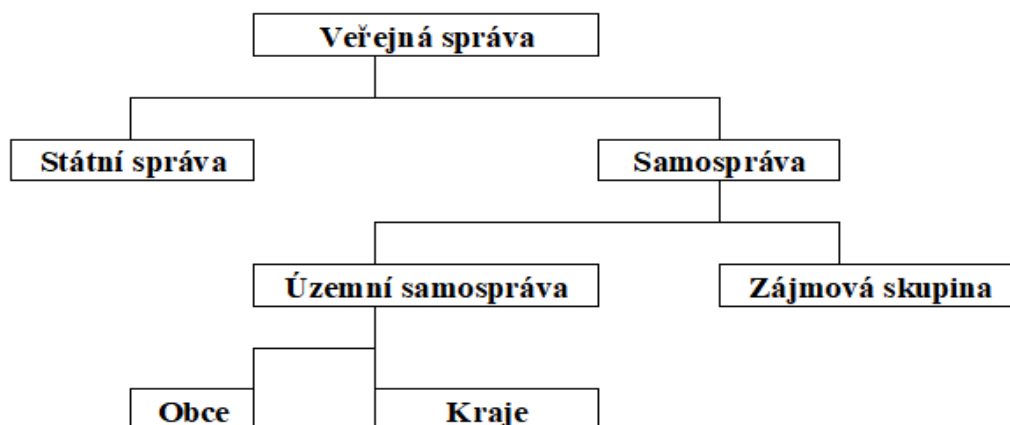
- **alokační funkce** – zaměřuje se na poskytování služeb veřejného charakteru (obrana, bezpečnost, justice);
- **redistribuční funkce** – zaměřuje se na snížení rozdílů mezi jednotlivci ve společnosti přerozdělováním důchodů (progresivní zdanění, poskytování sociálních dávek);
- **stabilizační funkce** – zaměřuje se na udržení ekonomiky v rovnováze prostřednictvím aktivní politiky zaměstnanosti nebo monetární politikou.

Veřejný sektor plní i velmi významnou úlohu v rámci národního hospodářství, je to soustava subjektů, které provádějí ekonomickou činnost (výroba, obchod, investice, finanční transakce) na území určitého státu. Zjednodušeně řečeno, národní hospodářství je ekonomika dané země (Tetřevová, 2008).

1.1.1 Veřejná správa

Veřejná správa je definována jako správní činnost, která úzce souvisí s poskytováním veřejných služeb, řízením veřejných záležitostí (na místní i centrální úrovni) a zabezpečuje záležitosti ve veřejném zájmu. Veřejnou správu lze vnímat dvěma způsoby. Pokud veřejnou správu vykonává stát svými orgány, jedná se o státní správu, ale pokud stát přenechá určité záležitosti na veřejnoprávní korporace, jedná se o územní samosprávu (Pomahač, 2013).

Formální význam veřejné správy je činnost organizačních jednotek a osob, jimiž jsou buď správní úřady (přímí nositelé veřejné správy) nebo úřední osoby vykonávající úkony správní povahy (Fitříková a Musilová, 2011).



Obrázek 1 - Schéma veřejné správy

Zdroj: Provazníková (2015)

Samospráva má normotvornou moc a výkonnou moc. Normotvorná moc znamená, že může vytvářet vlastní právní normy (obecné vyhlášky, vnitřní předpisy). Výkonná moc má právo tvořit, řídit a organizovat činnosti samosprávních institucí a jejich orgánů (Lochmannová, 2017).

1.1.2 Státní správa

Státní správu lze definovat jako veřejnou správu, která je uskutečňována státem. Státní správa je nezastupitelnou součástí veřejné správy a je jejím základem (Lochmannová, 2017). Státní správa je vykonávaná státem, pomocí správních orgánů státu a veřejné moci. V čele stojí vláda České republiky, která kontroluje, sjednocuje a koordinuje činnosti ministerstev, ústředních správních úřadů a specializovaných orgánů státní správy s celostátní nebo územní působností i subjektů pověřených výkonem státní správy, například ČNB, Český statistický úřad, celní úřad, a za jejich činnost je odpovědná Poslanecké sněmovně. Hlavním rysem státní správy je jednotná úprava výkonu po celém území státu daná zákonem. Státní správu lze v České republice členit na územní státní správu a vnitřní státní správu (Tittelbachová, 2011).

Územní státní správa – jejím spravujícím subjektem je státní instituce, je vykonávána centrálně a její působnost zahrnuje celé území republiky. Územní státní správu lze rozlišovat v několika úrovních (Lochmannová, 2017):

- oblastní a regionální správa – je vykonávána státním úřadem pro velké územní celky s působností na území více krajů (např. Česká oblastní inspekce životního prostředí);
- krajská státní správa – svou činnost vykonává na pověřeném území krajů a provádí ji krajské instituce;

- okresní správa – součástí okresní správy jsou např. okresní soudy či okresní správy sociálního zabezpečení;
- místní správa – vykonávána na území části obce, obvodu, obce, území obce, či na území několika obcí současně.

Vnitřní státní správa – je definována jako činnost ve vztahu k fyzickým a právnickým osobám a zaměřuje se na zajištění úkolů státních orgánů (Lochmannová, 2017).

1.1.3 Samospráva

Samosprávu lze definovat jako veřejnou správu vykonávanou jinou institucí než státem. Je relativně samostatná a nezávislá na státu. Samospráva vykonává činnosti, které stát delegoval na nestátní subjekty. Činnosti vykonává vlastním jménem i prostředky a není závislá na státní správě. Samospráva se dělí na dva stupně - územní samospráva a zájmová skupina. Základní jednotku územní samosprávy, podle Ústavy ČR (ústavní zákon č. 1/1993 hlava VII čl. 99) tvoří územní samosprávné celky - obce a vyšší územní samosprávné celky – kraje. Vysoké školy patří do zájmové skupiny (Tittelbachová, 2011).

Územní samospráva

Je v České republice dělena na základní územní samosprávné celky – obce a na vyšší územní samosprávné celky – kraje. V územních samosprávních celcích žije společenství občanů, které má právo na samosprávu. Ústavní zákon jako jediný může vytvořit či zrušit vyšší územní samosprávný celek [ústava ČR – hlava 7].

Obec i kraj jsou samostatně řízeny zastupitelstvem. Jeho členové jsou voleni tajným hlasováním na základě všeobecného, rovného a přímého volebního práva na čtyři roky. Územní samosprávné celky jsou veřejnoprávní korporace, které mohou vlastnit majetek a hospodařit dle vlastního rozpočtu. Stát do těchto celků může zasahovat jen v zájmu ochrany zákona a pouze stanoveným způsobem [ústava ČR – hlava 7].

Zájmová skupina

Pojmem zájmová skupina je společenství lidí, kteří mají specifické zájmy, jež jsou společné s větší či menší skupinou jednotlivců. Je to tedy organizovaná skupina jednotlivců se stejným cílem a vizí ovlivnit veřejné záležitosti (Laboutková, Vymětal a Müller, 2010).

1.2 Neziskový sektor

Neziskový sektor je část národního hospodářství, která produkuje svou činnost bez tvorby zisku, ale tvoří užitek. Spoluprací s komerčním sektorem vytváří smíšenou ekonomiku, tedy hospodářské prostředí, kde se oba sektory podílejí na řešení ekonomických situací (Bačuvčík, 2010). Subjekty tohoto sektoru získávají finanční prostředky pomocí veřejných rozpočtů (státních, územních, municipálních), nebo pomocí například nadačních fondů či sponzorských darů (Tetřevová, 2008). V ekonomice neziskového sektoru mají velkou roli neziskové organizace. Tyto organizace působí pouze v takových odvětvích ekonomiky, kde se to nevyplatí ziskovému sektoru, protože v neziskových organizacích nejde primárně o zisk, ale stát chce mít dohled nad jejich fungováním. Neziskové organizace zaujímají nepostradatelnou roli v rozvoji společnosti, jedná se např. o následující odvětví (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018)

- vzdělávání a školství;
- sociální služby;
- zdravotní péče;
- věda a výzkum;
- obrana;
- justice.

Vzhledem k rozrůstání neziskového sektoru se stává důležitou součástí národního hospodářství. Následně se prohlubují problémy, které jsou spojené s vymezením a definováním neziskového sektoru. Neziskový sektor se stává dynamičtější a stále se rozvíjí (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018).

1.2.1 Neziskové organizace

Neziskové organizace mají v ekonomice nezastupitelnou roli. Neziskové organizace lze charakterizovat jako instituce, které zajišťují služby, které se týkají oblastí sociálního zabezpečení, humanitární, kulturní tělovýchovné, sportovní a zdravotní osvěty a dalších oblastí, které se zaměřují na ochranu lidského života, či živé a neživé přírody. Neziskové organizace zřizuje veřejný sektor (Stejskal, 2010). Neziskové organizace představují důležitou roli v odvětvích, která slouží k rozvoji celé společnosti. Jedná se o oblasti vzdělávání a školství, sociálních služeb, zdravotní péče, vědy a výzkumu, obrany nebo justice. Důležitou

roli hrají i v oblastech podpory zájmových skupin a rozvoji společenského a politického života (Máče, 2006).

Příspěvkové organizace poskytují své služby bezplatně či za nižší cenu, než jsou ceny konkurence, nelze je provozovat formou samofinancování. Jsou vždy účetní jednotkou a právnickou osobou. Dvě formy příspěvkových organizací (Stejskal, Kuvíková, Mařátková, 2012):

- **příspěvková organizace státu** - vykonává hlavní činnost předepsanou zvláštním zákonem nebo zřizovací listinou, hospodaří hlavně s finančními prostředky přijatými ze státního rozpočtu, s prostředky svých fondů, s prostředky získanými doplňkovou (vedlejší neboli hospodářskou) činností, s peněžními dary získanými od FO nebo PO a s peněžními prostředky poskytnutými ze zahraničí, jedná se o účetní jednotku, proto hospodaření vychází z rozpočtu konkrétní organizace a rozpočet se sestavuje vždy vyrovnaný, hlavní a vedlejší činnost se sleduje odděleně (Růžičková Merlíčková, 2011);
- **příspěvková organizace územních samosprávných celků** - zřizovatel (kraj, obec) poskytuje příspěvek na provoz a hospodaření příspěvkové organizace, která se řídí zřizovací listinou, pokud organizace vytvoří zisk ve vedlejší činnosti, musí ho použít jen ve prospěch své hlavní činnosti (Otrusínová a Kubičková, 2011).

Tabulka 1 - Základní rozdíly mezi veřejně prospěšnou a vzájemně prospěšnou organizací

Druh neziskové organizace	Cíl, zaměření	Příklad
Veřejně prospěšná	Produkce veřejných a smíšených statků uspokojujících potřeby veřejnosti.	Charita Veřejná správa
Vzájemně prospěšná	Vzájemná podpora skupin občanů či právnických osob, společný zájem, uspokojování vlastních potřeb.	Zájmová sdružení Profesní spolky

Zdroj: Krechovská, Hejduková a Hommerová (2018)

Cílem veřejně prospěšných organizací je uspokojování potřeb celé společnosti. Jsou producenty čistých veřejných a smíšených statků. Organizace vzájemně prospěšné naopak fungují pro uspokojování potřeb členů organizace (příp. vymezeného okruhu osob). Produkuje smíšené veřejné statky (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018).

1.2.2 Příspěvkové organizace a jejich hospodaření

Vliv zřizovatele na finančním hospodaření příspěvkových organizací je velice zásadní. Rada obce či kraje plní funkci zřizovatele, jehož vztah k příspěvkové organizaci se řídí zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. Je nutné odlišit investiční a provozní prostředky, a také hlavní a doplňkovou činnost. Příspěvková organizace může hospodařit s majetkem svěřeným, pronajatým či vypůjčeným, vlastním nebo peněžními prostředky - získané vlastní činností, s fondy či dary nebo dotacemi. Příspěvkové organizace zřizované územními samosprávnými celky využívají následující fondy (Otrusinová a Kubíčková, 2011):

- **Fond odměn** se vytváří na případné překročení finančních prostředků na platy v hlavní činnosti. Tvoří se ze zlepšeného výsledku hospodaření do výše maximálně 80 %.
- **Fond kulturních a sociálních potřeb** zabezpečuje kulturní, sociální a další potřeby zaměstnanců v příspěvkové organizaci.
- **Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření** tvoří se ze zlepšeného výsledku hospodaření po schválení výše zřizovatelem. Slouží například:
 - k úhradě své ztráty za předchozí léta;
 - k dalšímu rozvoji organizace;
 - k časovému překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady;
 - k úhradě sankcí za porušení rozpočtové kázně;
 - k posílení investičního fondu se souhlasem zřizovatele.
- **Rezervní fond z ostatních titulů** vytváří se z peněžitých neinvestičních účelových i neúčelových darů. Slouží například:
 - k úhradě své ztráty za předchozí léta;
 - k dalšímu rozvoji organizace;
 - k úhradě sankcí za porušení rozpočtové kázně;
 - k posílení investičního fondu.
- **Investiční fond nebo fond reprodukce majetku** příspěvková organizace vytváří k financování svých potřeb, úvěry či půjčky lze použít ke krytí investičního majetku, jen se souhlasem zřizovatele.

1.3 Municipální sféra

V České republice tvoří municipální sféru územní samosprávné celky. Tyto celky se dělí na základní územní samosprávné celky – obce (6253 obcí) a vyšší územní samosprávné celky, např. v ČR je 14 krajů (Kraftová, 2002).

Obec tvoří územní celek, který je vymezen hranicí území obce a kde žije společenství občanů. Je to konkrétní sdružení osob veřejného práva – veřejnoprávní korporace, která má vlastní majetek, vystupuje v právních vztazích vlastním jménem a nese odpovědnost vyplývající z těchto vztahů (Kraftová, 2002).

Kraj je územním společenstvím občanů, které mají právo na samosprávu. Kraj je veřejnoprávní korporace, která vystupuje v právních vztazích svým jménem a nese odpovědnost vyplývající z těchto vztahů (Kraftová, 2002).

1.3.1 Finanční řízení municipální firmy

Finanční řízení představuje ekonomický pojem, který je zaměřen především na efektivnost fungování dané organizace, nikoliv za prvotní tvorbu zisku. K efektivnosti fungování využívá například metody manažerského účetnictví, finanční analýzu, plánování, kontrolní systémy, controllingové metody či nástroje k optimalizaci procesů majetkové a finanční struktury. Neziskové organizace ve veřejném sektoru musí při finančním řízení respektovat specifika daného sektoru, proto je výkonnost organizace nutné posuzovat podle nadefinovaných cílů a poslání. Pro finanční analýzu příspěvkových organizací je nutné klasické ukazatele modifikovat na municipální sféru (Otrusinová a Kubíčková, 2011).

Finanční řízení municipální firmy lze definovat jako ekonomickou činnost, zabývající se zejména otázkou získávání potřebného množství kapitálu a peněžních prostředků z různých zdrojů financování a jejich efektivního využití za účelem plnění hlavního cíle a poslání organizace. Hlavní úkoly finančního řízení (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018):

- **opatření potřebného kapitálu a toku hotovosti (cash flow)** – pro nepřetržité fungování organizace, organizace musí plánovat příjmy a výdaje časově, i hodnotově;
- **zabezpečení finanční stability a soběstačnosti organizace** - zajištění rovnováhy mezi příjmy a výdaji, hlavním zdrojem financování municipální firmy jsou dotace z veřejných rozpočtů, při strategickém plánování je třeba zacházet s různými

scénáři situací, které by mohly nastat, a proto je žádoucí vyhledávat další zdroje financování;

- **zařízení likvidity organizace** – organizace má být schopna včas krýt své závazky v čase a místě jejich splatnosti;
- **hospodárné a účelné využití finančních prostředků** - finance vhodně a efektivně využívat a snižovat náklady organizace;
- **zajištění úspěšnosti (výkonnosti) organizace** - produktivita může být měřena z hlediska dosahování konkrétního účelu, nebo pomocí finančních prostředků, u doplňkové činnosti zda dosahuje zisku.

Municipální firma získává většinu svých finančních prostředků od sponzorů, individuálních dárců, nadací či od státu. Aby tyto prostředky mohla organizace získat, je fakt, že darovací subjekty věří, že s nimi nezisková organizace naloží tak, jak si předsevzala ve svém ekonomickém záměru a budou společensky prospěšné (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018).

Ekonomický záměr

Neziskové organizace musí mít stanoven svůj cíl – ekonomický záměr. Jedná se o zakladatelský projekt, kde je popsáno, jak chce podnik naplnit poslání plynoucí ze stanov. Aby mohla nezisková organizace fungovat, musí si zajistit zdroje financování. Jsou jimi například dotace z veřejných rozpočtů, rezervy, fondy, členské příspěvky, dary, reklama či doplňková činnost (Kislingerová, 2010).

Hlavním účelem municipálních jednotek není podnikání a tvorba zisku, nýbrž vyrovnané hospodaření. Tyto jednotky mohou provozovat (se souhlasem zřizovatele) doplňkovou (hospodářskou) činnost, ta ovšem již musí být zisková. Zisk z doplňkové činnosti mohou po zdanění použít jen pro rozvoj, podporu či vyrovnání ztráty hlavní činnosti. Předmět hlavní a doplňkové činnosti je vymezen ve zřizovací listině, kde je konkrétně popsáno, co je naplní hlavní a co doplňkové činnosti (Otrusinová a Kubíčková, 2011).

Hlavní a doplňková činnost

Hlavní činnost je činnost, pro kterou byla společnost založena. Hlavní činnosti je označována jako činnost nepodnikatelská. Doplňková činnost představuje důležitý zdroj financování pro neziskové organizace a je označována jako hospodářská, podnikatelská či vedlejší činnost, která je doplněním činnosti hlavní. Musí se vést průkazné účetnictví, což znamená, že musí být oddělena od hlavní činnosti (Kislingerová, 2010). Tato činnost se řídí

stanovy nebo zřizovací listinou a nesmí narušovat plnění hlavní činnosti (Fitříková a Musilová, 2011).

Hospodářská činnost může být prováděna (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018):

- **za účelem podpory hlavní činnosti** – divadlo má půjčovnu kostýmů za účelem dosahování zisku;
- **činnost prováděna za účelem hospodárného využití majetku organizace** – pronájem nemovitosti, kterou organizace nevyužívá.

