

Posudek oponenta diplomové práce

Diplomová práce s názvem: Řízení nákladů v podniku služeb

Diplomant: Bc. Luboš Kec

Jméno a příjmení oponenta: PaedDr. Alexandr Šenec, asistent, Fakulta ekonomicko-správní

Hodnocení práce:

Přestože jsou informace, týkající se možností podnikání, dostupné jak v odborné literatuře, tak v internetových zdrojích, prokázal autor pečlivý přístup k hledání pramenů, zejména těch domácích a vycházel z osvědčených publikací. Dokládá to výběr použitých zdrojů.

Podmínkou pro splnění hlavního cíle diplomové práce, kterým je komparace nákladů podniku a konkurenční společnosti, je nejprve analýza finančních výkazů obou společností. Jak ukazuje rozsah práce, vertikální analýzy aktiv a následně i pasiv byly zpracovány důsledně a současně byly i hodnoceny. Autor v tomto směru svůj úkol splnil. V další části, kterou je Horizontální analýza druhového členění nákladů, autor nejprve vybral významné položky obou výkazů zisku a ztrát. Následně v tabulkách zpracoval jejich procentní změny ve sledovaném období a porovnal průměrné hodnoty provozních nákladů obou společností. Podrobně vysvětlil důvody velmi malého rozdílu hodnot. Následně stručně analyzoval a hodnotil vývoj výsledku hospodaření obou společností. I zde autor svůj úkol splnil. V další části práce pokračoval výpočty vybraných poměrových ukazatelů. I v této části práce výsledky porovnal a zhodnotil. Pokračoval výpočty kalkulací hodinových sazeb na opravy, také je porovnal a zhodnotil. Závěrem provedl celkové porovnání a hodnocení zjištěných výsledků obou společností.

Celkově tak autor splnil zadání práce a její cíl.

Metody, které v práci použil, byly vhodně zvoleny. Práci by prospělo, pokud by autor srovnával výsledky obou společností v každé dílčí části analýzy a ne jen v závěru – pomohlo by to čtenáři od začátku evidovat rozdíly.

Přínos práce vidím zejména pro praxi obou srovnávaných společností.

Přes obecně dobrou úroveň celé práce konstatuji v práci řadu drobných nedostatků, zejména ve formální oblasti – kupř. na str. 43 v prvním odstavci konstatuje autor, že v následující tabulce nebudou náklady s nulovou hodnotou a jsou tam ve dvou řádcích. V následujícím grafu č. 5 jsou označeny oranžovou barvou Mimořádné náklady i když ty jsou nulové (obdobně i v grafech č. 7 a 8, kde jde o Změnu stavu rezerv....). Také zdroje pod tabulkami a

grafy by bylo vhodné sjednotit. Zlepšení by sneslo i provedení grafů – někde jednotka u každého údaje, někde žádná.

Autor tedy splnil zadání práce, i když přínos celé práce by mohl být větší.

Posuzovaná diplomová práce splňuje základní požadavky kladené na závěrečnou práci, cíl práce považuji (přes zmíněné nedostatky v práci), za splněný.

Proto doporučuji tuto práci k obhajobě a navrhuji hodnocení: C.

Námět pro rozpravu

Mohl byste použít pro splnění cíle i další metody a případně které?

Dovedl byste odhadnout, která z obou společností vytváří vyšší přidanou hodnotu na jednoho zaměstnance?

V Pardubicích dne 24.5.2022