

Univerzita Pardubice
Dopravní fakulta Jana Pernera

Vstup FlixBus CZ s.r.o. na trasu Brno – České Budějovice

Petr Eichler

Diplomová práce

2021

Univerzita Pardubice
Dopravní fakulta Jana Pernera
Akademický rok: 2020/2021

ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(projektu, uměleckého díla, uměleckého výkonu)

Jméno a příjmení: **Bc. Petr Eichler**
Osobní číslo: **D19344**
Studijní program: **N3708 Dopravní inženýrství a spoje**
Studijní obor: **Dopravní management, marketing a logistika**
Téma práce: **Vstup FlixBus CZ s.r.o. na trasu Brno – České Budějovice**
Zadávající katedra: **Katedra dopravního managementu, marketingu a logistiky**

Zásady pro vypracování

Úvod

1. Teoretické aspekty podnikání ve veřejné dopravě
 2. Analýza současného stavu ve veřejné dopravě na trase Brno – České Budějovice
 3. Návrh možností pro vstup společnosti FlixBus s.r.o. na trasu Brno – České Budějovice
 4. Vyhodnocení návrhů možného vstupu společnosti FlixBus s.r.o. na trasu Brno – České Budějovice
- Závěr

Rozsah pracovní zprávy: **50-60 stran**
Rozsah grafických prací: **dle doporučení vedoucí/ho**
Forma zpracování diplomové práce: **tištěná/elektronická**

Seznam doporučené literatury:

dle pokynů vedoucí/ho práce

Vedoucí diplomové práce: **Ing. Nina Kudláčková, Ph.D.**
Katedra dopravního managementu, marketingu
a logistiky

Datum zadání diplomové práce: **30. října 2020**
Termín odevzdání diplomové práce: **14. května 2021**

L.S.

doc. Ing. Libor Švadlenka, Ph.D.
děkan

Ing. Pavla Lejsková, Ph.D.
vedoucí katedry

V Pardubicích dne 26. dubna 2021

Prohlašuji:

Práci s názvem Vstup FlixBus CZ s.r.o. na trasu Brno – České Budějovice jsem vypracoval samostatně. Veškeré literární prameny a informace, které jsem v práci využil, jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Byl jsem seznámen s tím, že se na moji práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon), ve znění pozdějších předpisů, zejména se skutečností, že Univerzita Pardubice má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona, a s tím, že pokud dojde k užití této práce mnou nebo bude poskytnuta licence o užití jinému subjektu, je Univerzita Pardubice oprávněna ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložila, a to podle okolností až do jejich skutečné výše.

Beru na vědomí, že v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, a směrnicí Univerzity Pardubice č. 7/2019 Pravidla pro odevzdávání, zveřejňování a formální úpravu závěrečných prací, ve znění pozdějších dodatků, bude práce zveřejněna prostřednictvím Digitální knihovny Univerzity Pardubice.

V Pardubicích dne 12. 5. 2021

Bc. Petr Eichler v. r.

Rád bych poděkoval vedoucí práce Ing. Nině Kudláčkové, Ph.D., za vstřícný přístup a odborné vedení, které mi poskytla při zpracovávání této diplomové práce.

ANOTACE

Práce se zaměřuje na otázku vstupu společnosti FlixBus CZ s.r.o. na trasu Brno – České Budějovice. První část práce se zabývá vymezením teoretických aspektů podnikání ve veřejné linkové dopravě. Druhá část práce obsahuje analýzu současného stavu ve veřejné dopravě na trase Brno – České Budějovice. Třetí část obsahuje autorem navržené nové linkové vedení na trase Brno – České Budějovice. V poslední části autor provedl výpočet nákladů navrženého linkového vedení.

KLÍČOVÁ SLOVA

trasování, autobusová doprava, autobusová zastávka, podnikání, plánování linky

TITLE

Entry of company FlixBus to route between cities Brno and České Budějovice

ANNOTATION

Thesis focuses on the issue of entry company FlixBus CZ s.r.o. on the route Brno – České Budějovice. The first part is about definition of the theoretical aspects of business in public transport. The second part of the thesis contains an analysis of current situation of public transport on the route Brno - České Budějovice. The third part contains the authors new line on the route Brno – České Budějovice. In last part author made a calculation of the costs on this route.

KEYWORDS

route tracing, bus transportation, bus stop, business in transport, route planning

OBSAH

ÚVOD	9
1 TEORETICKÉ ASPEKTY PODNIKÁNÍ VE VEŘEJNÉ DOPRAVĚ.....	10
1.1 Požadavky na veřejnou dopravu	13
1.2 Živnostenský zákon a podnikání	16
1.2.1 Podnikání v silniční dopravě	17
1.3 Povinnosti podnikatele v silniční dopravě	19
1.4 Podnikání ve vnitrostátní linkové osobní dopravě	19
1.4.1 Obsah žádosti o udělení licence	20
1.4.2 Udělení licence.....	20
1.4.3 Pozbytí licence	21
1.4.4 Povinnosti dopravce, cestujících a ostatních osob ve veřejné linkové dopravě	22
2 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU VE VEŘEJNÉ DOPRAVĚ NA TRASE BRNO – ČESKÉ BUĎEJOVICE	24
2.1.1 Business model.....	25
2.1.2 Dopravní prostředky.....	26
2.1.3 Linka Zlín – Mníchov	27
2.2 Sledované aspekty na trase Brno – České Budějovice.....	27
2.3 KPT rail s.r.o.....	28
2.3.1 Informace o trase.....	28
2.3.2 Tarif na lince	29
2.3.3 Souhrnné informace o lince	30
2.4 Tourbus a.s.....	30
2.4.1 Informace o trase.....	30
2.4.2 Tarif.....	31
2.4.3 Souhrnné informace o lince	32
2.5 České dráhy	32
2.5.1 Informace o trase.....	32
2.5.2 Tarif.....	33
2.5.3 Souhrnné informace o lince	34
2.6 UNITED BUSES s.r.o.....	34
2.6.1 Jednotlivá spojení České Budějovice – Brno ve všední dny.....	35
2.6.2 Víkendová spojení České Budějovice – Brno.....	39

2.6.3	Jednotlivá spojení Brno – České Budějovice ve všední dny.....	43
2.6.4	Víkendová spojení Brno – České Budějovice.....	46
2.6.5	Tarif na lince UNITED BUSES.....	50
2.6.6	Souhrnné informace o lince.....	50
2.7	Analýza Časových mezer.....	51
2.8	Věcná analýza.....	55
2.9	Zhodnocení provedené analýzy.....	60
3	NÁVRH MOŽNOSTÍ PRO VSTUP SPOLEČNOSTI FLIXBUS S.R.O. NA TRASU BRNO – ČESKÉ BUDĚJOVICE.....	62
3.1	Návrh vstupu na trasu Brno České Budějovice.....	63
3.2	Linka České Budějovice – Znojmo – Brno.....	65
4	VYHODNOCENÍ NÁVRHŮ MOŽNÉHO VSTUPU SPOLEČNOSTI FLIXBUS S.R.O. NA TRASU BRNO – ČESKÉ BUDĚJOVICE.....	71
	ZÁVĚR.....	74
	POUŽITÁ LITERATURA.....	76
	SEZNAM TABULEK.....	79
	SEZNAM OBRÁZKŮ.....	80
	SEZNAM ZKRATEK.....	81
	SEZNAM PŘÍLOH.....	82

ÚVOD

Doprava je oborem, který je spjatý s lidstvem již od nepaměti. Jejím prostřednictvím se propojuje venkov s městskými centry, ovlivňuje ekonomický rozvoj území, zvyšuje životní úroveň obyvatel, je nositelkou vědy a výzkumu. Jedním z podoborem, je pak veřejná osobní doprava.

Veřejná osobní doprava je provozována za předem vyhlášených přepravních a tarifních podmínek a její smysl spočívá, v tom že ji může využívat kdokoliv. Zajišťování a provozování veřejné dopravy je důležitým krokem k alespoň částečnému snižování škodlivých látek vypouštěných do ovzduší. Kapacity dopravních prostředků využívaných ve veřejné dopravě jsou nesrovnatelně vyšší v porovnání s osobní automobilovou dopravou. Veřejná doprava je tedy důležitou službou, kterou je nutné podporovat a snažit se o její využívání.

České Budějovice a Brno jsou významnými městy nacházející se v jihočeském a jihomoravském kraji. V obou městech lze nalézt mnoho kulturních památek, školských a vzdělávacích institucí ale i pracovních míst. Jihočeský kraj je vyhlášenou lokalitou v době dovolených a prázdnin. Jihomoravský pak zejména kvůli své historii, kdy se na něm rozkládala Velkomoravská říše.

Z významnosti obou měst, počtu školských zařízení, počtu pracovních míst ale i bohatého množství památek a kulturních akcí v jednotlivých městech je zřejmé, že tato krajská města jsou vyhledávanými lokalitami.

V případě, že je zájem po přepravě mezi městy vysoký, je vstup na trasu mezi Brnem a Českými Budějovicemi zajímavý i z pohledu dopravců, jejich vstup je však podmíněn momentální situací na dané trase.

Pro úspěšný vstup je rozhodující to, jak se vstupující dopravce vypořádá s konkurencí v podobě ostatních dopravců. Před uskutečněním tohoto záměru je tedy žádoucí získat o dané trase a ostatních dopravcích dostatečně mnoho informací, které dají předpoklad ke správnému rozhodnutí, a tedy vstupu, který bude zajímavý jak pro dopravce, tak pro jeho cestující.

Cílem této diplomové práce je: Na základě analýzy současného stavu navrhnout možnosti vstupu na přepravní trh na trase Brno – České Budějovice včetně jejich vyhodnocení, pro společnost FlixBus CZ.

1 TEORETICKÉ ASPEKTY PODNIKÁNÍ VE VEŘEJNÉ DOPRAVĚ

Široký a kol. (2012) charakterizuje dopravu jako odvětví národního hospodářství zabývající se přemísťováním osob a věcí. Z pohledu jízdy dopravních prostředků ji lze pak definovat jako účelný pohyb dopravních prostředků po dopravních cestách.

Pozitivními aspekty se zabývá Široký a kol. (2021). Má nepostradatelné dopady na rozvoj území a technologický posun v hospodářství. Její služby lze využívat ve výrobě a obchodu, kdy skrze ni dochází k zásobování výrobních podniků a pohybu hotových výrobků do obchodů. Nepostradatelnou roli také hraje v zaměstnanosti a vazbě na ostatní sektory ekonomiky. Pro obyvatele je pak důležitým faktorem odrážejícím kvalitu jejich života – cesty do zaměstnání, škol, za kulturou a za poznáním.

Vedle pozitivních aspektů má doprava však i aspekty negativní. Široký a kol. (2012) uvádí, že jednotlivé dopravní módy mají negativní dopady na životní prostředí. Doprava je producentem hluku, znečišťuje ovzduší a vodní toky, dopravní infrastruktura klade nároky na zábor půdy, v případě mohutného dopravního proudu se tvoří kongesce a v neposlední řadě, může mít negativní vliv v důsledku havárií při přepravě nebezpečného zboží. Pro tyto negativní aspekty plynoucí z dopravy se používá pojmu externalita. Ten vychází z předpokladů, že při jízdě dopravního prostředku je ovlivňována celá společnost, nehledě na to, zda se jí samotná jízda týká. Negativní efekty dopravy jsou problémem pro celou společnost, a proto je důležité, aby se, tyto projevy dopravy co nejvíce snižovaly.

Jedním z kroků, jak alespoň částečně externalitu pozitivně ovlivňovat, je podpora veřejné dopravy. Veřejnou dopravu pak definuje Sláma (2014a):*“ Veřejná doprava je oblast dopravy, která neplní pouze ekonomické a dopravní cíle ale v jistém smyslu představuje opatření sociální a ekologické politiky“* Z této definice vychází, že na veřejnou dopravu je v určitých případech nutné nahlížet jako na službu sociálního charakteru. Každý občan by měl mít možnost dostat se do zaměstnání, škol za kulturou nebo do zdravotnických zařízení.

Sláma (2014b) zároveň zmiňuje, že: Dopravce je podnikatelský subjekt, který chce dosahovat zisku, a v plánování se tedy zajímá o linky/tratě, které jsou dostatečně rentabilní, kde je poptávka po přepravě vysoká. Některé linky nebo tratě však dostatečně rentabilní nejsou, což by znamenalo nerovnoměrnosti zajištění služeb na území. Z tohoto důvodu vstupuje do zajištění dopravy stát.

Zákon o veřejných službách v přepravě cestujících (Česko, 2010) definuje dopravní obslužnost následovně: *„Dopravní obslužností se rozumí zabezpečení dopravy po všechny dny*

v týdnu především do škol a školských zařízení, k orgánům veřejné moci, do zaměstnání, do zdravotnických zařízení poskytující základní zdravotní péči a k uspokojení kulturních, rekreačních a společenských potřeb, včetně dopravy zpět, přispívající k trvale udržitelnému rozvoji územního obvodu.“

Zákon o veřejných službách v přepravě cestujících (Česko, 2010) ukládá povinnost státu, krajům a obcím zajišťovat dopravní obslužnost buď samostatně nebo ji zajišťovat pomocí objednávky dopravy. V praxi je však běžné, že si stát, kraje a obce zajištění dopravní obslužnosti objednávají, a stávají se z nich tedy objednatelé dopravy.

Jak bylo uvedeno výše, objednávané tratě/linky jsou však neziskové, a proto ze smlouvy o veřejných službách v přepravě cestujících vycházející ze Zákonu o veřejných službách v přepravě cestujících (Česko, 2010), kterou mezi sebou objednatel a dopravce uzavírají plynou povinnosti, které obě strany mají.

Doprovce se podpisem zavazuje zajišťovat dopravní obslužnost vlastním vozovým parkem, na dobu sjednanou ve smlouvě o veřejných službách v přepravě cestujících a objednatel se pak zavazuje za zajištění dopravy, dopravci uhradit ztrátu ve formě kompenzace.

Uzavírat smlouvu o veřejných službách v přepravě cestujících je pak možno pomocí nabídkového řízení nebo přímého zadání, jak je uvedeno v Zákonu o veřejných službách v přepravě cestujících (Česko, 2010).

Nabídkové řízení začíná uveřejněním oznámení o zahájení nabídkového řízení, což je čas, kdy se dopravci mohou objednateli hlásit o zájem zajištění veřejné služby. Dopravce musí splňovat objednatel splněné požadavky a předložit základní finanční model, který popisuje strukturu jeho nákladů a výnosů

K uzavření přímým zadáním pak dochází pouze ve výjimečných situacích daných zákonem (Česko, 2010), kterými jsou mimořádné situace – kdy je nad dopravcem vykonávána kontrola, při smlouvách malého rozsahu – 300 000 km/rok, nebo částky do 2 mil euro, v případě hrozby nezajištění dopravní obslužnosti, nebo při smlouvách s dopravcem pro vlakové spoje.

Základní legislativa, mimo Zákonu o veřejných službách v přepravě cestujících k tomuto tématu je pak Vyhláška č.296/2010 Sb. Vyhláška o postupech pro sestavení finančního modelu a určení maximální výše kompenzace, Nařízení Evropského parlamentu a rady (ES) č. 1370/2007 a zákony jednotlivých dopravních módů – Zákon číslo 111/1994 Sb. O silniční dopravě a Zákon č 266/1994 Sb., o drahách

Je třeba si však uvědomit, že ne veškerá doprava je v závazku veřejné služby. Ostatní doprava mimo závazek veřejné služby v přepravě cestujících je provozována na vlastní riziko

a účet dopravce. Toto pak nese pro dopravce velké nároky na důkladné mapování ziskových linek/tratí a samozřejmě i na plánování ekonomicko – technicko – technologických požadavků.

Z výše uvedeného je pak možné charakterizovat Dopravní systém veřejné dopravy, Tichý (2015) ho definuje následovně: „*Jde o danou množinu prvků, spolu s jejich chováním a množinu vazeb mezi těmito prvky a okolím. V rámci systému veřejné dopravy jde o systém objednatelů, organizátorů, uživatelů a provozovatelů dopravy*“

Z pohledu dopravních módů je pak systém veřejné dopravy v ČR tvořen dvěma složkami, a to dopravou osobní a nákladní.

Drdla (2018) poté charakterizuje dopravní módy ve veřejné osobní dopravě následovně:

- Doprava železniční – určena pro přepravu velkého množství osob na krátké (regionální tratě) ale i dlouhé (celostátní tratě) vzdálenosti,
- Hromadná silniční doprava (autobusová) – určena pro přepravu menšího množství osob na krátké a střední vzdálenosti,
- Letecká doprava – určena pro přepravu menšího množství osob na dlouhé a velmi dlouhé vzdálenosti,
- Vodní doprava – určena pro přepravu na krátké i dlouhé vzdálenosti, v ČR se vyskytuje pouze rekreačně,
- Městská doprava – určena pro přepravu velkého množství osob, na určitém území, skrze autobusy, trolejbusy, tramvaje nebo ve větších městech metrem,
- Taxislužba – je určena pro přepravu velmi malého počtu osob, na krátké vzdálenosti a je využívána jako doplňková služba k nabídce veřejné dopravy.

Z pohledu územního rozdělení pak Drdla (2018) osobní dopravu definuje následovně:

- Doprava místní – uskutečňující se na území jednotlivých měst,
- Doprava příměstská – zajišťující spojení měst a jejich nejbližších okolí,
- Doprava regionální – zajišťující spojení na delší vzdálenosti (kraje) a zabezpečující vazby mezi většími městy,
- Doprava dálková – zabezpečující spojení mezi velkými městy a významnými centry státu.

Dopravní systém je rozmanitým prostředím, kde spolu operují nezávislé subjekty. Každý z nich má však různorodé požadavky a očekávání. Touto problematikou se bude zabírat další kapitola.

1.1 Požadavky na veřejnou dopravu

Základním subjektem na přepravním trhu v osobní dopravě je cestující, od jeho požadavků se odvíjí dopravní nabídka. Ta je spojena s podnikatelskými subjekty dopravci, kteří provozují dopravní prostředky, a tedy dávají možnost cestujícím se přepravit. Dalším subjektem pak je celá společnost, která své požadavky klade zejména na udržitelný rozvoj a snaží se tedy svůj pohled přizpůsobit životnímu prostředí. Každý z těchto subjektů na přepravním trhu se snaží maximalizovat své zájmy a mezi požadavky tedy vznikají diference. Naplnění těchto požadavků je ale základní otázkou, která může napovědět, zda ostatní subjekty budou s dopravcem spokojeni.

Veřejná doprava je v ostrém střetu s osobní automobilovou dopravou a každý splněný požadavek pak může ovlivnit cestujícího právě k volbě dopravy veřejné

Požadavky se zabývá Surovec (1998) a člení je do čtyř skupin – přepravní požadavky, sociologické požadavky, Spotřební požadavky a Ekologické požadavky.

Tabulka 1 Přepravní požadavky

Přepravní	Cestující	Společnost	Dopravce
Rychlost	Maximální	Maximální	Maximální
Spolehlivost	Maximální	Maximální	Maximální
Přesnost	Maximální	Maximální	Maximální
Přepravní kapacita	Maximální	Nezbytná	Nezbytná
Pohotovost	Maximální	Maximální	Maximální
Prostorová dostupnost	Maximální	Maximální	Nezbytná

Zdroj: Surovec (1998)

Pro potřeby této diplomové práce, zde bude uveden ještě komentář přepravních, sociologických a spotřebních požadavků z pohledu dopravce a cestujícího.

Rychlost

Z pohledu dopravce je dána technickými parametry dopravních prostředků, kvalitou dopravních cest a technologií dopravního módu. Klade nároky na kvalitní vozový park a řízení doprav. Z pohledu cestujícího jde o základní kvalitativní požadavek, který ovlivňuje, zda se cestující dostane do cíle trasy včas.

Spolehlivost

Z pohledu dopravce s sebou přináší technicko – technologické požadavky na řízení dopravy, tak aby se co nejvíce eliminovalo výpadku spojů, tedy maximalizaci dodržování

jízdního řádu. Z pohledu cestujícího v případě neuskutečnění přepravy je služba nevyhovující a volí její substituty.

Přesnost

Z pohledu dopravce znamená dodržování časových náležitostí spojů, jde tedy o přesné dodržování jízdního řádu. Z pohledu cestujícího souvisí s rychlostí přepravy, cestující vyžaduje maximální dodržování jízdního řádu tak, aby se do cíle trasy vždy dostal v čas. V případě zpoždění, totiž může o navazující spoje přijít.

Přepravní kapacita

Z pohledu dopravce je nutnost správně uzpůsobit počet a vhodně zvolit množství vozidel, které je nutné pro uspokojení přepravní poptávky. Optimem, pro dopravce je nabízet takovou přepravní kapacitu, aby vozidlo bylo zcela obsazené, nikoliv však s jízdou „naprázdno“. Z pohledu cestujícího jde o kvalitativní požadavek, který odráží to, zda je dopravní prostředek dostatečně prostorný a cestující si tedy může v dopravním prostředku sednout.

Pohotovost

Z pohledu dopravce, musí být jeho dopravní systém co nejrychleji schopen reagovat na nenadálou situaci (př. zajištění náhradní dopravy v důsledku nesjízdnosti dopravní cesty). Z pohledu cestujícího, v případě nenadálých situací cestující očekává plné nasazení dopravce k vyřešení této situace (př. poskytnutí informací o vzniklé nahodilosti, očekává rychlé a vhodné řešení situace).

Prostorová dostupnost

Z pohledu dopravce musí být jeho služba dostupná, jde tedy o vhodné trasování linek, umístění zastávek ale i snahu o minimální počet přestupů nebo přehlednost sítě. Nemá zájem však vynakládat nezbytně nutné prostředky k tomu, aby dopravu zajistil. Z pohledu cestujícího, přijatelná vzdálenost k nejbližší zastávce, s dobře zapamatovatelným jízdním řádem (opakující se odjezdy), s, pokud možno žádným přestupem.

Tabulka 2 Sociologické požadavky

Sociologické	Cestující	Společnost	Doprovce
Jízdné	minimální	nezbytné	maximální
Bezpečnost dopravy	maximální	maximální	maximální
Pohodlí přemístování	maximální	nezbytné	nezbytné

Zdroj: Surovec, 1998

Jízdné

Z pohledu dopravce to je suma, kterou inkasuje od cestujícího za uskutečněnou přepravu. Dopravce musí vyčíslit veškeré náklady spjaté s provozováním dopravního prostředku a ty navýšit o zisk, který chce na dané trati/lince dosahovat. Z pohledu cestujícího je primárním faktorem, zda si cestující volí osobní automobilovou dopravu nebo veřejnou dopravu. Částku, kterou musí dopravci zaplatit chce minimalizovat, a vůbec nezohledňuje, že dopravce generuje náklady spjaté s pohybem dopravního prostředku.

Bezpečnost

Z pohledu dopravce znamená zajištění aktivní i pasivní bezpečnosti vozidel (konstrukční řešení dopravních prostředků, odolnost vozidla...). Z pohledu cestujícího jde jednak, o bezpečnou jízdu s řidičem, technický stav vozidla ale i bezpečnost z hlediska kriminality.

Pohodlí

Z pohledu dopravce jsou faktory, které cestujícího ovlivňují důležité, nicméně ve velkém počtu spojení není schopen všechny požadavky splňovat. Tento požadavek tedy klasifikuje jako nezbytně nutný. Cestující se zajímá o vybavení vozidel, jejich čistotu, klima v dopravních prostředcích, o informační systémy, ale třeba i o vybavenost zastávek a ochotu personálu.

Tabulka 3 Spotřební požadavky

Spotřební	Cestující	Společnost	Dopravce
Suroviny, energie	nezbytná	minimální	minimální
Plošná náročnost dopravy	minimální	minimální	nezbytná

Zdroj: Surovec, 1998

Suroviny, energie

Z pohled dopravce se tyto statky při jízdě dopravního prostředku spotřebovávají a dopravce za ně musí platit. Chce je tedy minimalizovat. Patří sem například: pohonné hmoty, trakční energie, náklady na opravy a udržování, náklady na pryžové obruče a další. Z pohledu cestujícího jde hlavně o naplnění jeho cíle, a to přepravit se. Jak již bylo uvedeno v požadavku jízdné, cestující nebere náklady generované dopravcem v potaz, nicméně sem vstupuje ještě pohled životního prostředí, a proto tento požadavek cestující klasifikuje jako nezbytný.

Tabulka 4 Ekologické požadavky

Ekologické	Cestující	Společnost	Dopravce
Hluk	minimální	minimální	nezbytný
Exhalace	minimální	minimální	minimální
Vibrace, otřesy	minimální	minimální	nezbytný
Prašnost	minimální	minimální	minimální
Pevné odpady	nezbytné	minimální	nezbytné
Estetika	maximální	maximální	nezbytné

Zdroj: Surovec, 1998

Požadavky ekologické

Souvisí s pojmem udržitelná doprava, která má za cíl minimalizovat dopady na životní prostředí a souvisí také s cíli Evropské unie, kterými se zabývá dokument Bílá kniha 2011.

1.2 Živnostenský zákon a podnikání

Podnikání je všeobecně definované v zákonu o živnostenském podnikání (Česko, 1991) jako: „*Živností je soustavná činnost provozovaná samostatně, vlastním jménem, na vlastní odpovědnost, za účelem dosažení zisku a za podmínek stanovených tímto zákonem*“.

- Soustavná činnost je taková činnost, která není nahodilá nebo příležitostní, vykonává se s předpokladem, že jí subjekt znovu opakuje,
- Samostatná činnost je taková činnost, kdy subjekt sám rozhoduje o tom, jakým způsobem bude danou činnost vykonávat, kde ji bude vykonávat a kdy ji bude vykonávat,
- Vlastním jménem na vlastní odpovědnost podnikatel vykonává činnost na vlastní účet a nese plnou zodpovědnost za ekonomické hospodaření, včetně možnosti porušení závazků nebo právních předpisů,
- Dosažení zisku: každý ekonomický subjekt v tržní ekonomice, založen na principech podnikání má za účel dosahovat zisku.