V případě, že municipální firma vykonává doplňkovou činnost, je jejím hlavním cíle v doplňkové činnosti tvorba zisku - tím podporuje vlastní kapitál. Kladný hospodářský výsledek slouží k financování hlavní činnosti a dalšího rozvoje municipální firmy. Zisk není rozdělen mezi vlastníky, jako v ziskových organizacích (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018).

1.3.2 Řízení nákladů v municipální sféře

Účinným nástrojem pro finanční řízení v neziskovém sektoru je soubor činností, metod a postupů, které identifikují náklady a jejich objem. Metody jsou součástí řízení nákladů, týkající se vnitropodnikového řízení. Některé metody jsou zdrojem užitečných informací i v neziskové sféře (Otrusinová a Kubíčková, 2011). V municipální sféře lze rozlišit tři následující druhy rozpočtů (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018):

- **programový rozpočet** – zobrazuje náklady jednotlivých činností, aktivit, projektů či středisek neziskové organizace a zdroje financování těchto nákladů, při sestavování rozpočtu jsou nejprve stanoveny jednotlivé plány či střediska, ke kterým jsou rozpočítány nejprve náklady a posléze i hypotetické výnosy, cílem je vyzorovat celkové předpokládané výnosy a náklady za sledované období, nezávislé na finančních tocích;
- **zdrojový rozpočet** – ukazuje, z kterých finančních zdrojů se budou jednotlivé konkrétní náklady hradit;
- **rozpočet peněžních toků (cash flow)** – prezentuje skutečný pohyb finančních prostředků neziskové organizace za přesně dané období v podobě příjmů a výdajů.

Peněžní toky organizace jsou strukturovány do těchto základních oblastí (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018):

- **provozní činnost** – patří sem přijaté dotace, dary, tržby z prodeje, uhrazené pohledávky, materiál, mzdy, služby, daně a poplatky;
- **investiční činnost** – zde sledujeme příjmy a výdaje vztahující se k pořízení a prodeji dlouhodobého majetku a ostatních investic, které nespádají do peněžních náhrad;
- **finanční činnost** – spadají sem například příjmy od vlastníků, z přijatých úvěrů, splátky úvěrů.

Tabulka 2 - Dělení rozpočtů v příspěvkových organizacích

Rozpočet příjmů z výkonu organizace	Rozpočet příjmů z hlavní (neziskové) činnosti
	Rozpočet příjmů z doplňkové (ziskové) činnosti
Rozpočet přímých nákladů na výkony organizace	Rozpočet přímých nákladů hlavní činnosti
	Rozpočet přímých nákladů doplňkové činnosti
Rozpočet nepřímých (režijních) nákladů na výkony organizace	Rozpočet provozní režie (hlavní a doplňkové činnosti)
	Rozpočet správní režie (hlavní a doplňkové činnosti)
Rozpočet rozdělení zlepšeného výsledku hospodaření, který bude přidělen do jednotlivých fondů	
Rozpočet investiční (zdroje určené v příštím roce na investice)	
Rozpočet vlastních zdrojů financování (hlavní a doplňkové činnosti)	
Rozpočet použití finančních fondů	

Zdroj: Otrusínová a Kubičková (2011)

Tabulka 2 uvádí dělení rozpočtů v příspěvkových organizacích a následující dílčích rozpočtů. Žádný z uvedených rozpočtů nepředstavuje ustrnulé tvrzení, které se stanoví zpočátku roku a muselo by se dodržet. Rozpočet představuje nástroj finančního plánování a zaměřuje se na kvalifikovaný odhad. Po ukončení období se vyhodnocují odchylky a sestavuje se skutečné čerpání jednotlivých položek nákladů a výnosů (Otrusínová a Kubičková, 2011).

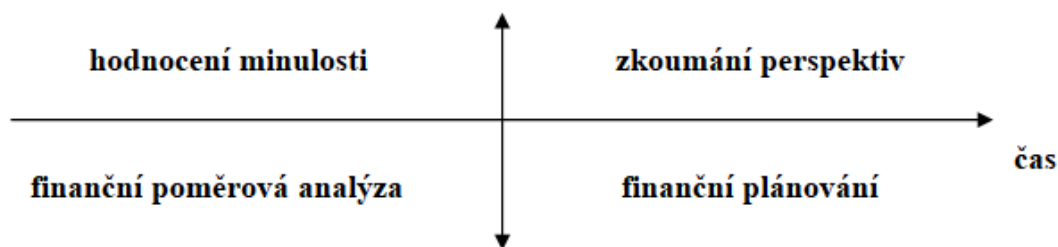
První kapitola bakalářské práce definovala pojmy veřejného sektoru, veřejné správy, státní správy a samosprávy. Tato kapitola se také věnovala neziskovému sektoru, příspěvkové organizací státu a územních samosprávných celků. Následně se kapitola zaměřovala na finanční řízení municipální firmy.

2 VYBRANÉ UKAZATELE FINANČNÍ ANALÝZY PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

Druhá kapitola se věnuje finanční analýze příspěvkové organizace a možnými metodami finanční analýzy. Následující část se zabývá teoretickým definováním vybraných ukazatelů finanční analýzy příspěvkové organizace, které jsou v praktické části práce počítány a vyhodnocovány. Jedná se o analýzu ukazatelů autarkie, rentability, likvidity, aktivity, produktivity, financování a ukazatelů investičního rozvoje/útlumu.

2.1 Finanční analýza příspěvkové organizace

Finanční analýza příspěvkové organizace představuje rozbor získaných dat, která jsou obsažena především v účetních výkazech. Finanční analýza podniku zahrnuje hodnocení firemní minulosti, současnosti a předpovědi budoucích finančních podmínek (Růčková, 2019). Časové hledisko hodnocení informací znázorňuje Obrázek 2. Finanční analýza se využívá ke komplexnímu zhodnocení finanční situace podniku (Kislingerová a Hnilica, 2005).



Obrázek 2 - Časové hledisko hodnocení informací

Zdroj: Růčková (2019)

Hlavním smyslem finanční analýzy příspěvkové organizace je připravit podklady pro kvalitní rozhodování o fungování podniku. Účetnictví předkládá přesné hodnoty peněžních údajů, vztahující se k jednomu časovému okamžiku. Původ finanční analýzy je téměř stejně starý, jako je vznik peněz. Finanční analýza příspěvkové organizace se zpočátku vyznačovala tím, že znázorňovala absolutní změny v účetních výsledcích. Později představovala rozvaha a výkaz zisku a ztráty zdroj kvalitních informací, které jsou potřebné pro zjišťování úvěrové schopnosti podniků. Šlo především o zachování likvidity podniku (Růčková, 2019).

2.1.1 Metody finanční analýzy

Metody a postupy, které se využívají při zpracování finanční analýzy, se v průběhu historického vývoje standardizovaly. Uvedené metody lze nazývat jako tradiční metody, které jsou v praxi oblíbené především pro svou jednoduchost. Základní metody, využívající se při finanční analýze (Knápková, Pavelková, Remeš a Šteker, 2017):

- **analýza stavových (absolutních) ukazatelů** – představuje analýzu majetkové a finanční struktury;
- **analýza tokových ukazatelů** – zaměřuje se především na analýzu výnosů, nákladů, zisku, cash flow;
- **analýza rozdílových ukazatelů** – nejvýznamnějším ukazatel je čistý pracovní kapitál;
- **analýza poměrových ukazatelů** – zaměřuje se na analýzu ukazatelů likvidity, rentability, aktivity, produktivity, zadluženosti, ukazatelů kapitálového trhu a dalších;
- **analýza soustav ukazatelů** – mohou analyzovat vliv dílčích aspektů finanční situace na souhrnný ukazatel hodnocení;
- **souhrnné ukazatele hospodaření** – využívají se bankrotní a bonitní modely pro zhodnocení finančního zdraví podniku.

K finanční analýze se dále využívají i složitější přístupy, které se zaměřují na nejrůznější matematicko-statistické metody. Slouží jako nástroj, který je využíván na specializovaných pracovištích univerzit, nebo ve výzkumných institucích (Knápková, Pavelková, Remeš a Šteker, 2017).

2.2 Analýza finančních ukazatelů příspěvkové organizace

Pro každou organizaci je finanční analýza důležitým zdrojem informací o konkrétní firmě. Ve veřejné sféře se finanční analýza specifikuje na municipální firmu. Ta se vyznačuje tím, že může provozovat doplňkovou činnost ke své hlavní činnosti. Zisk z doplňkové činnosti, musí firma pokrýt případnou ztrátu hlavní činnosti. Musí zde být brán zřetel na skutečnost, že hospodaří firma jako neziskově orientovaná organizace. Prostřednictvím informací, které jsou získány z analýzy finančních ukazatelů příspěvkové organizace, lze následně vyhodnotit finanční situace vybrané příspěvkové organizace (Otrusinová a Kubíčková, 2011).



Obrázek 3 - Strukturovaný soubor ukazatelů finanční analýzy municipální firmy

Zdroj: Kraftová (2002)

Provedením analýzy finančních ukazatelů lze zjistit finanční zdraví příspěvkové organizace. Prostřednictvím následujících finančních ukazatelů lze hodnotit, zda je podnik dostatečně likvidní, dosahuje dostatečné rentability nebo je zadlužený. Vybrané finanční ukazatele jsou klíčem pro zhodnocení finanční situace podniku, jedná se o analýzu absolutních ukazatelů, ukazatele autarkie, ukazatele rentability, likvidity, aktivity, financování, produktivity a ukazatele investičního rozvoje/útlumu.

2.2.1 Ukazatele autarkie

Autarkie se zaměřuje na míru soběstačnosti příspěvkové organizace. Hospodářský výsledek představuje kritérium efektivity municipální firmy a je sporným ukazatelem především ze dvou důvodů – municipální firmy nejsou implicitně zřizovány jako ziskové firmy a hospodářský výsledek je zachycován na základě aktuální báze, odtržen od toku hotovosti (Kraftová, 2002).

Autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů

Autarkie hlavní činnosti, týkající se výnosů a nákladů představuje schopnost organizace pokrýt své náklady z hlavní činnosti dosaženými výnosy. Pozitivní výsledek vypočteného ukazatele autarkie bude představovat hodnotu 100 % a více (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018).

$$A_{HV-HČ} = \frac{V_{HČ}}{N_{HČ}} \times 100$$

kde: $A_{HV-H\check{C}}$ autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů;
 $V_{H\check{C}}$ výnosy z hlavní činnosti;
 $N_{H\check{C}}$ náklady hlavní činnosti.

2.2.2 Ukazatele rentability

Ukazatele rentability se zaměřují na rozdílnost finanční analýzy, týkající se neziskových organizací a ziskových organizací, protože rentabilita je úzce spjata s výší vytvořeného zisku. Zaměřuje se na hlavní činnosti neziskové organizace, ale ve většině případů realizují vedlejší (hospodářskou) činnost, která je zaměřená na dosahování zisku a podporuje tím hlavní činnost organizace (Otrusinová a Kubíčková, 2011).

Rentabilita nákladů doplňkové činnosti

Rentabilita nákladů doplňkové činnosti představuje ukazatel efektivnosti, který se zaměřuje na užitný efekt v podobě zisku. Odráží užitečnost produktu pro spotřebitele, týkající se kvality, kvantity a ceny, se vstupů, které musely být vynaloženy na jeho produkci. Hlavním cílem rentability nákladů doplňkové činnosti je maximalizace nákladové rentability. Doplňková činnost je povolena zřizovatelem ve zřizovací listině nebo zakládací listině za předpokladu její ziskovosti. Prostředky, které jsou z této činnosti získané, podporují hlavní činnosti a slouží k posílení pracovníků příspěvkové organizace. V případě záporného výsledku, přijímají se opatření, která by zvrátila tento trend, jinak by měla příspěvková organizace od své doplňkové činnosti upustit (Kraftová, 2002).

$$r_{ND\check{C}} = \frac{HV_{D\check{C}}}{N_{D\check{C}}} \times 100$$

kde: $r_{ND\check{C}}$ rentabilita nákladů doplňkové činnosti;
 $HV_{D\check{C}}$ hospodářský výsledek doplňkové činnosti;
 $N_{D\check{C}}$ náklady doplňkové činnosti.

Ukazatel míry pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti

Ukazatel se zaměřuje na procentuální míru, jak zisk doplňkové činnosti absorbuje ztrátu z hlavní činnosti. V případě, že hlavní činnost tohoto ukazatele nedosahuje ztráty nebo hospodářský výsledek se rovná nule, ukazatel nelze kvantifikovat (Otrusinová a Kubíčková, 2011).

$$Z'' = \frac{zisk_{D\check{C}}}{ztráta_{H\check{C}}} \times 100$$

kde: Z míra pokrytí ztráty z hlavní činnosti, ziskem z doplňkové činnosti;
 $zisk_{DČ}$ hospodářský výsledek z doplňkové činnosti v kladné hodnotě;
 $ztráta_{HC}$... hospodářský výsledek z hlavní činnosti v záporné hodnotě.

Variátor celkových nákladů

Ukazatel je založen na relaci mezi dynamikou vývoje celkových nákladů a dynamikou celkových výnosů. Číselník variátoru celkových nákladů představuje relativní přírůstek nákladů a jmenovatel znázorňuje relativní přírůstek výnosů. V případě, že výsledná hodnota ukazatele představuje číslo vyšší než 1, tak by se příspěvková organizace měla zaměřit na získávání vyšších neinvestičních prostředků (Kraftová, 2002).

$$var_N = \frac{\frac{N_{t+1} - N_t}{N_t}}{\frac{V_{t+1} - V_t}{V_t}}$$

kde: var_N nákladový variátor;
 N_{t+1} celkové náklady v období t+1;
 N_t celkové náklady v období t;
 V_{t+1} celkové výnosy v období t+1;
 V_t celkové výnosy v období t.

2.2.3 Ukazatele aktivity

Ukazatele aktivity definují, jak je efektivní hospodaření managementu příspěvkové organizace s majetkem. Do ukazatelů aktivity patří obrat kapitálu, míra vázanosti fixních aktiv ve výnosech, doba obratu pohledávek, poměr dob obratu krátkodobých pohledávek a krátkodobých závazků a rychlost obratu zásob. Pro příspěvkovou organizaci jsou ukazatele aktivity doplňujícími ukazateli hodnocení (Otrusínová a Kubíčková, 2011).

Obrat kapitálu znázorňuje, kolik se obrátí celkových aktiv v ročních výnosech. Obrácená hodnota vypovídá, za kolik období by bylo možné z výnosů obnovit celkový objem využívaných prostředků (Kraftová, 2002).

$$\text{Obrat kapitálu} = \frac{\text{celkové výnosy (hlavní činnost)}}{\text{pasiva (vlastní kapitál a cizí zdroje)}}$$

Míra vázanosti stálých aktiv ve výnosech ukazuje, jak rychle se obnoví stálá aktiva z dosažených ročních výnosů. Výsledek vyjadřuje počet let, za které se obrátí stávající objem stálých aktiv v objemu výnosů daného roku (Otrusínová a Kubíčková, 2011).

$$\text{Míra vázanosti stálých aktiv ve výnosech} = \frac{\text{stálá aktiva}}{\text{výnosy celkem (hlavní činnost)}}$$

Doba obratu pohledávek říká, jakou dobu firma čeká na uhrazení pohledávek. Čím kratší doba, tím dříve máme peníze vázané v pohledávkách zpět k dispozici (Krechovská, Hejduková a Hommerová, 2018).

$$\text{Doba obratu pohledávek} = \frac{\text{průměrná hodnota pohledávek}}{\text{celkové výnosy}/360}$$

Rychlost obratu zásob znázorňuje, kolikrát se náklady obrátí v zásobách (Otrusínová a Kubíčková, 2011).

$$\text{Rychlost obratu zásob} = \frac{\text{náklady celkem (hlavní činnost)}}{\text{zásoby}}$$

2.2.4 Ukazatele financování

U municipálních firem patří ukazatele financování v soukromém sektoru k nejvýznamnějším ukazatelům s odlišnou pozicí. U ukazatelů financování je nutné odlišovat, jestli se jedná o provozní (neinvestiční) či investiční financování. Ve veřejné sféře se hodnotí tyto ukazatele financování (Kraftová, 2002):

- a) **ukazatel finanční nezávislosti** u příspěvkových organizací nabývá vysokých hodnot (nad 70 %), při hodnotách pod 50 % bychom měli věnovat pozornost a hodnoty pod 30 % vyjadřují finanční nestabilitu;

$$\text{Finanční nezávislost} = \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{celková pasiva}} \times 100 \text{ (v \%)}$$

- b) **míra věřitelského rizika** vyjadřuje velikost účasti cizího kapitálu na finančních zdrojích;

$$\text{Míra věřitelského rizika} = \frac{\text{cizí kapitál}}{\text{celková pasiva}}$$

- c) **míra oddlužení** ukazuje, jak je firma schopna tvořit prostředky na splácení dluhu, cash flow je v tomto případě tvořena součtem hospodářského výsledku, odpisů a přírůstků rezerv;

$$\text{Míra oddlužování} = \frac{\text{HV} + \text{odpisy} + \text{přírůstek rezerv}}{\text{cizí kapitál}}$$

- d) **síla finanční páky** představuje míru zadluženosti vlastního kapitálu, zvětšenou o 1, ukazuje, do jaké míry municipální firma využívá své finanční řízení (finanční páku).

$$\text{Síla finanční páky} = \frac{1 + \text{cizí kapitál}}{\text{vlastní kapitál}}$$

2.2.5 Ukazatele likvidity

Ukazatel likvidity vyjadřuje schopnost podniku hradit své krátkodobé závazky. U municipálních firem se nejčastěji používá likvidita okamžitá a pohotová. Měří to, čím je možno platit, s tím, co podnik musí zaplatit (Knápková, Pavelková, Remeš a Šteker, 2017).

- a) **Okamžitá likvidita** tento ukazatel je nejpřesnější, protože hodnotí schopnost podniku uhradit krátkodobé závazky v daném okamžiku (Vochozka, 2020). Ukazatel by měl nabývat hodnoty kolem 0,2, tzn., že by peníze představovaly cca 1/5 hodnoty závazků. U municipálních firem je tato hodnota vyšší, díky potřebě řízení míry zhodnocování volných peněžních prostředků (Kraftová, 2002).

