

Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Michael Horák
Číslo studenta: E 18584
Název diplomové práce: Analýza rizik projektu
Cíl práce: Cílem práce je analyzovat projektová rizika, identifikovat je a navrhnout proces řízení rizik v konkrétní vybrané organizaci.
Vedoucí práce: PaedDr. Alexandr Šenec
Studijní program: N6208 Ekonomika a management
Akademický rok: 2019/2020

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Teoretickou část práce autor rozdělil, v souladu s jejím zaměřením, na dvě základní kapitoly, a to Základní pojmy z problematiky projektového řízení a Řízení rizik projektu. V první kapitole postupoval od základních pojmů typu fáze životního cyklu projektu až k charakteristikám hlavních rizik projektu. V druhé kapitole se zaměřil na jednotlivé fáze procesu řízení rizik projektu od stanovení kontextu rizik až k hodnocení řízení rizik. Pro posouzení výsledků analýzy zvolil autor, po dohodě s projektovým manažerem podniku, metodu matice $p \times D$, vycházející z pětistupňových škál pravděpodobnosti a dopadů, jako jednu z možných metod pro zjištění rizikové závažnosti. Text teoretické části souvisí s problematikou řešenou v praktické části. Rozsah teoretické části je dostatečný, použité zdroje také.

V aplikační části nejprve představil vybraný projekt, jeho cíle, časový harmonogram, investora a zhotovitele projektu. Po konzultaci s projektovým manažerem vytvořil registr nejvýraznějších a nejčastějších rizik projektu a rozdělil je do skupin. Následně provedl kvalitativní analýzu metodou matice $p \times D$, zhodnotil analyzovaná rizika po skupinách od finančních po technická rizika. Poté navrhl opatření minimalizující významná rizika. Na závěr zhodnotil management rizik projektů ve vybraném podniku a doporučil zlepšení procesu řízení rizik. Tím splnil cíl diplomové práce.

Formální stránka práce je standardní.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Diplomová práce vykazala nulovou shodu.

Otázky a náměty k obhajobě

Ve své práci jste použil kvalitativní analýzu rizik metodou $p \times D$, tedy z hlediska pravděpodobnosti výskytu rizik a jejich dopadů na projekt. Jaké další metody jste mohl použít?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **C**

V Pardubicích 30.11.2020

Podpis