Z tohoto zákona Česko (1991) vyplývají podmínky pro živnostenské podnikání a členění živností na ohlašovací a koncesované.

- Mezi ohlašovací živnosti pak patří živnost volná, řemeslná a vázaná,
- Koncesovaná živnost je taková živnost, která podléhá přísnějším opatřením, a podnikatel musí být držitelem koncese, kterou vydává věcně příslušný státní orgán (dle předmětu živnosti).

Obor dopravy je živností koncesovanou. Podnikatel, tedy potřebuje koncesi pro následující dopravní módy:

- Silniční motorová doprava,
 - Nákladní vnitrostátní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti do 3,5 tun včetně,
 - Nákladní vnitrostátní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny,
 - nákladní mezinárodní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně,
 - Nákladní mezinárodní provozovaná vozidla o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny.
- Vnitrostátní příležitostní osobní,
- Mezinárodní příležitostní osobní,
- Vnitrostátní veřejná linková,
- Vnitrostátní zvláštní linková,
- Mezinárodní linková,
- Mezinárodní kyvadlová,
- Taxislužba,
- Vnitrozemská vodní doprava.

Jak bylo uvedeno výše, koncesované živnosti podléhají podmínkám stanovených v zákoně, splnění těchto podmínek je tedy podmiňujícím krokem ke vstupu subjektu do podnikání. Těmito podmínkami se budou zabírat následující kapitoly této práce.

1.2.1 Podnikání v silniční dopravě

Náležitosti podnikání v silniční dopravě vychází ze zákona č. 111/1994 Sb. Česko (1994), o silniční dopravě. Tento zákon vymezuje podmínky pro provozování dopravy silničními motorovými vozidly za účelem podnikání, dále vymezuje práva a povinnosti právnických a fyzických osob a působnost orgánů státní správy. Zákon se dělí na následujících šest částí:

- „*ČÁST I – úvodní ustanovení*“,
- „*ČÁST II – provozování silniční dopravy pro cizí potřeby*“,
- „*ČÁST III – přeprava nebezpečných věcí v silniční dopravě*“,

- „ČÁST IV – provozování mezinárodní silniční dopravy a provozování silniční dopravy na území České republiky zahraničními provozovateli“,
- „ČÁST V – státní správa a státní odborný dozor v silniční dopravě“,
- „ČÁST VI – společná přechodná a závěrečná ustanovení“.

Vzhledem k naplnění cíle této práce pak v této kapitole bude rozebrána ČÁST II – provozování silniční dopravy pro cizí potřeby.

Ze zákona č. 111/1994 Sb. Česko (1994), vychází, že podnikatel, který chce provozovat silniční dopravu pro cizí potřeby ji provozovat může jen na základě získané koncese, kterou vydává živnostenský úřad s kladným stanoviskem. Koncesi lze udělit pouze právnické osobě se sídlem na území České republiky nebo osobě fyzické, která má na území České republiky trvalý pobyt, nebo obdobný pobyt na území jiného členského státu, při splnění následujících podmínek:

- Usazení – koncesi pro provozování silniční dopravy velkými vozidly nelze udělit osobě, která je oprávněna k provozování silniční dopravy velkými vozidly v jiném členském státě než v České republice,
- Dobrá pověst – dobrou pověst má osoba, jež je trestně bezúhonná, prokazuje se výpisem z trestního rejstříku,
- Finanční způsobilost – žadatel o koncesi, který vede účetnictví může finanční způsobilost buď prokázat zahajovací rozvahou, nebo zahajovací rozvahou ve zjednodušeném rozsahu. Žadatel o koncesi, jenž povede evidenci daňovou může pak finanční způsobilost prokázat zahajovacím přehledem obchodního majetku. Finanční způsobilost lze také prokázat dalšími způsoby, které jsou uvedené v předpisu EU – Nařízení Evropského parlamentu a Rady ES 1071/2009,
- Odborná způsobilost – ta se prokazuje živnostenskému úřadu skrze osvědčení o odborné způsobilosti pro provozování silniční dopravy, které vydává buď dopravní úřad na základě úspěšně složené zkoušky z předmětů a za podmínek stanovených přímo použitelným předpisem EU (čl. 8 příloha 1 Nařízení Evropského parlamentu a Rady ES 1071/2009, nebo orgán jiného členského státu než České republiky podle přímo použitelného předpisu EU.

Odborná způsobilost se zvlášť prokazuje pro nákladní dopravu provozovanou vozidlem nebo jízdní soupravou o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, určené k přepravě

zvířat nebo věcí a zvláště pro osobní dopravu provozovanou vozidlem určeným pro přepravu více než devíti osob včetně řidiče.

Zkouška je písemná a skládá se z testu, který je tvořen z šedesáti otázek (test obsahuje následující okruhy: Občanské právo, obchodní právo, sociální právo, daňové právo, obchodní a finanční správa podniku, přístup na trh, technické normy a technická hlediska provozu, bezpečnost silničního provozu) a případové studie.

1.3 Povinnosti podnikatele v silniční dopravě

Povinnosti, které musí podnikatel splnit jsou podle zákona 111/1994 Sb. Česko (1994) následující:

- Označit vozidla taxislužby, autobusu, tahače a nákladního vozidla obchodním jménem podnikatele,
- Zajistit, aby v každém vozidle používaném k podnikání byl při jeho provozu doklad o oprávnění k podnikání (koncesní listina, licence) nebo osvědčení o oprávnění k podnikání v městské autobusové dopravě,
- Zajistit, aby práci řidiče vozidla určeného pro přepravu nejvýše 9 osob včetně řidiče vykonávala pouze osoba spolehlivá (spolehlivost se ověřuje výpisem z evidence Rejstříku trestů),
- Provádět opravy velkých vozidel s výjimkou drobných oprav na plochách k tomu určených a doklad o provádění údržby mimo vlastní prostory uchovat po dobu 2 let,
- Před zahájením provozování dopravy sdělit dopravnímu úřadu počet vozidel, se kterými bude provozovat dopravu, jejich státní poznávací značku ČR, největší povolenou hmotnost, celkový počet míst k přepravě osob včetně řidiče, tovární značku a obchodní označení a nahlásit do 30 dnů od vzniku rozhodné skutečnosti každou změnu v těchto údajích“.

Tyto uvedené povinnosti jsou obecnými požadavky kladenými na podnikatele v dopravě, další specifika se pak váží na konkrétní dopravní mód. V další kapitole bude zacíleno na specifika plynoucí z podnikání ve vnitrostátní linkové osobní dopravě.

1.4 Podnikání ve vnitrostátní linkové osobní dopravě

Ze zákona č. 111/1994 Sb. Zákon o silniční dopravě (Česko, 1994) vychází, že podnikatel může provozovat vnitrostátní linkovou osobní dopravu pouze ve dvou případech.

Pokud je držitelem licence k provozování vnitrostátní linkové osobní dopravy, kterou mu udělil dopravní úřad, v jehož územním obvodu je výchozí zastávka.

Nebo v situaci, kdy držitelem licence není ale pouze v těchto výjimečných případech:

- Rozhodnutí na základě, kterého mu bylo uloženo poskytovat veřejné služby v přepravě cestujících,
- V případě mimořádných situací se smlouvou o veřejných službách v přepravě cestujících uzavřenou pomocí přímého zadání,
- V případě smlouvy na základě zadání veřejné zakázky v jednacím řízení bez uveřejnění podle zákona o zadávání veřejných zakázek.

Podnikání bez licence v těchto uvedených výjimečných případech je však možné pouze po dobu nejdéle šedesáti dnů.

O udělení licence k provozování vnitrostátní linkové osobní dopravy pak žádá dopravce dopravní úřad, v jehož správním obvodu se nachází výchozí zastávka linky. Žádost lze odeslat nejdříve 1 rok přede dnem, kdy žadatel hodlá zahájit provoz linkové osobní dopravy.

1.4.1 Obsah žádosti o udělení licence

- Údaj o formě linkové osobní dopravy, v případě městské autobusové dopravy pak údaj o této skutečnosti,
- V případě provozování linkové osobní dopravy provozované v celém rozsahu na základě smlouvy o veřejných službách v přepravě cestujících, údaj o této skutečnosti a údaje potřebné k identifikaci této smlouvy,
- Trasu linky s jednotlivými zastávkami určené pro nástup a výstup cestujících, jejich úplné názvy a informaci o výchozí a konečné zastávce,
- Datum, kdy chce žadatel zahájit provoz linkové osobní dopravy,
- U zvláštní linkové dopravy, údaje o právnické nebo fyzické osobě pro kterou se tato doprava má provozovat, informace o kategorii cestujících,
- Další případné podmínky provozování dopravy.

Splnění všech náležitostí v žádosti je prvním krokem, po kterém následuje proces ověřování údajů a rozhodování o přidělení licence. Tento proces je uveden v následující kapitole.

1.4.2 Udělení licence

Dopravní úřad pak rozhodne o udělení licence do šedesáti dnů od dne podání. V případě linkové osobní dopravy, která nevychází ze smlouvy o veřejných službách v přepravě cestujících si dopravní úřad před vydáním rozhodnutí o udělení licence vyžádá závazné stanovisko dopravního úřadu, v jehož územním obvodu má být na trase linky umístěna zastávka

(Dotčený úřad). Ten ve stanovisku uvede, zda na trase linky v jeho územním obvodu bude provozována doprava v závazku veřejné služby.

V případě že by hrozilo, že v důsledku závazku veřejné služby by mohla být tato linková osobní doprava nadbytečná, a ohrožovala by tak ekonomické dopady na dopravu v závazku veřejné služby, může dopravní úřad podle zákona v rozhodnutí o udělení licence stanovit omezující podmínky provozování dopravy takto:

- Časové omezení dopravních spojení na trase linky, omezení nástupu a výstupu cestujících na trase linky, nebo podmínky pro přepravu cestujících na trase linky,
- Může také stanovit jiné datum zahájení, než je uvedeno v žádosti.

V případě, že by nešlo zamezit nadbytečnosti a negativním, ekonomickým dopadům na veřejnou osobní dopravu v závazku veřejné služby, pak Dopravní úřad licencí neudělí.

Licenci Dopravní úřad přiděluje na dobu pěti let, nebo na:

- Dobu kratší, pokud si o to dopravce požádal,
- Dobu platnosti smlouvy o veřejných službách v přepravě cestujících, pokud se jedná o linkovou osobní dopravu provozovanou v závazku veřejné služby v celém rozsahu,
- Dobu platnosti smlouvy o veřejných službách v přepravě cestujících jejíž platnost uplyne dříve než za pět let ode dne zahájení provozu. Pokud jde o linkovou dopravu bez smlouvy o veřejných službách, jejíž trasa je stejná nebo obdobná jako trasa linky veřejné linkové dopravy provozované na základě této smlouvy nejméně však na dva roky.

V případě, že dopravce nemůže nebo neplní povinnosti vycházející z jeho záměru, může o licenci také přijít. Pozbytím licence se zabývá následující kapitola.

1.4.3 Pozbytí licence

Zákon číslo 111/1994 Sb. Česko (1994) hovoří o těchto případech zániku licence:

- „*Uplynutím doby, na kterou byla udělena*“,
- „*Zánikem koncese*“,
- „*Smrtí fyzické osoby, která je držitelem licence*“,
- „*Zánikem právnické osoby, která je držitelem licence, nejde-li o případ podle § 14 odst.3*“,
- „*Zamítnutím žádosti o změnu licence podle § 14 odst. 3, nebo*“
- „*Rozhodnutím dopravního úřadu o odnětí licence*“.

Zajištění dopravy s sebou nese povinnosti, které dopravce musí zohledňovat jak při vstupu do podnikání (smluvní přepravní podmínky, zahájení provozu, konstrukce jízdního řádu...), tak také v samotném provozu. Těmito povinnostmi se zabývá další kapitola.

1.4.4 Povinnosti dopravce, cestujících a ostatních osob ve veřejné linkové dopravě

V zákonu číslo 111/1994 Sb. Česko (1994) jsou pak uvedeny tyto povinnosti:

- „Zahájit provoz na lince ke dni, který je stanoven v licenci, a provoz linky udržovat po dobu platnosti licence“,
- „Vydat a uveřejnit schválený jízdní řád, jeho změny, smluvní přepravní podmínky a tarif“,
- „Provozovat dopravu podle podmínek stanovených v rozhodnutí o udělení licence nebo povolení, schváleného jízdního řádu, smluvních přepravních podmínek a tarifu“,
- „Spojem uvedeným v jízdním řádu přepravit každého, jsou-li splněny smluvní přepravní podmínky a tarif a nebrání-li tomu okolnosti, které dopravce nemůže odvrátit nebo jim zabránit“,
- „Označit vozidlo příslušné linky názvem cílové zastávky spoje; označení linky, které je stanoveno rozhodnutím o udělení licence, musí být čitelné i za tmy alespoň na čele vozidla, dále zajistit označení řidiče a průvodčího jménem dopravce nebo služebním stejnokrojem, dále označit bezbariérové vozidlo mezinárodním symbolem přístupnosti“,
- „Zveřejnit v zastávce jízdní řád a název zastávky, v městské autobusové dopravě dále číslo linky; u zastávky městské autobusové dopravy určené pouze pro výstup cestujících není vyvěšení jízdního řádu a čísla linky povinné“,
- „Pečovat o bezpečnost přepravovaných osob a jejich zavazadel a zabezpečit první pomoc a náhradní dopravu v případě, že se stane účastníkem dopravní nehody nebo má technickou závadu, pro kterou nelze spoj dokončit“,
- „Vytvářet podmínky pro přepravu osob s omezenou schopností pohybu a orientace“.

V teoretické části této diplomové práce byly rozebrány aspekty, související s podnikáním ve veřejné dopravě.

V úvodu kapitoly bylo pojednáváno o systému veřejné dopravy a jednotlivých dopravních módech. Další kapitola požadavky kladené na veřejnou dopravu rozebrala vlastnosti související se zajištěním dopravy. V plánování dopravy je pak důležité se seznámit i s rozdílnými pohledy jednotlivých subjektů na přepravním trhu. Závěr kapitoly se pak

zaměřoval na problematiku legislativních požadavků vstupu dopravce do podnikání, ve veřejné osobní linkové dopravě.

Každý podnikatelský subjekt, a tedy i dopravce je na trhu ovlivňován vnějšími i vnitřními faktory trhu. Dopravce se nachází v prostředí, kde na něj působí externí subjekty, které ovlivňují a mohou rozhodovat o jeho úspěchu či neúspěchu. Proto, aby mohl být konkurenceschopný dalším dopravcům je nutné, aby neustále analyzoval vnější i vnitřní faktory, které jeho podnikání ovlivňují. Prostředí, které dopravce obklopuje lze rozdělit na mikroprostředí a makroprostředí.

Makroprostředí je charakteristické zejména faktory ovlivňující všechny dopravce stejnou měrou. A to faktory týkající se politiky dané země, legislativních nařízeních, složení a počtu obyvatel, výkonnosti ekonomiky země a používaných technologiích. Analýza makroprostředí je zaměřena hlavně na odhalení vývojových trendů, které mohou v budoucnu ovlivňovat výsledky podniku, dopravce.

Mikroprostředí je pak charakteristické zejména faktory týkající se bezprostředně samotných dopravců a jejich produktů. Faktory, které mikroprostředí tvoří jsou zákazníci, konkurence, veřejnost, odběratelé a dodavatelé.

V případě vstupu dopravce na novou zájmovou trasu je nutné tuto trasu podrobit analýze. Jedná se zejména o získání informací o současných dopravcích operujících na trase, jejich nabízených spojeních a jízdních řádech.

Analýza současného stavu v této práci bude provedena pomocí metody GAP analýzy, která vychází z plánovaných cílů společnosti a zabývá se jí například Horáková (2000). Zachycuje její momentální stav, a porovnává ho se stavem plánovaným. Výsledkem této analýzy je překlenutí „vzniklé mezery“ a naplnění podnikových cílů v podobě vstupu společnosti na trasu.

Z výsledků analýzy pak bude možné společnosti navrhnout možný vstup na trasu a v případě tohoto návrhu doporučit společnosti řešení, které bude korespondovat s výsledkem provedené analýzy.

2 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU VE VEŘEJNÉ DOPRAVĚ NA TRASE BRNO – ČESKÉ BUDĚJOVICE

Tato diplomová práce je zpracovávána pro společnost FlixBus (2021a). Tato německá společnost zabývající se provozováním dálkové autobusové dopravy po celé Evropě, vznikla v roce 2013 po liberalizaci tamního přepravního trhu.

Úspěchem společnosti je propojení technologického startupu, internetového podnikání s klasickými dopravci. FlixBus (2021a) si zakládá na digitalizaci klasických dopravních prostředků. V autobusech, které jezdí pod jeho značkou lze nalézt bezplatné wifi připojení, anebo sledovat jízdu pomocí GPS. Rezervace a nákup jízdních dokladů pak probíhá přes jejich aplikaci.

Ze začátku byla společnost FlixBus (2021a) zaměřena pouze na tamní německý trh, později však začala expandovat i na mezinárodní trhy do Francie, Itálie, Rakouska, Nizozemska, Chorvatska, Španělska, Anglie, Skandinávie ale i střední a východní Evropy.

Společnost FlixBus (2021a) přepravila od založení více než 100 milionů cestujících, nabízí spojení ve 33 zemích s více jak dvou a půl tisíci cíli.

V České republice jsou na ní zapsány následující vnitrostátní linky

Tabulka 5 Vnitrostátní linky zapsané na FlixBus CZ s.r.o.

Praha – Plzeň	144100
Praha – Liberec	154100
Praha – Brno	172100
Most – Chomutov – Louny – Praha	570923
Zlín – Kroměříž – Brno	820003
Praha Karlovy Vary – Sokolov – Cheb	141101
Praha – České Budějovice – Český Krumlov	133101

Zdroj: (IDOS, 2020a)

Mimo vnitrostátní linky pak z území České republiky vedou i linky do zahraničí. Cestující se společností mohou cestovat do Polska, Německa, Slovenska, Rakouska ale i dalších evropských zemích.

Seznam zapsaných linek, které jsou vedeny z České republiky do zahraničí:

Tabulka 6 Mezinárodní linky zapsané na FlixBus CZ s.r.o.

Plzeň – Praha – Krakow	000046
Praha – Zurich	000098
Brno – Žilina	000190
Plzeň – Košice	000241
Praha – Bratislava	000384
Horní Planá – České Budějovice – Wien – Bratislava – Košice - Prešov	000412
Praha – Salzburg – Venezia	000428
Zlín – Munchen	000435
Praha – Erfurt – Amsterdam	000490
Praha – Metz	000492
Liberec – Berlin	000495
Praha – Geneva – Barcelona	000496
Praha – Paris	000498
Kyjev – Plzeň	000510

Zdroj: (IDOS, 2020b)

2.1.1 Business model

FlixBus CZ s.r.o. není klasickým dopravcem, společnost nedisponuje vlastním vozovým parkem, kterým by mohla zajišťovat dopravu. Podnikání probíhá na základě smluvního vztahu s jeho partnery – dopravci. Obě strany spolu tedy spolupracují a nabízí cestujícím komplexní službu, která je průnikem znalostí a odbornosti obou stran.

Oba subjekty mají ze vztahu nesporné výhody. FlixBus nemusí investovat obrovské peněžní prostředky na nákup dopravních prostředků a dopravci zase nemusí investovat peněžní prostředky do prodeje a marketingu.

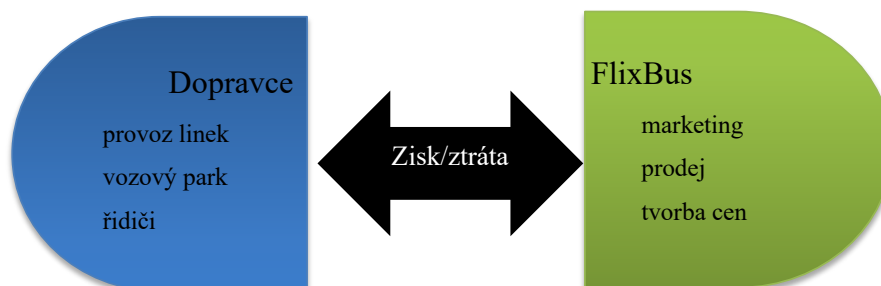
Na celkovém hospodářském výsledku se opět podílí spolu. Zisk nebo ztráta se dotýká obou, což dává motivaci poskytovat službu v co možná nejlepší kvalitě.

Díky této spolupráci je pak zřejmé, že společnost může velice rychle expandovat na další trhy, a mít tak před klasickými dopravci konkurenční výhodu.

Forma tohoto podnikání se nazývá Franchising server Top franchising (2014) ho popisuje následovně: jde o situaci, kdy dva odlišné subjekty spolupracují a vystupují pro zákazníky jako jedna firma. První subjekt (franšizor) poskytuje svou obchodní značku subjektu druhému (franšizant), a ten pod její značkou vystupuje a samostatně podniká. Vztahy mezi

subjekty jsou právně vymezeny a k získání licence franšizant musí plnit standardy značky definované franšízorem. V tomto modelu pak dopravci vystupují jako franšizanti a společnost FlixBus jako franšízor.

Schéma spolupráce mezi dopravci a FlixBus CZ



Obrázek 1 Znárodnění business modelu společnosti FlixBus CZ s.r.o. (autor)

2.1.2 Dopravní prostředky

Společnost FlixBus (2021c) si zakládá na poskytování kvalitní a bezpečné služby, do které spadá i jízda kvalitním dopravním prostředkem. Na autobusy vyjíždějící pod touto značkou, jsou kladeny nároky na bezpečnost, pohodlnost a ekologičnost.

Vozidla společnosti FlixBus (2021d) jsou vybavena elektronickými asistenčními systémy a senzory pro bezpečnou cestu a splňují přísná emisní kritéria, tak aby jízda co nejméně ovlivňovala životní prostředí. Cestujícímu je nabízena i možnost přispívat svou jízdou a snižovat tak dopady na ekologii. Při rezervaci jízdního dokladu, má cestující možnost přispět na ochranu životního klimatu. Výše příspěvku je úměrná ujeté vzdálenosti z naplánované trasy. Vypočítává se na základě vyprodukovaných emisí oxidu uhličitého a je připočtena k ceně jízdného. Prostředky vybrané skrze tento program pak slouží ke snižování dopadů dopravy na životní prostředí.

Autobusy jezdící pod společností FlixBus musí být opatřeny potiskem kmenových barev, tak aby každý hned věděl, o jakou společnost se jedná.



Obrázek 2 Dopravní prostředek s kmenovými barvami FlixBus (FlixBus, 2021b)

2.1.3 Linka Zlín – Mnichov

Společnost FlixBus (2020) již v minulosti na trase mezi Brnem – Českými Budějovicemi dopravu provozovala, a to na lince Zlín – Mnichov. Jednalo se však o linku primárně mířící do zahraničí.

Trasa vedla přes Kroměříž, Brno, Třebíč, Telč, Jindřichův Hradec, Třeboň, České Budějovice, Český Krumlov, Linec v Rakousku a Mnichov v Německu. Spoje byly vypravovány každý den v 8:30 ze Zlína a příjezd do Německa byl v 19:30.

V opačném směru bylo spojení z Mnichova vypravováno v 8:15 a do Zlína autobus dorazil v 19:25.

2.2 Sledované aspekty na trase Brno – České Budějovice

Každé podnikání má-li být úspěšné by mělo podléhat podrobným analýzám prostředí, produktů, trhů a konkurence před samotným vstupem do podnikání, a ne jinak je tomu i v dopravě.

Dopravce, který chce vstoupit na novou trasu bude čelit přímé konkurenci v podobě ostatních dopravců a v případě že chce uspět, musí mít svůj produkt buď dostatečně diferencovaný (nižší cena, lepší kvalita, doplňkové služby...) nebo odhalit taková místa, která ještě nejsou obsazena, tedy najít „lichá místa“.

Lichým místem je myšlena časová nebo věcná mezera. V případě časové mezery, je to časový interval, kdy ostatní dopravci nenabízejí spojení. V případě věcného, to pak je trasa spojující zájmová města, avšak po nově probíhajících cestách. Jedná se zejména o vhodné zvolení zastávek v mezilehlých městech mezi zájmovými městy.

Existence těchto mezer pak dává teoretický předpoklad k jejich obsazení novým dopravcem s relativně nízkým rizikem neúspěchu, nebo alespoň s rizikem výrazně nižším v porovnání s již nabízenými linkami.

Analýza musí být zacílena širokospektrálně, a bude se zaměřovat na následující aspekty:

- Počet spojení,
- Dopravní módy,
- Dopravci,
- Použité dopravní prostředky,
- Cena jízdného,
- Nabízená kapacita,
- Vedení linky,
- Délka trasy,
- Počet zastávek.

Analýza prostředí na trase Brno – České Budějovice bude probíhat z webu idos.cz, webů dopravců a z uveřejněných jízdní řádů.

V době psaní této diplomové práce je mnoho oborů negativně ovlivněno kvůli světové pandemické krizi Covid 19. Dopravci jsou nuceni upravovat jednotlivá spojení a měnit jízdní řády. Tato dočasná řešení však nevypovídají o situaci na trase v běžném provozu, z toho důvodu je nutné vycházet z jízdních řádů, které jsou plánované v provozu ročním., proto se bude v této práci vycházet z těchto jízdních řádů.

2.3 KPT rail s.r.o.

Společnost KPT rail (2020a.) je dopravcem, který podniká jak v dopravě železniční, (osobní i nákladní) tak také v dopravě autobusové. Společnost zajišťuje přepravu pracovních strojů a mechanizace, je provozovatelem několika vleček, vystupuje i jako provozovatel poštovních poboček a je akreditovaným školícím střediskem pro výcvik nových strojvedoucích. Od 25.10.2020 také provozuje linku s názvem České Budějovice – Veselí nad Lužnicí – Brno.

2.3.1 Informace o trase

První analyzované linkové vedení mezi Českými Budějovicemi a Brnem je realizováno společností KPT rail s.r.o. (2020b) skrze linkovou osobní autobusovou dopravu. Trasa je tvořena dvaceti zastávkami, je 224 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 4 hodiny 14 minut, označení linky je 320923.

