

Posudek oponenta diplomové práce

Diplomantka: Bc. Kristýna Koucká

Téma práce: Řízení výzkumu a vývoje

1) Aktuálnost tématu:

Projektové řízení je stále aktuální a neustále se rozvíjející obor, takže každý poznatek může být důležitým krokem pro posílení konkurenceschopnosti jednotlivých subjektů.

2) Splnění sledovaného cíle

Cíl práce nebyl konkrétně definován. Pro analýzu a doporučení k řízení projektů lze využít certifikovaných metod, které jsou veřejně k dispozici, zde byla analýza zkeslena výběrem metodiky, tedy expertním dotazováním. K objektivnímu posouzení řízení projektů je možno využít např. počet využitých metod, propracovanost nástrojů k projektovému řízení (zohledněno v projektových certifikačních metodách).

3) Metodika práce

V práci bylo použito dostatečných 82 zdrojů. V úvodu praktické části je rozsáhlý popis nanotechnologií, který souvisí pouze s analyzovaným projektem, nikoliv s projektovým řízením jako takovým. Dále postup v praktické části mohl být zvolen vhodnějším způsobem viz bod 2).

4) Dosažené výsledky

S přihlédnutím na zvolenou metodu a komplikaci při vypracování práce především z hlediska pandemie covid-19 jsou výsledky uspokojivé. V práci lze nalézt jak poučení pro tým projektu NANOBIO, tak obecně pro řízení projektů V&V.

5) Formální náležitosti práce

Z formálního hlediska je práce zpracovaná kvalitně s dostatečnými podpůrnými objekty (obrázky a tabulky)

6) Písemný projev posluchače

Písemný projev je v pořádku až na několik málo překlepů, občasné používání podobných slov za sebou, které zhoršují srozumitelnost práce.

7) Logická struktura práce

Seřazení práce je logické, úvod praktické části mohl být kratší, naopak více textu mohlo být věnováno jednotlivým projektovým asociacím s ohledem na kontrolu a analýzu projektů.

8) Závěr

Diplomová práce na téma řízení výzkumu a vývoje splnila zadaný úkol a cíl práce. V teoretické části se některé definice objevují nepřesně (například v definici projektu IPMA chybí důraz na čas, metoda SMART je určena pro celý průběh projektu, nikoliv jen pro předprojektovou fázi). V agilním řízení je popsán lean management, což je filozofie využívaná především k řízení podniků obecně. A dále je v práci často zmiňována norma ISO řady 9000, která je zaměřena na kvalitu produktů a výrobků a procesy k obecnému řízení procesů v podniku. V práci je viditelné, že projekt v hradecko-pardubickém regionu je ovlivněn podmínkami poskytovatele financí k projektu (MŠMT). Tyto podmínky ovšem nereflktují moderní trendy v rámci projektového řízení.

Práci doporučuji k obhajobě a hodnotím známkou B.

Otázky:

- 1) Jaké principy normy ISO 9000 lze využít v rámci projektového řízení
- 2) Co byste doporučila MŠMT za změnu v podmínkách pro přidělení financí k přiblížení se k moderním trendům projektového řízení?
- 3) Jaký typ projektového řízení je vhodný pro vývojové projekty výrobních chemických podniků (např. Unipetrol, MOL, Synthesia)?

V Praze dne 16.5.2021

Ing. Ondřej Táborský

Technolog VCM

Spolana s.r.o