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{peněžní prostředky}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

- b) **Pohotová likvidita** přesněji vyjadřuje schopnost podniku dostát svým krátkodobým závazkům, protože do oběžných aktiv nezahrnuje nejméně likvidní část, tedy zásoby (Vochozka, 2020). Doporučená hodnota ukazatele je kolem hodnoty 1, představuje vyrovnanost krátkodobých pohledávek a krátkodobých závazků. Hodnota, vycházející méně, než 1, představuje nebezpečí nesolventnosti, naopak hodnota převyšující 1, znamená neefektivní vázání prostředků v penězích a pohledávkách (Kraftová, 2002).

$$\text{Pohotová likvidita} = \frac{\text{peněžní prostředky} + \text{krátkodobé pohledávky}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

- c) **Pracovní kapitál** představuje prostředky, které má municipální firma pro svou běžnou provozní činnosti k dispozici. Jednu stranu představuje využitelný krátkodobý majetek a na druhé straně jeho hodnotu snižuje výše závazků, která musí být hrazena. Jedná se o absolutní ukazatel likvidity (Kraftová, 2002).

$$\text{Pracovní kapitál} = \text{oběžná aktiva} - \text{krátkodobé závazky}$$

2.2.6 Ukazatele investičního rozvoje/útlumu

Ukazatel investičního rozvoje/útlumu vyjadřuje stav a hospodaření s dlouhodobým majetkem. Zabývá se především mírou opotřebení dlouhodobého majetku a podílu odpisů na financování investičních aktiv. Do ukazatelů investičního rozvoje/útlumu se řadí následující ukazatele (Otrusínová a Kubíčková, 2011):

- a) **koeficient opotřebení DM** – uvádí, v jaké míře je investiční majetek opotřebováván, čím vyšší hodnota ukazatele, tím vyšší tlak na získání minimálních restitučních investic (v případě, že se jedná o stále potřebný majetek);

$$\text{Koeficient opotřebení DM} = \frac{\text{oprávky}}{\text{dlouhodobá aktiva (v pořizovacích cenách)}}$$

- b) **míra investičního rozvoje** – ukazuje, jak je během jednoho roku municipální firma schopna rozšířit svůj investiční majetek z odpisů, odpisy jsou v neziskovém sektoru hlavním zdrojem pro obnovu dlouhodobého majetku.

$$\text{Míra investičního rozvoje} = \frac{\text{investice celkem (brutto)}}{\text{odpisy (případně oprávky)}}$$

2.2.7 Ukazatele produktivity

Ukazatele produktivity využívají místo zisku jiné hodnoty (objem výkonu) a vstupní veličina je většinou z oblasti objemu vynaložené pracovní síly (počet pracovníků, odpracovaná doba). Zde se využívají tyto ukazatele (Kraftová, 2002):

- a) **produktivita práce z přidané hodnoty** – udává, kolik peněžních jednotek vzniklé přidané hodnoty připadá na jednoho pracovníka, přidaná hodnota se vypočítá jako rozdíl výkonů a výrobní spotřeby;

$$\text{Produktivita práce z přidané hodnoty} = \frac{\text{přidaná hodnota}}{\text{osobní náklady}}$$

- b) **produktivita kapitálu z přidané hodnoty** – cílem je maximalizace ukazatele.

$$\text{Produktivita kapitálu z přidané hodnoty} = \frac{\text{přidaná hodnota}}{\text{celkový kapitál}}$$

V této kapitole byla definována finanční analýza příspěvkové organizace, včetně jejich metod a následně byly teoreticky vymezeny vybrané ukazatele finanční analýzy příspěvkové organizace, které jsou v praktické části počítány a vyhodnoceny.

3 CHARAKTERISTIKA VYBRANÉ PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

Třetí kapitola bakalářské práce se zaměřuje na charakteristiku Východočeského divadla Pardubice. Tato část zahrnuje historii a základní informace Východočeského divadla Pardubice, organizační strukturu, vývoj pracovníků a vývoj výše mzdových nákladů v letech 2017-2021. Další část této kapitoly se zaměřuje na hospodaření Východočeského divadla Pardubice, na popis hlavní a doplňkové činnosti Východočeského divadla Pardubice a vývoj celkových nákladů a výnosů v letech 2017-2021.

3.1 Představení Východočeského divadla Pardubice

Východočeské divadlo Pardubice (VČD) je příspěvková organizace zřízená Statutárním městem Pardubice. VČD Pardubice lze zařadit k nejprestižnějšímu kulturnímu stánku Pardubického kraje. VČD Pardubice je úspěšné na domovské scéně, ale i na různých festivalech či zájezdech nejen v České republice, ale i v zahraničí. V roce 2002 a 2003 procházelo divadlo rozsáhlými a nákladnými rekonstrukcemi interiéru i exteriéru. Herecký soubor divadla představuje celkem 24 hereckých osobností. Ve stálém angažmá dále působí režisér Petr Novotný, dramaturgyně Jana Pitharová a Anna Hlaváčková a dramaturgyně GRAND Festivalu smíchu Jana Uherová. VČD Pardubice dosahuje první příčky návštěvnosti diváků mezi jednosouborovými regionálními divadly. Na provoz VČD Pardubice pokrývá ze 34 % z výnosů. Předmětem činnosti VČD Pardubice je zaměření se na uspokojení kulturních potřeb občanů, týkající se divadelního umění (Východočeské divadlo Pardubice, 2021).



Obrázek 4 - Východočeské divadlo Pardubice

Zdroj: Východočeské divadlo Pardubice (2021)

3.1.1 Základní informace VČD Pardubice

V následující Tabulce 3 jsou znázorněny základní informace, týkající se založení VČD. Základní informace jsou k nalezení v obchodním rejstříku.

Tabulka 3 - Základní informace VČD Pardubice

Základní informace	
Obchodní firma	Východočeské divadlo Pardubice
Právní forma	Příspěvková organizace
Datum vzniku a zápisu	1. července 1973
Sídlo	U Divadla 50, 531 62 Pardubice
Spisová značka	Pr 1014/KSHK Krajský soud v Hradci Králové
IČ	000 88 358
DIČ	CZ 000 88 358, plátce DPH
Předmět činnosti	Uspokojení kulturních potřeb občanů, týkající se profesionálního divadelního umění. Hlavní účel příspěvkové organizace: <ul style="list-style-type: none">- výroba, inscenování a tvorba divadelních her, živé provozování díla;- provozování divadelních inscenací prostřednictvím zájezdové činnosti na území ČR i v zahraničí a v pardubickém kraji;- tvorba organizací kulturních i divadelních pořadů, různých přehlídek a koncertů nebo festivalů;- zaměření se na provoz divadelních scén, provoz ubytoven pro různé umělecké pracovníky, správa majetku;- publikační a propagační činnost, která se zaměřuje na podporu hlavní činnosti;- zaměření se na předprodeje vstupenek;- organizace a rozvoj výuky, zaměřené na umělecké schopnosti a dovednosti, které se týkají hlavního předmětu činnosti.
Statutární orgán - Ředitel - Způsob jednání	Mgr. Petr Dohnal, vznik funkce: 1. 11. 2005 Ředitel jedná ve všech věcech jménem příspěvkové organizace
Zřizovatel	Statutární město Pardubice IČ: 002 74 046 Perštyňské náměstí 1, 530 02 Pardubice

Zdroj: Kurzy.cz, spol. s r.o. (2021)

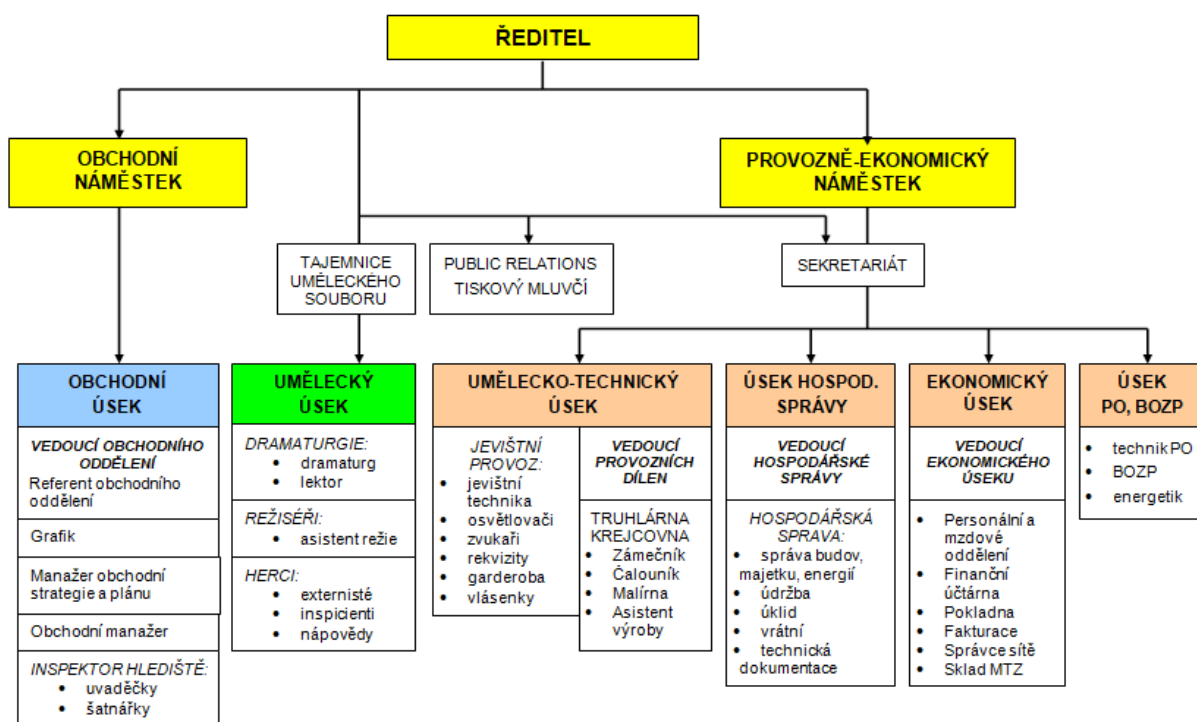
3.1.2 Historie VČD Pardubice

Vznik pardubického divadla byl datován 16. května 1907. Stavba divadla byla ukončena po 2,5 letech. Dne 11. prosince 1909 se Městské divadlo v Pardubicích otevřelo. Stavba Divadla se řídila dle návrhu od architekta Antonína Balšánka. Od roku 1909 až do roku 1999 se ve VČD vystříдалo mnoho ředitelů, např. Antoš Frýda (převažoval činoherní repertoár, včetně operních a operetních inscenací), Bedřich Jeřábek (od roku 1914), Vladimír Wuršer (od roku 1927-1940), Karel Jičínský (od roku 1940), Miloslav Holub (od roku 1944-1948), Karel Novák (od roku 1948-1953), Radomil Kolesa (od roku 1970-1972), v následujících letech byl ředitelem VČD Zdeněk Bittl, Radek Bartoník nebo Miloslav Kučera. Miloslav Kučera byl ředitelem celé čtyři roky a jeho následníkem se stal ředitelem Gustav Skála v červnu 1996. Gustav Skála byl v roce 1999 odvolán Radou města a dalším ředitelem se stal současný ředitel a herec VČD Petr Dohnal. VČD 30. března 1931 vyhořelo, na rekonstrukci bylo vynaloženo celkem okolo 750.000,- Kč. 30. léta přinesla VČD Pardubice finanční problémy. Rok 2002 byl pro VČD Pardubice významný jeho velkou rekonstrukcí interiérů. V roce 2003 byla opravena i vnější část VČD Pardubice. Celou rekonstrukci vedl Miroslav Řepa, architekt (Východočeské divadlo Pardubice, 2021).

3.1.3 Organizační struktura a personální vývoj VČD Pardubice

V čele organizační struktury VČD Pardubice, která je znázorněna na Obrázku 5, stojí ředitel divadla, který koordinuje činnost obchodního náměstka a provozně-ekonomického náměstka. Obchodní náměstek řídí obchodní úsek, v jehož vedení je vedoucí obchodního oddělení. Vedoucí obchodního oddělení koordinuje činnosti podřízených pracovníků, kterými je referent obchodního oddělení, grafik, manažer obchodní strategie a plánu, obchodní manažer a inspektor hlediště, který se zaměřuje na činnost šatnářek a uvaděček. Umělecký úsek je podřízen řediteli divadla, tento úsek zahrnuje dramaturgy (lektor, dramaturg), režiséry (asistent režie) a herce (externisté, internisté, nápovědy).

Provozně-ekonomický úsek koordinuje činnost umělecko-technického úseku, úseku hospodářské správy, ekonomického úseku a úsek BOZP a PO. Každý úsek má svého vedoucího úseku, který je zodpovědný za činnosti svých podřízených pracovníků a jednotlivých úseků.



Obrázek 5 - Organizační struktura VČD Pardubice

Zdroj: vlastní zpracování dle interních informací VČD Pardubice

Tabulka 4 znázorňuje, že se průměrný počet pracovníků dlouhodobě pohybuje pod plánovaným stavem, který je 107 zaměstnanců. Vzhledem k tomu, že roste kapacita představení a akcí, tak aktuální počty pracovníků nestačí a jsou nahrazovány využíváním pracovníků nad rámec jejich pracovní doby.

Tabulka 4 - Vývoj průměrného počtu pracovníků ve VČD Pardubice v letech 2017-2021

Roky	Průměrný počet pracovníků v uměleckém souboru	Průměrný počet pracovníků
2017	29	96
2018	28	97
2019	28	98
2020	28	97
2021	28	97

Zdroj: vlastní zpracování

Mzdové náklady představují důležitou součást, pro fungování celé příspěvkové organizace. Mzdové náklady znázorňují největší nákladovou položku a je nejcitlivějším nástrojem pro stabilitu činnosti VČD. Vývoj mzdových nákladů na zaměstnance v letech 2017-2021 znázorňuje Tabulka 4.

Tabulka 5 - Mzdové náklady na zaměstnance v letech 2017-2021

Roky	Mzdové náklady - zaměstnanci
2017	35.458.000,- Kč
2018	38.191.000,- Kč
2019	41.651.000,- Kč
2020	41.120.000,- Kč
2021	48.297.000,- Kč

Zdroj: vlastní zpracování

V roce 2017 byly mzdové náklady na zaměstnance ve výši 35.458.000,- Kč. V roce 2018 se mzdové náklady zvýšili na 38.191.000,- Kč. V roce 2019 došlo k nárůstu nákladů na mzdy (vč. sociálního a zdravotního pojištění, díky navýšení tarifních mezd. Rok 2020 ovlivňovala koronavirová pandemie a ve mzdové strategii muselo VČD zaujmout zásadní stanovisko. Muselo udržet za složitých podmínek optimální výši mezd a dosáhnout maximálních úspor z opatrnosti před nepředvídatelnými dopady pandemie. Toto opatření způsobilo zastavení meziročního nárůstu a došlo i ke snížení mzdových nákladů, oproti roku 2019. V roce 2021 došlo prostřednictvím mimořádných opatření Ministerstva kultury ČR k odstranění dopadů pandemie v rámci Programu státní podpory divadel. VČD Pardubice mohlo „dorovnat“ dopad roku 2020 a vrátit náklady na mzdy na úroveň dlouhodobého trendu.

3.2 Hospodaření VČD Pardubice

Činnost VČD je financována z příspěvků zřizovatele a ostatních veřejných zdrojů, které kryjí cca 60 % nákladů hlavní činnosti. Důraz je kladen především na propagaci činnosti divadla, jehož cílem je udržení divácké návštěvnosti ve všech věkových kategoriích. Vliv koronavirové pandemie výrazně ovlivnil výnosy divadla a zasáhl do všech oblastí činnosti divadla a to negativně.

Tabulka 6 - Použití fondů v letech 2017-2021

Druhy fondů	2017	2018	2019	2020	2021
Fond dlouhodobého majetku	7.079.745,-	6.945.025,-	6.541.096,-	6.722.896,-	9.878.774,-
Fond odměn	1.211.354,-	162.296,-	166.786,-	406.077,-	3.906.077,-
Fond kulturních a sociálních potřeb	165.895,-	210.776,-	233.718,-	245.061,-	275.871,-
Rezervní fond z HV	441.373,-	139.611,-	140.745,-	200.645,-	1.167.672,-
Rezervní fond z ostatních titulů	200.000,-	0,-	0,-	0,-	0,-
Fond reprodukce majetku	409.975,-	544.695,-	948.624,-	766.825,-	6.110.946,-

Zdroj: vlastní zpracování dle Účetní závěrky 2017-2021

Tabulka 6 znázorňuje jednotlivé druhy fondů, které VČD Pardubice využívá v rámci své činnosti. Fond dlouhodobého majetku má v letech 2017-2021 kolísavý charakter. Fond odměn dosahoval v roce 2017 výše 1.211.354,- a v roce 2018 se snížil na 162.296,- Kč, v následujícím roce 2019 se zvýšil a v roce 2020 se zvýšil o více než dvojnásobek a v roce 2021 dosahovat výše 3.906.077,-. Fond kulturních a sociálních potřeb se od roku 2017 až po rok 2021 stále zvyšuje. Rezervní fond z HV byl v roce 2017 ve výši 441.373,-, v roce 2018 klesl na 139.611,- a v následujících třech letech stále roste. Rezervní fond z ostatních titulů dosahoval v roce 2017 výše 200.000,- a v následujících čtyřech sledovaných letech měl konečný zůstatek 0,- Kč. Fond reprodukce majetku má kolísavý charakter.