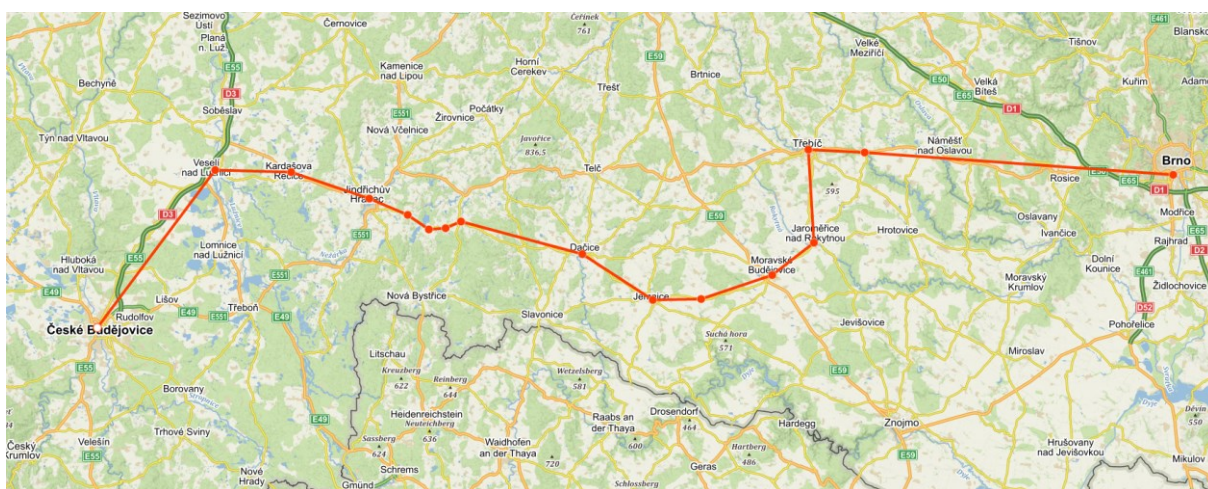
Nabízená spojení společnosti KPT rail (2020b)

Přes den jsou realizována spojení s odjezdy v 5:58 pondělí a v 15:10 pátek z Brna. V opačném směru jsou odjezdy z Českých Budějovic v 8:23 pátek a v 15:23 neděli.

Zastávky na lince společnosti KPT rail (2020b):

České Budějovice,,aut.nádr; Veselí n.Luž,,aut.st.; Kardašova Řečice,,nám.; Jindřichův Hradec,,aut.nádr.; Jindřichův Hradec,Otín,točna; Hospřiz; Člunek; Člunek,Lomy; Kunžak,,nám.; Dačice,,sídlíště; Jemnice,,Podolí; Jemnice,,aut.nádr.; Třebelovice; Moravské Budějovice,,aut. nádr.; Jaroměřice n.Rok,,aut.nádr.; Třebíč,,Znojemská; Třebíč,,žel.st.; Vladislav; Brno,,Ústřední hřbitov; Brno, Královo Pole,nádraží;

Schématické vedení:



Obrázek 3 Znáznornění jízdy autobusů KPT rail (autor)

2.3.2 Tarif na lince

V tabulce 7 budou shrnuty ceny jízdních dokladů, nabízené cestujícím na trase Brno-České Budějovice

Tabulka 7 Ceny jízdních dokladů

Kategorie cestujících	Cena
Dospělý 18-26 let	225 Kč
Dospělý 26-65 let	225 Kč
Dítě do 6 let	Zdarma
Dítě 6-15 let	56 Kč
Mládež 15-18 let	56 Kč
Senior od 65 let	56 Kč

Zdroj: KPT rail (2021)

Další slevy plynou v případě držení daných průkazů:

- ZTP, ZTP/P,
- Průvodce držitele průkazů ZTP/P,
- Průkaz ISIC, Studentský průkaz (18-26 let),
- Návštěva opatrovnických ústavů.

2.3.3 Souhrnné informace o lince

V tabulce 8 budou shrnuty vybrané aspekty o dopravci vztažené k trase Brno – České Budějovice

Tabulka 8 Souhrnné informace o sledovaných aspektech dopravce KPT rail s.r.o.

Cena jízdného [26-65 let]	225 Kč
Délka trasy	224 km
Rychlost přepravy	254 minut
Počet týdenních spojení	4
Dopravní prostředek	Karosa C 954 E
Kapacita dopravního prostředku	50 míst
Označení linky	320923
Název linky	České Budějovice – Veselí n. Lužnicí-Brno

Zdroj: KPT rail (2020b), KPT rail (2021)

2.4 Tourbus a.s.

Společnost Tourbus (2012-2021) je dopravcem, který podniká v autobusové dopravě. Zaměřuje se jak na provoz linek vnitrostátních, tak také na linky mezinárodní. Společnost zákazníkům nabízí i možnost objednání zájezdových autobusů, služeb zabývajících se opravou velkých vozidel ale i prováděním dopravně psychologických vyšetření. V Brně je provozovatelem Ústředního autobusového nádraží Brno-Zvonařka.

2.4.1 Informace o trase

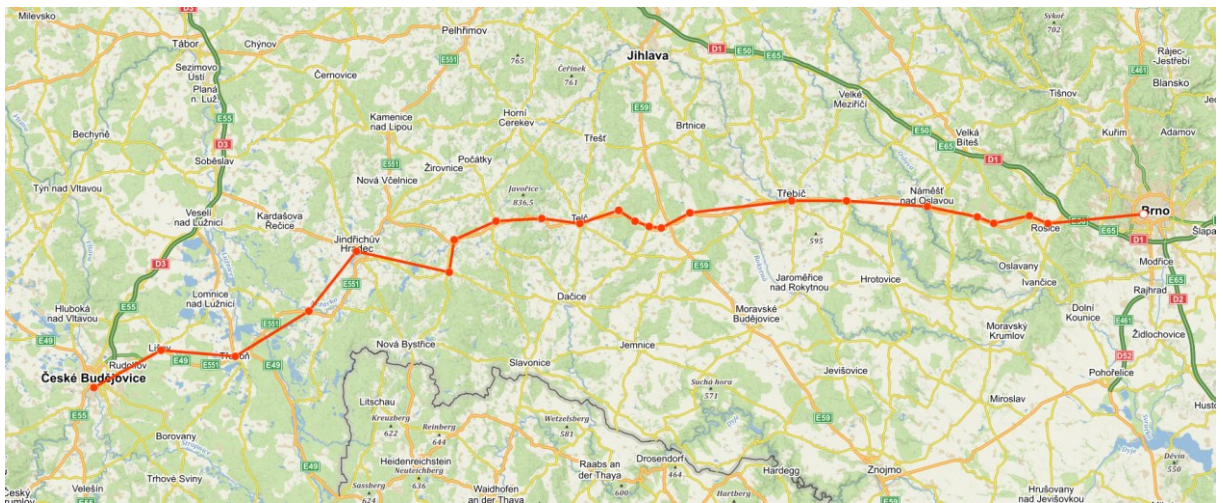
Druhé analyzované spojení mezi Brnem a Českými Budějovicemi je realizováno společností Tourbus (2021a), skrze linkovou osobní autobusovou dopravu.

Trasa je tvořena 24 zastávkami, je 195 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 4 hodiny a 2 minuty, označení linky je 720255.

Nabízená spojení společnosti Tourbus (2021a)

Přes týden je realizováno spojení každý pracovní den v čase odjezdu z Brna v 8:45, a následně spojení s odjezdem v 8:30 v sobotu a neděli. V opačném směru jsou odjezdy z Českých Budějovic v pracovní dny v 15:00 a následně spojení s odjezdem ve 14:40 v sobotu a neděli. Z jízdního řádu také vychází nepravidelné doplňkové spojení s odjezdem 11:30 z Brna a 16:45 z Českých Budějovic, které však kvůli své nepravidelnosti, nebudou do této práce zahrnuty.

Schématické vedení:



Obrázek 4 Znáznornění jízdy autobusů Tourbus (autor)

Zastávky na lince společnosti Tourbus (2021a):

Brno,,ÚAN Zvonařka; Rosice,, Trávníky; Zastávka,,hotel; Vysoké Popovice; Rapotice,,škola; Náměšť n.Osl.,,aut.nádr.; Vladislav; Třebíč,, aut.nádr.; Předín; Markvartice,,Kasárna; Markvartice; Stará Říše; Olšany, Ořechov,,rozc.; Telč,,aut.nádr.; Mrákotín; Studená,,ul. 1 .máje aut.st.; Strmilov,,aut.st.; Kunžak,,nám.; Jindřichův Hradec,,aut.nádr.; Stráž n.Než.,,nám.; Třeboň,,aut.nádr.; Lišov,,nám.; České Budějovice,,aut.nádr.;

2.4.2 Tarif

V tabulce 9 budou shrnuty ceny jízdních dokladů, nabízené cestujícím na trase Brno-České Budějovic. Dopravce uvádí cenu pouze pro kategorii dospělý, zbylé ceny jsou dopočítány autorem, dle aktuálních slev poskytovaných pro zbylé kategorie cestujících.

Tabulka 9 Ceny jízdních dokladů

Kategorie cestujících	Cena
Dospělý 18-26 let	259 Kč
Dospělý 26-65 let	259 Kč
Dítě do 6 let	Zdarma
Dítě 6-15 let	65 Kč
Mládež 15-18 let	65 Kč
Senior od 65 let	65 Kč

Zdroj: Tourbus (2021b)

2.4.3 Souhrnné informace o lince

V tabulce 10 budou shrnuty vybrané aspekty o dopravci vztažené k trase Brno – České Budějovice.

Tabulka 10 Souhrnné informace o sledovaných aspektech dopravce Tourbus

Cena jízdného [26-65 let]	259 Kč
Délka trasy	195 km
Rychlost přepravy	242 minut
Počet týdenních spojení	14
Dopravní prostředek	M.A.N Regio
Kapacita dopravního prostředku	50 míst
Označení linky	720255
Název linky	Brno – Jindřichův Hradec – České Budějovice

Zdroj: Tourbus (2021a), Tourbus (2021b)

2.5 České dráhy

Národní železniční dopravce, je jedním z největších zaměstnavatelů v České republice. Vznikl v roce 2003 ze státní organizace České dráhy. Je největším dopravcem poskytující železniční dopravu na území České republiky.

2.5.1 Informace o trase

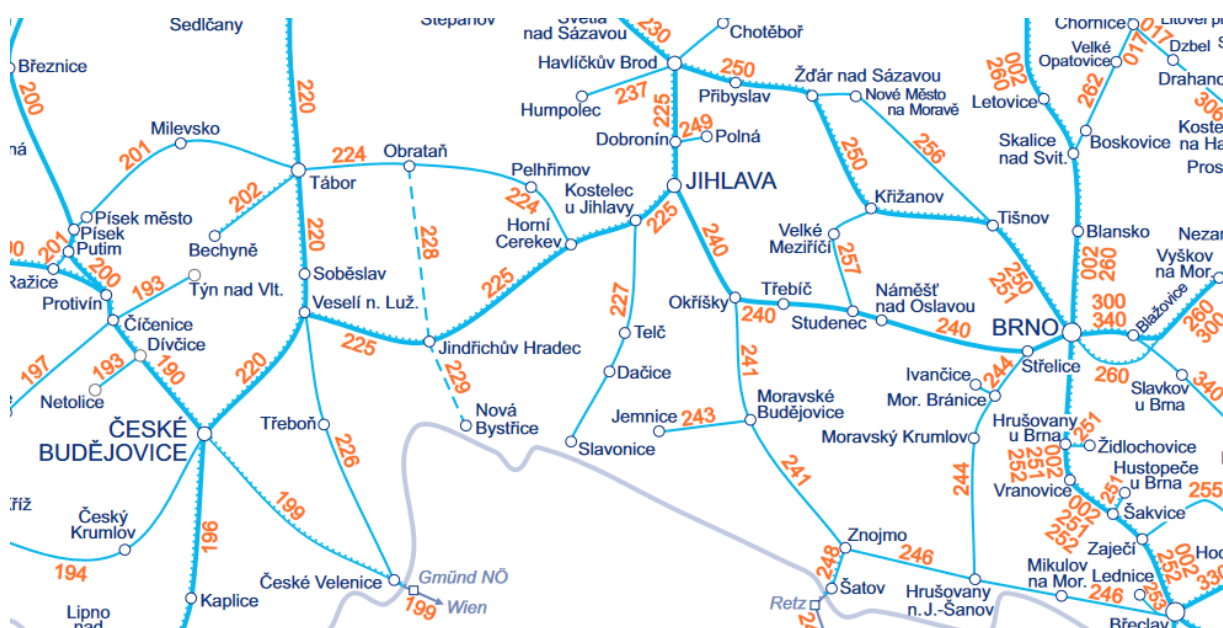
Třetí analyzované spojení mezi Českými Budějovicemi a Brnem je realizováno společností České dráhy, skrze veřejnou osobní železniční dopravu.

Trasa je tvořena 14 zastávkami, je 236 kilometrů dlouhá. Nejrychleji se cestující mezi městy dostane za 4 hodiny a 12 minut. Jízda probíhá na lince s označením R11 Plzeň – České Budějovice – Brno, na tratích č. 240, 225, 220 (Správa železnic 2020a, Správa železnic 2020b).

Nabízená spojení společnosti České dráhy (Správa železnic 2020a, Správa železnic 2020b)

Společnost nabízí spojení v čase odjezdu z Brna v 5:39, 7:41, 9:41, 11:41, 13:41, 15:41 a 17:41 každý den. V opačném směru jsou odjezdy z Českých Budějovic v 4:02, 6:02, 8:02, 10:02, 12:02, 14:02, 16:02 a 18:02 každý den.

Mapa tratí:



Obrázek 5 Mapa tratí České Budějovice – Brno (Správa Železnic, 2021)

Zastávky na lince společnosti ČD (Správa železnic 2020a, Správa železnic 2020b):

Brno hl.n.; Náměšť nad Oslavou; Třebíč; Okříšky; Jihlava; Jihlava město; Dolní Cerekev; Batelov; Horní Cerekev; Počátky-Žirovnice; Jindřichův Hradec; Kardašova Řečice; Veselí n. Lužnicí; České Budějovice;

2.5.2 Tarif

V tabulce 11 budou shrnuty ceny jízdních dokladů, nabízené cestujícím na trase Brno-České Budějovice

Tabulka 11 Ceny jízdních dokladů ČD

Kategorie cestujících	Cena
Dospělý 18-26 let	249 Kč
Dospělý 26-65 let	249 Kč
Dítě do 6 let	zdarma
Dítě 6-15 let	62 Kč
Mládež 15-18 let	62 Kč
Senior od 65 let	62 Kč

Zdroj: České dráhy (2021)

2.5.3 Souhrnné informace o lince

V tabulce 12 budou shrnuty vybrané aspekty o dopravci vztažené k trase Brno – České Budějovice

Tabulka 12 Souhrnné informace o sledovaných aspektech dopravce České dráhy

Cena jízdného [26-65 let]	249 Kč
Délka trasy	236 km
Rychlost přepravy [nejrychlejší]	252 minut
Počet týdenních spojení	105
Dopravní prostředek	R 654 Rožmberk
Kapacita dopravního prostředku	264
Označení linky	R11
Název linky	Brno – České Budějovice – Plzeň

Zdroj: Správa železnic (2020a), Správa železnic (2020b), České dráhy (2021)

2.6 UNITED BUSES s.r.o.

Společnost United Buses (2020a, 2020c, 2020e) je dopravcem, který podniká v autobusové dopravě. Provozuje šest dálkových linek (380900, 340901, 320920, 320922, 320921 a 320924), mezi další služby, které nabízí je možnost objednání zájezdových a vodáckých autobusů.

Na trase Brno – České Budějovice provozuje společnost United Buses (2020d) linku 320920 od 16. 3.2020 s názvem České Budějovice – Brno. Jízdní řád platí od 13.12.2020 do 11.12. 2021.

2.6.1 Jednotlivá spojení České Budějovice – Brno ve všední dny

Vzhledem k tomu, že se nabízená spojení této společnosti liší svou jízdou, budou v této kapitole rozebrány samostatně.

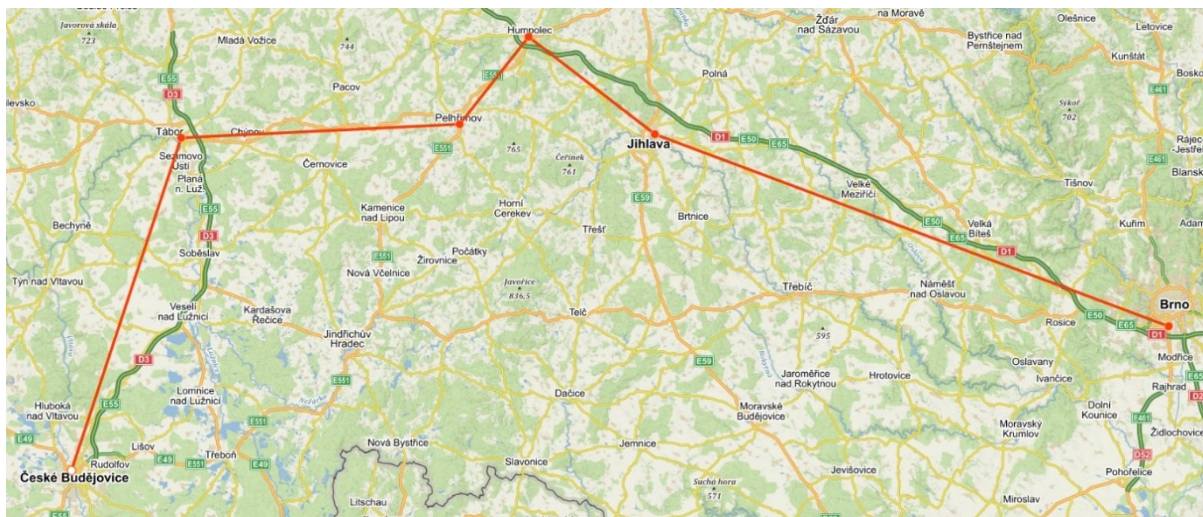
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 5:50

Trasa je tvořena 7 zastávkami, je 243 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny a 40 minut. Spojení je realizováno v pondělí a pátek.

Zastávky na trase společnosti United Buses (2020b):

5:50 České Budějovice,,aut.nádr.; 6:40 Tábor,,aut.nádr.; 7:24 Pelhřimov,,Říčanského III.; 7:27 Pelhřimov,,Pražská.; 7:47 Humpolec,,Poliklinika; 8:15 Jihlava,,aut.nádr.; 9:30 Brno,,ÚAN Zvonařka;

Schématické vedení:



Obrázek 6 Znárodnění jízdy autobusu s odjezdem v 5:50 (autor)

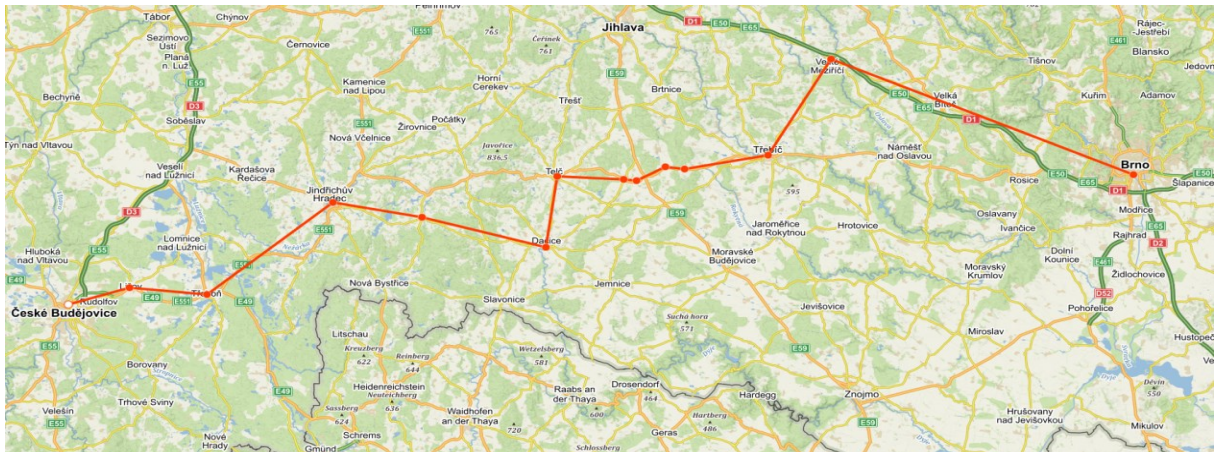
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 7:00

Trasa je tvořena 15 zastávkami, je 221 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny a 50 minut. Spojení je realizováno každý pracovní den.

Zastávky na trase společnosti United Buses (2020b):

7:00 České Budějovice,,aut.nádr.; 7:15 Lišov,,nám.; 7:25 Třeboň,,Táboritřská; 8:00 Jindřichův Hradec,,aut.nádr.; 8:18 Kunžak,,nám.; 8:45 Dačice,,aut.nádr.; 9:03 Telč,,aut.nádr.; 9:14 Stará Říše; 9:16 Markvartice; 9:18 Markvartice,,Kasárna; 9:23 Předín; 9:28 Štěměchy; 9:43 Třebíč,,aut.nádr.; 10:08 Velké Meziříčí,,aut.nádr.; 10:50 Brno,,ÚAN Zvonařka;

Schématické vedení:



Obrázek 7 Znáznornění jízdy autobusu s odjezdem v 7:00 (autor)

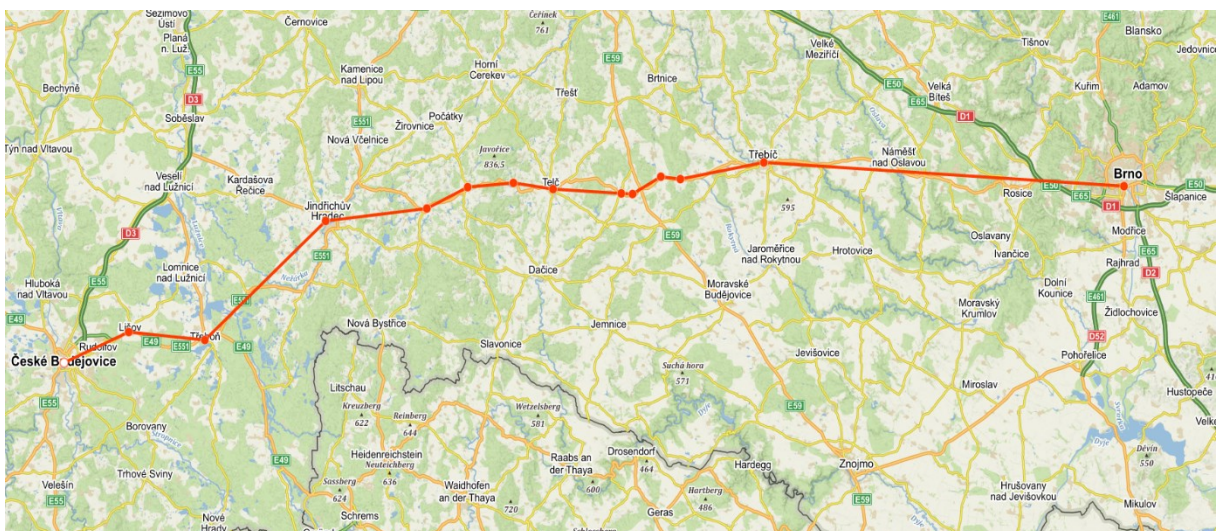
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 9:10

Trasa je tvořena 15 zastávkami, je 212 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny a 40 minut. Spojení je realizováno každý pracovní den.

Zastávky na trase společnosti United Buses (2020b):

9:10 České Budějovice,,aut.nádr.; 9:25 Lišov,,nám.; 9:35 Třeboň,,Táboritská; 10:10 Jindřichův Hradec,,aut.nádr.; 10:30 Strmilov,,aut.st.; 10:40 Studená,,ul.1.máje aut.st.; 10:50 Mrákotín; 11:00 Telč,,aut.nádr; 11:18 Stará Říše; 11:20 Markvartice; 11:22 Markvartice,,Kasárna; 11:27 Předín; 11:32 Štěmechy; 11:46 Třebíč,,aut.nádr.; 12:50 Brno,,ÚAN Zvonařka;

Schématické vedení:



Obrázek 8 Znáznornění jízdy autobusu s odjezdem v 9:10 (autor)

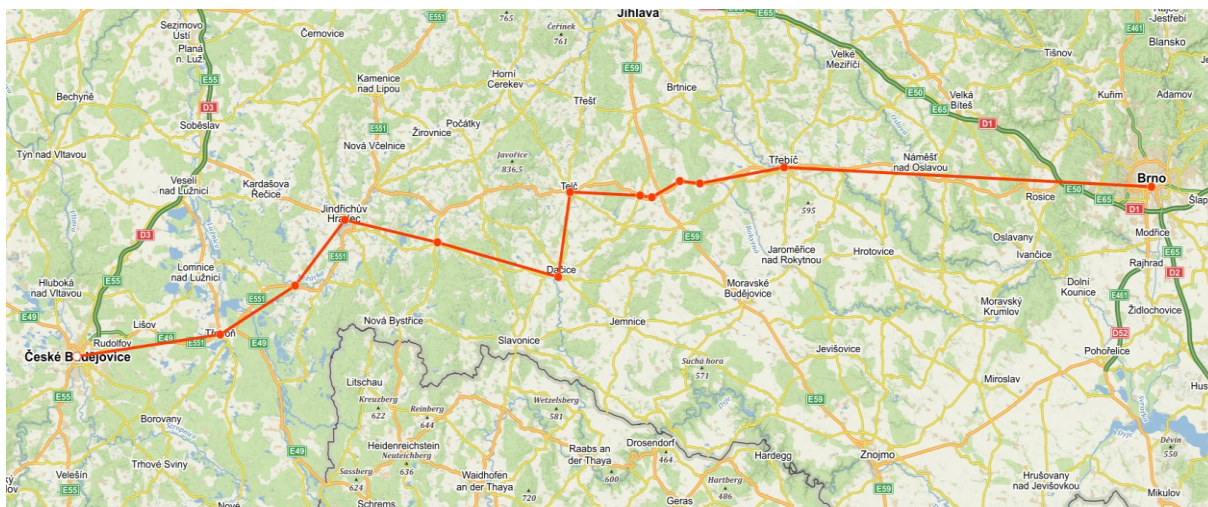
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 11:05

Trasa je tvořena 14 zastávkami, je 221 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny 50 minut. Spojení je realizováno pouze ve čtvrtek.

