

Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Jan Droběna
Číslo studenta: E18892
Název diplomové práce: Posouzení konkurenční pozice podniku
Cíl práce: Cílem diplomové práce je posoudit vybraný podnik pomocí souboru finančních i nefinančních ukazatelů a na základě syntézy zhodnotit konkurenční pozici a formulovat doporučení pro další rozvoj.
Vedoucí práce: doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.
Studijní program: N6208 Ekonomika a management
Akademický rok: 2020/2021

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Diplomová práce vychází z vymezení konkurence podniku, kde autor popisuje podstatu konkurenceschopnosti a zabývá se konkurenční výhodou. V návaznosti na definování základních pojmů jsou popsány metody měření konkurenceschopnosti využívající finanční i nefinanční ukazatele. V diplomové práci je v rámci analýz posuzováno jak podnikové okolí, tak jeho vnitřní prostředí, tudíž výběr metod umožňuje vymezit konkurenční pozici na trhu. Teoretické poznatky jsou aplikovány v analýzách konkrétního podniku zabývajícího se měřicí technikou.

V rámci finanční analýzy byly použity údaje za období 2015-2019, které byly hodnoceny pomocí absolutních, rozdílových a poměrových ukazatelů i pomocí souhrnných ukazatelů. Nefinanční ukazatele se dotýkaly oblasti výroby a produkce, lidského kapitálu i marketingu. Pozitivně hodnotím provedení analýzy VRIO za účelem vyhledat faktory podporující udržitelnost konkurenční výhody.

Analýza konkurence s využitím Porterova modelu 5 sil ukazuje autorovu znalost externího prostředí společnosti. Závěry analýz uvedené v diplomové práci umožňují zhodnotit konkurenční pozici a mohou být využity managementem této společnosti. Doporučení jsou logická a korespondují se zjištěnými poznatky.

Literatura je řádně citována. Po formální stránce je práce zpracována na vysoké úrovni, obrázky, grafy i přílohy korespondují s textem.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Systém Theses vykázal nejvyšší míru podobnosti 0 %, diplomová práce není plagiát.

Otázky a náměty k obhajobě

Jaké další metody a ukazatele by bylo možné doplnit pro analýzy vnějšího prostředí podniku?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **B**

V Pardubicích, 18.5.2021

Podpis