

Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Lenka Dušková
Číslo studenta: E19603
Název diplomové práce: Posouzení strategické pozice vybraného podniku
Cíl práce: Cílem diplomové práce je posoudit pozici vybraného podniku s využitím strategické analýzy.
Vedoucí práce: doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.
Studijní program: N0413A050009 Ekonomika a management
Akademický rok: 2020/2021

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

V rámci diplomové práce se autorka zabývá strategickou analýzou v návaznosti na strategické řízení a na možnosti jejího využití při posuzování konkurenční pozice podniku. Popisuje metody strategické analýzy vhodné pro hodnocení vnějšího i vnitřního prostředí a v rámci SWOT analýzy uvádí, které strategie lze považovat podle dosažených výsledků za vhodné.

V další kapitole autorka vymezuje pojmy související s konkurenceschopností a zmiňuje faktory, které podporují tvorbu konkurenční výhody.

Posuzovanou společností je LINDR.CZ s.r.o. Jedná se o společnost dodávající své produkty do zahraničí, takže by bylo vhodné se zaměřit i na analýzu specifík zemí, kde má své odběratele. Analýza PEST i další analýzy vnějšího prostředí obsahují zajímavé poznatky, ale zejména v analýze s využitím Porterova modelu 5 sil by bylo vhodné jasněji vymezit faktory, na které by se měl management podniku zaměřit.

Pozitivně hodnotím snahu autorky využít Porterův hodnotový řetězec a provést analýzu dílčích primárních a sekundárních činností. Finanční analýza vychází z údajů za tři roky, což je dostačující pro meziroční srovnání, i když se jedná o kratší období a nelze plně odhadnout budoucí vývoj.

Pro stanovení významnosti faktorů ve SWOT analýze autorka použila metodu párového srovnávání a na základě shrnutí analýz konstatuje, že podnik má silnou pozici na trhu.

Použitá literatura je rozsáhlá a je řádně citována. Drobné nepřesnosti jsou v citacích právních norem, ale celkově hodnotím diplomovou práci jako velmi dobře zpracovanou po obsahové i po formální stránce.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Systém Theses vykázal nejvyšší míru podobnosti 0 %, diplomová práce není plagiát.

Otázky a náměty k obhajobě

Jaké metody by bylo možné využít pro zpřesnění výsledků získaných pomocí Porterova modelu 5 sil?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **B**

V Pardubicích, 18.5.2021

Podpis