Zastávky na trase společnosti United Buses (2020b):

11:05 České Budějovice,,aut.nádr.; 11:35 Třeboň,,Táboritská; 11:50 Stráž n.Než.,,nám.; 12:05 Jindřichův Hradec,,aut.nádr.; 12:25 Kunžak,,nám.; 12:50 Dačice,,aut.nádr.; 13:08 Telč,,aut.nádr.; 13:21 Stará Říše; 13:23 Markvartice; 13:25 Markvartice,,Kasárna; 13:31 Předín; 13:36 Štěmechy; 13:51 Třebíč,,aut.nádr.; 14:55 Brno,,ÚAN Zvonařka;

Schématické vedení:



Obrázek 9 Znáznornění jízdy autobusu s odjezdem v 11:05 (autor)

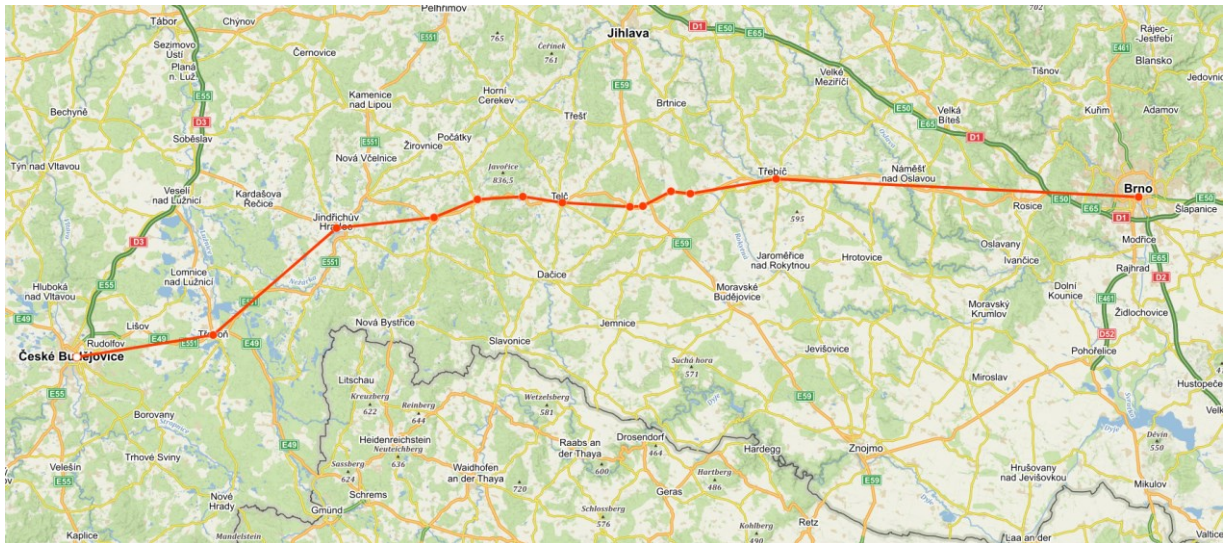
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 13:30

Trasa je tvořena 14 zastávkami, je 212 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny 40 minut. Spojení je realizováno, každý pracovní den.

Zastávky na trase společnosti United Buses (2020b):

13:30 České Budějovice,,aut.nádr.; 14:00 Třeboň,,Táboritská; 14:27 Jindřichův Hradec,,aut.nádr.; 14:50 Strmilov,,aut.st.; 15:00 Studená,,ul.1.máje aut.st.; 15:09 Mrákotín; 15:20 Telč,,aut.nádr.; 15:30 Stará Říše; 15:35 Markvartice; 15:40 Markvartice,,Kasárna; 15:42 Předín; 15:47 Štěmechy; 16:02 Třebíč,,aut.nádr.; 17:10 Brno,,ÚAN Zvonařka;

Schématické vedení:



Obrázek 10 Znárodnění jízdy autobusu s odjezdem v 13:30 (autor)

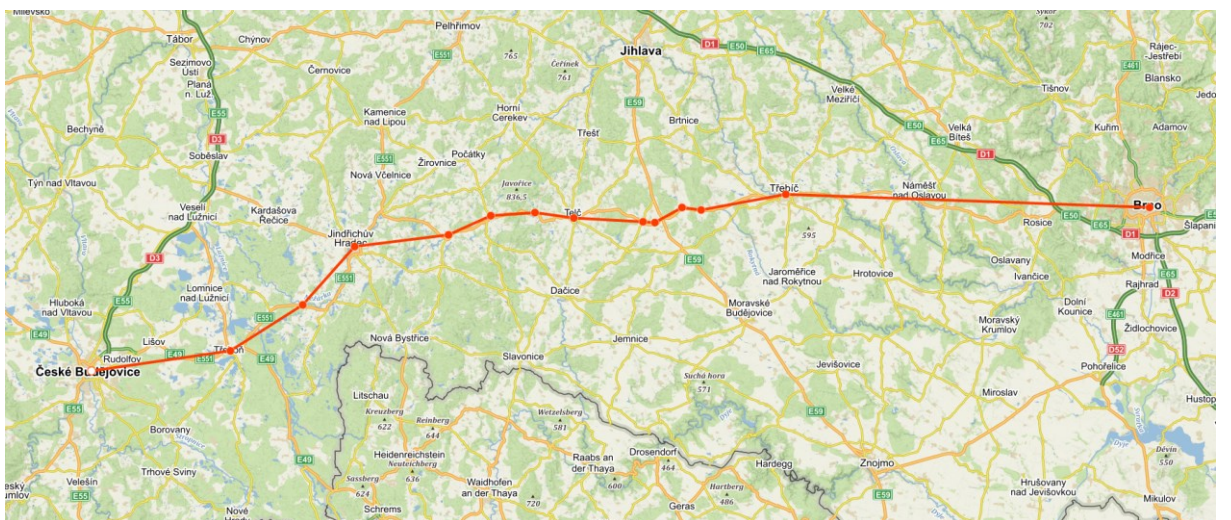
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 16:35

Trasa je tvořena 15 zastávkami, je 212 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny 32 minut. Spojení je realizováno ve čtvrtek a pátek.

Zastávky na trase společnosti United Buses(2020b):

16:35 České Budějovice, „aut.nádr.“; 17:00 Třeboň, „Táboritská“; 17:17 Stráž n.Než, „nám.“; 17:30 Jindřichův Hradec, „aut.nádr.“; 17:50 Strmilov, „aut.st.“; 18:00 Studená, „ul. 1.máje aut.st.“; 18:10 Mrákovín; 18:20 Telč; 18:30 Stará Říše; 18:35 Markvartice; 18:37 Markvartice, „Kasárna“; 18:42 Předín; 18:47 Štěmčechy; 19:02 Třebíč, „u aut. nádr.“; 20:07 Brno, „ÚAN Zvonařka“;

Schématické vedení:



Obrázek 11 Znárodnění jízdy autobusu s odjezdem v 16:35 (autor)

2.6.2 Víkendová spojení České Budějovice – Brno

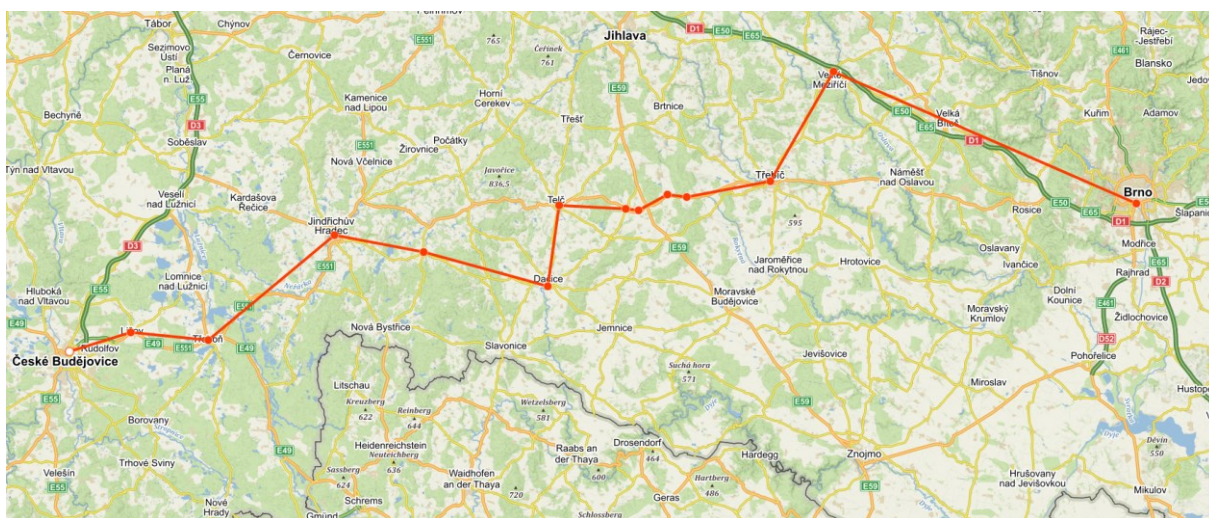
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 7:00

Trasa je tvořena 15 zastávkami, je 212 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny 35 minut. Spojení je realizováno v sobotu.

Zastávky na trase společnosti United Buses (2020b):

7:00 České Budějovice,,aut.nádr.; 7:15 Lišov,,nám.; 7:25 Třeboň,, Táboritská; 8:00 Jindřichův Hradec,,aut.nádr.; 8:18 Kunžak,,nám.; 8:45 Dačice,,aut.nádr.; 9:03 Telč,,aut.nádr.; 9:14 Stará Říše; 9:16 Markvartice; 9:18 Markvartice,,Kasárna; 9:23 Předín; 9:28 Štěmčchy; 9:43 Třebíč,,aut.nádr.; 10:08 Velké Meziříčí,, aut.nádr.; 10:50 Brno,,ÚAN Zvonařka;

Schématické vedení:



Obrázek 12 Znáznornění jízdy autobusu s odjezdem v 7:00 (autor)

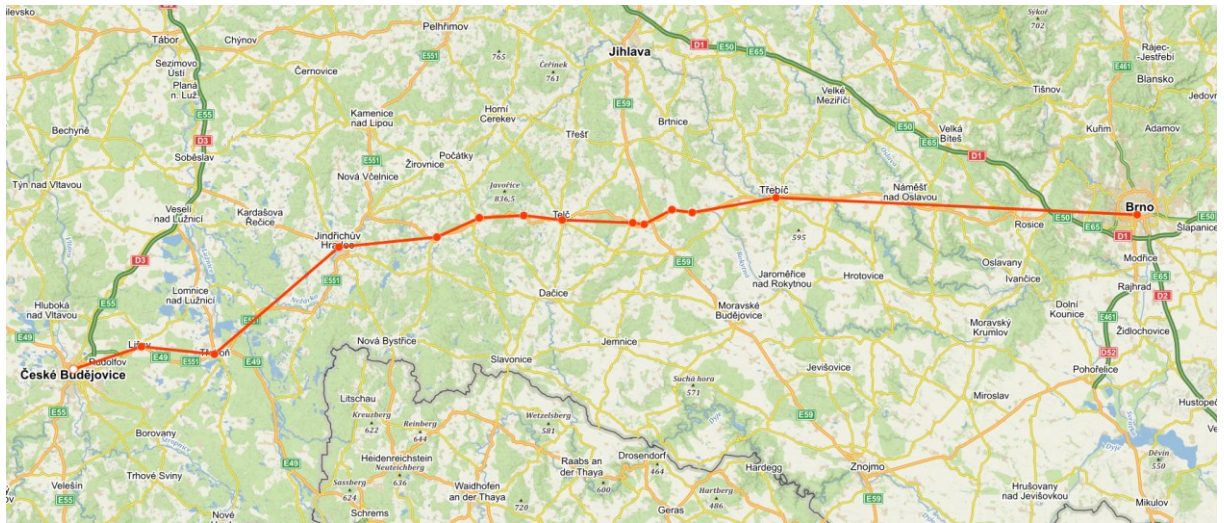
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 13:30

Trasa je tvořena 15 zastávkami, je 212 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny a 40 minut. Spojení je realizováno v sobotu.

Zastávky na trase společnosti United Buses (2020b):

13:30 České Budějovice,,aut.nádr.; 13:45 Lišov,,nám.; 14:00 Třeboň,,Táboritská; 14:30 Jindřichův Hradec,,aut.nádr.; 14:50 Strmilov,,aut.st.; 15:00 Studená,,ul.1.máje aut.st.; 15:09 Mrákotín; 15:20 Telč,,aut.nádr.; 15:30 Stará Říše; 15:35 Markvartice; 15:40 Markvartice,,Kasárna; 15:42 Předín; 15:47 Štěmčchy; 16:02 Třebíč,,aut.nádr.; 17:10 Brno,,ÚAN Zvonařka;

Schématické vedení:



Obrázek 13 Znáznornění jízdy autobusu s odjezdem v 13:30 (autor)

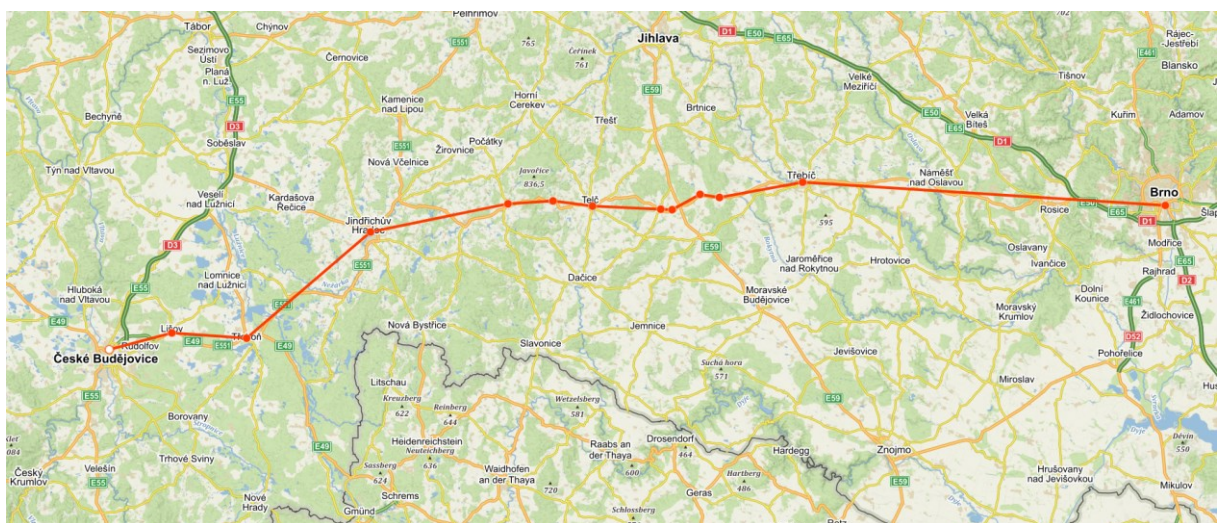
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 15:00

Trasa je tvořena 14 zastávkami, je 212 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny 35 minut. Spojení je realizováno v neděli.

Zastávky na trase společnosti United Buses (2020b):

15:00 České Budějovice,„aut.nádr.; 15:15 Lišov,„nám.; 15:25 Třeboň,„Táboritská; 15:55 Jindřichův Hradec,„aut.nádr.; 16:25 Studená,„ul.1.máje aut.st.; 16:35 Mrákotín; 16:44 Telč,„aut.nádr.; 17:00 Stará Říše; 17:05 Markvratice; 17:07 Markvartice,„Kasárna; 17:12 Předín; 17:17 Štětmechy; 17:30 Třebíč,„aut.nádr.; 18:35 Brno,„ÚAN Zvonařka;

Schématické vedení:



Obrázek 14 Znáznornění jízdy autobusu s odjezdem v 15:00 (autor)

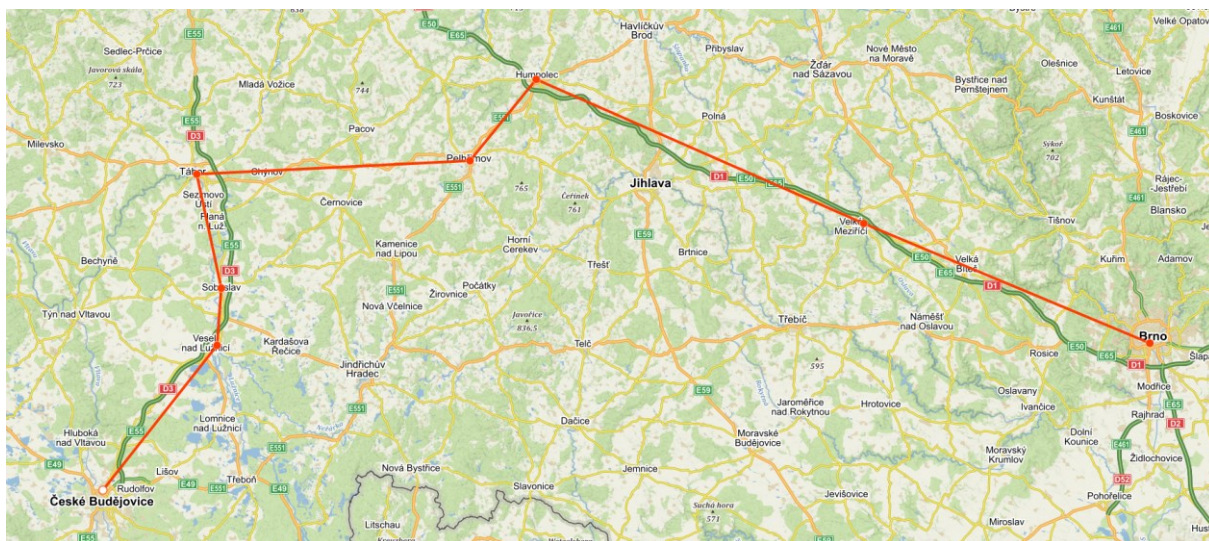
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 17:20

Trasa je tvořena 10 zastávkami, je 236 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny 40 minut. Spojení je realizováno v neděli.

Zastávky na trase společnosti United Buses (2020b):

17:20 České Budějovice, „aut.nádr.“; 17:45 Veselí n.Luž., „kult.dům“; 17:48 Veselí n.Luž., „aut.st.“; 17:55 Soběslav, „nám.U Husa“; 18:15 Tábor, „sídl.Nad Lužnicí E55“; 19:05 Pelhřimov, „Pražská“; 19:10 Pelhřimov, „Říčanského III“; 19:30 Humpolec, „Poliklinika“; 20:20 Velké Meziříčí, „aut.nádr.“; 21:00 Brno, „ÚAN Zvonařka“;

Schématické vedení:



Obrázek 15 Znáznornění jízdy autobusu s odjezdem v 17:20 (autor)

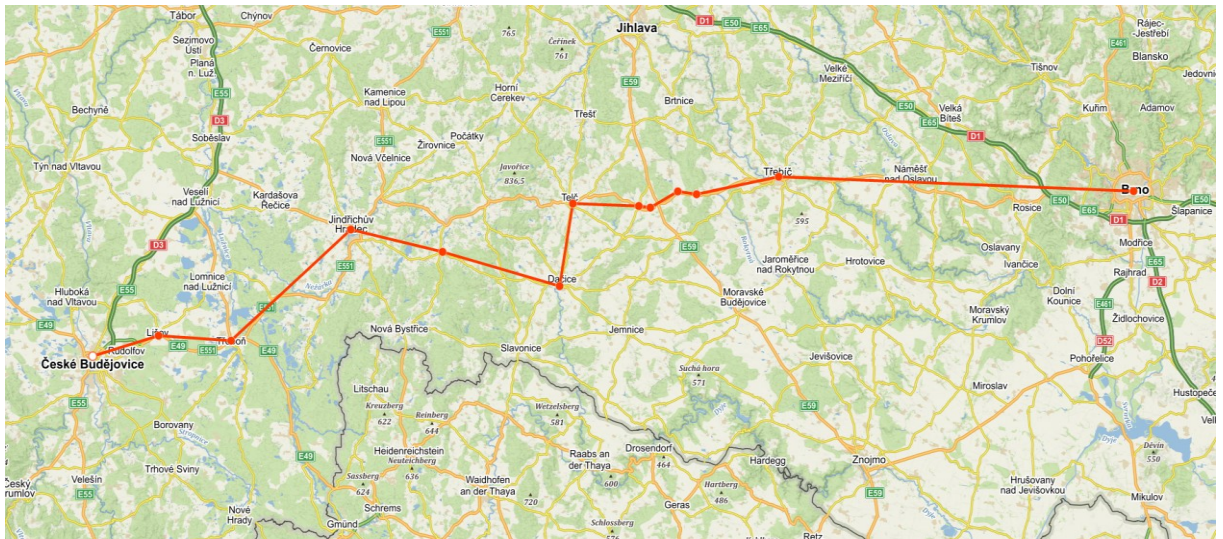
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 9:10

Trasa je tvořena 14 zastávkami, je 221 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny 46 minut. Spojení je realizováno v neděli.

Zastávky na trase společnosti United Buses (2020b):

9:10 České Budějovice, „aut.nádr.“; 9:25 Lišov, „nám.“; 9:35 Třeboň, „Táboritská“; 10:10 Jindřichův Hradec, „aut.nádr.“; 10:30 Kunžak.; 10:55 Dačice, „aut.nádr.“; 11:13 Telč, „aut.nádr.“; 11:22 Stará Říše; 11:24 Markvartice; 11:26 Markvartice, „Kasárna“; 11:31 Předín; 11:36 Štěměchy; 11:51 Třebíč, „aut. nádr.“; 12:56 Brno, „ÚAN Zvonařka“;

Schématické vedení:



Obrázek 16 Znáznornění jízdy autobusu s odjezdem v 9:10 (autor)

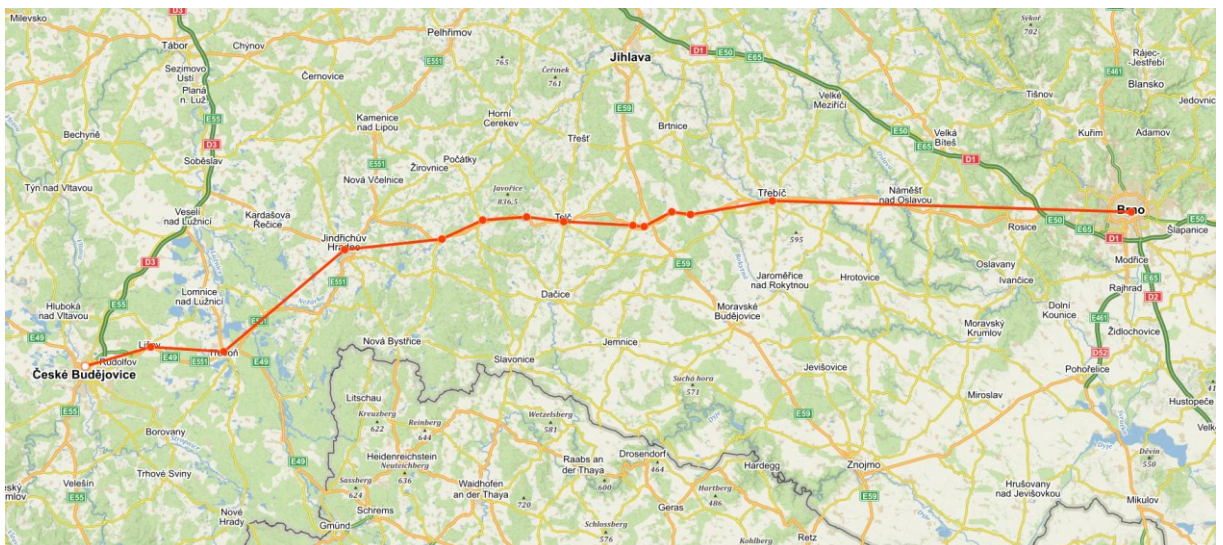
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 13:00

Trasa je tvořena 15 zastávkami, je 212 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny 28 minut. Spojení je realizováno v neděli.

Zastávky na trase společnosti United Buses (2020b):

13:00 České Budějovice, aut.nádr.; 13:15 Lišov, nám.; 13:25 Třeboň, Táborská; 13:55 Jindřichův Hradec, aut.nádr.; 14:15 Strmilov, aut.st.; 14:25 Studená, ul.1.máje aut.st.; 14:35 Mrákotín; 14:44 Telč, aut.nádr; 14:53 Stará Říše; 14:55 Markvartice; 14:57 Markvartice, Kasárna; 15:02 Předín; 15:07 Štěměchy; 15:20 Třebíč, aut.nádr.; 16:28 Brno, ÚAN Zvonařka;

Schématické vedení:



Obrázek 17 Znáznornění jízdy autobusu s odjezdem v 13:00 (autor)

2.6.3 Jednotlivá spojení Brno – České Budějovice ve všední dny

Vzhledem k tomu, že se nabízená spojení této společnosti liší svou jízdou, budou v této kapitole rozebrány samostatně.