3.2.1 Hlavní a doplňková činnost VČD Pardubice

Hlavní činnost VČD je prováděna prostřednictvím níže vymezených bodů s důrazem na uměleckou tvorbu v oblasti dramatického umění. Hlavní činnosti VČD dosahuje (Východočeské divadlo Pardubice, 2021):

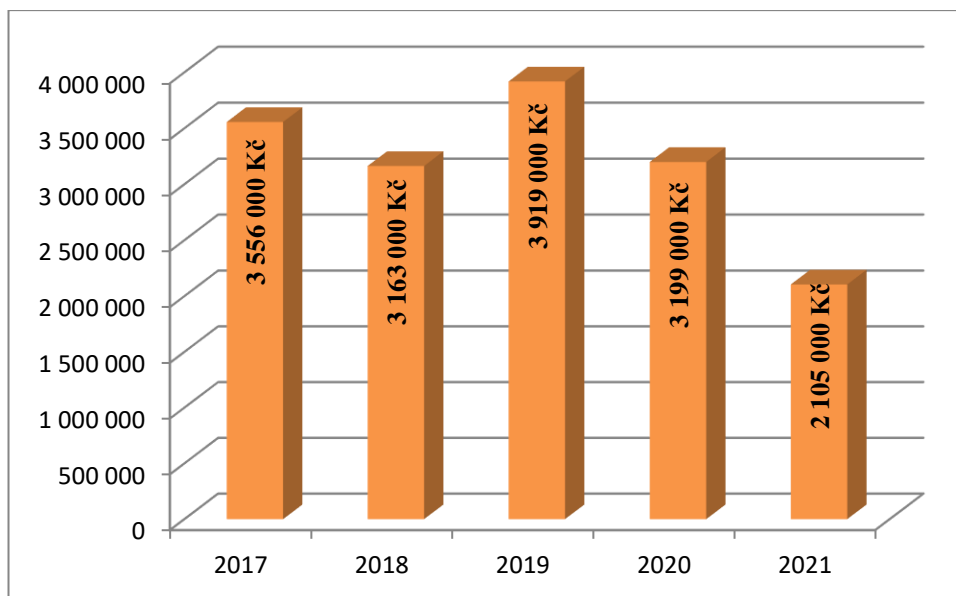
- výroba, inscenování a tvorba divadelních her, živé provozování díla;

- provozování divadelních inscenací prostřednictvím zájezdové činnosti na území ČR i v zahraničí a v pardubickém kraji;
- tvorba organizací kulturních i divadelních pořadů, různých přehlídek a koncertů nebo festivalů;
- zaměření se na provoz divadelních scén, provoz ubytoven pro různé umělecké pracovníky, správa majetku;
- publikační a propagační činnost, která se zaměřuje na podporu hlavní činnosti;
- zaměření se na předprodeje vstupenek;
- organizace a rozvoj výuky, zaměřené na umělecké schopnosti a dovednosti, které se týkají hlavního předmětu činnosti.

Hlavní činnosti VČD probíhá především na scéně Městského divadla, dále na Malé scéně a ve dvoře. V létě probíhá na scéně pod hradem Kunětická hora a od podzimu na komorní scéně Poedium v Divadelním klubu. VČD účinkuje na dalších scénách v ČR v rámci své zájezdové činnosti.

Doplňková činnost je organizována a prováděna pro podporu hlavní činnosti. Vymezení doplňkové činnosti je uvedeno ve vnitřní směrnici o doplňkové činnosti. Doplňková činnost zahrnuje (Východočeské divadlo Pardubice, 2021):

- reklamní a propagační služby;
- pronájem průmyslového zboží;
- scénická výroba pro cizí divadla;
- půjčování kostýmů a divadelní techniky;
- pronájem nemovitostí;
- výuka v oblasti: tanec, dramatické umění, zpěv, agentážní činnost;
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej;
- vydavatelství a nakladatelství.



Graf 1 - Vývoj výnosů doplňkové činnosti VČD Pardubice v letech 2017-2021

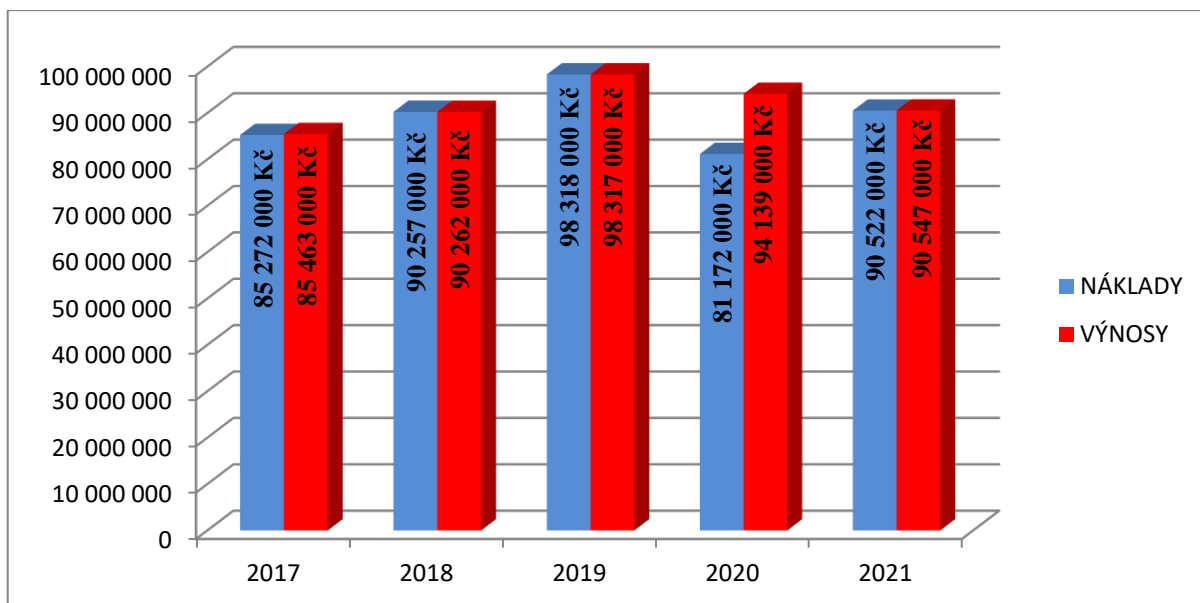
Zdroj: vlastní zpracování dle interních informací VČD Pardubice

Graf 1 představuje vývoj výnosů doplňkové činnosti VČD Pardubice v letech 2017-2021. V roce 2017 mělo VČD Pardubice výnosy z doplňkové činnosti ve výši 3.556.000,- Kč. V následujícím roce 2018 celkové výnosy z doplňkové činnosti klesly na výši 3.163.000,- Kč. V roce 2019 výnosy naopak stouply a v následujících dvou letech celkové výnosy klesaly.

3.2.2 Vývoj celkových nákladů a výnosů VČD Pardubice

Graf 1 znázorňuje vývoj celkových nákladů a výnosů v letech 2017-2021. Výnosy v roce 2017 představují výši 85.463.000,- Kč. Výnosy v roce 2018 byly vyšší a dosahovaly celkem výše 90.262.000,- Kč. Celkové výnosy v roce 2019 zaznamenaly nárůst oproti roku 2019. Nárůst byl způsoben především zvýšením prodeje vstupenek. Celkové výnosy v roce 2020 zaznamenaly pokles oproti výnosům v roce 2019, v důsledku pandemie Covid-19. Největší dopad v důsledku pandemie se projevil na prodeji vstupenek, kdy se tržby snížily až o 50 %. Výnosy v roce 2021 zaznamenaly další pokles, který byl způsoben opět pandemií Covid-19.

Celkové náklady v roce 2017 představují částku 85.272.000,- Kč. Následující rok 2018 se zvýšila na 90.257.000,- Kč. Celkové náklady v roce 2019 se opět zvýšily. Na zvyšování nákladů se každoročně podílí především zvyšování mzdových nákladů (navyšováním tarifů). Celkové náklady v roce 2020 představují pokles oproti roku 2019, tento pokles je opět způsoben pandemií Covid-19. Rok 2021 představuje nárůst nákladů oproti roku 2020.



Graf 2 - Vývoj celkových nákladů a výnosů v letech 2017-2021

Zdroj: vlastní zpracování dle interních informací VČD Pardubice

V této části kapitoly byly shrnuty základní charakteristiky a historie VČD Pardubice. Dále se kapitola zabývala organizační strukturou této příspěvkové organizace, vývojem pracovníků a vývojem výše mzdových nákladů v jednotlivých letech 2017-2021. Část této kapitoly byla věnována hospodaření VČD Pardubice, kde byla definována hlavní a doplňková činnost organizace a vývoj celkových nákladů a výnosů v letech 2017-2021. V následující kapitole 4 bude provedena finanční analýza příspěvkové organizace, která bude obsahovat výpočet a vyhodnocení jednotlivých ukazatelů.

4 FINANČNÍ ANALÝZA PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE

Čtvrtá kapitola bakalářské práce se věnuje finanční analýze vybrané příspěvkové organizaci - Východočeského divadla Pardubice. Cílem je výpočet a následné zhodnocení jednotlivých ukazatelů, které byly definovány v teoretické části této práce. Provedené výpočty slouží ke zhodnocení finančního zdraví Východočeského divadla Pardubice v jednotlivých letech.

4.1 Ukazatele autarkie

Autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů zjišťuje, jak je VČD Pardubice schopné pokrýt své náklady z hlavní činnosti svými dosaženými výnosy. Tuto autarkii lze vypočítat: podílem výnosů a nákladů hlavní činnosti a vypočtenou hodnotu vynásobit 100.

$$A_{HV-HČ} = \frac{V_{HČ}}{N_{HČ}} \times 100$$

Tabulka 7 - Výsledky autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů v letech 2017-2021

Roky	2017	2018	2019	2020	2021
Výnosy HČ	81.907.598,-	87.100.259,-	94.613.591,-	90.941.051,-	88.442.319,-
Náklady HČ	81.940.302,-	87.166.241,-	94.650.304,-	78.131.218,-	88.690.469,-
Výsledky	99,960 %	99,924 %	99,961 %	116,395 %	99,720 %

Zdroj: vlastní zpracování dle Účetní závěrky 2017-2021

Podle ukazatele autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů nebylo VČD Pardubice soběstačné v letech 2017-2019 a v roce 2021. Ztráty, které v těchto letech vznikly, dokázalo VČD Pardubice pokrýt ze své doplňkové činnosti. V roce 2020 vyšel tento ukazatel přes doporučenou hodnotu 100 % a v tomto roce lze VČD Pardubice vyhodnotit jako soběstačné.

4.2 Ukazatele rentability

Rentabilita nákladů doplňkové činnosti zjišťuje, jak je VČD Pardubice efektivní, tzn., že čím vyššího kladného výsledku ukazatel dosahuje, tím více dosahuje organizace vyšší efektivnosti. Tento ukazatel lze vypočítat: podílem hospodářského výsledku doplňkové činnosti a náklady doplňkové činnosti a vypočtenou hodnotu vynásobit 100.

$$r_{NDČ} = \frac{HV_{DČ}}{N_{DČ}} \times 100$$

Tabulka 8 - Výsledky rentability nákladů doplňkové činnosti v letech 2017-2021

Roky	2017	2018	2019	2020	2021
HV _{DČ}	223.742,-	71.606,-	335.904,-	158.194,-	274.883,-
Náklady _{DČ}	3.332.119,-	3.091.125,-	3.667.352,-	3.041.745,-	1.831.351,-
Výsledky	6,715 %	2,317 %	9,159 %	5,201 %	15,010 %

Zdroj: vlastní zpracování dle Účetní závěrky 2017-2021

Podle ukazatele rentability nákladů doplňkové činnosti je zřejmé, že VČD Pardubice dosáhlo nejvyšší efektivity v roce 2021, jehož ukazatel byl 15 %. Naopak nejnižší efektivity mělo VČD Pardubice v roce 2018 ve výši necelých 2,5 %.

Ukazatel míry pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti zjišťuje, jak je VČD Pardubice schopné pokrýt ztrátu z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti. Tento ukazatel lze vypočítat: podílem zisku z doplňkové činnosti a ztráty z hlavní činnosti a vypočtenou hodnotu vynásobit 100.

$$Z'' = \frac{\text{zisk}_{DČ}}{\text{ztráta}_{HČ}} \times 100$$

Tabulka 9 - Výsledky ukazatele míry pokrytí ztráty z HČ ziskem z DČ v letech 2017-2021

Roky	2017	2018	2019	2020	2021
Zisk _{DČ}	223.742,-	71.606,-	335.904,-	158.194,-	274.883,-
Ztráta _{HČ}	-32.432,-	-65.982,-	-36.713,-	12.809.833,-	-248.150,-
Výsledky	689,880 %	108,524 %	914,946 %	x	110,773 %

Zdroj: vlastní zpracování dle Účetní závěrky 2017-2021

Ukazatel míry ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti v roce 2020 vykazoval zisk z hlavní činnosti, proto nelze v tomto roce ukazatel využít ve výpočtu. V ostatních letech 2017, 2018, 2019 a 2021 vyšel tento indikátor pozitivně. V roce 2017 dosahoval tento indikátor výše téměř 690 %, v roce 2018 téměř 109 %, v roce 2019 tento indikátor vycházel dokonce necelých 915 % a v posledním sledovaném roce 2021 byl ukazatel ve výši téměř 111 %. V případě, kdy VČD Pardubice vykazovalo ztrátu z hlavní činnosti, bylo schopné ji pokrýt ze své doplňkové činnosti.

Variátor celkových nákladů zjišťuje, zda by mělo VČD Pardubice zvýšit finanční příjmy do organizace (ukazatel je vyšší, než hodnota 1), nebo zda má snížit nároky na financování podniku či rozšířit produkci (ukazatel je nižší, než hodnota 1). Tento ukazatel lze vypočítat: podílem celkových nákladů v posledních dvou letech a podílem celkových výnosů v posledních dvou letech.

$$\text{var}_N = \frac{\frac{N_{t+1} - N_t}{N_t}}{\frac{V_{t+1} - V_t}{V_t}}$$

Tabulka 10 - Výsledky variátoru celkových nákladů v letech 2017-2021

Roky	2017	2018	2019	2020	2021
Náklady	85.272.421,-	90.257.366,-	98.317.656,-	81.172.963,-	90.521.820,-
Výnosy	85.463.460,-	90.262.990,-	98.616.847,-	94.139.990,-	90.547.553,-
Výsledky	1,041	0,965	3,841	-3,018	

Zdroj: vlastní zpracování dle Účetní závěrky 2017-2021

Podle variátoru celkových nákladů je zřejmé, že VČD Pardubice by se mělo v letech 2017/2018 a 2019/2020 zaměřit na zvýšení finančních příjmů do organizace. Naopak v letech 2018/2019 a 2020/2021 vyšel ukazatel nižší, než hodnota 1, proto mělo VČD Pardubice zvýšit produkci nebo snížit nároky na financování podniku.

4.3 Ukazatele aktivity

Obrat kapitálu zjišťuje, kolik celkových aktiv VČD Pardubice se obrátí v ročních výnosech. Tento ukazatel lze vypočítat: podílem celkových výnosů hlavní činnosti a pasiv.

$$\text{Obrat kapitálu} = \frac{\text{celkové výnosy (hlavní činnost)}}{\text{pasiva (vlastní kapitál a cizí zdroje)}}$$

Tabulka 11 - Výsledky obratu kapitálu v letech 2017-2021

Roky	2017	2018	2019	2020	2021
Výnosy HČ	81.907.598,-	87.100.259,-	94.613.591,-	90.941.051,-	88.442.319,-
Pasiva	34.021.796,-	28.432.432,-	35.011.529,-	41.881.893,-	49.254.578,-
Výsledky	2,408	3,063	2,702	2,171	1,796

Zdroj: vlastní zpracování dle Účetní závěrky 2017-2021

Podle obratu kapitálu je zřejmé, že VČD Pardubice dosahuje vyšších hodnot obratu kapitálu, protože disponuje nižšími hodnotami kapitálu. Výnosy VČD Pardubice jsou ve všech sledovaných letech 2017-2021 vyšší, než hodnoty pasiv.

Míra vázanosti stálých aktiv ve výnosech vyjadřuje náročnost VČD Pardubice na vybavení dlouhodobého majetku v souvislosti k výnosům. Tento ukazatel lze vypočítat: podílem stálých aktiv a celkových výnosů hlavní činnosti.

$$\text{Míra vázanosti stálých aktiv ve výnosech} = \frac{\text{stála aktiva}}{\text{výnosy celkem (hlavní činnost)}}$$

Tabulka 12 - Výsledky míry vázanosti stálých aktiv ve výnosech v letech 2017-2021

Roky	2017	2018	2019	2020	2021
Stála aktiva	35.746.294,-	36.583.538,-	37.387.725,-	36.605.957,-	41.309.321,-
Výnosy HČ	81.907.598,-	87.100.259,-	94.613.591,-	90.941.051,-	88.442.319,-
Výsledky	0,436	0,420	0,395	0,403	0,467

Zdroj: vlastní zpracování dle Účetní závěrky 2017-2021

Podle míry vázanosti stálých aktiv ve výnosech je zřejmé, že VČD Pardubice dosahuje ve všech sledovaných letech 2017-2021 vyšších hodnot výnosů hlavní činnosti, než jsou hodnoty stálých aktiv. Výsledný ukazatel od roku 2017-2019 stále klesá a od roku 2020 roste.

Doba obratu pohledávek zjišťuje, jak dlouho VČD Pardubice čeká na úhradu pohledávek, cílem je minimalizace tohoto ukazatele. Tento ukazatel lze vypočítat: podílem průměrné hodnoty pohledávek a celkových výnosů dělených 360.

$$\text{Doba obratu pohledávek} = \frac{\text{průměrná hodnota pohledávek}}{\text{celkové výnosy}/360}$$

Tabulka 13 - Výsledky doby obratu pohledávek v letech 2017-2021

Roky	2017	2018	2019	2020	2021
Ø hodn. pohl.	3.917.173,-	4.377.986,-	4.107.965,-	2.949.229,-	2.661.479,-
Výnosy	85.463.460,-	90.262.990,-	98.616.847,-	94.139.990,-	90.547.553,-
Výsledky	16,500	17,461	14,996	11,278	10,582

Zdroj: vlastní zpracování dle Účetní závěrky 2017-2021

Doba obratu pohledávek ve sledovaných letech 2017-2021 znázorňuje, že VČD Pardubice dosáhl nejlepší hodnoty v roce 2020, kdy doba obratu pohledávek činila 11 dní. Naopak

nejvyšší hodnoty tento ukazatel dosahoval v roce 2018, a to ve výši necelých 18 dní, kdy se organizaci podstatně zvýšily pohledávky.

Rychlost obratu zásob zjišťuje, kolikrát se zásoby VČD Pardubice obrátí v nákladech, cílem je maximalizace tohoto ukazatele. Tento ukazatel lze vypočítat: podílem celkových nákladů hlavní činnosti a zásob.

$$\text{Rychlost obratu zásob} = \frac{\text{náklady celkem (hlavní činnost)}}{\text{zásoby}}$$

Tabulka 14 - Výsledky rychlostí obrátů zásob v letech 2017-2021

Roky	2017	2018	2019	2020	2021
Náklady HČ	81.940.302,-	87.166.241,-	94.650.304,-	78.131.218,-	88.690.469,-
Zásoby	1.133.654,-	1.043.647,-	1.086.552,-	1.032.810,-	1.050.664,-
Výsledky	72,280	83,521	87,111	75,649	84,414

Zdroj: vlastní zpracování dle Účetní závěrky 2017-2021

Dle rychlosti obratu zásob je zřejmé, že VČD Pardubice dosahovalo nejvyšší hodnoty ukazatele v roce 2019, kdy se zásoby obrátily 87krát v nákladech. Nejnižší ukazatel mělo VČD Pardubice v roce 2017, kdy se zásoby obrátily v nákladech 72krát. Po celé sledované období 2017-2021 lze říci, že hodnoty ukazatele mají kolísavý charakter.

