

Posudek vedoucího bakalářské práce

Student: Kateřina Müllerová
Číslo studenta: E16143
Název bakalářské práce: Využití vícekriteriálního rozhodování při řízení podniku
Cíl práce: Nastudovat základní metody vícekriteriálního rozhodování a hodnocení, posoudit, které z nich by bylo možné využít při manažerském rozhodování v rámci řízení podniku a následně uvést konkrétní příklad jejich využití.
Vedoucí práce: Mgr. Libor Koudela, Ph.D. v zast. (původně Mgr. Hana Boháčová, Ph.D.)
Studijní program: B6208 Ekonomika a management
Akademický rok: 2019/2020

Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Předložená práce se zabývá jednou z nejdůležitějších manažerských funkcí – rozhodováním.

První kapitola je věnována obecnému vymezení pojmu management. Ve druhé je rozebrána problematika rozhodování a rozhodovacího procesu. Vícekriteriální rozhodování, při němž se hodnotí varianty podle několika kritérií, je předmětem třetí kapitoly, přičemž ve čtvrté kapitole je popsána jedna z nejužívanějších metod vícekriteriálního rozhodování - metoda AHP.

V poslední kapitole je užití metody AHP demonstrováno na praktickém příkladu, ve kterém zvolená firma rozhoduje o nákupu užitkového vozidla. Rozhoduje se mezi šesti vybranými vozidly podle kritérií formulovaných s ohledem na potřeby firmy.

Autorka uplatnila postup popsany v teoretické části k řešení konkrétního rozhodovacího problému z praxe.

K provedení náročnějších početních operací využila systém MATLAB.

Práce je napsána srozumitelně, její struktura je přehledná, po formální stránce je vyhovující.

Cíl práce lze považovat za splněný.

Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Výsledek kontroly plagiátorství v systému Theses: nejvyšší míra podobnosti 0 %, počet podobných dokumentů 0, ve všech nalezených dokumentech míra shody < 5 %. Práci nelze považovat za plagiát.

Otázky a náměty k obhajobě

- Pro stanovení vah kritérií se používá vzorec (4.5), v němž figuruje geometrický průměr prvků v i -tém řádku Saatyho matice. Proč se používá právě geometrický průměr?
- Co znamená a jak se zjišťuje „nekonzistentnost“ Saatyho matice?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto bakalářskou práci navrhuji hodnotit známkou: **C**

V Pardubicích 15.6.2020

Podpis : Libor Koudela