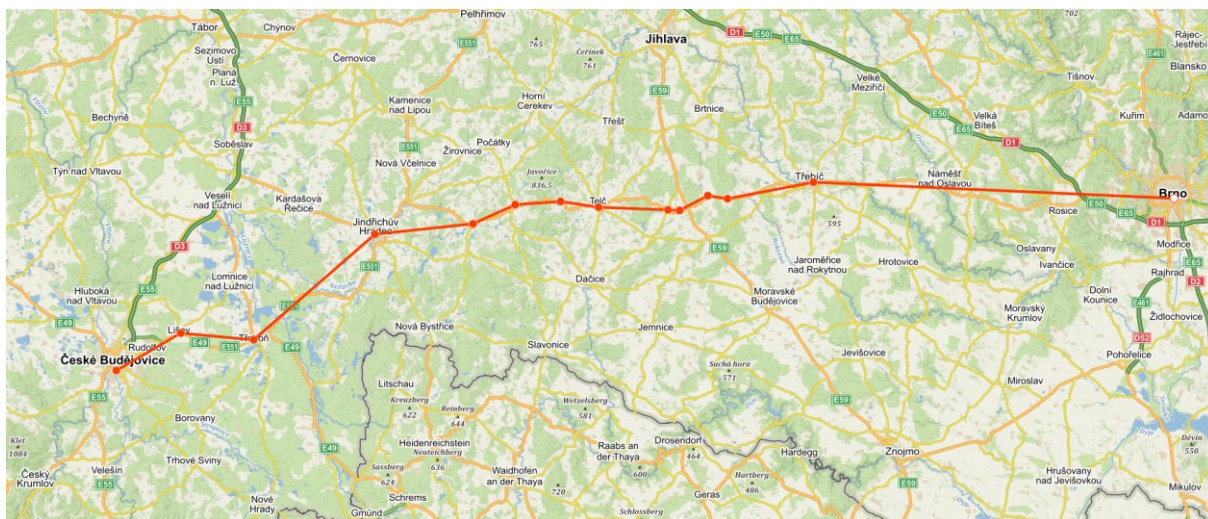
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 8:20

Trasa je tvořena 15 zastávkami, je 212 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny 30 minut. Spojení je realizováno každý pracovní den.

Zastávky na trase společnosti United Buses (2020b):

8:20 Brno,,ÚAN Zvonařka; 9:25 Třebíč,,aut.nádr.; 9:40 Štětěchy; 9:45 Předín; 9:50 Markvartice,,Kasárna; 9:53 Markvartice; 9:56 Stará Říše; 10:10 Telč,,aut.nádr.; 10:19 Mrákotín; 10:27 Studená,,ul.1.máje aut.st.; 10:35 Strmilov,,aut.st.; 10:55 Jindřichův Hradec,,aut.nádr.; 11:25 Třeboň,,Táboritská; 11:35 Lišov,,nám.; 11:50 České Budějovice,,aut.nádr.;

Schématické vedení:



Obrázek 18 Znáznornění jízdy autobusu s odjezdem v 8:20 (autor)

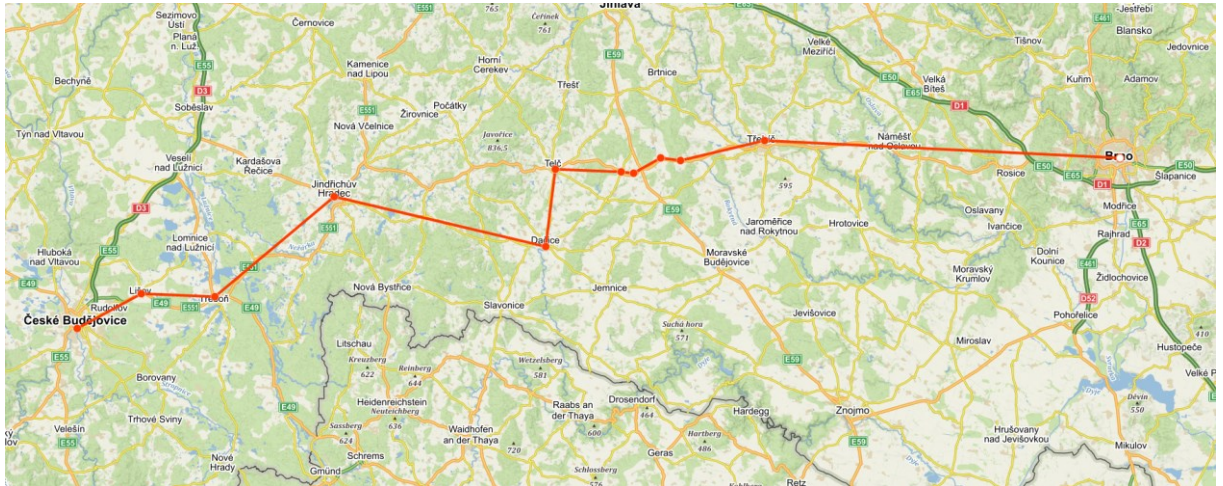
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 12:45

Trasa je tvořena 13 zastávkami, je 221 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny 50 minut. Spojení je realizováno každý pracovní den.

Zastávky na trase společnosti United Buses (2020b):

12:45 Brno,,ÚAN Zvonařka; 13:50 Třebíč,,aut.nádr.; 14:05 Štětěchy; 14:10 Předín; 14:15 Markvartice,,Kasárna; 14:17 Markvartice; 14:19 Stará Říše; 14:30 Telč,,aut.nádr.; 14:51 Dačice,,aut.nádr.; 15:40 Jindřichův Hradec,,aut.nádr.; 16:10 Třeboň,,Táboritská; 16:20 Lišov,,nám.; 16:35 České Budějovice,,aut.nádr.;

Schématické vedení:



Obrázek 19 Znáznornění jízdy autobusu s odjezdem v 12:45 (autor)

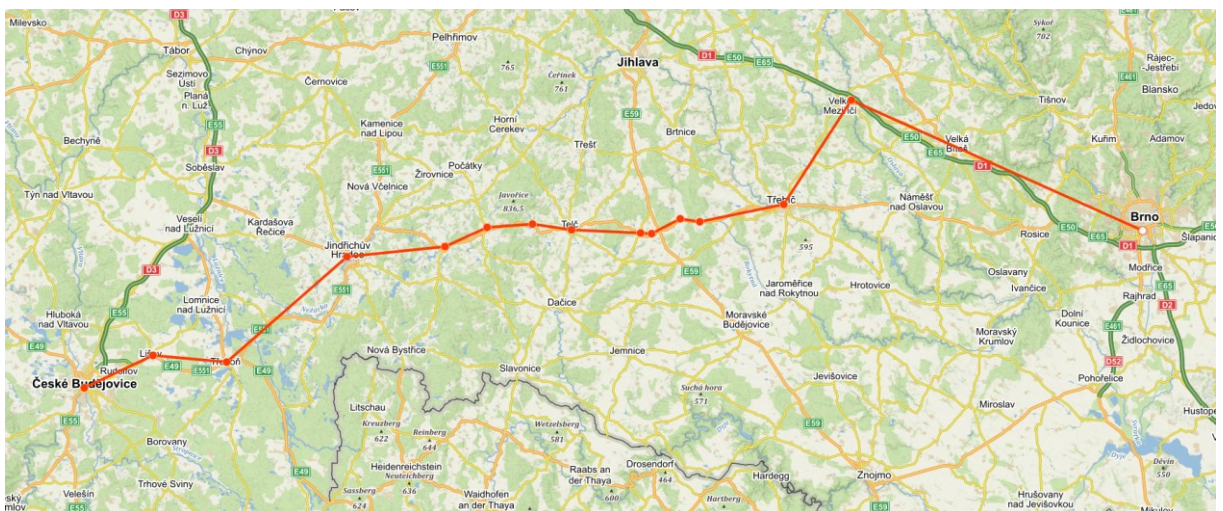
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 16:20

Trasa je tvořena 16 zastávkami, je 212 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny 35 minut. Spojení je realizováno každý pracovní den.

Zastávky na trase společnosti United Buses (2020b):

16:20 Brno, ÚAN Zvonařka; 17:05 Velké Meziříčí, aut.nádr.; 17:30 Třebíč, aut.nádr.; 17:45 Štěmechy; 17:50 Předín; 17:55 Markvartice, Kasárna; 17:57 Markvartice; 18:00 Stará Říše; 18:10 Telč, aut.nádr.; 18:20 Mrákotín; 18:30 Studená, ul.1.máje aut.st.; 18:40 Strmilov, aut.st.; 19:00 Jindřichův Hradec, aut.nádr.; 19:30 Třeboň, Táboritská; 19:40 Lišov, nám.; 19:55 České Budějovice, aut.nádr.;

Schématické vedení:



Obrázek 20 Znáznornění jízdy autobusu s odjezdem v 16:20 (autor)

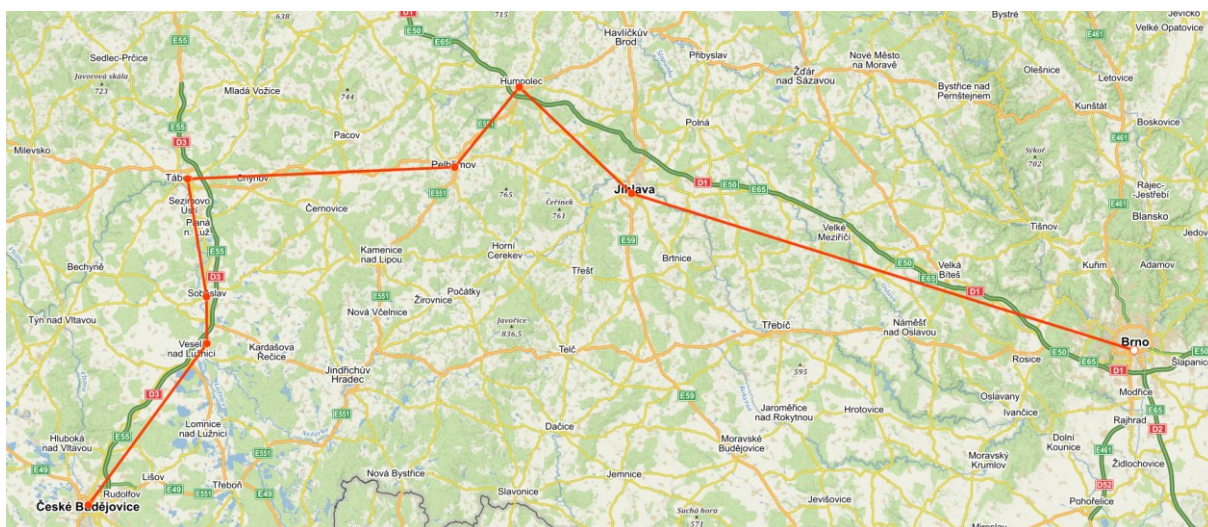
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 10:05

Trasa je tvořena 10 zastávkami, je 248 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny 50 minut. Spojení je realizováno čtvrtek a pátek.

Zastávky na trase společnosti United Buses (2020b):

10:05 Brno, ÚAN Zvonařka; 11:25 Jihlava, aut.nádr.; 11:50 Humpolec, Poliklinika; 12:10 Pelhřimov, Říčanského III; Pelhřimov, Pražská; 13:00 Tábor, sídl.Nad Lužnicí E55; 13:20 Soběslav, nám.hotel Slunce; 13:27 Veselí n.Luž., aut.st.; 13:30 Veselí n.Luž., kult.dům; 13:55 České Budějovice, aut.nádr.;

Schématické vedení:



Obrázek 21 Znárodnění jízdy autobusu s odjezdem v 10:05 (autor)

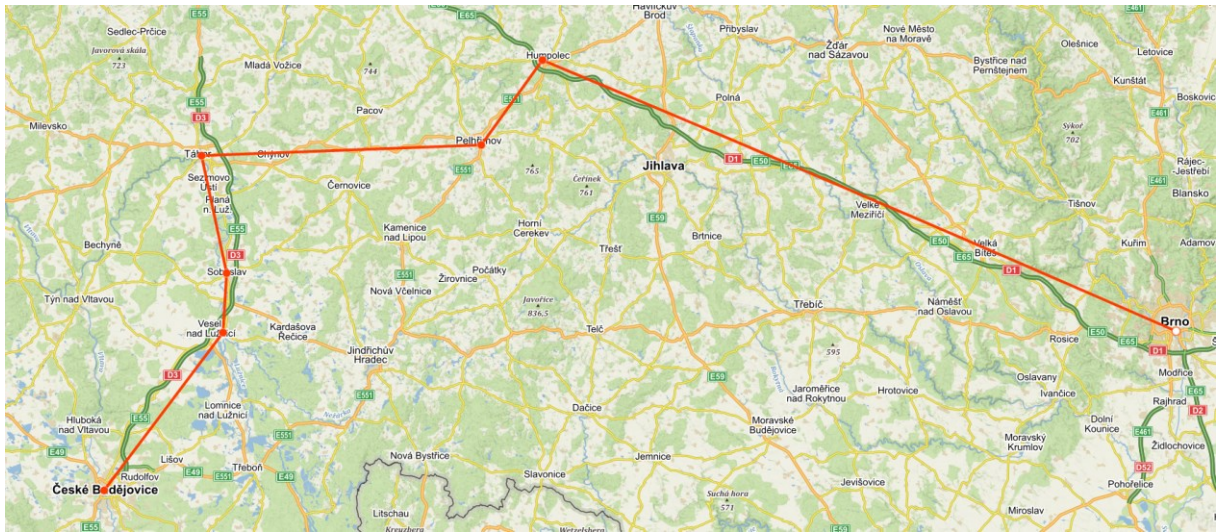
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 14:50

Trasa je tvořena 10 zastávkami, je 239 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny 40 minut. Spojení je realizováno v pondělí, čtvrtek a pátek.

Zastávky na trase společnosti United Buses (2020b):

14:50 Brno, ÚAN Zvonařka; 16:20 Humpolec, Poliklinika; 16:40 Pelhřimov, Říčanského III; 16:45 Pelhřimov, Pražská; 17:30 Tábor, aut.nádr.; 17:35 Tábor, sídl.Nad Lužnicí E55; 17:53 Soběslav, nám.hotel Slunce; 18:00 Veselí n.Luž., aut.st.; 18:03 Veselí n.Luž., kult.dům; 18:30 České Budějovice, aut.nádr.;

Schématické vedení:



Obrázek 22 Znáznornění jízdy autobusu s odjezdem v 14:50 (autor)

2.6.4 Víkendová spojení Brno – České Budějovice

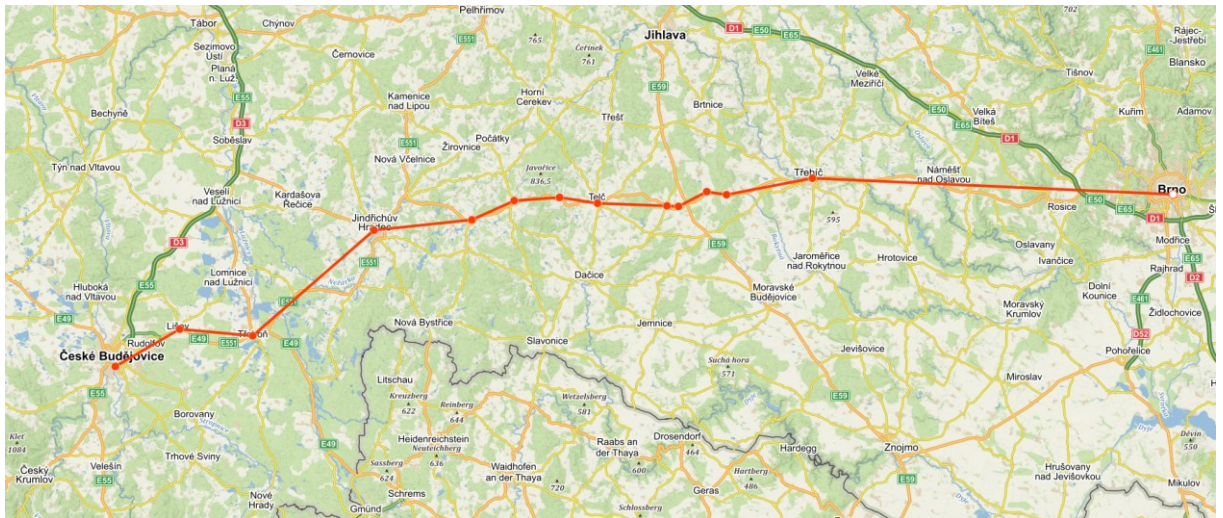
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 8:20

Trasa je tvořena 15 zastávkami, je 212 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny 30 minut. Spojení je realizováno v sobotu a neděli.

Zastávky na trase společnosti United Buses (2020b):

8:20 Brno, ÚAN Zvonařka; 9:25 Třebíč, aut.nádr.; 9:40 Štětvěchy; 9:45 Předín; 9:50 Markvartice, Kasárna; 9:52 Markvartice; 9:55 Stará Říše; 10:05 Telč, aut.nádr.; 10:15 Mrákotín; 10:25 Studená, ul.1.máje aut.st.; 10:35 Strmilov, aut.st.; 10:55 Jindřichův Hradec, aut.nádr.; 11:25 Třeboň, Táboritská; 11:35 Lišov, nám.; 11:50 České Budějovice, aut.nádr.;

Schématické vedení:



Obrázek 23 Znáznornění jízdy autobusu s odjezdem v 8:20 (autor)

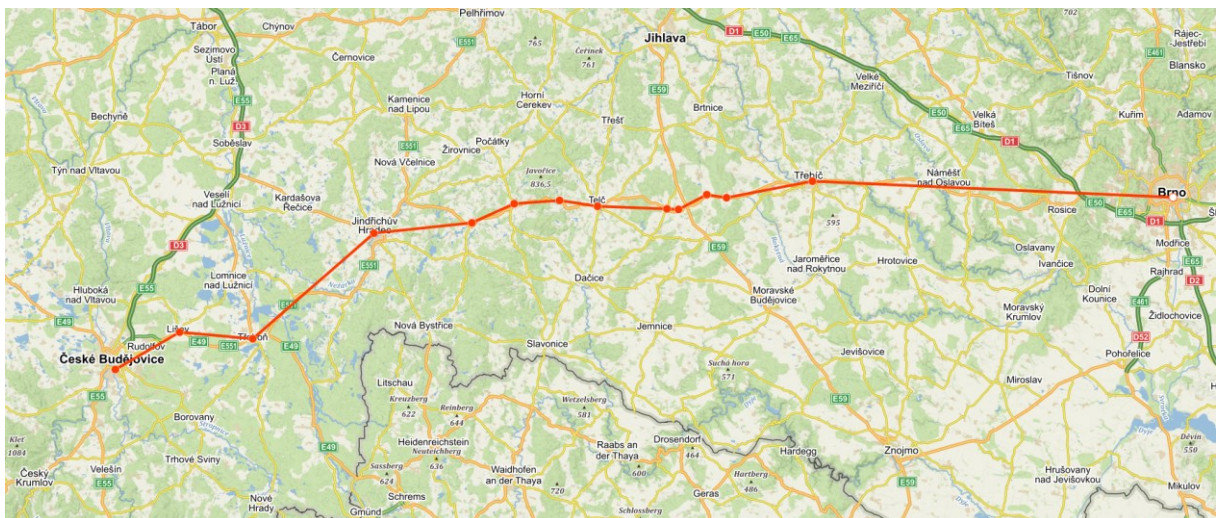
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 12:40

Trasa je tvořena 15 zastávkami, je 212 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny 30 minut. Spojení je realizováno v neděli.

Zastávky na trase společnosti United Buses (2020b):

12:40 Brno, ÚAN Zvonařka; 13:45 Třebíč, aut.nádr.; 14:00 Štěměchy; 14:05 Předín; 14:10 Markvartice, Kasárna; 14:12 Markvartice; 14:14 Stará Říše; 14:27 Telč, aut.nádr.; 14:35 Mrákotín; 14:40 Studená, ul.1.máje aut.st.; 14:48 Strmilov, aut.st.; 15:10 Jindřichův Hradec, aut.nádr.; 15:40 Třeboň, Táboritská; 15:48 Lišov, nám.; 16:10 České Budějovice, aut.nádr.;

Schématické vedení:



Obrázek 24 Znáznornění jízdy autobusu s odjezdem v 12:40 (autor)

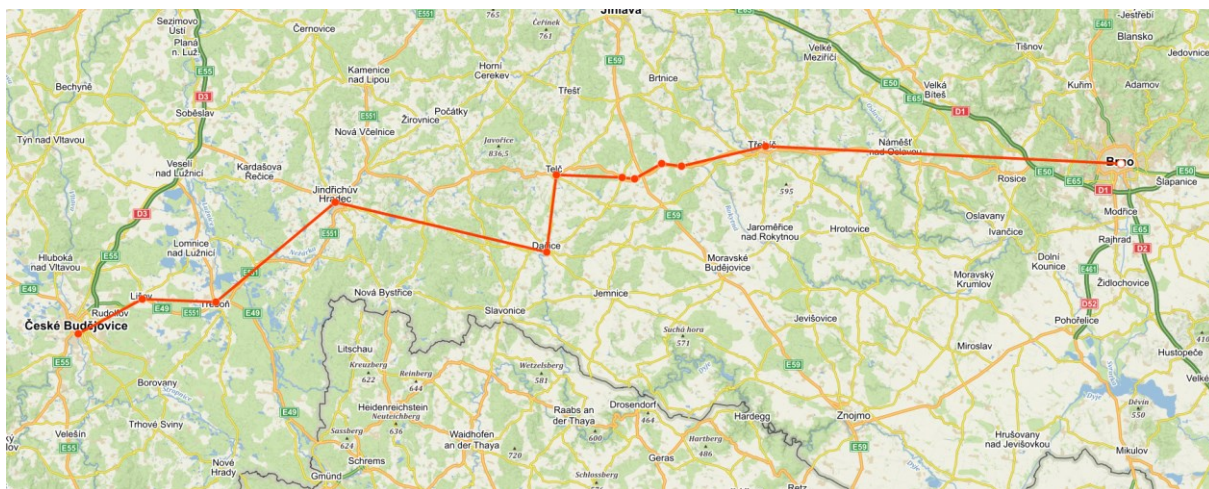
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 16:20

Trasa je tvořena 13 zastávkami, je 212 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny 45 minut. Spojení je realizováno v neděli.

Zastávky na trase společnosti United Buses (2020b):

16:20 Brno, ÚAN Zvonařka; 17:25 Třebíč, aut.nádr.; 17:40 Štětvěchy; 17:45 Předín; 17:50 Markvartice, Kasárna; 17:52 Markvartice; 17:54 Stará Říše; 18:05 Telč, aut.nádr.; 18:25 Dačice, aut.nádr.; 19:10 Jindřichův Hradec, aut.nádr.; 19:40 Třeboň, Táborská; 19:50 Lišov, nám.; 20:05 České Budějovice, aut.nádr.;

Schématické vedení:



Obrázek 25 Znárodnění jízdy autobusu s odjezdem v 16:20 (autor)

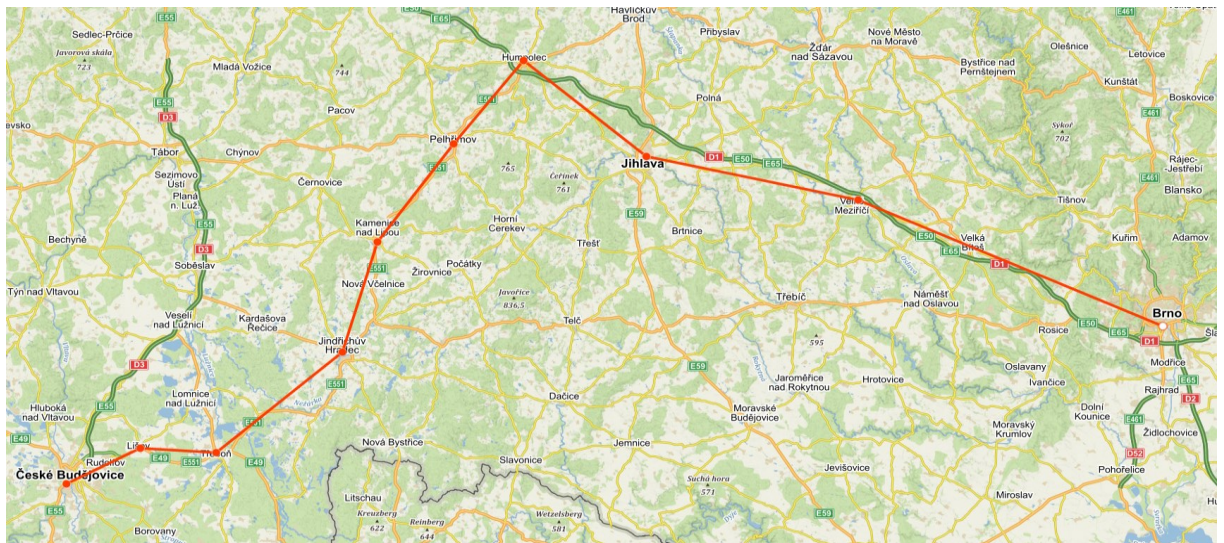
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 17:45

Trasa je tvořena 11 zastávkami, je 249 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny 35 minut. Spojení je realizováno v neděli.