4.4 Ukazatele financování

Ukazatel finanční nezávislosti zjišťuje, zda je VČD Pardubice stabilní či nikoliv. Tento ukazatel lze vypočítat: podílem vlastního kapitálu a celkových pasiv a vypočtenou hodnotu vynásobit 100.

$$\text{Finanční nezávislost} = \frac{\text{vlastní kapitál}}{\text{celková pasiva}} \times 100 \text{ (v \%)}$$

Tabulka 15 - Výsledky finanční závislosti v letech 2017-2021

Roky	2017	2018	2019	2020	2021
Vlastní kapitál	9.699.380,-	8.008.028,-	8.330.160,-	21.308.531,-	21.365.073,-
Pasiva	34.021.796,-	28.432.432,-	35.011.529,-	41.881.893,-	49.254.578,-
Výsledky	28,509 %	28,165 %	23,793 %	50,878 %	43,377 %

Zdroj: vlastní zpracování dle Účetní závěrky 2017-2021

Z ukazatele finanční nezávislosti je zřejmé, že VČD Pardubice není finančně stabilní. Roky 2017-2019 vychází hodnoty pod 30 %, což znamená, že VČD Pardubice vyjadřuje finanční nestabilitu. Roky 2020 a 2021 nabývá ukazatel hodnot okolo 50 % a méně, což představuje lepší finanční stabilitu VČD Pardubice.

Míra věřitelského rizika vyjadřuje velikost cizího kapitálu VČD Pardubice na finančních zdrojích. Tento ukazatel lze vypočítat: podílem cizího kapitálu a celkových pasiv.

$$\text{Míra věřitelského rizika} = \frac{\text{cizí kapitál}}{\text{celková pasiva}}$$

Tabulka 16 - Výsledky míry věřitelského rizika v letech 2017-2021

Roky	2017	2018	2019	2020	2021
Cizí kapitál	24.322.417,-	20.424.404,-	26.681.369,-	20.573.362,-	27.889.505,-
Pasiva	34.021.796,-	28.432.432,-	35.011.529,-	41.881.893,-	49.254.578,-
Výsledky	0,715	0,718	0,762	0,491	0,566

Zdroj: vlastní zpracování dle Účetní závěrky 2017-2021

Míra věřitelského rizika ve sledovaných letech 2017-2021 dosahuje ve VČD Pardubice velmi nízkých hodnot. Cizí kapitál je ve všech letech nižší, než celková pasiva. Nejvyšší hodnota tohoto ukazatele byla vykazována v roce 2019, ale i přesto znamená velice nízkou hodnotu, která se jen nepatrně liší od hodnot ostatních let.

Míra oddlužení zjišťuje, jak je VČD Pardubice schopno tvořit prostředky na splácení svých dluhů. Tento ukazatel lze vypočítat: podílem HV, odpisů, přírůstků rezerv a cizího kapitálu a vypočtenou hodnotu vynásobit 100.

$$\text{Míra oddlužování} = \frac{\text{HV} + \text{odpisy} + \text{přírůstek rezerv}}{\text{cizí kapitál}} \times 100$$

Tabulka 17 - Výsledky míry oddlužení v letech 2017-2021

Roky	2017	2018	2019	2020	2021
HV	191.038,-	196.663,-	304.816,-	13.266.218,-	12.992.759,-
Odpisy	891.222,-	767.081,-	808.348,-	837.118,-	821.371,-
Přírůstek rezerv	40.021,-	0,-	1.134,-	59.900,-	967.027,-
Cizí kapitál	24.322.417,-	20.424.404,-	26.681.369,-	20.573.362,-	27.889.505,-
Výsledky	5,437 %	4,719 %	4,176 %	68,843 %	53 %

Zdroj: vlastní zpracování dle Účetní závěrky 2017-2021

Míra oddlužení v prvních třech sledovaných letech znázorňuje, že VČD Pardubice má problém se splácením svým dluhů. Po první tři roky dosahují ukazatelé míry oddlužení maximálně 5,5 %. Od roku 2020 dosáhlo VČD Pardubice poměrně vysokého ukazatele míry oddlužení ve výši 69 % prostředků na splácení svých dluhů. V roce 2021 vyšel ukazatel nižší, než v předcházejícím roce, ale stále byl poměrně vysoký a dosahoval 53 %.

Síla finanční páky vyjadřuje míru zadluženosti vlastního kapitálu VČD Pardubice zvýšenou o jednotku. Tento ukazatel lze vypočítat: podílem cizího kapitálu + 1 a vlastního kapitálu.

$$\text{Síla finanční páky} = \frac{1 + \text{cizí kapitál}}{\text{vlastní kapitál}}$$

Tabulka 18 - Výsledky síly finanční páky v letech 2017-2021

Roky	2017	2018	2019	2020	2021
Cizí kapitál	24.322.417,-	20.424.404,-	26.681.369,-	20.573.362,-	27.889.505,-
Vlastní kapitál	9.699.380,-	8.008.028,-	8.330.160,-	21.308.531,-	21.365.073,-
Výsledky	2,508	2,551	3,203	0,966	1,305

Zdroj: vlastní zpracování dle Účetní závěrky 2017-2021

Výsledky síly finanční páky vychází v letech 2017, 2018, 2019 a 2021 více než 1, což znamená, že finanční páka VČD Pardubice působí v těchto letech pozitivně. V roce 2020 vychází ukazatel méně než 1, což bylo způsobeno pandemií Covid-19.

4.5 Ukazatele likvidity

Okamžitá likvidita vyjadřuje schopnost VČD Pardubice hradit své krátkodobé závazky. Tento ukazatel lze vypočítat: podílem peněžních prostředků a krátkodobých závazků.

$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{peněžní prostředky}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Tabulka 19 - Výsledky okamžité likvidity v letech 2017-2021

Roky	2017	2018	2019	2020	2021
Peněžní prostředky	47.748,-	42.127,-	45.547,-	40.662,-	46.101,-
Krátkodobé závazky	24.322.417,-	20.424.404,-	26.681.369,-	20.573.362,-	27.889.505,-
Výsledky	0,00196	0,00206	0,001707	0,001976	0,00165

Zdroj: vlastní zpracování dle Účetní závěrky 2017-2021

Podle okamžité likvidity je zřejmé, že VČD Pardubice není schopné hradit své krátkodobé závazky. Ve všech sledovaných letech 2017-2021 výsledné hodnoty okamžité likvidity nedosahují doporučených hodnot 0,2-0,5. Nízké hodnoty jsou způsobeny nízkou výší finančního majetku a jeho využitím. VČD Pardubice mohou hrozit problémy, spojené se vznikem závazků, které by nemuselo být schopné VČD Pardubice hradit.

Pohotovú likvidita vyjadřuje schopnost VČD Pardubice dostat svých krátkodobých závazkům z toho důvodu, že do oběžných aktiv nezahrnuje zásoby. Tento ukazatel lze vypočítat: podílem peněžních prostředků + krátkodobých pohledávek a krátkodobých závazků.

$$\text{Pohotovú likvidita} = \frac{\text{peněžní prostředky} + \text{krátkodobé pohledávky}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

Tabulka 20 - Výsledky pohotové likvidity v letech 2017-2021

Roky	2017	2018	2019	2020	2021
Peněžní prostředky	47.748,-	42.127,-	45.547,-	40.662,-	46.101,-
Krátkodobé pohledávky	3.480.222,-	4.131.335,-	3.026.455,-	2.362.661,-	2.738.194,-
Krátkodobé závazky	24.322.417,-	20.424.404,-	26.681.369,-	20.573.362,-	27.889.505,-
Výsledky	0,145	0,204	0,115	0,117	0,100

Zdroj: vlastní zpracování dle Účetní závěrky 2017-2021

Výsledky pohotové likvidity ve všech sledovaných obdobích 2017-2021 VČD Pardubice se nacházejí pod doporučenými hodnotami 1-1,5. I v tomto případě je možné, že budou hrozit problémy, týkající se splácení závazků VČD Pardubice, hrozí nebezpečí nesolventnosti.

Pracovní kapitál zjišťuje, kolik prostředků má VČD Pardubice k dispozici pro svou běžnou činnost. Tento ukazatel lze vypočítat: rozdílem oběžných aktiv a krátkodobých závazků.

$$\text{Pracovní kapitál} = \text{oběžná aktiva} - \text{krátkodobé závazky}$$

Tabulka 21 - Výsledky pracovního kapitálu v letech 2017-2021

Roky	2017	2018	2019	2020	2021
Oběžná aktiva	27.165.619,-	21.710.975,-	28.580.951,-	35.269.515,-	39.486.322,-
Krátkodobé závazky	24.322.417,-	20.424.404,-	26.681.369,-	20.573.362,-	27.889.505,-
Výsledky	2.843.202,-	1.286.571,-	1.899.582,-	14.696.153,-	11.596.817,-

Zdroj: vlastní zpracování dle Účetní závěrky 2017-2021

Pracovní kapitál ve sledovaných letech 2017-2021 má kolísavý charakter. Všechny výsledné hodnoty VČD Pardubice dosahují kladných hodnot, tzn., že VDC Pardubice má dostatek prostředků na pokrytí své běžné činnosti. Nejvíce prostředků má v roce 2020 ve výši necelých 15 milionů korun.

4.6 Ukazatele investičního rozvoje/útlumu

Koeficient opotřebení DM zjišťuje, v jaké míře je investiční majetek VČD Pardubice opotřebován. Tento ukazatel lze vypočítat: podílem oprávek a dlouhodobých aktiv.

$$\text{Koeficient opotřebení DM} = \frac{\text{oprávky}}{\text{dlouhodobá aktiva (v pořizovacích cenách)}}$$

Tabulka 22 - Výsledky koeficientu opotřebení DM v letech 2017-2021

Roky	2017	2018	2019	2020	2021
Oprávky	28.890.117,-	29.862.081,-	30.957.147,-	29.993.580,-	31.541.065,-
Dlouh. aktiva	35.746.294,-	36.583.538,-	37.387.725,-	36.605.957,-	41.309.321,-
Výsledky	0,808	0,816	0,828	0,819	0,764

Zdroj: vlastní zpracování dle Účetní závěrky 2017-2021

Koeficient opotřebení DM, vychází ve všech sledovaných letech 2017-2021 VČD Pardubice přibližně stejně nízké hodnoty. Čím vyšší výsledné hodnoty, tím je vyšší tlak na získání minimálních restitučních investic.

Míra investičního rozvoje zjišťuje, do jaké míry je VDC Pardubice schopné během roku obnovit investiční majetek z odpisů. Tento ukazatel lze vypočítat: podílem celkových investic (brutto) a odpisů (případně oprávek).

$$\text{Míra investičního rozvoje} = \frac{\text{investice celkem (brutto)}}{\text{odpisy (případně oprávek)}}$$

Tabulka 23 - Výsledky míry investičního rozvoje v letech 2017-2021

Roky	2017	2018	2019	2020	2021
Investice	35.746.294,-	36.583.538,-	37.387.725,-	36.605.957,-	41.309.321,-
Odpisy	891.222,-	767.081,-	808.348,-	837.118,-	821.371,-
Výsledky	40,109 %	47,692 %	46,252 %	43,729 %	50,293 %

Zdroj: vlastní zpracování dle Účetní závěrky 2017-2021

Dle míry investičního rozvoje ve sledovaných letech vychází, že VČD Pardubice dosahuje hodnot v rozmezí od 40 % - 51 %. Lze říci, že VČD Pardubice dosahuje pozitivních hodnot, nejvyšší hodnotu ukazatele měl rok 2021 ve výši necelých 51 %.

4.7 Ukazatele produktivity

Produktivita práce z přidané hodnoty zjišťuje, kolik peněžních jednotek vzniklé přidané hodnoty VČD Pardubice připadá na jednoho pracovníka. Tento ukazatel lze vypočítat: podílem přidané hodnoty a osobními náklady.

Tabulka 24 - Výsledky přidané hodnoty v letech 2017-2021

Roky	2017	2018	2019	2020	2021
HV	391.140,-	196.663,-	304.816,-	13.266.218,-	12.992.759,-
Odpisy	891.222,-	767.081,-	808.348,-	837.118,-	821.371,-
Osobní náklady	57.143.966,-	61.090.681,-	65.634.760,-	60.913.307,-	71.919.793,-
Úroky (náklad.)	0,-	0,-	0,-	0,-	0,-
Daně	2.831.683,-	2.255.420,-	2.225.171,-	2.555.866,-	2.449.248,-
Výsledky	61.258.011,-	64.309.845,-	68.973.095,-	77.572.509,-	88.183.171,-

Zdroj: vlastní zpracování dle Účetní závěrky 2017-2021

$$\text{Produktivita práce z přidané hodnoty} = \frac{\text{přidaná hodnota}}{\text{osobní náklady}}$$

Tabulka 25 - Výsledky produktivity práce z přidané hodnoty v letech 2017-2021

Roky	2017	2018	2019	2020	2021
Přidaná hodnota	61.258.011,-	64.309.845,-	68.973.095,-	77.572.509,-	88.183.171,-
Osobní náklady	57.143.966,-	61.090.681,-	65.634.760,-	60.913.307,-	71.919.793,-
Výsledky	1,072 Kč	1,053 Kč	1,051 Kč	1,273 Kč	1,226 Kč

Zdroj: vlastní zpracování dle Účetní závěrky 2017-2021

Výsledky produktivity práce z přidané hodnoty VČD Pardubice po celé sledované období v letech 2017-2021 se od sebe liší minimálně. Nejnižší hodnota ukazatele byla v roce 2019, kdy na každou 1 Kč osobních nákladů připadalo 1,051 Kč přidané hodnoty. Naopak nejvyšší hodnotou ukazatel zaznamenal rok 2020, kdy na 1 Kč osobních nákladů připadá 1,273 Kč přidané hodnoty.

Produktivita kapitálu z přidané hodnoty zjišťuje, jaké produktivity kapitálu z přidané hodnoty dosahuje VČD Pardubice. Cílem je maximalizace ukazatele. Tento ukazatel lze vypočítat: podílem přidané hodnoty (účetní) a celkovým kapitálem.

$$\text{Produktivita kapitálu z přidané hodnoty} = \frac{\text{přidaná hodnota}}{\text{celkový kapitál}}$$

Tabulka 26 - Výsledky produktivity kapitálu z přidané hodnoty v letech 2017-2021

Roky	2017	2018	2019	2020	2021
Přidaná hodnota	61.258.011,-	64.309.845,-	68.973.095,-	77.572.509,-	88.183.171,-
Celkový kapitál	34.021.796,-	28.432.432,-	35.011.529,-	41.881.893,-	49.254.578,-
Výsledky	1,801 Kč	2,262 Kč	1,970 Kč	1,852 Kč	1,790 Kč

Zdroj: vlastní zpracování dle Účetní závěrky 2017-2021

Výsledky produktivity kapitálu z přidané hodnoty VČD Pardubice mají po celé sledované období podobné výsledky. Nejnižší hodnota ukazatele byla v roce 2021, kdy na každou 1 Kč celkového kapitálu připadalo 1,790 Kč přidané hodnoty. Naopak nejlepší a nejvyšší hodnotu ukazatel zaznamenal v roce 2018, kdy na 1 Kč celkového kapitálu připadá 2,262 Kč přidané hodnoty.

Tato kapitola bakalářské práce se zaměřovala na provedení finanční analýzy VČD Pardubice. Byly provedeny výpočty jednotlivých ukazatelů autarkie, rentability, aktivity, produktivity, likvidity, financování a investičního rozvoje/útlumu. V rámci každého ukazatele byl okomentován jeho výsledek a zhodnocení, zda vypočtené výsledky vyšly pro organizaci pozitivně či negativně. Následující kapitola znázorňuje vyhodnocení ukazatelů hlavní a hospodářské činnosti.

5 ZHODNOCENÍ UKAZATELŮ HLAVNÍ A HOSPODÁŘSKÉ ČINNOSTI

Pátá kapitola diplomové práce se zaměřuje na vyhodnocení ukazatelů finanční analýzy Východočeského divadla Pardubice. Kapitola se věnuje celkovému zhodnocení finančního zdraví Východočeského divadla Pardubice a návrhy na zlepšení situace v oblasti, která disponuje horšími výsledky, zjištěnými z výpočtů jednotlivých ukazatelů finanční analýzy.

Na základě provedené finanční analýzy, lze o Východočeském divadle Pardubice říci, že se jedná o finančně zdravou a poměrně stabilní příspěvkovou organizaci, která byla založena v roce 1973. Organizace disponuje i několika výkyvy, které jsou znatelné na výsledcích určitých ukazatelů. Pro jednotlivé ukazatele, které nevyšly v optimálních hodnotách, jsou následně navrženy možnosti, jak situaci ve firmě zlepšit. Svůj podíl na způsobených výkyvech má také pandemie Covid-19, díky které vyšel ukazatel finanční páky lehce pod doporučenou hodnotu 1, což znamená zadluženost příspěvkové organizace. V následujícím roce se ukazatel dostal opět nad doporučenou hodnotu 1. Dalším výkyvem je nestabilita organizace v letech 2017-2019 a nedostatek likvidních prostředků.

a) Ukazatele autarkie

Na základě výpočtu ukazatele autarkie, konkrétně autarkie hlavní činnosti na bázi výnosů a nákladů, lze VČD Pardubice vyhodnotit jako málo soběstačné. Je důležité zdůraznit, že výše vypočtených ukazatelů v jednotlivých letech 2017-2019 a 2021 vyšly téměř vždy jen o pár setin procent méně, než byla doporučená hodnota tohoto ukazatele. Ve čtyřech z pěti sledovaných let vznikly příspěvkové organizace ztráty, které dokázalo VČD Pardubice pokrýt ze své doplňkové činnosti.

b) Ukazatele rentability

Prostřednictvím ukazatele rentability, lze VČD Pardubice zhodnotit jako efektivní příspěvkovou organizaci. Ukazatel míry pokrytí ztráty z hlavní činnosti ziskem z doplňkové činnosti měl téměř po celé sledované období pozitivní výsledky.