Zastávky na trase společnosti United Buses (2020b):

17:45 Brno, ÚAN Zvonařka; 18:30 Velké Meziříčí, aut.nádr.; 19:05 Jihlava, aut.nádr.; 19:30 Humpolec, Poliklinika; 19:47 Pelhřimov, Pražská; 19:50 Pelhřimov, Říčanského III; 20:10 Kamenice n.Lipou, aut.nádr.; 20:30 Jindřichův Hradec, aut.nádr.; 20:55 Třeboň, Táborská; 21:05 Lišov, nám.; 21:20 České Budějovice, aut.nádr.;

Schématické vedení:



Obrázek 26 Znáznornění jízdy autobusu s odjezdem v 17:45 (autor)

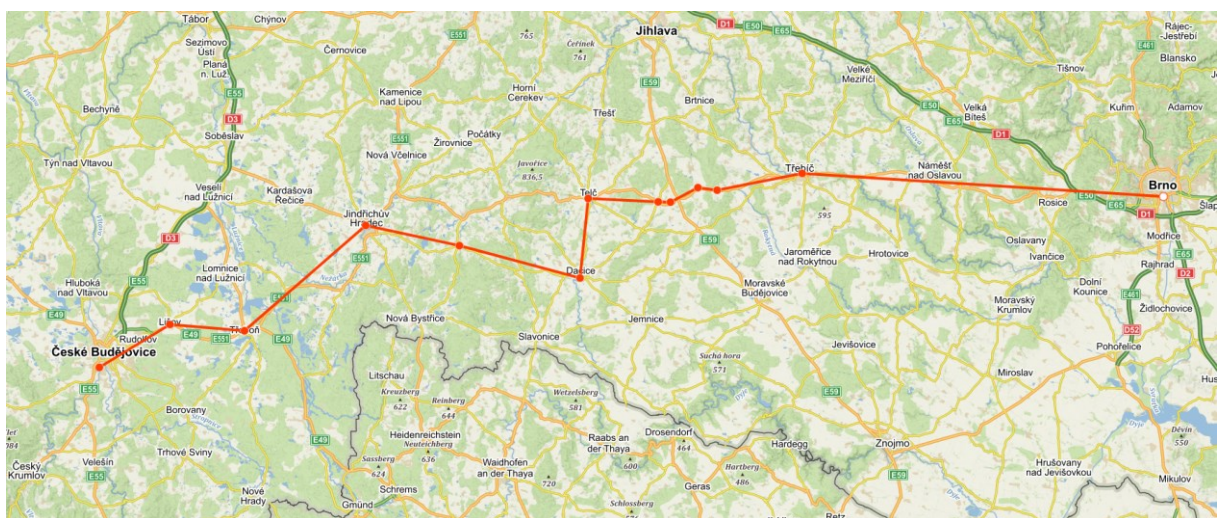
Nabízené spojení společnosti United Buses (2020b) v 14:15

Trasa je tvořena 14 zastávkami, je 221 kilometrů dlouhá a přeprava trvá 3 hodiny 45 minut. Spojení je realizováno v sobotu.

Zastávky na trase společnosti United Buses (2020b):

14:15 Brno, „ÚAN Zvonařka; 15:20 Třebíč, „aut.nádr.; 15:35 Štětmechy; 15:40 Předín; 15:45 Markvartice, „Kasárna; 15:47 Markvartice; 15:49 Stará Říše; 16:00 Telč, „aut.nádr.; 16:18 Dačice, „aut.nádr.; 16:42 Kunžak, „nám.; 17:03 Jindřichův Hradec, „aut.nádr.; 17:33 Třeboň, „Táboritská; 17:43 Lišov, „nám.; 18:00 České Budějovice, „aut.nádr.;

Schématické vedení:



Obrázek 27 Znáznornění jízdy autobusu s odjezdem v 14:15 (autor)

2.6.5 Tarif na lince UNITED BUSES

V tabulce 13 budou shrnuty ceny jízdních dokladů, nabízené cestujícím na trase Brno-České Budějovice.

Tabulka 13 Cena jízdních dokladů

Kategorie cestujících	Cena
Dospělý 18-26 let	239 Kč
Dospělý 26-65 let	239 Kč
Dítě do 6 let	Zdarma
Dítě 6-15 let	59 Kč
Mládež 15-18 let	59 Kč
Senior od 65 let	59 Kč

Zdroj: United Buses (2021a)

Dopravce United Buses (2021a) využívá tzv. dynamických cen. Tedy ceny jízdního dokladu, která se mění v závislosti na době objednání a zaplněnosti konkrétního spoje. Ceny jízdních dokladů jsou tedy v průběhu času jiné. Pokud si cestující zarezervuje své místo v čas, cena sedadla může spadnout až na 209 Kč kategorie dospělý a 52 Kč kategorie – Dítě, Mládež, Senior. Možnost nákupu jízdního dokladu má cestující skrze e-shop, v prodejní síti AMS BUS, smluvních partnerů, anebo přímo u řidiče.

V případě koupě v e-shopu nebo jiné formě předprodeje je pak jízdní doklad levnější, v porovnání s platbou přímo u řidiče.

Společnost United Buses (2020d) má také svůj vlastní věrnostní program skrze, který chce podpořit cestujícího k nákupu jízdního dokladu online, a tedy ušetření tisku. Zároveň cestujícímu nabízí 10 % CashBack z ceny zaplacené jízdenky v podobě kreditů na vytvořený zákaznický účet. Cestující pak získané kredity uplatňuje při další rezervaci.

Další slevy plynou v případě držení daných průkazů:

- ZTP, ZTP/P
- Průvodce držitele průkazů ZTP/P
- Průkaz ISIC, Studentský průkaz (18-26 let)
- Návštěva opatrovnických ústavů

2.6.6 Souhrnné informace o lince

V tabulce 14 budou shrnuty vybrané aspekty o dopravci vztažené k trase Brno – České Budějovice.

Tabulka 14 Souhrnné informace o sledovaných aspektech dopravce United Buses

Cena jízdného [26-65 let]	239 Kč
Délka trasy [nejkratší]	212 km
Rychlost přepravy [nejrychlejší]	208 minut
Počet týdenních spojení	52
Dopravní prostředek	NEOPLAN CITYLINER
Kapacita dopravního prostředku	51 míst
Označení linky	320920
Název linky	České Budějovice – Brno

Zdroj: United Buses (2021a), United Buses (2020b)

2.7 Analýza Časových mezer

Pro analýzu časových mezer je nutné na všechna nabízená spojení nahlížet jako na celek a je důležité, vždy oddělovat nabízená spojení pro jednotlivé směry. Z výsledků této analýzy pak vzejdou časové polohy, ke kterým může být přihlíženo při tvorbě nového jízdního řádu.

Časové údaje po 18 hodině, nebudou v práci zohledňovány, kvůli možnému nízkému počtu přepravených. Pro lepší orientaci budou v tabulce barevně zaznačeni jednotliví dopravci, a to modře ČD, červeně United Buses, fialově Tourbus, a zeleně KPT rail.

Tabulka 15 Souhrnné odjezdy z Českých Budějovic – pondělí

Den	Odjezd z Českých Budějovic
Pondělí	4:02, 5:50, 6:02, 7:00, 8:02, 9:10, 10:02, 12:02, 13:30, 14:02, 15:00, 16:02, 18:02

Zdroj: (autor)

Z tabulky 15 je vidět, že v pondělí je nabízeno cestujícím z Českých Budějovic, mířícím přímým spojením do Brna celkem 13 spojení. Osm spojení je nabízeno železničním dopravcem ČD, zbylá dopravci autobusovými. Z časové řady vyplývá, že spojení není nabízeno kolem 5, 11, a 17 hodiny.

Tabulka 16 Souhrnné odjezdy z Českých Budějovic – úterý, středa

Den	Odjezd z Českých Budějovic
Úterý, středa	4:02, 6:02, 7:00, 8:02, 9:10, 10:02, 12:02, 13:30, 14:02, 15:00, 16:02, 18:02

Zdroj: (autor)

Z tabulky 16 je vidět, že v úterý a středu je nabízeno cestujícím z Českých Budějovic, mířícím přímým spojením do Brna celkem 12 spojení. Osm spojení je nabízeno železničním dopravcem (ČD), zbylá dopravci autobusovými. Z časové řady vyplývá, že spojení není nabízeno kolem 5, 11 a 17 hodiny. Oproti pondělí není v těchto dnech nabízeno spojení odjíždějící v 5:50.

Tabulka 17 Souhrnné odjezdy z Českých Budějovic – čtvrtek

Den	Odjezd z Českých Budějovic
Čtvrtek	4:02, 6:02, 7:00, 8:02, 9:10, 10:02, 11:05, 12:02, 13:30, 14:02, 15:00, 16:02, 16:35, 18:02

Zdroj: (autor)

Z tabulky 17 je vidět, že ve čtvrtek je nabízeno cestujícím z Českých Budějovic, mířícím přímým spojením do Brna celkem 14 spojení. Osm spojení je nabízeno železničním dopravcem (ČD), zbylá dopravci autobusovými. Z časové řady vyplývá, že spojení není nabízeno kolem 5 a 17 hodiny.

Tabulka 18 Souhrnné odjezdy z Českých Budějovic – pátek

Den	Odjezd z Českých Budějovic
Pátek	4:02, 5:50, 6:02, 7:00, 8:02, 8:23, 9:10, 10:02, 12:02, 13:30, 14:02, 15:00, 16:02, 16:35, 18:02

Zdroj: (autor)

Z tabulky 18 je vidět, že v pátek je nabízeno cestujícím z Českých Budějovic, mířícím přímým spojením do Brna celkem 15 spojení. Osm spojení je nabízeno železničním dopravcem (ČD), zbylá dopravci autobusovými. Z časové řady vyplývá, že spojení není nabízeno kolem 5, 11 a 17 hodiny.

Tabulka 19 Souhrnné odjezdy z Českých Budějovic – sobota

Den	Odjezd z Českých Budějovic
Sobota	4:02, 6:02, 7:00, 8:02, 10:02, 12:02, 13:30, 14:02, 14:40, 16:02, 18:02

Zdroj: (autor)

Z tabulky 19 je vidět, že v sobotu je nabízeno cestujícím z Českých Budějovic, mířícím přímým spojením do Brna celkem 11 spojení. Osm spojení je nabízeno železničním dopravcem (ČD), zbylá dopravci autobusovými. Z časové řady vyplývá, že spojení není nabízeno kolem 5, 9, 11 a 17 hodiny.

Tabulka 20 Souhrnné odjezdy z Českých Budějovic – neděle

Den	Odjezd z Českých Budějovic
Neděle	4:02, 6:02, 8:02, 9:10, 10:02, 12:02, 13:00, 14:02, 14:40, 15:00, 15:23, 16:02, 18:02

Zdroj: (autor)

Z tabulky 20 je vidět, že v neděli je nabízeno cestujícím z Českých Budějovic, mířícím přímým spojením do Brna celkem 13 spojení. Osm spojení je nabízeno železničním dopravcem (ČD), zbylá dopravci autobusovými. Z časové řady vyplývá, že spojení není nabízeno kolem 5, 7, 11, a 17 hodiny, nejvíce vytížená je 15. hodina.

Tabulka 21 Souhrnné odjezdy z Brna – pondělí

Den	Odjezd z Brna
Pondělí	5:39, 5:58, 7:41, 8:20, 8:45, 9:41, 11:41, 12:45, 13:41, 14:50, 15:41, 16:20, 17:41

Zdroj: (autor)

Z tabulky 21 je vidět, že v pondělí je nabízeno cestujícím z Brna, mířícím přímým spojením do Českých Budějovic celkem 13 spojení. Sedm spojení je nabízeno železničním dopravcem (ČD), zbylá dopravci autobusovými. Z časové řady vyplývá, že spojení není nabízeno kolem 5, 7 a 10 hodiny.

Tabulka 22 Souhrnné odjezdy z Brna – úterý, středa

Den	Odjezd z Brna
Úterý, středa	5:39, 7:41, 8:20, 8:45, 9:41, 11:41, 12:45, 13:41, 15:41, 16:20, 17:41

Zdroj: (autor)

Z tabulky 22 je vidět, že v úterý a středu je nabízeno cestujícím z Brna, mířícím přímým spojením do Českých Budějovic celkem 11 spojení. Sedm spojení je nabízeno železničním dopravcem ČD, zbylá dopravci autobusovými. Z časové řady vyplývá, že spojení není nabízeno kolem 5, 6, 7, 10 hodiny.

Tabulka 23 Souhrnné odjezdy z Brna – čtvrtek

Den	Odjezd z Brna
Čtvrtek	5:39, 7:41, 8:20, 8:45, 9:41, 10:05, 11:41, 12:45, 13:41, 14:50, 15:41, 16:20, 17:41

Zdroj: (autor)

Z tabulky 23 je vidět, že ve čtvrtek je nabízeno cestujícím z Brna, mířícím přímým spojením do Českých Budějovic celkem 13 spojení. Sedm spojení je nabízeno železničním dopravcem ČD, zbylá dopravci autobusovými. Z časové řady vyplývá, že spojení není nabízeno kolem 5, 6, 7 hodiny

Tabulka 24 Souhrnné odjezdy z Brna – pátek

Den	Odjezd z Brna
Pátek	5:39, 7:41, 8:20, 8:45, 9:41, 10:05, 11:41, 12:45, 13:41, 14:50, 15:10, 15:41, 16:20, 17:41

Zdroj: (autor)

Z tabulky 24 je vidět, že v pátek je nabízeno cestujícím z Brna, mířícím přímým spojením do Českých Budějovic celkem 14 spojení. Sedm spojení je nabízeno železničním dopravcem ČD, zbylá dopravci autobusovými. Z časové řady vyplývá, že spojení není nabízeno kolem 5, 6, 7 hodiny.

Tabulka 25 Souhrnné odjezdy z Brna – sobota

Den	Odjezd z Brna
Sobota	5:39, 7:41, 8:20, 8:30, 9:41, 11:41, 13:41, 14:15, 15:41, 17:41

Zdroj: (autor)

Z tabulky 25 je vidět, že v sobotu je nabízeno cestujícím z Brna, mířícím přímým spojením do Českých Budějovic celkem 11 spojení. Sedm spojení je nabízeno železničním dopravcem ČD, zbylá dopravci autobusovými. Z časové řady vyplývá, že spojení není nabízeno kolem 5, 6, 7, 9, 10, 12, 16 hodiny.

Tabulka 26 Souhrnné odjezdy z Brna – neděle

Den	Odjezd z Brna
Sobota	5:39, 7:41, 8:20, 8:30, 9:41, 11:41, 12:40, 13:41, 14:15, 15:41, 16:20, 17:41, 17:45

Zdroj: (autor)

Z tabulky 26 je vidět, že v sobotu je nabízeno cestujícím z Brna, mířícím přímým spojením do Českých Budějovic celkem 13 spojení. Sedm spojení je nabízeno železničním dopravcem ČD, zbylá dopravci autobusovými. Z časové řady vyplývá, že spojení není nabízeno kolem 5, 6, 7, 9, 10, 12, 13, 15

2.8 Věcná analýza

Z analýzy obsluhy mezilehlých měst lze vyvodit, která města jsou na trase Brno – České Budějovice nejvíce vytížená. Dopravce, který chce na zájmovou trasu vstoupit, pak může svůj jízdní řád sestavit, tak aby se těmto městům buď vyhnul (oslovit tedy nové cestující, jiných mezilehlých měst), nebo přes ně vedl svou trasu (vstoupit na trasu, kde již operují stávající dopravci).

Trasování linky a plánování zastávek na trase je velmi důležitým krokem pro sestavení jízdního řádu. Informace z této analýzy, pak budou přímo použity pro sestavení nového linkového vedení. V analýze bude brán zřetel pouze na významnější města na trase, která mají více jak 4900 obyvatel, ta totiž ovlivňují prvotní fázi trasování linek.

Tourbus

České Budějovice → Třeboň → Jindřichův Hradec → Telč → Třebíč → Náměšť nad Oslavou → Rosice → **Brno**

Společnost nabízí 7x spojení s odjezdem z Brna a 7x spojení s odjezdem z Českých Budějovic, proto je týdenní četnost zastavení u mezilehlých měst 14.

České Dráhy

České Budějovice → Veselí nad Lužnicí → Jindřichův Hradec → Jihlava → Třebíč Náměšť nad Oslavou → **Brno**

Společnost nabízí 49x spojení s odjezdem z Brna a 56x spojení s odjezdem z Českých Budějovic, proto je týdenní četnost zastavení u mezilehlých měst 105.

KPT rail s.r.o

České Budějovice → Veselí nad Lužnicí → Jindřichův Hradec → Dačice → Moravské Budějovice → Třebíč → **Brno**

Společnost nabízí 2 spojení s odjezdem z Brna a 2 spojení s odjezdem z Českých Budějovic, proto je týdenní četnost zastavení u mezilehlých měst 4.

UNITEDBUSESS

Jízda dopravce UNITEDBUSESS se liší, proto bude každé spojení analyzováno samostatně.

Spojení České Budějovice Brno

Spojení 5:50

České Budějovice → Tábor → Pelhřimov → Humpolec → Jihlava → **Brno**

Společnost nabízí spojení s odjezdem z ČB v pondělí a pátek, proto je týdenní četnost zastavení u mezilehlých měst 2.

Spojení 7:00

České Budějovice → Třeboň → Jindřichův Hradec → Dačice → Telč → Třebíč → Velké Meziříčí → **Brno**

Společnost nabízí spojení s odjezdem z ČB každý pracovní den, proto je týdenní četnost zastavení u mezilehlých měst 5.

Spojení 9:10

České Budějovice → Třeboň → Jindřichův Hradec → Telč → Třebíč → **Brno**

Společnost nabízí spojení s dojezdem z ČB každý pracovní den, proto je týdenní četnost zastavení u mezilehlých měst 5.

Spojení 13:30

České Budějovice → Třeboň → Jindřichův Hradec → Telč → Třebíč → **Brno**

Společnost nabízí spojení s odjezdem z Českých Budějovic každý pracovní den, proto je týdenní četnost zastavení u mezilehlých měst 5.

Spojení 7:00

České Budějovice → Třeboň → Jindřichův Hradec → Dačice → Telč → Třebíč → Velké Meziříčí → **Brno**

Společnost nabízí spojení s odjezdem z Českých Budějovic v sobotu, proto je týdenní četnost zastavení u mezilehlých měst 1.

Spojení 11:05

České Budějovice → Třeboň → Jindřichův Hradec → Dačice → Telč → Třebíč → **Brno**

Společnost nabízí spojení s odjezdem z Českých Budějovic ve čtvrtek, proto je týdenní četnost zastavení u mezilehlých měst 1.

Spojení 16:35

České Budějovice → Třeboň → Jindřichův Hradec → Telč → Třebíč → **Brno**

Společnost nabízí spojení s odjezdem z Českých Budějovic ve čtvrtek a pátek, proto je týdenní četnost zastavení u mezilehlých měst 2.

Spojení 13:30

České Budějovice → Třeboň → Jindřichův Hradec → Telč → Třebíč → **Brno**

Společnost nabízí spojení s dojezdem z ČB v sobotu, proto je týdenní četnost zastavení u mezilehlých měst 1

Spojení 9:10

České Budějovice → Třeboň → Jindřichův Hradec → Dačice → Telč → Třebíč → **Brno**

Společnost nabízí spojení s odjezdem z Českých Budějovic v neděli, proto je týdenní četnost zastavení u mezilehlých měst 1.

Spojení 13:00

České Budějovice → Třeboň → Jindřichův Hradec → Telč → Třebíč → **Brno**

Společnost nabízí 1 spojení s odjezdem z Českých Budějovic v neděli, proto je týdenní četnost u mezilehlých měst 1.

Spojení 15:00

České Budějovice → Třeboň → Jindřichův Hradec → Telč → Třebíč → **Brno**

Společnost nabízí 1 spojení s odjezdem z Českých Budějovic v neděli, proto je týdenní četnost u mezilehlých měst 1.

Spojení 17:20

České Budějovice → Veselí nad Lužnicí → Soběslav → Tábor → Pelhřimov →
→ Humpolec → Velké Meziříčí → **Brno**

Spojení Brno – České Budějovice

Spojení 8:20

Brno → Třebíč → Telč → Jindřichův Hradec → Třeboň → **České Budějovice**

Společnost nabízí spojení s odjezdem z Brna každý pracovní den, proto je týdenní četnost u mezilehlých měst 5.

Spojení 12:45

Brno → Třebíč → Telč → Dačice → Jindřichův Hradec → Třeboň → **České Budějovice**

Společnost nabízí spojení s odjezdem z Brna každý pracovní den, proto je týdenní četnost u mezilehlých měst 5.

Spojení 16:20

Brno → Velké Meziříčí → Třebíč → Telč → Jindřichův Hradec → Třeboň → **České Budějovice**

Společnost nabízí spojení s odjezdem z Brna každý pracovní den, proto je týdenní četnost u mezilehlých měst 5.

Spojení 10:05

Brno → Jihlava → Humpolec → Pelhřimov → Tábor → Soběslav → Veselí nad Lužnicí
→ **České Budějovice**

Společnost nabízí spojení s odjezdem z Brna ve čtvrtek a pátek, proto je týdenní četnost u mezilehlých měst 2.

Spojení 14:50

Brno → Humpolec → Pelhřimov → Tábor → Soběslav → Veselí nad Lužnicí →
→ **České Budějovice**

Společnost nabízí spojení s odjezdem z Brna v pondělí, čtvrtek a pátek, proto je týdenní četnost u mezilehlých měst 3.

Spojení 8:20

Brno → Třebíč → Telč → Jindřichův Hradec → Třeboň → **České Budějovice**

Společnost nabízí spojení s odjezdem z Brna v sobotu a neděli, proto je týdenní četnost u mezilehlých měst 2.

Spojení 12:40

Brno → Třebíč → Telč → Jindřichův Hradec → Třeboň → **České Budějovice**

Společnost nabízí spojení s odjezdem z Brna v neděli, proto je týdenní četnost u mezilehlých měst 1.

Spojení 16:20

Brno → Třebíč → Telč → Dačice → Jindřichův Hradec → Třeboň → **České Budějovice**

Společnost nabízí spojení s odjezdem z Brna v neděli, proto je týdenní četnost u mezilehlých měst 1.

Spojení 17:45

Brno → Velké Meziříčí → Jihlava → Humpolec → Pelhřimov → Jindřichův Hradec
→ Třeboň → **České Budějovice**

Společnost nabízí spojení s odjezdem z Brna v neděli, proto je týdenní četnost u mezilehlých měst 1.

Spojení 14:15

Brno → Třebíč → Telč → Dačice → Jindřichův Hradec → Třeboň → **České Budějovice**

Společnost nabízí spojení s odjezdem z Brna v sobotu, proto je týdenní četnost u mezilehlých měst 1.

Tabulka 27 Výsledky počtu zastavení u mezilehlých měst, podrobených věcnou analýzou

Mezilehlé město	Součet týdenních zastavení ve městě
Třeboň	50
Jindřichův Hradec	167
Telč	57
Třebíč	166
Náměšť nad Oslavou	119
Rosice	14

Mezilehlé město	Součet týdenních zastavení ve městě
Veselí nad Lužnicí	115
Jihlava	110
Dačice	19
Moravské Budějovice	4
Tábor	8
Pelhřimov	9
Humpolec	9
Třeboň	8
Velké Meziříčí	13
Soběslav	6

Zdroj: (autor)

2.9 Zhodnocení provedené analýzy

Z provedené analýzy vyplynulo, že na dané trase vystupují čtyři dopravci, kteří nabízejí cestujícím přímá spojení. Tři z nich jsou dopravci, kteří na trase provozují linkovou autobusovou dopravu (United Buses, KPT rail, Tourbus) a jeden provozující železniční dopravu (České dráhy). V analýze bylo vycházeno z jízdních řádů, které, jsou plánovány v ročním provozu, tak aby se co nejvíce omezily významné nuance.

Nejrychleji se cestující z Českých Budějovic do Brna dostane v čase tři hodin a 28 minut se společností United Buses ve spojení realizovaném v neděli. V opačném směru z Brna do Českých Budějovic to je stejnou společností v čase tři hodin a 30 minut.

Nejnižší cenu jízdného má společnost KPT rail, cestující se z Brna do Českých Budějovic dostane za 225 Kč. V případě včasného nákupu je však cena jízdního dokladu ještě nižší. Společnost United Buses nabízí cestujícím dynamické ceny jízdného a v dostatečném předstihu u nezaplněného spoje pak lze jízdní doklad pořídit již za 209 Kč.

Nejkratší vzdálenost jezdí společnost Tourbus. Jejich autobusy jezdí na lince dlouhé 195 kilometrů, což je z analyzovaných subjektů nejméně.

Analyzovaná trasa je spoji relativně hodně vytížená. Nejvíce spojení nabízí společnost České dráhy, která ve směru z Českých Budějovic do Brna vypravuje 8denních spojů a v opačném směru z Brna spojů 7. Týdně se tedy jedná o celkem o 56 vlaků jedoucích z Českých Budějovic a 49 vlaků jedoucích ze stanice Brno. Provoz probíhá na tratích č. 240, 225 a 220 v rámci linky R 11 mířící do stanice Plzeň. Z autobusových dopravců nejvíce spojení nabízí společnost United Buses s 26týdenními spojeními z Českých Budějovic a stejným počtem nabízených spojení z města Brna.

Vzhledem k relativně silné konkurenci pak byla data získaná v analýze této diplomové práce podrobena dalšímu zkoumání. Všichni dopravci byly podrobena časové a věcné analýze z které vyplynuly následující informace.

V případě analýzy časových mezer bylo nutné všechny časy odjezdů seskupit do jedné časové řady pro každý směr. Z časové řady pak bylo názorně vidět všechny časové odjezdy a vytíženost jednotlivých hodin. Bylo nalezeno celkově 18 časových mezer pro směr z Českých Budějovic a 19 časových mezer pro směr z Brna.

Věcná analýza probíhala na základě sledování vytíženosti mezilehlých měst. Z této analýzy vyplynulo, že největší počet týdenních zastavení je realizováno ve městech Jindřichův Hradec, Třebíč, Náměšť nad Oslavou, Veselí nad Lužnicí a Jihlava. U těchto měst je tedy zřejmé, že v případě, že se nový dopravce rozhodne tato města do své linky zahrnout, bude se muset potýkat s relativně silnou konkurencí od stávajících dopravců.

Všechny závěry získané analýzou budou sloužit v návrhové části této práce, jako podklad pro návrh vedení nové linky.

3 NÁVRH MOŽNOSTÍ PRO VSTUP SPOLEČNOSTI FLIXBUS S.R.O. NA TRASU BRNO – ČESKÉ BUDĚJOVICE

Pro vybudování nového linkového vedení je nutné si uvědomit, jaké kroky je vhodné splnit k tomu, aby linka a její provoz byl úspěšný.

Jedná se o proces, ve kterém je potřebné brát v potaz mnoho aspektů jako je střet zájmů jednotlivých subjektů v přepravním procesu, legislativní nařízení, zhodnotit konkurenci na dané trase, ale uvědomit si i požadavky uživatelů veřejné dopravy a vyřešit náležitosti k provozování linky a zisku oprávnění podnikat ve veřejné linkové dopravě.