Všechny ukazatele rentability jsou zjišťovány prostřednictvím hospodářských výsledků, proto z velké části ovlivňují výsledky ukazatelů rentability. Hospodářské výsledky lze navýšit níže uvedenými způsoby:

- zvýšení výnosů (tržeb):
 - zvýšení cen služeb;
 - zvýšení množství prodávaných vstupenek, kulturních a divadelních akcí;
 - rozšíření nabízených služeb;
- snížení nákladů.

Problémem je neustálé zvyšování nákladů, v důsledku zdražování energií nebo mezd zaměstnancům, které se zvyšují o vyšší část, než výnosy (tržby).

c) Ukazatele aktivity

Podle obratu kapitálů je zřejmé, že VČD Pardubice dosahuje vyšších hodnot obratu kapitálu, způsobených vyššími hodnotami výnosů hlavní činnosti, než hodnot pasiv.

Míra vázanosti stálých aktiv ve výnosech znázorňuje, že VČD Pardubice dosahuje ve všech sledovaných letech 2017-2021 vyšších hodnot výnosů hlavní činnosti, než jsou hodnoty stálých aktiv.

Doba obratu pohledávek znázorňuje, že VČD Pardubice čeká na úhradu svých pohledávek v rozmezí 10 – 18 dní. Cílem je minimalizace tohoto ukazatele, v tomto případě lze říci, že VČD Pardubice na úhradu svých pohledávek čeká poměrně krátkou dobu.

Rychlost obratu zásob znázorňuje, jak je VČD Pardubice schopné zásoby obrátit v nákladech, jehož cílem je maximalizace ukazatele. Lze říci, že VČD Pardubice dosahuje vysokých pozitivních hodnot.

d) Ukazatele financování

Výsledky ukazatele finanční nezávislosti znázorňují, že v prvních třech sledovaných letech 2017-2019, lze označit VČD Pardubice jako nestabilní příspěvkovou organizaci. O roku 2020 se však výsledné hodnoty ukazatele výrazně zlepšily a dá se VČD Pardubice označit za stabilní. Tento nárůst je způsoben významným nárůstem vlastního kapitálu příspěvkové organizace.

Míra věřitelského rizika nedosahuje ve všech sledovaných letech 2017-2021 vysokých hodnot, což je způsobeno vysokými hodnotami pasiv, oproti cizímu kapitálu.

Na základě míry oddlužení lze říci, že VČD Pardubice mělo v prvních třech sledovaných letech 2017-2019 problém se splácením svých dluhů. V roce 2020 a 2021 se ukazatel významně zvýšil a VČD Pardubice již nemělo problém se splácením svých dluhů. To bylo způsobeno významným nárůstem hospodářského zisku.

Síla finanční páky znázorňuje, že hodnoty ukazatele v letech 2017-2019 a 2021 vychází pozitivně, což znamená, že VČD Pardubice není zadlužené. Jen v roce 2020 vyšel výsledný ukazatel nepatrně méně, než doporučená hodnota 1, což bylo způsobeno pandemií Covid-19. Již v následujícím roce 2021 dosahovalo VČD Pardubice opět doporučené hodnoty.

e) Ukazatele likvidity

Z výsledků ukazatelů likvidity lze konstatovat, že VČD Pardubice nedosahuje u likvidity pohotové, ani u likvidity okamžité dobrých hodnot. Z výsledků okamžité likvidity vyplývá, že VČD Pardubice není schopné hradit své krátkodobé závazky, protože ani v jednom ve sledovaných let nedosáhl ukazatel doporučených hodnot. Z výsledků pohotové likvidity vyplývá, že VČD Pardubice opět nedosáhlo v žádném ze sledovaných let doporučených hodnot, proto mohou VČD Pardubice hrozit problémy se splácením svých závazků (nebezpečí nesolventnosti).

Důsledkem je nedostatek likvidních finančních prostředků, které může být řešení snížením splatných závazků příspěvkové organizace nebo zvýšením peněžních prostředků, které má VČD Pardubice k dispozici pro úhradu závazků.

Snížení závazků:

- přeměna krátkodobých bankovních úvěrů na dlouhodobé.

Zvýšení peněžních prostředků:

- udržení určité výše v pokladně.

Podle výsledků pracovního kapitálu, lze o VČD Pardubice říci, že má dostatek prostředků na pokrytí své běžné činnosti, protože ve všech sledovaných letech 2017-2021 dosahují výsledky ukazatelů kladných hodnot.

f) Ukazatele investičního rozvoje/útlumu

Podle ukazatele koeficientu opotřebení DM, vychází výsledné hodnoty VČD Pardubice přibližně stejně nízké, což znamená nižší tlak na získání minimálních restitučních investic.

Podle ukazatele míry investičního rozvoje lze říci, že VČD Pardubice je schopné během roku obnovit svůj investiční majetek z odpisů, protože po celé sledované období let 2017-2021 dosahuje ukazatel pozitivních hodnot.

g) Ukazatele produktivity

Na základě produktivity práce z přidané hodnoty, lze VČD Pardubice zhodnotit jako výkonnou příspěvkovou organizaci ve vztahu k nákladům na mzdy zaměstnancům. Po celé sledované období 2017-2021 dosahovala produktivita práce z přidané hodnoty přibližně stejných hodnot, které byly vyšší, než hodnota 1.

U ukazatele produktivity kapitálu z přidané hodnoty lze o VČD Pardubice říci, že výkonnou příspěvkovou organizací ve vztahu k nákladům na kapitál. I zde byly výsledky ukazatele po celé sledované období 2017-2021 vyšší, než hodnota 1.

V této části kapitoly byla vyhodnocena provedená finanční analýza Východočeského divadla Pardubice. Jedná se o poměrně stabilní příspěvkovou organizaci. V této organizaci jsou zřejmé občasné výkyvy zhoršení jednotlivých ukazatelů, které byly doprovázeny návrhy na zlepšení. Jedná se např. o nestabilitu organizace v letech 2017-2019, málo likvidních prostředků, potřebných pro splácení závazků nebo zadluženosti organizace v roce 2020, způsobenou pandemií Covid-19.

ZÁVĚR

Bakalářská práce byla zaměřena na analýzu hospodaření vybrané příspěvkové organizace, jejímž cílem je rozbor hospodaření Východočeského divadla Pardubice, jeho zhodnocení a návrhy na zlepšení situace v dané oblasti.

První kapitola bakalářské práce se zaměřuje na teoretické vymezení pojmů, kterými jsou např. veřejný sektor, funkce veřejného sektoru, veřejná správa, státní správa a samospráva. Kapitola definovala neziskový sektor, neziskové organizace, příspěvkové organizace a jejich hospodaření. Tato kapitola byla zaměřena na finanční řízení municipální firmy a řízení nákladů v této sféře.

Druhá kapitola bakalářské práce definovala finanční analýzu příspěvkové organizace a její metody. Dále byly vymezeny vybrané ukazatele finanční analýzy příspěvkové organizace. Jedná se o ukazatele autarkie, rentability, likvidity, aktivity, produktivity, financování a ukazatele investičního rozvoje/útlumu.

Třetí kapitola bakalářské práce se věnovala představením Východočeského divadla Pardubice. Byly zde shrnuty základní informace a organizační struktura, historie, vývoj pracovníků a výše mzdových nákladů. Dále se tato kapitola zaměřovala na hospodaření Východočeského divadla Pardubice a na popis hlavní a doplňkové činnosti. V této kapitole byl znázorněn vývoj celkových nákladů a výnosů za roky 2017-2021.

Čtvrtá část bakalářské práce se zaměřovala na finanční analýzu vybrané příspěvkové organizace. Byly provedeny výpočty vybraných finančních ukazatelů. Výpočty jednotlivých ukazatelů byly následně vyhodnoceny.

Poslední část bakalářské práce se věnovala komplexnímu zhodnocení finančního zdraví Východočeského divadla Pardubice. Tato kapitola se následně zaměřovala na zlepšení situace v oblastech, které disponovaly horšími výsledky. Z provedené finanční analýzy bylo zjištěno, že Východočeské divadlo Pardubice je finančně zdravá příspěvková organizace, která je i poměrně stabilní. V této organizaci jsou zřejmé i občasné výkyvy zhoršení jednotlivých ukazatelů, které byly doprovázeny návrhy na zlepšení.

POUŽITÁ LITERATURA

- [1] BAČUVČÍK, Radim. *Marketing neziskových organizací*. Zlín: VeRBuM, 2010, 190 s. ISBN 978-80-87500-01-9
- [2] FITŘÍKOVÁ, Dagmar a Lydie MUSILOVÁ. *Průvodce DPH u neziskových organizací 2012: Edice daně*. Praha: ANAG, 2011. ISBN 978-80-7263-684-6.
- [3] KISLINGEROVÁ, Eva. *Manažerské finance*. 3. vyd. V Praze: C.H. Beck, 2010. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-80-7400-194-9.
- [4] KISLINGEROVÁ, Eva a Jiří HNILICA. *Finanční analýza: krok za krokem*. V Praze: C.H. Beck, 2005. C.H. Beck pro praxi. ISBN 80-7179-321-3
- [5] KNÁPKOVÁ, Adriana, Drahomíra PAVELKOVÁ, Daniel REMEŠ a Karel ŠTEKER. *Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady*. 3., kompletně aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2017. Prosperita firmy. ISBN 978-80-271-0563-2
- [6] KRAFTOVÁ, Ivana. *Finanční analýza municipální firmy*. Praha: C.H. Beck, 2002. C.H. Beck pro praxi. ISBN 80-7179-778-2.
- [7] KRECHOVSKÁ, Michaela, Pavlína HEJDUKOVÁ a Dita HOMMEROVÁ. *Řízení neziskových organizací: klíčové oblasti pro jejich udržitelnost*. Praha: Grada Publishing, 2018, 208 s. ISBN 978-80-247-3075-2
- [8] LABOUTKOVÁ, Šárka a Petr VYMĚTAL, MÜLLER, Karel B., ed. *Lobbing v moderních demokraciích*. Praha: Grada, 2010. ISBN 978-80-247-3165-0.
- [9] LOCHMANNOVÁ, Alena. *Veřejná správa: základy veřejné správy*. Prostějov: Nakladatelství a vydavatelství Computer Media, 2017. ISBN 978-80-7402-295-1
- [10] MÁČE, Miroslav. *Finanční analýza obchodních a státních organizací: praktické příklady a použití*. Praha: Grada, 2006, 155 s. ISBN 80-247-1558-9
- [11] OCHRANA, František, Jan PAVEL, Leoš VÍTEK a kolektiv. *Veřejný sektor a efektivní rozhodování*. Praha: Grada Publishing, a.s., 2010. ISBN 978-80-247-3228-2
- [12] OCHRANA, František, Jan PAVEL a Leoš VÍTEK. *Veřejný sektor a veřejné finance: financování nepodnikatelských a podnikatelských aktivit*. Praha: Grada, 2010. Expert. ISBN 978-80-247-3228-2.

- [13] OTRUSINOVÁ, Milana a Dana KUBÍČKOVÁ. *Finanční hospodaření municipálních účetních jednotek: po novele zákona o účetnictví*. V Praze: C.H. Beck, 2011. C.H. Beck pro praxi. ISBN 978-80-7400-342-4
- [14] POMAHAČ, Richard. *Veřejná správa*. V Praze: C.H. Beck, 2013. Beckovy mezioborové učebnice. ISBN 978-80-7400-447-6
- [15] PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3., aktualiz. vyd. Praha: Grada, 2015. ISBN 978-80-247-5922-7
- [16] RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 6. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2019. Finanční řízení. ISBN 978-80-271-2028-4
- [17] RŮŽIČKOVÁ MERLÍČKOVÁ, Růžena. *Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně*. 11., aktualiz. vyd. Olomouc: ANAG, 2011, ISBN 978-80-7263-675-4
- [18] SLAVÍK, Jakub. *Marketing a strategické řízení ve veřejných službách: jak poskytovat zákaznický orientované veřejné služby*. Praha: Grada, 2014, 183 s. ISBN 978-80-247-4819-1
- [19] STEJSKAL, Jan. *Ekonomika neziskové organizace*. Praha: Junák - svaz skautů a skautek ČR, Tiskové a distribuční centrum, 2010. ISBN 978-80-86825-55-7
- [20] STEJSKAL, Jan, Helena KUVÍKOVÁ a Kateřina MAŽÁTKOVÁ. *Neziskové organizace - vybrané problémy ekonomiky: se zaměřením na nestátní neziskové organizace*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012. ISBN 978-80-7357-973-9
- [21] TETŘEVOVÁ, Liběna. *Veřejná ekonomie*. Příbram: Professional Publishing, 2008. ISBN 978-80-86946-79-5
- [22] TITTELBACHOVÁ, Šárka. *Turismus a veřejná správa: průniky, dysfunkce, problémy, šance*. Praha: Grada, 2011, 196 s. ISBN 978-80-247-3842-0
- [23] VOCHOZKA, Marek. *Metody komplexního hodnocení podniku*. 2. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2020. Finance. ISBN 978-80-271-1701-7

Elektronické citace

- [24] Východočeské divadlo Pardubice: *Popis a historie. Východočeské divadlo Pardubice* [online]. Pardubice: Copyright, © 1907-2020 [cit. 2020-12-06]. Dostupné z: <https://www.vcd.cz/o-divadle>

[25] Obchodní rejstřík: Východočeské divadlo Pardubice. *Kurzy.cz, spol. s r.o.: AliaWeb, spol. s r.o.* [online]. Praha: Copyright, © 2000 - 2021 [cit. 2021-8-6]. Dostupné z: <https://rejstrik-firem.kurzy.cz/00088358/vychodoceske-divadlo-pardubice/>

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha A - Rozvaha VČD Pardubice za rok 2017	61
Příloha B - Výkaz zisku a ztráty VČD Pardubice za rok 2017	63
Příloha C - Rozvaha VČD Pardubice za rok 2018.....	65
Příloha D - Výkaz zisku a ztráty VČD Pardubice za rok 2018.....	67
Příloha E - Rozvaha VČD Pardubice za rok 2019.....	69
Příloha F - Výkaz zisku a ztráty VČD Pardubice za rok 2019	71
Příloha G - Rozvaha VČD Pardubice za rok 2020	73
Příloha H - Výkaz zisku a ztráty VČD Pardubice za rok 2020.....	75
Příloha I - Rozvaha VČD Pardubice za rok 2021	77
Příloha J - Výkaz zisku a ztráty VČD Pardubice za rok 2021	79

Příloha A - Rozvaha VČD Pardubice za rok 2017

R O Z V A H A (B I L A N C E)

sestavěná k 31.12.2017
(v Kč s přesností na dvě desetinná místa)

IČ:
00088358

NACE:
920000

Název, sídlo a právní forma
účetní jednotky

Východočeské divadlo Pardubice
U Divadla 50
53162 PARDUBICE I
Právní forma: Příspěvková organizace
Důvod vzniku:
PROVOZOVÁNÍ KULTURNÍCH ZAŘÍZENÍ

Název položky	1	2	3	4
	O B D O B Í			
	B Ě Ž N Ě			M I N U L Ě
	B R U T T O	K O R E K .	N E T T O	
AKTIVA CELKEM	62911913.50	28890117.29	34021796.21	32646956.43
Stálá aktiva	35746294.35	28890117.29	6856177.06	6968845.06
Dlouhodobý nehmotný majetek	513151.29	436119.29	77032.00	104224.00
Software	203944.00	126912.00	77032.00	104224.00
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	309207.29	309207.29		
Dlouhodobý hmotný majetek	35233143.06	28453998.00	6779145.06	6864621.06
Kulturní předměty	360400.00		360400.00	360400.00
Samost. hm.mov. věci a soub. hm.mov. věci	21623306.66	15204561.60	6418745.06	6504221.06
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	13249436.40	13249436.40		
Oběžná aktiva	27165619.15		27165619.15	25678111.37
Zásoby	1133654.38		1133654.38	1140886.72
Materiál na skladě	387114.97		387114.97	351967.53
Zboží na skladě	746539.41		746539.41	788919.19
Krátkodobé pohledávky	3480221.78		3480221.78	3165180.05
Odběratelé	942534.00		942534.00	838999.00
Krátkodobé poskytnuté zálohy	1272776.60		1272776.60	1198489.48
Pohledávky za zaměstnanci	2000.00		2000.00	41820.00
Náklady příštích období	711389.37		711389.37	492268.99
Ostatní krátkodobé pohledávky	551521.81		551521.81	593602.58
Krátkodobý finanční majetek	22551742.99		22551742.99	21372044.60
Termínované vklady krátkodobé	20475713.59		20475713.59	20600065.12
Běžný účet	1797570.83		1797570.83	254301.99

Název položky	1	2	3	4
	O B D O B Í			
	B Ě Ž N Ě			M I N U L Ě
	B R U T T O	K O R E K .	N E T T O	
Běžný účet FKSP	130233.57		130233.57	174767.49
Ceniny	100477.00		100477.00	293000.00
Pokladna	47748.00		47748.00	49910.00

Název položky	1	2
	O B D O B Í	
	B Ě Ž N Ě	M I N U L Ě
PASIVA CELKEM	34021796.21	32646956.43
Vlastní kapitál	9699379.48	9273406.78
Jmění účetní jednotky a upravující položky	7079744.96	7192412.96
Jmění účetní jednotky	7079744.96	7192412.96
Fondy účetní jednotky	2428596.76	1880891.43
Fond odměn	1211354.09	1051272.70
Fond kulturních a sociálních potřeb	165894.51	130959.57
Reserv. fond tvořený se zlepš. výsl. hosp.	441373.02	401352.02
Reservní fond z ostatních titulů	200000.00	
Fond reprodukce majetku, fond investic	409975.14	297307.14
Výsledek hospodaření	191037.76	200102.39
Výsledek hospodaření běžného účet. období	191037.76	200102.39
Cizí zdroje	24322416.73	23373549.65
Krátkodobé závazky	24322416.73	23373549.65
Dodavatelé	440627.80	539456.65
Krátkodobé přijaté zálohy	11277980.61	11229578.84
Zaměstnanci	3909051.00	3311547.00
Sociální zabezpečení	2320363.00	1976625.00
Zdravotní pojištění	995407.00	847558.00
Ost. daně, poplatky a jiná obd. pen. pln.	1220614.00	1003803.00
Daň z přidané hodnoty	267808.00	339258.00
Výnosy příštích období	293620.82	281157.66
Dohadné účty pasivní	1693000.00	1845000.00
Ostatní krátkodobé závazky	1903344.50	1999565.50