Požadavky na veřejnou dopravu se zaobírala kapitola 1.1, rychlost, prostorová dostupnost, četnost spojů, kvalita nebo cena jízdného totiž přímo ovlivňuje, budování linky, sestavení jízdního řádu, volbu dopravního prostředku a tím i, to, zda cestující bude s nabízenými spojeními spokojený.

V kapitole 1.4 jsou pak uvedeny aspekty týkající se zisku oprávnění a povinností dopravce ke vstupu do podnikání. Nutným krokem vycházející z této kapitoly je pak získání licence, na základě žádosti, kterou podává dopravce dopravnímu úřadu. V této žádosti dopravce přikládá i vedení linky s přesně určenými zastávkami a trasou vedení.

Doprovce tedy musí určit trasu o kterou se zajímá, vhodně určit a vytyčit jednotlivé zastávky, zvolit dopravní prostředek s dostatečnou kapacitou, popsat po kterých komunikacích bude provoz probíhat a mnoho dalších technologických aspektů.

Vybudování nové linky je tedy činností velmi obtížnou, a nese s sebou mimo již uvedené aspekty legislativní a požadavky provozní i aspekty technologické. Ty se pak váží zejména na samotné budování linky a její provoz.

Důležitým pojmem, který se váže k aspektům technologickým je technologický proces, což je soubor technologických činností, který dopravce musí vykonat k tomu, aby linka mohla vzniknout. Dělí se na tři fáze, a to přípravnou opakovanou a soustavnou.

Přípravná fáze začíná ověřením zájmu cestujících o vzniku nové linky. To znamená získání informací o poptávce. Společnost FlixBus jí zjišťovala skrze dotazníkové šetření, z něhož vyšel zájem společnosti o vybudování nového linkového vedení mezi městy Brnem a Českými Budějovicemi. Po ověření poptávky následuje fáze analýzy prostředí a konkurence, tomu se věnovala kapitola dva této diplomové práce. Z výsledků analýzy vyplynuly závěry, které budou brány jako podklad pro činnosti trasování a určení odjezdů z obou měst. V případě, že je trasa vytyčena a na ni určena jednotlivá spojení, je pak možné sestavit jízdní řád. Dalšími

činnostmi, které je nutné zohlednit jsou: vypracování smluvních přepravních a tarifních podmínek, naplánování směn řidičů, uzavření smluv s provozovateli autobusových nádraží, zabezpečení prodejních míst jízdních dokladů a označení jednotlivých zastávek. Těmito činnostmi, se tato práce dále nebude zabývat, jelikož by byly nutné zvažovat pouze v případě jednalo by se o nového dopravce, který chce začít podnikat.

Opakovaná fáze se skládá z činností spjatých se samotnou jízdou dopravního prostředku. Patří sem zejména: kontrola dopravního prostředku před započítím jízdy, představení dopravního prostředku v dostatečném předstihu odjezdu uvedeném v jízdním řádu, odstavení dopravního prostředku na předem určené místo po ukončení jízdy a odbavování cestujících v dopravních prostředcích.

Soustavná fáze je složena zejména z kontrolních mechanismů, které zabezpečují poskytování služby v odpovídající kvalitě. Skládá se z: vytvoření kontrolního mechanismu dodržování jízdního řádu, dodržování a vytvoření mechanismu k udržování dopravních prostředků, kontrolu pracovní kázně řidičů a zabezpečení udržování jednotlivých zastávek.

3.1 Návrh vstupu na trasu Brno České Budějovice

V této kapitole bude navržena nová linka s přihlédnutím k výsledkům analýzy, tedy kapitole 2 této diplomové práce.

Trasování nové linky

Proces trasování podléhá samozřejmě i omezujícím podmínkám. Mezi ně patří faktory vzdálenosti, času, nákladů a významnosti mezilehlých měst.

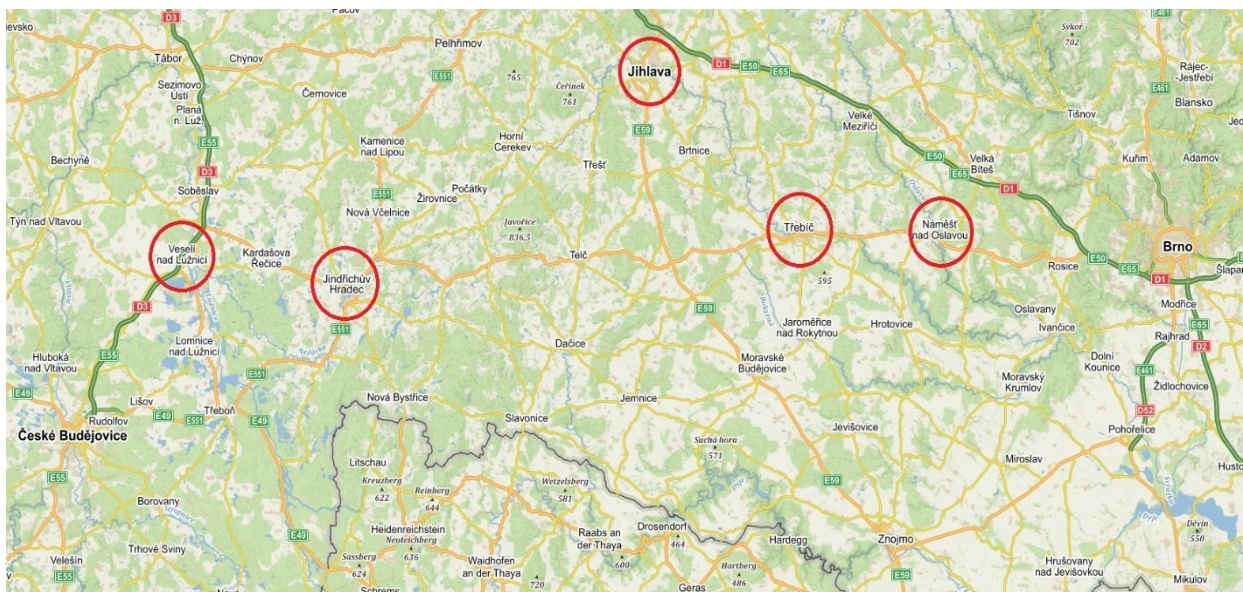
Z provedené analýzy bylo zjištěno, že nejrychlejší způsob přepravy je cestujícím nabízen v čase 3 hodin a 28 minut autobusovou dopravou. Nejpomalejší přeprava pak trvá 4 hodiny a 16 minut v případě, že cestující pojede vlakem. Nový dopravce musí tyto nabízené časy respektovat a při trasování nové linky je zohlednit.

Jak již bylo uvedeno v teoretické části této práce v kapitole 1. 1 požadavky na veřejnou dopravu, dopravce při trasování musí zohledňovat i najetou vzdálenost a snažit se při trasování volit jízdu tak, aby celková najetá vzdálenost byla vždy co nejmenší. Počet najetých kilometrů přímo ovlivňuje náklady dopravce spjaté s provozem linky. Jedná se zejména o náklady na palivo, provozní kapaliny, opravárenské a údržbářské práce.

Věcná analýza odpověděla na otázku, která mezilehlá města mezi destinacemi Brno a České Budějovice jsou nejvíce „pokryta“. Pokrytí znamená počet týdenních zastavení ostatních dopravců v těchto městech.

Jak bylo shrnuto v kapitole 2.2 Sledované aspekty na trase Brno – České Budějovice, nový dopravce může buď vstoupit na trasu již vybudovaných linek, a tedy do přímého konkurenčního boje o cestující v mezilehlých městech, nebo se snažit trasování provést s přihlédnutím k novému vedení – tedy oslovit i nové cestující jiných mezilehlých měst.

Trasování bude vycházet z výsledku provedené analýzy. Nejvíce pokrytými městy jsou: Jindřichův Hradec, Třebíč, Jihlava, Náměšť nad Oslavou a Veselí nad Lužnicí. Pro lepší znázornění, budou tato města zanesena do mapy (obrázek 28).



Obrázek 28 Znázornění nejvytíženějších mezilehlých měst (autor)

Ze znázornění vytížených měst (obrázek 28) a respektování faktorů trasování, autor spatřuje jako zajímavý bod k vybudování nového linkového vedení město Znojmo.

Toto město se nachází ve vzdálenosti 68,3 kilometrů od Brna, je relativně významné (počet obyvatel 33 765) a cesta autobusem mezi Brnem a Znojmem trvá pouze 50 minut.

Ostatní analyzovaná dopravci své linky přes toto město nevedou a společnost FlixBus by se tak mohla stát společností která nabízí přímé spojení mezi městy Brnem – Znojmem a Českými Budějovicemi.

Trasa by pak pokračovala do měst Moravské Budějovice, Dačice, Kunžak a Třeboň až do Českých Budějovic. Tento návrh linkového vedení bude v práci podroben bližšímu zkoumání.

3.2 Linka České Budějovice – Znojmo – Brno

Prvním krokem k ověření konkurenceschopnosti nově vznikající linky k linkám již nabízeným je ověření doby jízdy. Tato doba musí být v každém bodě trasy, kde se plánuje zastávka navýšena o intervaly zastavení, výstupu a nástupu. To vše s přihlédnutím k celkové době přepravy u, již nabízených spojení.

V případě využití nástrojů plánování Google Maps samotná jízdní doba mezi Brnem a Českými Budějovicemi na plánované trase činí 3 hodiny a 18 minut. Vzhledem k tomu, že na trase bude celkem 5 zastávek a v případě uvažování intervalu 3 minut pro zastavení a nástup/výstup cestujících by celková doba činila 3 hodiny a 33 minut. Při porovnání například s vlakem by tedy toto spojení bylo realizováno až o 43 minut rychleji.

Jízdní doba se může mírně lišit v případě, že se do plánované trasy promítnou již skutečné zastávky, proto je nutné v každém z plánovaných měst přesně vytyčit, terminál/zastávku, která bude obsluhovaná dopravním prostředkem. Je nutno podotknout, že autor nebude zohledňovat při volbě zastávek právní náležitosti uzavírání smluv s provozovateli.

Zvolené zastávky/ nádraží jsou uvedeny v tabulce 28.

Tabulka 28 Zvolené zastávky/ autobusová nádraží nové linky

Město	Zastávka/ autobusové nádraží
Brno	Brno, Benešova tř. hotel GRAND
Znojmo	Znojmo, Autobusové Nádraží
Moravské Budějovice	Autobusové nádraží Moravské Budějovice
Dačice	Autobusové nádraží Dačice
Kunžak	Kunžak, nám.
Třeboň	Třeboň autobusové nádraží
České Budějovice	České Budějovice, aut. nádr.

Zdroj:(autor)

Při promítnutí jednotlivých zastávek do plánované trasy se čas jízdy mezi městy Brnem a Českými Budějovicemi prodloužil o 2 minuty tedy na dobu 3 hodin a 20 minut, s intervaly zastavení, nástupu/výstupu tedy na konečný čas 3 hodin a 35 minut. Najetá vzdálenost bez přístavné a odstavné jízdy pak je 216 kilometrů.

V případě, kdy je linka již vytyčena je nutné odpovědět na otázku, ohledně spojení. Analýzou časů odjezdů ostatních dopravců se zabírala kapitola 2.7 Analýza časových mezer. Z ní vyšly i možné časy odjezdů, které by měly být zohledněny při sestavování jízdního řádu.

V případě odjezdu z Českých Budějovic autor při zohlednění výsledků analýzy časových mezer shledává ve všední dny jako vhodnou hodinu odjezdu z tohoto města čas odjezdu v 11:00. V případě odjezdu z Brna to pak je odjezd v 6:30.

Autor následně považuje za důležité vypravit ještě dva návratové spoje, zamezí se tak využívání služeb ostatních dopravců. Odpolední hodiny jsou relativně hodně obsazeny, a tak nezbývá, u těchto spojení nic jiného než čas odjezdu umístit již mezi odjezdy nabízené ostatními dopravci. Odpolední spojení v pracovní dny by pak byla následovná: všední dny odjezd z Brna v 17:00 a odjezd z Českých Budějovic v 14:30. Víkendová spojení (sobota, neděle) by pak byla s odjezdy v 10:30 z Českých Budějovic a v 9:00 z Brna. Návratové spoje by odjížděly v 17:00 z Brna a 16:00 z Českých Budějovic. V případě, že je vytyčena trasa nové linky a rozhodnuto o časových údajích jednotlivých odjezdů, je možné sestavit jízdní řád.

330900 České Budějovice – Znojmo – Brno

Tč.	Km		⑥ ⑦		✕		✕		⑥ ⑦
			1		3		5		7
1	0	České Budějovice, aut. nádr.	10:30	-	11:00	-	14:30	-	16:00
2	26	Třeboň autobusové nádraží	10:57	-	11:27	-	14:57	-	16:27
3	68	Kunžak nám.	11:33	-	12:03	-	15:33	-	17:03
4	88	Autobusové nádraží Dačice	11:53	-	12:23	-	15:53	-	17:23
5	119	Autobusové nádraží Moravské Budějovice	12:28	-	12:58	-	16:28	-	17:58
6	149	Znojmo Autobusové nádraží	13:04	-	13:37	-	17:04	-	18:37
7	216	Brno, Benešova tř. hotel GRAND	14:05		14:35		18:05		19:35

✕ pracovní dny v ČR

⑥ sobota

⑦ neděle

330900 České Budějovice – Znojmo – Brno

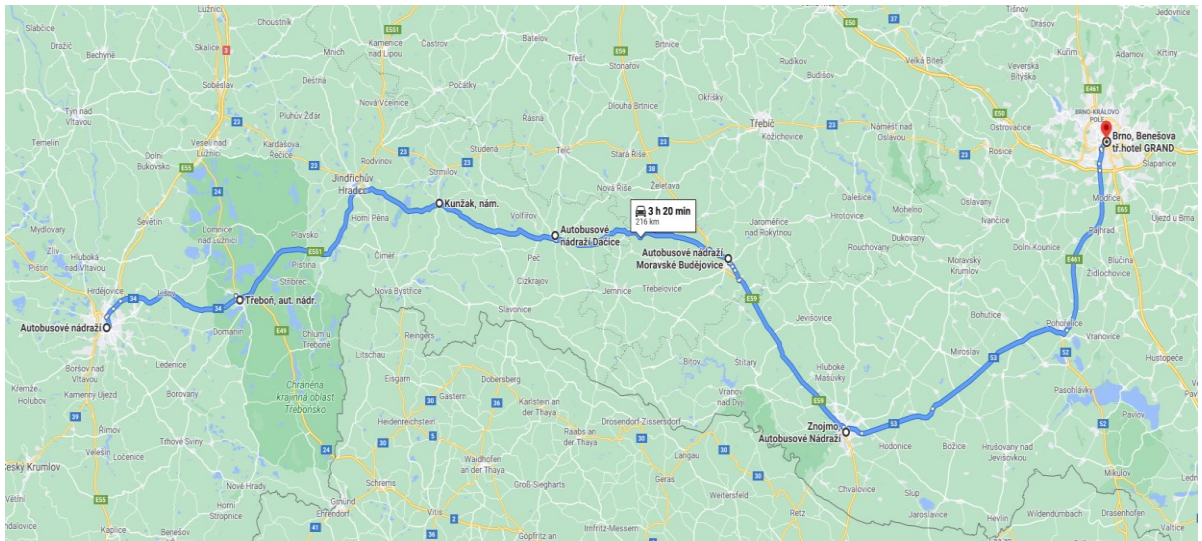
Tč.	Km		✕		⑥ ⑦		✕		⑥ ⑦
			2		4		6		8
7	0	Brno, Benešova tř. hotel GRAND	6:30	-	9:00	-	17:00	-	17:30
6	67	Znojmo Autobusové nádraží	7:28	-	9:58	-	17:58	-	19:28
5	97	Autobusové nádraží Moravské Budějovice	8:04	-	10:34	-	18:34	-	19:04
4	128	Autobusové nádraží Dačice	8:39	-	11:09	-	19:09	-	19:39
3	148	Kunžak nám.	8:59	-	11:29	-	19:29	-	19:59
2	190	Třeboň autobusové nádraží	9:35	-	12:05	-	20:05	-	20:35
1	216	České Budějovice, aut. nádr.	10:05		12:35		20:35		21:05

✕ pracovní dny v ČR

⑥ sobota

⑦ neděle

Znázornění trasy nové linky České Budějovice – Znojmo – Brno



Obrázek 29 Znázornění jízdy autobusu na nově vybudované lince (autor)

Oběh vozidel ve všední dny

1. Den

Odjezd

Autobus A

Brno 6:30



Příjezd

České Budějovice 10:05

Příjezd

Autobus A

Brno 14:35



Odjezd

České Budějovice 11:00

Odjezd

Autobus A

Brno 17:00



Příjezd

České Budějovice 20:35

Příjezd

Autobus B

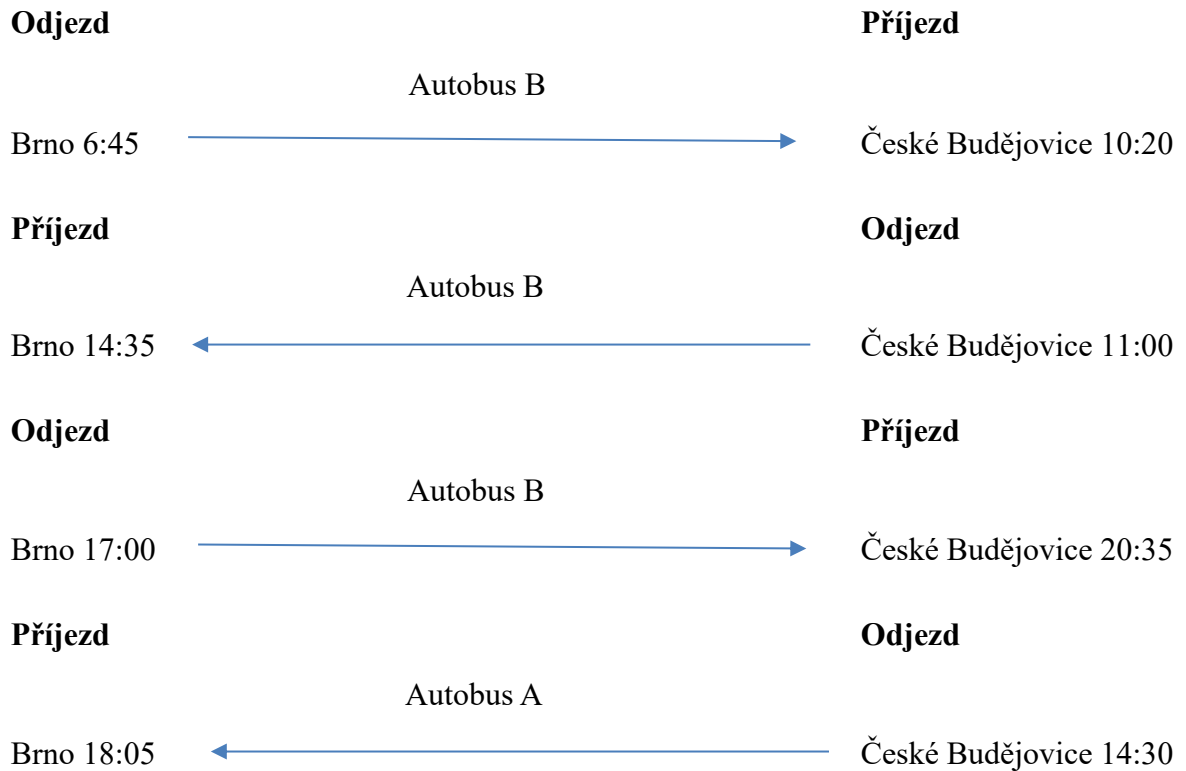
Brno 18:05



Odjezd

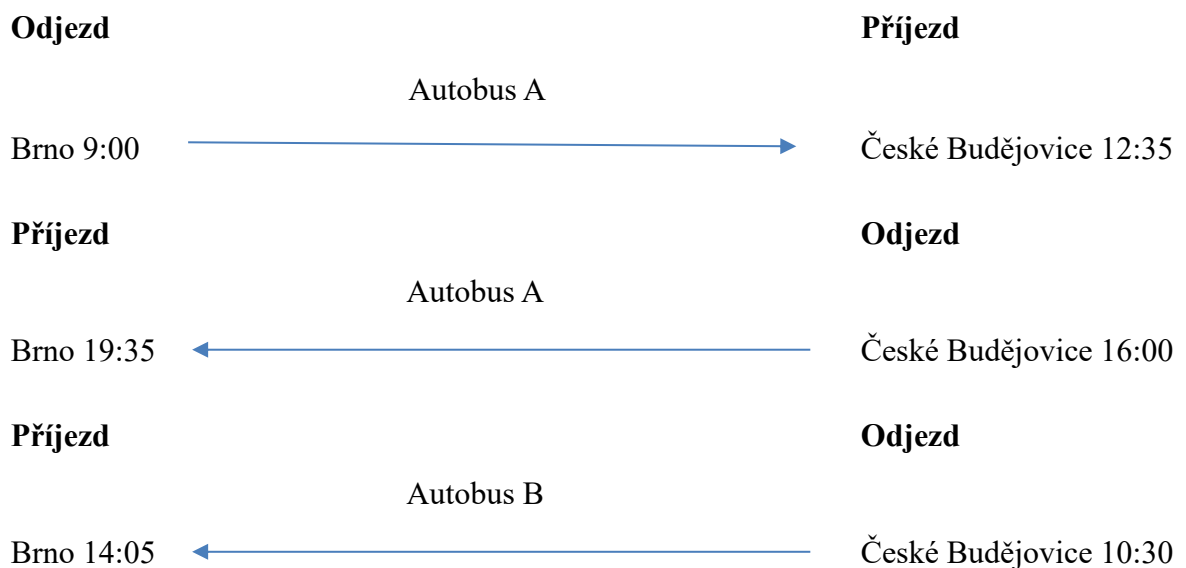
České Budějovice 14:30

2. Den



Z grafického znázornění oběhu vozidel ve všední dny je zřejmé, že na obsluhu nové linky je zapotřebí celkem dvou autobusů a 3 řidičů. V situaci nevyužití řidičů a autobusů by bylo vhodné, využít jejich kapacity a zařadit je do obsluhy jiných linek v gesci dopravce.

Oběh vozidel o víkendu



Odjezd**Příjezd**

Autobus B

Brno 17:30



České Budějovice 21:05

Z grafického znázornění oběhu vozidel o víkendu je zřejmé, že na obsluhu nové linky je zapotřebí celkem dvou autobusů a 3 řidičů. V situaci nevyužití řidičů a autobusu by bylo vhodné, využít jejich kapacity a zařadit je do obsluhy jiných linek v gesci dopravce.

Vzhledem k tomu, že je linka již vytyčena, dále stanoven potřebný počet vozidel k její obsluze a zjištěn potřebný počet řidičů, je dalším krokem ekonomicky vyhodnotit navrhouanou linku.

4 VYHODNOCENÍ NÁVRHŮ MOŽNÉHO VSTUPU SPOLEČNOSTI FLIXBUS S.R.O. NA TRASU BRNO – ČESKÉ BUDĚJOVICE

V rámci vyhodnocení bude proveden odhad budoucích nákladů. Jelikož nejsou známy veškeré technologické procesy a skutečnosti, které ovlivňují stanovení nákladů u daného dopravce, je nutné brát výsledek této kalkulace jako možný odhad výše nákladů k navrhované lince. Výpočet je prováděn z metodiky kalkulace nákladů v silniční dopravě, jak uvádí Tichý (2014), počítáno pro kalendářní rok s 252 pracovními dny.

1. POHONNÉ HMOTY

Ujeté kilometry (dle jízdního řádu + jízda z/do depa)

Ujeté kilometry autobus A	166 116	Km/ rok
Ujeté kilometry autobus B	145 188	Km/ rok
Průměrná spotřeba	20	l/100 km
Průměrná cena	30	Kč/l
Pohonné hmoty náklady autobusu A	996 696	Kč
Pohonné hmoty náklady autobusu B	871 128	Kč
Pohonné hmoty za rok oba autobusy	1 867 824	Kč

2. PŘÍMÝ MATERIÁL

Pryžové obruče

Proběh pneumatik	90 000	km
Počet pneumatik na vozidle A	4	Ks
Počet pneumatik na vozidle B	4	Ks
Průměrná cena pneumatik	7 000	Kč/Ks
Náklady na pryžové obruče autobusu A	51 681	Kč
Náklady na pryžové obruče autobus B	45 170	Kč
Náklady na pryžové obruče celkem	96 851	Kč

Ostatní přímý materiál

Odborný odhad: autobus A	59 802	Kč
Odborný odhad: autobus B	52 268	Kč
Celkové náklady ostatní přímý materiál	112 070	Kč

Pozn. Počítáno jako 6 % z nákladů na pohonné hmoty (odborný odhad dle metodika 2014)

3. PŘÍMÉ MZDY

Hrubá mzda řidiči	973 760	Kč
Povinné odvody	329 131	Kč
Školení a prohlídky	10 000	Kč
Přímé mzdy celkem	1 312 891	Kč

Pozn. Povinné odvody počítány jako 33,8 % z hrubé mzdy

4. ODPISY

Pořizovací cena vozidla A	5 000 000	Kč
Pořizovací cena vozidla B	5 000 000	Kč
Odpisy autobusu A	550 000	Kč
Odpisy autobusu B	550 000	Kč
Odpisy vozidel	1 100 000	Kč

Pozn. Počítáno při: odpisová skupina 2 (počet let odepisování 5 let, koupě v roce 2021)

5. OPRAVY A UDRŽOVÁNÍ DOPRAVNÍCH PROSTŘEDKŮ

Odborný odhad autobus A	250 000	Kč
Odborný odhad autobus B	250 000	Kč
Opravy a udržování celkem	500 000	Kč

Pozn. Počítáno jako 5 % z pořizovací ceny (odborný odhad dle metodika 2014)

6. OSTATNÍ PŘÍMÉ NÁKLADY

Nezávislé na konkrétním výkonu

Silniční daň autobus A	2 808	Kč
Silniční daň autobus B	2 808	Kč
Silniční daň celkem	5 616	Kč
Pojištění odpovědnosti z provozu vozidla A	25 000	Kč
Pojištění odpovědnosti z provozu vozidla B	25 000	Kč
Pojištění odpovědnosti z vozidla	50 000	Kč
Havarijní pojištění autobus A	10 000	Kč
Havarijní pojištění autobus B	10 000	Kč
Havarijní pojištění celkem	20 000	Kč
Nezávislé ostatní přímé náklady	75 616	Kč

Pozn. Počítáno pro: 2 nápravy, hmotnost 8 tun, registrace vozidla 2021

Závislé na konkrétním výkonu

Mýtné celkem	31235	Kč
Jiné závislé přímé náklady	2500	Kč
Závislé přímé náklady	33735	Kč

Pozn. Počítáno pro úsek dlouhý 13,21 km Rajhrad – Pohořelice, silnici I. třídy I/52 Brno – Rajhrad úsek dlouhý 4,51 Km, silnici I. třídy I/34 České Budějovice – Jindřichův Hradec úsek dlouhý 38,99 km; hmotnost autobusu 7500–11999 kg, počet náprav 2, Emisní třída EURO VI, čas 7:00

Cena za projetí úseku Brno – Rajhrad: 4,51 Kč

Cena za projetí úseku Rajhrad – Pohořelice: 6,67 Kč

Cena za projetí úseku Jindřichův Hradec – České Budějovice: 10,68 Kč

CELKOVÉ REŽIJNÍ NÁKLADY

Režijní náklady celkem	1 706 758	Kč
-------------------------------	------------------	-----------

Pozn. Počítáno jako % sazba z přímých mezd (sazba 130 % přímých mezd)

7. PROVOZNÍ REŽIE

Provozní režie	1 024 055	Kč
-----------------------	------------------	-----------

Pozn. Počítáno jako % sazba z celkových režijních nákladů (sazba 60 %)

8. SPRÁVNÍ REŽIE

Správní režie	682 703	Kč
----------------------	----------------	-----------

Pozn. Počítáno jako % sazba z celkových režijních nákladů (sazba 40 %)

Z provedené kalkulace vyplývá, že celkové roční náklady byly vyčísleny na částku 6 805 745 Kč. Na kilometr se tedy jedná o 21, 86 Kč/km.