Odesláno dne:	Razítko:	Podpis vedoucího účetní jednotky:	Podpis osoby odpovědné za sestavení: Telefon: 466 616 417	Okamžik sestavení: 26.03.2018 13:49:50
---------------	----------	-----------------------------------	---	--

Příloha B - Výkaz zisku a ztráty VČD Pardubice za rok 2017

V Ý K A Z Z I S K U A Z T R Á T Y

sestavěný k 31.12.2017
(v Kč s přesností na dvě desetinná místa)

IČ:
00088358
NACE:
920000

Název, sídlo a právní forma
účetní jednotky

Východočeské divadlo Pardubice
U Divadla 50
53162 PARDUBICE I
Právní forma: Příspěvková organizace
Důvod vzniku:
PROVOZOVÁNÍ KULTURNÍCH ZAŘÍZENÍ

Název položky	1	2	3	4
	B Ě Ž N Ě O B D O B Í		M I N U L Ě O B D O B Í	
	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
NÁKLADY CELKEM	81940302.40	3332119.16	73846585.72	4089794.26
Náklady z činnosti	81766664.58	3332119.16	73662153.67	4089794.26
Spotřeba materiálů	2897011.41	902505.71	3097259.81	888513.98
Spotřeba energie	1729322.63	225000.00	1724332.93	303000.00
Prodané zboží	102226.96	2861.75	121202.64	1179.89
Opravy a udržování	369753.18		444370.89	28760.00
Cestovné	476259.09	2443.00	355599.17	
Náklady na reprezentaci	427809.89		344345.71	
Ostatní služby	15972193.48	1635128.50	13977216.30	2496329.80
Mzdové náklady	42456404.00	224218.00	38455698.00	180806.00
Zákonné sociální pojištění	12743276.59	69951.41	11544796.26	43204.59
Jiné sociální pojištění	99845.21			
Zákonné sociální náklady	1844439.96		1462822.08	
Jiné daně a poplatky			4160.00	
Smluvní pokuty a úroky z prodlení			1128.00	
Odpisy dlouhodobého majetku	788222.00	103000.00	841928.96	148000.00
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	583431.70	69856.20	201908.79	
Ostatní náklady z činnosti	1276468.48	97154.59	1085384.13	
Finanční náklady	173364.76		183492.58	
Kurzové ztráty	1608.76		1425.37	
Ostatní finanční náklady	171756.00		182067.21	
Daň z příjmů	273.06		939.47	
Daň z příjmů	273.06		939.47	
VÝNOSY CELKEM	81907597.74	3555861.58	73858129.31	4278353.06
Výnosy z činnosti	30900798.41	3555861.58	28659220.61	4278353.06
Výnosy z prodeje vlastních výrobků	28024704.60		25474705.10	
Výnosy z prodeje služeb	1381904.16	3305789.58	1281086.41	4071367.95

Název položky	1	2	3	4
	B Ě Ž N Ě O B D O B Í		M I N U L Ě O B D O B Í	
	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Výnosy z pronájmu	771653.01	239396.69	802052.24	201927.72
Výnosy z prodaného zboží	289441.34	4570.76	312621.11	1456.50
Výnosy z prodeje dl. hmot. maj. kromě pos. čerpání fondů	388390.00		315000.00	
Ostatní výnosy z činnosti	44705.30	6104.55	457226.82	3600.89
Finanční výnosy	3799.33		7189.70	
Uroky	2921.53		7189.70	
Kursové zisky	877.80			
Výnosy z transferů	51003000.00		45191719.00	
Výnosy vybraných míst.vl. inst. s transf.	51003000.00		45191719.00	
Výsledek hospodaření před zdaněním	-32431.60	223742.42	12463.06	188558.80
Výsledek hospodaření běžného úč. období	-32704.66	223742.42	11543.59	188558.80

Odesláno dne:	Razítko:	Podpis vedoucího účetní jednotky:	Podpis osoby odpovědné za sestavení: Telefon: 466 616 417	Okamžik sestavení: 26.03.2018 13:58:15
---------------	----------	-----------------------------------	---	--

Příloha C - Rozvaha VČD Pardubice za rok 2018

ROZVAHA (BILANCE)

sestavená k 31.12.2018
(v Kč s přesností na dvě desetinná místa)

IČ:
00088358
NACE:
920000


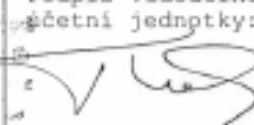

Název, sídlo a právní forma
účetní jednotky

Východočeské divadlo Pardubice
U Divadla 50
53162 PARDUBICE I
Právní forma: Příspěvková organizace
Důvod vzniku:
PROVOZOVÁNÍ KULTURNÍCH ZAŘÍZENÍ

Název položky	1	2	3	4
	OBDOBÍ			
	BĚŽNÉ			MINULÉ
BRUTTO	KOREK.	NETTO		
AKTIVA CELKEM	58294513.43	29862081.05	28432432.38	34021796.21
Stálá aktiva	36583538.31	29862081.05	6721457.26	6856177.06
Dlouhodobý nehmotný majetek	525711.49	475871.49	49840.00	77032.00
Software	203944.00	154104.00	49840.00	77032.00
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	321767.49	321767.49		
Dlouhodobý hmotný majetek	36057826.82	29386209.56	6671617.26	6779145.06
Kulturní předměty	360400.00		360400.00	360400.00
Samost. hm.mov. věci a soub. hm.mov. věci	22055573.91	15744356.65	6311217.26	6418745.06
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	13641852.91	13641852.91		
Oběžná aktiva	21710975.12		21710975.12	27165619.15
Zásoby	1043646.90		1043646.90	1133654.38
Materiál na skladě	346955.08		346955.08	387114.97
Zboží na skladě	696691.82		696691.82	746539.41
Krátkodobé pohledávky	4131334.67		4131334.67	3480221.78
Odběratelé	442121.00		442121.00	942534.00
Krátkodobé poskytnuté zálohy	1257702.74		1257702.74	1272776.60
Pohledávky za zaměstnanci	20000.00		20000.00	2000.00
Náklady příštích období	1840617.16		1840617.16	711389.37
Ostatní krátkodobé pohledávky	570893.77		570893.77	551521.81
Krátkodobý finanční majetek	16535993.55		16535993.55	22551742.99
Terminované vklady krátkodobé	15630841.39		15630841.39	20475713.59
Běžný účet	596225.65		596225.65	1797570.83

Název položky	1	2	3	4
	OBDOBÍ			
	BĚŽNÉ			MINULÉ
BRUTTO	KOREK.	NETTO		
Běžný účet FKSP	165169.51		165169.51	130233.57
Ceniny	101630.00		101630.00	100477.00
Pokladna	42127.00		42127.00	47748.00

Název položky	1	2
	O B D O B Í	
	B Ě Ž N Ě	M I N U L Ě
PASIVA CELKEM	28432432.38	34021796.21
Vlastní kapitál	8008027.96	9699379.48
Jmění účetní jednotky a upravující položky	6945025.16	7079744.96
Jmění účetní jednotky	6945025.16	7079744.96
Fondy účetní jednotky	1057378.22	2428596.76
Fond odměn	162296.09	1211354.09
Fond kulturních a sociálních potřeb	210776.41	165894.51
Rezerv. fond tvořený ze zlepš. výsl. hosp.	139610.78	441373.02
Rezervní fond z ostatních titulů		200000.00
Fond reprodukce majetku, fond investic	544694.94	409975.14
Výsledek hospodaření	5624.58	191037.76
Výsledek hospodaření běžného účet. období	5624.58	191037.76
Cizí zdroje	20424404.42	24322416.73
Krátkodobé závazky	20424404.42	24322416.73
Dodavatelé	63768.00	440827.80
Krátkodobé přijaté zálohy	11468945.50	11277980.61
Zaměstnanci	3810913.00	3909051.00
Sociální zabezpečení	1442819.00	2320363.00
Zdravotní pojištění	618388.00	995407.00
Ost. daně, poplatky a jiná obd. pen. pín.	662805.00	1220814.00
Daň z přidané hodnoty	103993.00	267808.00
Výnosy příštích období	337616.92	293820.82
Dohadné účty pasivní	1288000.00	1693000.00
Ostatní krátkodobé závazky	627156.00	1903344.50

Odesláno dne: 18 -01- 2019	Razítko: 	Podpis vedoucího účetní jednotky: 	Podpis osoby odpovědné za sestavení:  Telefon: 466 616 117	Okamžik sestavení: 18.01.2019 14:19:17
--	---	--	--	--

Příloha D - Výkaz zisku a ztráty VDC Pardubice za rok 2018

V Ý K A Z Z I S K U A Z T R Á T Y

sestavený k 31.12.2018
(v Kč s přesností na dvě desetinná místa)



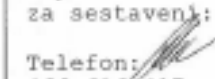
IČ:
00088358
NACE:
920000

Název, sídlo a právní forma
účetní jednotky

Východočeské divadlo Pardubice
U Divadla 50
53162 PARDUBICE I
Právní forma: Příspěvková organizace
Důvod vzniku:
PROVOZOVÁNÍ KULTURNÍCH ZAŘÍZENÍ

Název položky	1	2	3	4
	B Ě Ž N Ě O B D O B Í		M I N U L Ě O B D O B Í	
	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
NÁKLADY CELKEM	87166240.52	3091125.09	81940302.40	3332119.16
Náklady z činnosti	86972040.63	3091125.09	81766664.58	3332119.16
Spotřeba materiálu	3709276.39	1069297.89	2897011.41	902505.71
Spotřeba energie	1702084.34	181000.00	1729322.63	225000.00
Prodané zboží	110738.27	2641.38	102226.96	2861.75
Opravy a udržování	423957.85		369753.18	
Cestovné	417125.15	3978.00	476259.09	2443.00
Náklady na reprezentaci	412126.75		427809.89	
Ostatní služby	16532966.59	1119497.72	15972193.48	1635128.50
Mzdové náklady	45503101.00	498757.00	42456404.00	224218.00
Zákonné sociální pojištění	13540998.90	141953.10	12743276.59	69951.41
Jiné sociální pojištění	119031.59		99845.21	
Zákonné sociální náklady	1927552.40		1844439.96	
Odpisy dlouhodobého majetku	693080.80	74000.00	788222.00	103000.00
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	675873.10		583431.70	69856.20
Ostatní náklady z činnosti	1204127.50		1276468.48	97154.59
Finanční náklady	190255.57		173364.76	
Kurzové ztráty	128.01		1608.76	
Ostatní finanční náklady	190127.56		171756.00	
Daň z příjmů	3944.32		273.06	
Daň z příjmů	3944.32		273.06	
VÝNOSY CELKEM	87100258.90	3162731.29	81907597.74	3555861.58
Výnosy z činnosti	32925133.05	3162731.29	30900798.41	3555861.58
Výnosy z prodeje vlastních výrobků	28005111.00		28024704.60	
Výnosy z prodeje služeb	1767115.27	2952744.42	1381904.16	3305789.58
Výnosy z pronájmu	744246.90	205896.69	771653.01	239396.69
Výnosy z prodaného zboží	295705.13	4087.68	289441.34	4570.76
Čerpání fondů	2079068.00		388390.00	

Název položky	1	2	3	4
	B Ě Ž N Ě O B D O B Í		M I N U L Ě O B D O B Í	
	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Ostatní výnosy z činnosti	33886.75	2.50	44705.30	6104.55
Finanční výnosy	2325.85		3799.33	
Úroky	2325.85		2921.53	
Kurzové zisky			877.80	
Výnosy z transferů	54172800.00		51003000.00	
Výnosy vybraných míst.vl. inst. z transf.	54172800.00		51003000.00	
Výsledek hospodaření před zdaněním	-62037.30	71606.20	-32431.60	223742.42
Výsledek hospodaření běžného úč. období	-65981.62	71606.20	-32704.66	223742.42

Odesláno dne: 18 -01- 2019	Razítko: 	Podpis vedoucího účetní jednotky: 	Podpis osoby odpovědné za sestavení:  Telefon: 466 616 417	Okamžik sestavení: 18.01.2019 14:14:14
-----------------------------------	---	--	--	--

Příloha E - Rozvaha VČD Pardubice za rok 2019

R O Z V A H A (B I L A N C E)

sestavená k 31.12.2019
(v Kč s přesností na dvě desetinná místa)

IČ:
00088358
NACE:
920000

Název, sídlo a právní forma
účetní jednotky

Východočeské divadlo Pardubice
U Divadla 50
53162 PARDUBICE I
Právní forma: Příspěvková organizace
Důvod vzniku:
PROVOZOVÁNÍ KULTURNÍCH ZAŘÍZENÍ

Název položky	1	2	3	4
	O B D O B Í			
	B Ě Ž N Ě			M I N U L Ě
	B R U T T O	K O R E K .	N E T T O	
AKTIVA CELKEM	65968676.18	30957147.02	35011529.16	28432432.38
Stálá aktiva	37387724.97	30957147.02	6430577.95	6721457.26
Dlouhodobý nehmotný majetek	525711.49	503063.49	22648.00	49840.00
Software	203944.00	181296.00	22648.00	49840.00
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	321767.49	321767.49		
Dlouhodobý hmotný majetek	36862013.48	30454083.53	6407929.95	6671617.26
Kulturní předměty	360400.00		360400.00	360400.00
Samost. hm.mov. věci a sou b. hm.mov. věci	22309240.91	16374760.65	5934480.26	6311217.26
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	14079322.88	14079322.88		
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	113049.69		113049.69	
Oběžná aktiva	28580951.21		28580951.21	21710975.12
Zásoby	1086552.33		1086552.33	1043646.90
Materiál na skladě	325171.66		325171.66	246955.08
Zboží na skladě	761380.67		761380.67	696691.82
Krátkodobé pohledávky	3026455.01		3026455.01	4131334.67
Odběratelé	544597.00		544597.00	442121.00
Krátkodobé poskytnuté zálohy	1504579.15		1504579.15	1257702.74
Pohledávky za zaměstnanci	9000.00		9000.00	20000.00
Náklady příštích období	510033.34		510033.34	1840617.16
Ostatní krátkodobé pohledávky	458245.52		458245.52	570893.77
Krátkodobý finanční majetek	24467943.87		24467943.87	16535993.55
Termínované vklady krátkod	23975256.92		23975256.92	15630841.39

Název položky	1	2	3	4
	O B D O B Í			
	B Ě Ž N Ě			M I N U L Ě
	B R U T T O	K O R E K .	N E T T O	
obé				
Běžný účet	239365.24		239365.24	596225.65
Běžný účet FKSP	143366.71		143366.71	165169.51
Ceniny	64408.00		64408.00	101630.00
Pokladna	45547.00		45547.00	42127.00

Název položky	1	2
	O B D O B Í	
	B Ě Ž N Ě	M I N U L Ě
PASIVA CELKEM	35011529.16	28432432.38
Vlastní kapitál	8330160.16	8008027.96
Jméni účetní jednotky a upravující položky	6541096.16	6945025.16
Jméni účetní jednotky	6541096.16	6945025.16
Fondy účetní jednotky	1489872.88	1057378.22
Fond odměn	166786.09	162296.09
Fond kulturních a sociálních potřeb	233717.49	210776.41
Rezerv. fond tvořený ze zlepš. výsl. hosp.	140745.36	139610.78
Fond reprodukce majetku, fond investic	948623.94	544694.94
Výsledek hospodaření	299191.12	5624.58
Výsledek hospodaření běžného účet. období	299191.12	5624.58
Cizí zdroje	26681369.00	20424404.42
Krátkodobé závazky	26681369.00	20424404.42
Dodavatelé	951579.82	63768.00
Krátkodobé přijaté zálohy	12198467.80	11468945.50
Zaměstnanci	5588497.00	3810913.00
Sociální zabezpečení	2265231.00	1442819.00
Zdravotní pojištění	977424.00	618388.00
Ost. daně, poplatky a jiná obd. pen. pln.	1174201.00	662805.00
Daň z přidané hodnoty	284172.00	103993.00
Výnosy příštích období	404778.71	337616.92
Dohadné účty pasivní	2750000.00	1288000.00
Ostatní krátkodobé závazky	87017.67	627156.00

Odesláno dne: 22-01-2020	Razítko: VYCHODOVENÉ DANĚLŮ FAROUK S II. Úroveň 88 501 63 PARDUBICE KO: 6600320 PŘIČ: 0289000289	Podpis vedoucího účetní jednotky:	Podpis osoby odpovědné za sestavení: Telefon: 466 616 417	Okamžik sestavení: 22.01.2020 12:35:42
-----------------------------	---	--------------------------------------	---	---

Chyba v příloze
g ✓ *27.1.2020*

Příloha F - Výkaz zisku a ztráty VČD Pardubice za rok 2019

V Ý K A Z Z I S K U A Z T R Á T Y

sestavený k 31.12.2019
(v Kč s přesností na dvě desetinná místa)

IČ:
00088358

NACE:
920000

Název, sídlo a právní forma
účetní jednotky

Východočeské divadlo Pardubice
U Divadla 50
53162 PARDUBICE I
Právní forma: Příspěvková organizace
Důvod vzniku:
PROVOZOVÁNÍ KULTURNÍCH ZAŘÍZENÍ

Název položky	1	2	3	4
	B Ě Ž N Ě O B D O B Í		M I N U L Ě O B D O B Í	
	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
NÁKLADY CELKEM	94650303.54	3667352.10	87166240.52	3091125.09
Náklady z činnosti	94433673.03	3667352.10	86972040.63	3091125.09
Spotřeba materiálu	3235860.78	1219251.78	3709276.39	1069297.89
Spotřeba energie	2663038.58	371000.00	1702084.34	181000.00
Prodané zboží	84588.26	6314.61	110738.27	2641.38
Opravy a udržování	620695.88		423957.85	
Cestovné	513444.05	2085.00	417125.15	3978.00
Náklady na reprezentaci	490507.07		412126.75	
Ostatní služby	18274894.02	1755077.06	16532966.59	1119497.72
Mzdové náklady	48720531.00	165697.00	45503101.00	498757.00
Zákonné sociální pojištění	14788833.68	48926.32	13540998.90	141953.10
Jiné sociální pojištění	115283.74		119031.59	
Zákonné sociální náklady	2010110.76		1927552.40	
Odpisy dlouhodobého majetku	709348.00	99000.00	693080.80	74000.00
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	790637.24		675873.10	
Ostatní náklady z činnosti	1415899.97	0.33	1204127.50	
Finanční náklady	216372.23		190255.57	
Kurzové ztráty	1730.14		128.01	
Ostatní finanční náklady	214642.09		190127.56	
Daň z příjmů	258.28		3944.32	
Daň z příjmů	258.28		3944.32	
VÝNOSY CELKEM	94613590.65	4003256.11	87100258.90	3162731.29
Výnosy z činnosti	32715416.84	4003256.11	32925133.05	3162731.29
Výnosy z prodeje vlastních výrobků	29772827.00		28005111.00	
Výnosy z prodeje služeb	1223997.10	3770800.57	1767115.27	2952744.42
Výnosy z pronájmu	914808.90	222697.00	744246.90	205896.69
Výnosy z prodaného zboží	251213.39	9758.52	295705.13	4087.68
Čerpání fondů	436760.00		2079068.00	