Náklady na nově vybudované lince jsou v případě uvažování tržeb z průměrné ceny jízdního dokladu v této práci ekonomicky vyhovující, tato linka je tedy po všech stránkách vhodným vstupem dopravce na trasu Brno – České Budějovice.

Je třeba však znovu zopakovat, že nový dopravce na trasu může vstoupit i v případě, kdy bude nabízet stejná spojení, a jeho trasa se bude shodovat s již nabízenými trasami. Autor však tuto variantu nedoporučuje, vzhledem k vysokému riziku možného neúspěchu, ze strany konkurence.

Doporučení autora práce tedy je zahájit provoz na lince Brno – Znojmo – Moravské Budějovice – Dačice – Kunžak – Třeboň – České Budějovice.

ZÁVĚR

Tato diplomová práce byla zaměřena na problematiku vstupu společnosti FlixBus CZ s.r.o. na trasu Brno – České Budějovice. Hlavním cílem této práce bylo na základě výsledků analýzy současného stavu navrhnout možnosti pro vstup na přepravní trh na trase Brno – České Budějovice včetně jejich vyhodnocení. Práce je rozdělena do čtyř kapitol.

V první kapitole této diplomové práce byly rozebrány teoretické aspekty podnikání ve veřejné dopravě. Kapitola obsahuje teoretické vymezení zákonitostí v případě podnikání v dopravě, a shrnutí základních informací o jednotlivých dopravních módech. V další části byly rozebrány požadavky, kladené na veřejnou dopravu od subjektů vystupujících na přepravním trhu. Na základě poznatků, uvedených v těchto kapitolách bylo následně možné podrobně analyzovat zákonitosti spojené s podnikáním ve veřejné vnitrostátní linkové osobní autobusové dopravě.

Ve druhé kapitole byla realizována analýza současného stavu ve veřejné vnitrostátní linkové osobní dopravě na trase Brno – České Budějovice, a tedy obsahuje informace o stavu dopravy na zmiňované trase. Z analýzy vyplynulo, že na trase provozují dopravu čtyři dopravci, kteří realizují přímá spojení mezi výše zmíněnými městy. V dalším kroku byly tedy získány podrobnější informace o těchto dopravcích a byla provedena analýza současného stavu v oblasti nabízených spojení, cen, počtu zastávek a vedení linek. Na základě získaných informací byla autorem provedena věcná a časová analýza. Analýza časových mezer byla provedena na základě informací o jednotlivých odjezdech. Na všechny nabízené odjezdy z jednotlivých měst bylo nahlíženo jako na celek. Všechny odjezdy jednotlivých dopravců byly uspořádány do časové řady, ze které vzešly časové úseky, ve kterých ostatní dopravci nenabízejí svá spojení. Věcná analýza se pak zaměřovala na sledování vytíženosti mezilehlých měst, v podobě týdenního součtu zastavení v nich. Analýza byla provedena na základě ohodnocení významných mezilehlých měst vycházející z počtu realizovaných spojení. Z výsledků obou analýz pak vzešly informace o odjezdech a mezilehlých městech, které byly využity v další části práce.

Na základě výsledků analýzy byly ve třetí kapitole práce navrženy možnosti pro vstup společnosti FlixBus s.r.o. na trasu Brno – České Budějovice, které vycházely z provedené věcné a časové analýzy. V této kapitole bylo autorem navrženo nové vedení linky, které prochází přes město Znojmo. Toto město je z informací získaných z provedené analýzy pro nově vstupujícího dopravce relativně zajímavé, zejména proto, že toto město není zahrnuto v trasách provozovaných ostatními dopravci, také proto, že poskytuje rychlé spojení mezi městy Brnem

a Znojem a možnosti využití „díry na trhu“ v případě tohoto města. Na základě výsledků provedených analýz byl následně autorem navržen jízdní řád plánované linky a stanoven oběh vozidel na této lince.

V poslední části práce byl autorem na základě dostupných informací proveden odhad budoucích nákladů pro zavedení navržené linky.

POUŽITÁ LITERATURA

- ČESKO, 1991. Zákon č. 455/1991 Sb. *O živnostenském podnikání*. [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1991-455>
- ČESKO, 1994. Zákon č. 111/1994 Sb. *Zákon o silniční dopravě*. [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1994-111>
- ČESKO, 2010. Zákon č. 194/2010 Sb. *O veřejných službách v přepravě cestujících a o změně dalších zákonů*. [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/2010-194>
- ČESKO, 1994. Zákon č. 111/1994 Sb. *O silniční dopravě*. [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: <https://www.zakonyprolidi.cz/cs/1994-111>
- ČESKÉDRÁHY, 2021. Spojení Brno – České Budějovice. *Idos.cz*. [online]. [cit. 2021-04-20]. Dostupné z: <https://idos.idnes.cz/vlakyautobusymhdvse/spojeni/vysledky/?time=03:00&f=Brno&fc=1&t=%C4%8Cesk%C3%A9%20Bud%C4%9Bjovice&tc=1>
- DRDLA, Pavel, 2018. *Osobní doprava regionálního a nadregionálního významu*. Pardubice: Univerzita Pardubice, Dopavní fakulta Jana Pernera, ISBN 978-80-7560-189-6
- FLIXBUS, 2021a. O společnosti FlixBus. *FlixBus* [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: <https://www.flixbus.cz/o-nas/spolecnost-flixbus>
- FLIXBUS, 2021b. Autobusoví partneři firmy FlixBus – rovnocenné partnerství. *FlixBus* [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: <https://www.flixbus.cz/o-nas/partneri/autobusovi-partneri>
- FLIXBUS, 2021c. Bezpečnost v našich autobusech. *FlixBus* [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: <https://www.flixbus.cz/o-nas/bezpecnost>
- FLIXBUS, 2021d. S námi cestujete zeleně – moderní flotila i možnost offsetování. *FlixBus* [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: <https://www.flixbus.cz/o-nas/zivotni-prostredi>
- FLIXBUS, 2020. 000435 Zlín (CZ)- München (D), Platí od 30.9.2020 do 6.5.2024. *CHAPS SPOL. S.R.O.* [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: http://portal.idos.cz/Down.aspx?f=pdf/L000435_200930_273207.pdf
- Horáková, Helena, 2000. *Strategický marketing*. Praha; Grada, ISBN 80-7169-996-9
- IDOS, 2020a. Vyhledávání podle dopravců – dálkové, příměstské. *IDOS* [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: <http://portal.idos.cz/Search.aspx?c=7&mi=7&io=172&sv=>
- IDOS, 2020b. Vyhledávání podle dopravců – mezinárodní. *IDOS* [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: <http://portal.idos.cz/Search.aspx?c=7&mi=7&io=172&sv=>

KPTRAIL, 2020a. O společnosti. *KptRail* [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: <https://www.kptrail.cz/>

KPTRAIL, 2020b. 320923 České Budějovice – Veselí nad Lužnicí – Brno, Platí od 13.12.2020 do 11.12.2021. *CHAPS SPOL. S.R.O.* [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: http://portal.idos.cz/Down.aspx?f=pdf/L320923_201213_287552.pdf

KPTRAIL, 2021. Jízdenky KPT rail na autobusy i vlaky. *Kpt Rail*. [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: https://ticket.kptrail.cz/#/?_k=vbwud2

SPRÁVA ŽELEZNIC, 2020a. 240 Brno hl.n. – Jihlava, Platí od 13 prosince 2020. *SPRÁVA ŽELEZNIC*. [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: <https://www.spravazeleznice.cz/documents/50004227/115131601/k240.pdf/a9fb18b9-0345-48ce-9a4a-11ce85ff9828>

SPRÁVA ŽELEZNIC, 2020b. 225 Havlíčkův Brod – Veselí nad Lužnicí (- České Budějovice) Platí od 13 prosince 2020. *SPRÁVA ŽELEZNIC*. [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: <https://www.spravazeleznice.cz/documents/50004227/115131601/k225.pdf/883671f2-a054-4232-b19b-d3a99e6aca8c>

SPRÁVA ŽELEZNIC, 2021. Mapa zveřejněná v knižním jízdním řádu – příloha k jízdnímu řádu 2021. *Správa Železnic*. Dostupné z: <https://www.spravazeleznice.cz/o-nas/zeleznicni-mapy-cr>

SUROVEC, Pavel, 1998. *Technologia hromadnej osobnej dopravy. Cestná a mestská doprava*. Žilina: Žilinská univerzita, ISBN 80-7100-494-4

SLÁMA, David, 2014a. *Veřejná osobní doprava-přehled legislativní úpravy*. [online], [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: <http://denik.obce.cz/clanek.asp?id=6652488>

SLÁMA, David 2014b. *Financování veřejné dopravy*. Deník veřejné správy [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: <http://www.dvs.cz/clanek.asp?id=6662552>

ŠIROKÝ A KOL., 2012. *Technologie dopravy*. Pardubice: Univerzita Pardubice. ISBN 978-80-86530-82-6.

TICHÝ, Jan, 2015. *Systém veřejné dopravy*. In: *Veřejná doprava v České republice*. Praha: Ioda, s. 4. ISBN 978-80-260-8734-2

TICHÝ, Jan, 2014. *Metodika kalkulace nákladů v silniční dopravě*. [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: http://www.jantichy.net/CVUT/ostatni_cvut.htm

TOPFRANCHISING, 2014. *Co je to franchising? Top Franchising* [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: <https://www.topfranchising.cz/co-je-franchising/>

TOURBUS, © 2012-2021. *Tourbus*. *Tourbus a.s.* [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: <http://www.tourbus.cz/>

TOURBUS, 2021a. 720255 Brno-Jindřichův Hradec-České Budějovice, Platí od 1.1.2021 do 31.12.2022. *CHAPS SPOL. S.R.O.* [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: http://portal.idos.cz/Down.aspx?f=pdf/L720255_210101_285253.pdf

TOURBUS, 2021b. Ceník a jízdní řády. *Tourbus* [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: http://www.tourbus.cz/port/pricelist/?sd_linky=720255

UNITED BUSES, 2020a. Autobusové linky United buses. *United buses* [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: <https://www.unitedbuses.cz/dalkove-autobusy/>

UNITED BUSES, 2020b. 320920 České Budějovice – Brno, Platí od 13.12.2020 do 11.12.2021. *CHAPS SPOL. S.R.O.* [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: https://www.unitedbuses.cz/_files/200000611-8ce2e8ce32/L320920_201213_438041.pdf

UNITED BUSES, 2020c. Jihočeský vodácký autobus. *United buses* [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: <https://www.unitedbuses.cz/vodacky-autobus/>

UNITED BUSES, 2020d. 320 920 České Budějovice – J. Hradec – Telč – Třebíč – Brno. *United buses* [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: <https://www.unitedbuses.cz/cbbmo/>

UNITED BUSES, 2020e. Zájezdové autobusy. *United buses* [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: <https://www.unitedbuses.cz/zajezdovadoprava/>

UNITEDBUSES, 2021a. Kupte si jízdenku. *United buses* [online]. [cit. 2021-01-25]. Dostupné z: https://jizdenky.unitedbuses.cz/#/?_k=zamtck

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1	Přepravní požadavky	13
Tabulka 2	Sociologické požadavky	14
Tabulka 3	Spotřební požadavky	15
Tabulka 4	Ekologické požadavky	16
Tabulka 5	Vnitrostátní linky zapsané na FlixBus CZ s.r.o.	24
Tabulka 6	Mezinárodní linky zapsané na FlixBus CZ s.r.o.	25
Tabulka 7	Ceny jízdních dokladů	29
Tabulka 8	Souhrnné informace o sledovaných aspektech dopravce KPT rail s.r.o.	30
Tabulka 9	Ceny jízdních dokladů	32
Tabulka 10	Souhrnné informace o sledovaných aspektech dopravce Tourbus	32
Tabulka 11	Ceny jízdních dokladů ČD	34
Tabulka 12	Souhrnné informace o sledovaných aspektech dopravce České dráhy	34
Tabulka 13	Cena jízdních dokladů	50
Tabulka 14	Souhrnné informace o sledovaných aspektech dopravce United Buses	51
Tabulka 15	Souhrnné odjezdy z Českých Budějovic – pondělí	51
Tabulka 16	Souhrnné odjezdy z Českých Budějovic – úterý, středa	51
Tabulka 17	Souhrnné odjezdy z Českých Budějovic – čtvrtek	52
Tabulka 18	Souhrnné odjezdy z Českých Budějovic – pátek	52
Tabulka 19	Souhrnné odjezdy z Českých Budějovic – sobota	52
Tabulka 20	Souhrnné odjezdy z Českých Budějovic – neděle	53
Tabulka 21	Souhrnné odjezdy z Brna – pondělí	53
Tabulka 22	Souhrnné odjezdy z Brna – úterý, středa	53
Tabulka 23	Souhrnné odjezdy z Brna – čtvrtek	53
Tabulka 24	Souhrnné odjezdy z Brna – pátek	54
Tabulka 25	Souhrnné odjezdy z Brna – sobota	54
Tabulka 26	Souhrnné odjezdy z Brna – neděle	54
Tabulka 27	Výsledky počtu zastavení u mezilehlých měst, podrobených věcnou analýzou ..	58
Tabulka 28	Zvolené zastávky/ autobusová nádraží nové linky	65

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1	Znázornění business modelu společnosti FlixBus CZ s.r.o.	26
Obrázek 2	Dopravní prostředek s kmenovými barvami FlixBus	27
Obrázek 3	Znázornění jízdy autobusů KPT rail	29
Obrázek 4	Znázornění jízdy autobusů Tourbus	31
Obrázek 5	Mapa tratí České Budějovice – Brno	33
Obrázek 6	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 5:50	35
Obrázek 7	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 7:00	36
Obrázek 8	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 9:10	36
Obrázek 9	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 11:05	37
Obrázek 10	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 13:30	38
Obrázek 11	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 16:35	38
Obrázek 12	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 7:00	39
Obrázek 13	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 13:30	40
Obrázek 14	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 15:00	40
Obrázek 15	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 17:20	41
Obrázek 16	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 9:10	42
Obrázek 17	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 13:00	42
Obrázek 18	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 8:20	43
Obrázek 19	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 12:45	44
Obrázek 20	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 16:20	44
Obrázek 21	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 10:05	45
Obrázek 22	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 14:50	46
Obrázek 23	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 8:20	47
Obrázek 24	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 12:40	47
Obrázek 25	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 16:20	48
Obrázek 26	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 17:45	49
Obrázek 27	Znázornění jízdy autobusu s odjezdem v 14:15	49
Obrázek 28	Znázornění nejvytíženějších mezilehlých měst	64
Obrázek 29	Znázornění jízdy autobusu na nově vybudované lince	68

SEZNAM ZKRATEK

MHD	Městská hromadná doprava
St.	Stanice
Aut.	Autobusová
ÚAN	Ústřední autobusové nádraží
ČD	České dráhy
Nám.	Náměstí
ZTP	Zvlášť těžké postižení
ZTP/P	Zvlášť těžké postižení s průvodcem

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha A Jízdní řád společnosti KPT rail

Příloha B Jízdní řád společnosti Tourbus

Příloha C Jízdní řád společnosti UNITED BUSES

Příloha A Jízdní řád společnosti Kpt rail

320923 České Budějovice - Veselí nad Lužnicí - Brno

Platí od 13.12.2020 do 11.12.2021

Prepravu zajišťuje: KPT rail s.r.o., 390 02 Slapy 51, tel. 603 227 865, www.kptrail.cz, info@kptrail.cz

	1	3	km	2	4
	③R	⑦R		①R	③R
...	823	1523	0	1012	1924
...	854	1554	0	940	1832
...	855	1555	34	940	1832
...	908	1608	48	927	1839
...	921	1621	60	914	1826
...	922	1622	60	913	1825
...	931	1631	63	904	1816
...	934	1634	67	901	1813
...	937	1637	71	898	1810
...	939	1639	73	896	1808
...	943	1643	76	892	1804
...	1005	1705	100	830	1742
...	1018	1718	108	817	1729
...	1021	1721	110	814	1726
...	1022	1722	110	813	1725
...	1031	1731	117	804	1716
...	1047	1747	130	748	1700
...	1048	1748	130	746	1698
...	1100	1800	139	734	1646
...	1115	1815	156	719	1631
...	1117	1817	157	716	1628
...	1119	1819	157	716	1628
...	1128	1828	165	705	1617
...	1217	1917	216	615	1530
...	1237	1937	224	598	1510

① jede v pondělí
 ② jede v pátek
 ③ jede v neděli
 \$ v označených zastávkách není povoleno nástup
 za účelem přepravy do střední označených
 zastávek spoje
 R K lidence je možné zakoupit místenku
 spoj přepravuje cestovní zavazadla
 WC veřejné WC v objektu zastávky
 MHD MHD
 X občerstvení nebo restaurace v objektu
 zastávky
 MHD zastávka s možností přístupu na místenkou
 hromadnou dopravu

33 nejede 25.12.20, 1.1.21, 2.4.21, jede 1.4.21
 34 nejede 27.12.20, 4.4.21, jede 5.4.21

35 nejede 28.12.20, 5.4.21, jede 6.4.21

Příloha C Jízdní řád společnosti United Buses

320920 České Budějovice - Brno

Prepravu zajišťuje: UNITED BUSES s.r.o., nám. Přemysla Otakara II. 118/33, 370 01 České Budějovice, tel. 732 999 002, www.unitedbuses.cz, cb@unitedbuses.cz

Plati od 13.12.2020 do 11.12.2021

km	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11
22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22
38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38
55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57	57
78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78	78
86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86	86
94	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94	94
95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95	95
110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110	110
116	116	116	116	116	116	116	116	116	116	116	116	116	116	116	116	116	116	116	116	116	116
118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118
120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120
124	124	124	124	124	124	124	124	124	124	124	124	124	124	124	124	124	124	124	124	124	124
129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129	129
134	134	134	134	134	134	134	134	134	134	134	134	134	134	134	134	134	134	134	134	134	134
148	148	148	148	148	148	148	148	148	148	148	148	148	148	148	148	148	148	148	148	148	148
159	159	159	159	159	159	159	159	159	159	159	159	159	159	159	159	159	159	159	159	159	159
221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221	221

Prepravu osvědčujícího na invazivním vozidku, nebo osvědčujícího s kódskatem je nutné nahlasti předem nejpozději 24 hodin před plánovaným odjezdem. Ohlášení je možné telefonicky na číslo 732 999 613 od 8 do 16 hodin, nebo emailem na odb@unitedbuses.cz
 Na této lince platí tarif a Smluvní přepravní podmínky vyhlášené dopravcem UNITED BUSES s.r.o., které jsou uvěřitelné v au autobusech, na předprodávacích místech a na www.unitedbuses.cz
 Závazdla učená k přepravě mimo prostor pro osedlující, vyznačená úložem v určení polozce, nebo přesahující hodnotu 3000,- Kč, jsou jejich majitelé povinni nahlasti před započtením jízdy. Přeprava těchto zavazadel podlehla poplatku 20,- Kč/kčs.

NAVŘH | Typ linky: Vnitrostátní – mezikrajská (D) | Dopravní prostředek: Autobus | Dávka: UNITED_BUSES/120

CS: JŘ © CHAPS spol. s r.o., 3.07.2020 25:56:11 30.11.2020

Příloha C Jízdní řád společnosti United Buses

320920 České Budějovice - Brno

Plati od 13.12.2020 do 11.12.2021

Přepřevážející: UNITED BUSES s.r.o., nám. Přemysla Otakara II. 118/33, 370 01 České Budějovice, tel. 732 999 002, www.unitedbuses.cz, cb@unitedbuses.cz

osobní směr

km	16	12	8	6	4	10
0	0	0	0	0	0	0
52	52	52	52	52	52	52
94	94	94	94	94	94	94
114	114	114	114	114	114	114
128	128	128	128	128	128	128
131	131	131	131	131	131	131
134	134	134	134	134	134	134
146	146	146	146	146	146	146
137	137	137	137	137	137	137
174	174	174	174	174	174	174
199	199	199	199	199	199	199
208	208	208	208	208	208	208
215	215	215	215	215	215	215
224	224	224	224	224	224	224
208	208	208	208	208	208	208
217	217	217	217	217	217	217
223	223	223	223	223	223	223
87	87	87	87	87	87	87
92	92	92	92	92	92	92
97	97	97	97	97	97	97
99	99	99	99	99	99	99
101	101	101	101	101	101	101
103	103	103	103	103	103	103
105	105	105	105	105	105	105
111	111	111	111	111	111	111
126	126	126	126	126	126	126
146	146	146	146	146	146	146
155	155	155	155	155	155	155
165	165	165	165	165	165	165
167	167	167	167	167	167	167
179	179	179	179	179	179	179
191	191	191	191	191	191	191
157	157	157	157	157	157	157
181	181	181	181	181	181	181
174	174	174	174	174	174	174
225	225	225	225	225	225	225
190	190	190	190	190	190	190
210	210	210	210	210	210	210
225	225	225	225	225	225	225
201	201	201	201	201	201	201
221	221	221	221	221	221	221
228	228	228	228	228	228	228
239	239	239	239	239	239	239
249	249	249	249	249	249	249
212	212	212	212	212	212	212
248	248	248	248	248	248	248
11	11	11	11	11	11	11
21	21	21	21	21	21	21

* jede v pracovních dnech
 * jede v pondělí
 * jede v úterý
 * jede ve středu
 * jede v sobotu
 * jede v neděli

§ jede v neděli a ve státním uznané svátky
 § spoj jede po jízdním
 § zastávkách není povolen nástup
 § za účelem přepravy do shodně označených
 § zastávek spoje

\$ v označených zastávkách není povolen nástup
 \$ za účelem přepravy do shodně označených
 \$ spoj zastavuje jen na znamení nebo požádání
 \$ k jízdence je možné zakoupit místenku

WC veřejné WC v objektu zastávky
 X občerstvení nebo restaurace v objektu
 MHD hrmatnou dopravu

12 jede od 13.12.20 do 31.12.21, od 2.4.21 do 5.4.21, 5.7.21, 27.9.21, 28.10.21
 13 jede od 13.12.20 do 31.12.20, jede od 2.4.12.20 do 31.12.20, jede také 22.12.20, 23.12.20
 16 jede také 1.1.21, 5.4.21, 6.7.21, jede 4.4.21, 4.7.21
 17 jede 1.1.21
 22 jede také 25.12.20

23 jede jen 24.12.20
 26 jede od 13.12.20 do 31.12.21, 5.4.21, jede také 6.4.21, 7.7.21
 28 jede od 24.12.20 do 26.12.20, 1.1.21, 1.5.21, 8.5.21
 29 jede 6.12.31; Ne spoj 6 navazuje v zastávce Peřimřov, Rčianského IIII spoj 8 linky 320922 do Kamenice nad Lipou a Nové Věšnice. Garantovaný přestup.

Přepřevážející na největším vozidku, nebo osazujícího s kočárkem je nutné nahlásit předem nejpozději 24 hodin před plánovaným odjezdem. Ohlášení je možné telefonicky na číslo 732 999 613 od 8 do 16 hodin, nebo emailem na odb@unitedbuses.cz
 Následně připraví podnikatel vyhlášené dopravcem UNITED BUSES s.r.o., které jsou uveřejňovány v autobusích, na předprodejních místech a na www.unitedbuses.cz
 Závazná úměra k přepravě mimo prostor pro cestující, vyznačených úložení v ústředí vozidla, nebo přesahující hodnotu 3000,-Kč, jsou jejími majetky povinnými nahlásit řidiči před započátkem jízdy. Přeprava těchto zavazadel podléhá poplatku 20,-Kč/Kč.
 Přeprava spoluzavazadel, jejíž objem a hmotnost přesahuje 2 kg, vč. batohů je možná jen pokud takové spoluzavazadlo je uloženo v úložném prostoru autobusu.

NAVRHI | Typ linky: Vnitrostátní – mezikrajská (D) | Dopravní prostředek: Autobus | Davka: UNITED_BUSES/120
 CIS AR © CHAPS spol. s r.o., 3.0.7468.25981 30.11.2020