Název položky	1	2	3	4
	B Ě Ž N Ě O B D O B Í		M I N U L Ě O B D O B Í	
	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Ostatní výnosy z činnosti	115810.45	0.02	33886.75	2.50
Finanční výnosy	2173.81		2325.85	
Úroky	2173.81		2325.85	
Výnosy z transferů	61896000.00		54172800.00	
Výnosy vybraných míst.vl. inst. z transf.	61896000.00		54172800.00	
Výsledek hospodaření před zdaněním	-36454.61	335904.01	-62037.30	71606.20
Výsledek hospodaření běžného úč. období	-36712.89	335904.01	-65981.62	71606.20

Odesláno dne: 22-01-2020	Razítko: 	Podpis vedoucího účetní jednotky: 	Podpis osoby odpovědné za sestavení: 	Okamžik sestavení: 20.01.2020 13:54:12
			Telefon: 466 616 417	

Chylovský
27.1.2020

Příloha G - Rozvaha VČD Pardubice za rok 2020

R O Z V A H A (B I L A N C E)

sestavená k 31.12.2020
[v Kč s přesností na dvě desetinná místa]

IČ:
00088358
NACE:
920000

Název, sídlo a právní forma
účetní jednotky

Východočeské divadlo Pardubice
U Divadla 50
53162 PARDUBICE I
Právní forma: Příspěvková organizace
Důvod vzniku:
PROVOZOVÁNÍ KULTURNÍCH ZAŘÍZENÍ

Název položky	1	2	3	4
	O B D O B Í			
	B Ě Ž N Ě			M I N U L Ě
B R U T T O	K O R E K .	N E T T O		
AKTIVA CELKEM	71875472.65	29993580.02	41881892.63	35011529.16
Stálá aktiva	36605957.30	29993580.02	6612377.28	6430577.95
Dlouhodobý nehmotný majetek	321494.00	321494.00		22648.00
Software	203944.00	203944.00		22648.00
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	117550.00	117550.00		
Dlouhodobý hmotný majetek	36284463.30	29672086.02	6612377.28	6407929.95
Kulturní předměty	360400.00		360400.00	360400.00
Samost. hm.mov. věci a soub. hm.mov. věci	22127984.24	15989056.65	6138927.59	5934480.26
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	13683029.37	13683029.37		
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	113049.69		113049.69	113049.69
Oběžná aktiva	35269515.35		35269515.35	28580951.21
Zásoby	1032809.81		1032809.81	1086552.33
Materiál na skladě	372686.50		372686.50	325171.66
Zboží na skladě	660123.31		660123.31	761380.67
Krátkodobé pohledávky	2362661.21		2362661.21	3026455.01
Odběratelé	687665.00		687665.00	544597.00
Krátkodobé poskytnuté zálohy	1440246.58		1440246.58	1504579.15
Pohledávky za zaměstnanci				9000.00
Daň z přidané hodnoty	43489.00		43489.00	
Náklady příštích období	149163.55		149163.55	510033.34
Ostatní krátkodobé pohledávky	42097.08		42097.08	458245.52
Krátkodobý finanční majetek	31874044.33		31874044.33	24467943.87

Název položky	1	2	3	4
	O B D O B Í			
	B Ě Ž N Ě			M I N U L Ě
B R U T T O	K O R E K .	N E T T O		
Termínované vklady krátkodobé	20978569.03		20978569.03	23975256.92
Běžný účet	10613784.99		10613784.99	239365.24
Běžný účet FKSP	180328.31		180328.31	143366.71
Ceniny	60700.00		60700.00	64408.00
Pokladna	40662.00		40662.00	45547.00

Název položky	1	2
	O B D O B Í	
	B Ě Ž N Ě	M I N U L Ě
PASIVA CELKEM	41881892.63	35011529.16
Vlastní kapitál	21308530.57	8330160.16
Jmění účetní jednotky a upravující položky	6722895.49	6541096.16
Jmění účetní jednotky	6722895.49	6541096.16
Fondy účetní jednotky	1618608.21	1489872.88
Fond odměn	406077.21	166786.09
Fond kulturních a sociálních potřeb	245061.03	233717.49
Rezerv. fond tvořený ze zlepš. výsl. hosp.	200645.36	140745.36
Fond reprodukce majetku, fond investic	766824.61	948623.94
Výsledek hospodaření	12967026.87	299191.12
Výsledek hospodaření běžného účet. období	12967026.87	299191.12
Cizí zdroje	20573362.06	26681369.00
Krátkodobé závazky	20573362.06	26681369.00
Dodavatelé	196460.46	951579.82
Krátkodobé přijaté zálohy	7957489.64	12198467.80
z účastníků	4823254.00	5588497.00
Sociální zabezpečení	2081400.00	2265231.00
Zdravotní pojištění	897754.00	977424.00
Ost. daně, poplatky a jiná obd. pen. pln.	1097493.00	1174201.00
Daň z přidané hodnoty		284172.00
Výnosy příštích období	283927.96	404778.71
Dohadné účty pasivní	3200000.00	2750000.00
Ostatní krátkodobé závazky	35583.00	87017.67

Odesláno dne: 19-01-2021	Razítko: 	Podpis vedoucího účetní jednotky: 	Podpis osoby odpovědné za sestavení:  Telefon: 466 616 417	Okamžik sestavení: 19.01.2021 10:55:24
------------------------------------	---	--	--	---

ia

Příloha H - Výkaz zisku a ztráty VČD Pardubice za rok 2020

V Ý K A Z Z I S K U A Z T R Á T Y

sestavený k 31.12.2020
(v Kč s přesností na dvě desetinná místa)

IČ:
00088358
NACE:
920000


Název, sídlo a právní forma
účetní jednotky

Východočeské divadlo Pardubice
U Divadla 50
53162 PARDUBICE I
Právní forma: Příspěvková organizace
Důvod vzniku:
PROVOZOVÁNÍ KULTURNÍCH ZAŘÍZENÍ

Název položky	1	2	3	4
	B Ě Ž N Ě	O B D O B Í	M I N U L Ě	O B D O B Í
	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
NÁKLADY CELKEM	78131218.02	3041744.89	94650303.54	3667352.10
Náklady z činnosti	78051241.98	3040744.89	94433673.03	3667352.10
Spotřeba materiálu	2506773.20	746557.18	3235860.78	1219251.78
Spotřeba energie	1697860.60	417000.00	2663038.58	371000.00
Prodané zboží	41998.36	3285.53	84588.26	6314.61
Opravy a udržování	280122.65		620695.88	
Cestovné	119232.00	832.00	513444.05	2085.00
Náklady na reprezentaci	320928.08		490507.07	
Ostatní služby	9976437.25	1399098.86	18274894.02	1755077.06
Mzdové náklady	44942133.00	149553.00	48720531.00	165697.00
Zákonně sociální pojištění	14158585.28	49017.72	14788833.68	48926.32
Jiné sociální pojištění	121573.15		115283.74	
Zákonně sociální náklady	1691016.12		2010110.76	
Jiné daně a poplatky	1030.00			
Odpisy dlouhodobého majetku	672117.67	165000.00	709348.00	99000.00
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	486944.14	110400.00	790637.24	
Ostatní náklady z činnosti	1034490.48	0.60	1415899.97	0.33
Finanční náklady	74326.04		216372.23	
Kurzové ztráty	2445.30		1730.14	
Ostatní finanční náklady	71880.74		214642.09	
Daň z příjmů	5650.00	1000.00	258.28	
Daň z příjmů	5650.00	1000.00	258.28	
VÝNOSY CELKEM	90941051.07	3198938.71	94613590.65	4003256.11
Výnosy z činnosti	16225420.09	3198938.71	32715416.84	4003256.11
Výnosy z prodeje vlastních výrobků	14921990.50		29772827.00	
Výnosy z prodeje služeb	702744.36	3154038.85	1223997.10	3770800.57
Výnosy z pronájmu	73000.00	39796.60	914808.90	222697.00
Výnosy z prodaného zboží	107495.07	5103.68	251213.39	9758.52



Název položky	1	2	3	4
	B Ě Ž N Ě	O B D O B Í	M I N U L Ě	O B D O B Í
	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Čerpání fondů	383600.00		436760.00	
Ostatní výnosy z činnosti	36590.16	-0.42	115810.45	0.02
Finanční výnosy	3630.98		2173.81	
Úroky	3630.98		2173.81	
Výnosy z transferů	74712000.00		61896000.00	
Výnosy vybraných míst.vl. inst. z transf.	74712000.00		61896000.00	
Výsledek hospodaření před zdaněním	12815483.05	158193.82	-36454.61	335904.01
Výsledek hospodaření běžné ho úč. období	12809833.05	157193.82	-36712.89	335904.01

Odesláno dne: 19-01-2021	 Podpis vedoucího účetní jednotky:	Podpis osoby odpovědně za sestavení:	Okamžik sestavení: 19.01.2021 10:50:36
	Podpis vedoucího účetní jednotky:	Podpis osoby odpovědně za sestavení:	
		Telefon: 466 616 417	

Příloha I - Rozvaha VČD Pardubice za rok 2021

R O Z V A H A (B I L A N C E)

sestavená k 31.12.2021
(v Kč s přesností na dvě desetinná místa)

IČ:
00088358
NACE:
920000

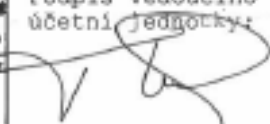
Název, sídlo a právní forma
účetní jednotky

Východočeské divadlo Pardubice
U Divadla 50
53162 PARDUBICE I
Právní forma: Příspěvková organizace
Důvod vzniku:
PROVOZOVÁNÍ KULTURNÍCH ZAŘÍZENÍ

Název položky	1	2	3	4
	O B D O B Í			
	B Ě Ž N Ě			M I N U L Ě
B R U T T O	K O R E K .	N E T T O		
AKTIVA CELKEM	80795642.95	31541064.73	49254578.22	41881892.63
Stálá aktiva	41309320.74	31541064.73	9768256.01	6612377.28
Dlouhodobý nehmotný majetek	321494.00	321494.00		
Software	203944.00	203944.00		
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	117550.00	117550.00		
Dlouhodobý hmotný majetek	40987826.74	31219570.73	9768256.01	6612377.28
Kulturní předměty	360400.00		360400.00	360400.00
Samost. hm.mov. věci a soub. hm.mov. věci	25885383.49	16590577.17	9294806.32	6138927.59
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	14628993.56	14628993.56		
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	113049.69		113049.69	113049.69
Odházená aktiva	39486322.21		39486322.21	35269515.35
Škoby	1050664.35		1050664.35	1032809.81
Materiál na skladě	368137.86		368137.86	372686.50
Zboží na skladě	682526.49		682526.49	660123.31
Krátkodobé pohledávky	2738194.02		2738194.02	2362661.21
Odběratelé	896985.00		896985.00	687665.00
Krátkodobé poskytnuté zálohy	1453906.36		1453906.36	1440246.58
Pohledávky za zaměstnanci	20000.00		20000.00	
Daň z přidané hodnoty				43489.00
Náklady příštích období	207296.46		207296.46	149163.55
Ostatní krátkodobé pohledávky	160006.20		160006.20	42097.08
Krátkodobý finanční majetek	35697463.84		35697463.84	31874044.33

Název položky	1	2	3	4
	O B D O B Í			
	B Ě Ž N Ě			M I N U L Ě
B R U T T O	K O R E K .	N E T T O		
Terminované vklady krátkodobé	32024619.34		32024619.34	20978569.03
Běžný účet	3325932.03		3325932.03	10613784.99
Běžný účet FKSP	280141.47		280141.47	180328.31
Ceniny	20670.00		20670.00	60700.00
Pokladna	46101.00		46101.00	40662.00

Název položky	1	2
	O B D O B Í	
	B Ě Ž N Ě	M I N U L Ě
PASIVA CELKEM	49254578.22	41881892.63
Vlastní kapitál	21365072.82	21308530.57
Jmění účetní jednotky a upravující položky	9878774.22	6722895.49
Jmění účetní jednotky	9878774.22	6722895.49
Fondy účetní jednotky	11460566.21	1618608.21
Fond odměn	3906077.21	406077.21
Fond kulturních a sociálních potřeb	275870.89	245061.03
Rezerv. fond tvořený ze zlepš. výsl. hosp.	1167672.23	200645.36
Fond reprodukce majetku, fond investic	6110945.88	766824.61
Výsledek hospodaření	25732.39	12967026.87
Výsledek hospodaření běžného účet. období	25732.39	12967026.87
Cizí zdroje	27889505.40	20573362.06
Krátkodobé závazky	27889505.40	20573362.06
Dodavatelé	2371361.31	196460.46
Krátkodobé přijaté zálohy	8811482.80	7957489.64
Zaměstnanci	7350134.00	4823254.00
Bankovní záruky	2850304.00	2081400.00
Zdravotní pojištění	1230197.00	897754.00
Ost. daně, poplatky a jiná obd. pen. pln.	1096056.00	1097493.00
Daň z přidané hodnoty	255699.00	
Výnosy příštích období	273787.29	283927.96
Dohadné účty pasivní	3600000.00	3200000.00
Ostatní krátkodobé závazky	50484.00	35583.00

Odesláno dne: 19-01-2022	Razítko:  MĚSTO PARDUBICE U Okružní 50 532 02 PARDUBICE IČO: 00488258 BIC: 2601000000	Podpis vedoucího účetní jednotky: 	Podpis osoby odpovědné za sestavení:  Telefon: 466 616 117	Okamžik sestavení: 19.01.2022 9:54:25
-----------------------------	--	--	--	--

26.1.2022 
Statutární město Pardubice
Městský úřad
oddělení účetnictví a správy
ogladněné účetnictví
Pardubice nám. 1
532 21 Pardubice

Příloha J - Výkaz zisku a ztráty VČD Pardubice za rok 2021

V Ý K A Z Z I S K U A Z T R Á T Y

sestavený k 31.12.2021
(v Kč s přesností na dvě desetinná místa)

IČ:
00088358
NACE:
920000

Název, sídlo a právní forma
účetní jednotky

Východočeské divadlo Pardubice
U Divadla 50
53162 PARDUBICE I
Právní forma: Příspěvková organizace
Důvod vzniku:
PROVOZOVÁNÍ KULTURNÍCH ZAŘÍZENÍ

Název položky	1	2	3	4
	B Ě Ž N Ě O B D O B Í		M I N U L Ě O B D O B Í	
	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
NÁKLADY CELKEM	88690469.31	1831351.25	78131218.02	3041744.89
Náklady z činnosti	88581640.61	1830351.25	78051241.98	3040744.89
Spotřeba materiálu	2340305.65	508271.59	2506773.20	746557.18
Spotřeba energie	1462179.24	240000.00	1697860.60	417000.00
Prodané zboží	45306.34	1651.10	41998.36	3285.53
Opravy a udržování	166905.40		280122.65	
Cestovné	178550.00	108.00	119232.00	832.00
Náklady na reprezentaci	180484.72		320928.08	
Ostatní služby	9175466.19	902887.85	10036437.25	1399098.86
Mzdové náklady	53102493.00	50380.00	44942133.00	149553.00
Zákonné sociální pojištění	16657418.32	11052.68	14158585.28	49017.72
Jiné sociální pojištění	125639.85		121573.15	
Zákonné sociální náklady	2034241.62		1691016.12	
Jiné daně a poplatky	4700.00		1030.00	
Odpisy dlouhodobého majetku	705371.27	116000.00	672117.67	165000.00
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	1186848.80		486944.14	110400.00
Ostatní náklady z činnosti	1215730.21	0.03	974490.48	0.60
Finanční náklady	109828.70		74326.04	
Kurzové ztráty			2445.30	
Ostatní finanční náklady	109828.70		71880.74	
Daň z příjmů	-1000.00	1000.00	5650.00	1000.00
Daň z příjmů	-1000.00	1000.00	5650.00	1000.00
VÝNOSY CELKEM	88442318.99	2105233.96	90941051.07	3198938.71
Výnosy z činnosti	14950084.05	2105233.96	16225420.09	3198938.71
Výnosy z prodeje vlastních výrobků	13078724.10		14921990.50	
Výnosy z prodeje služeb	1060596.76	1994250.02	702744.36	3154038.85
Výnosy z pronájmu	203500.00	108380.00	73000.00	39796.60
Výnosy z prodaného zboží	121851.86	2603.82	107495.07	5103.68

Název položky	1	2	3	4
	B Ě Ž N Ě O B D O B Í		M I N U L Ě O B D O B Í	
	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
Výnosy z prodeje dl. hmot. maj. kromě poz.	41500.00			
Čerpání fondů	317040.00		383600.00	
Ostatní výnosy z činnosti	126871.33	0.12	36590.16	-0.42
Finanční výnosy	6234.94		3630.98	
Úroky	6234.94		3630.98	
Výnosy z transferů	73486000.00		74712000.00	
Výnosy vybraných míst.vl. inst. z transf.	73486000.00		74712000.00	
Výsledek hospodaření před zdaněním	-249150.32	274882.71	12815483.05	158193.82
Výsledek hospodaření běžného úč. období	-249150.32	273882.71	12809833.05	157193.82

Odesláno dne 19-01-2022	Razítko KRAJ VYŠKOVSKÉ OKRES PARDUBICE Městská 50 531 02 PARDUBICE IČO: 00088339 DIČ: CZ000067358	Podpis vedoucího účetní jednotky.	Podpis osoby odpovědné za sestavení Telefon: 466 616 417	Okamžik sestavení: 19.01.2022 9:52:23
----------------------------	---	--------------------------------------	--	--