

Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Zásobování výrobních linek ve vybrané společnosti
Autor práce: Bc. Martin Mikeš
Oponent: Ing. et Ing. Jan Svědík, Ph.D.

Hodnocení práce

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Autor se v diplomové práci zabývá aktuálním tématem zásobování výrobních linek a jejich zefektivněním v konkrétním výrobním podniku. Diplomová práce je členěna, kromě úvodu a závěru, do čtyř logicky provázaných kapitol. Rozsah teoretické části, která je obsažena v první části práce, je dostatečný a příhodně se věnuje danému tématu, přičemž tato část poskytuje vhodný základ pro následnou praktickou část práce. Analytická část práce pak po stručném představení společnosti výstižně poukazuje na slabé místo daného podniku, kterým je zásobování výrobních linek. Nejprínosnější částí diplomové práce je část praktická, jež se zabývá návrhy zefektivnění zásobování vybraných výrobních linek v dané společnosti, včetně nákladové kvantifikace navrhovaných variant řešení, které jsou z pohledu podniku použitelné v praxi.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Cílem této diplomové práce bylo navržení zlepšení zásobování vybraných výrobních linek ve vybraném výrobním podniku. Celkově lze uvést, že autor se v dané problematice velmi dobře orientuje a je schopen navrhnout na základě teoretických závěrů a vlastní praxe praktické řešení. Za chybné by bylo možné považovat nutnost sledování nákladů na prostoje výrobních linek logistikou v dané společnosti, neboť se z pohledu daného podniku jedná o nákladové položky výrobních středisek, nikoliv pak logistického střediska. Nicméně z hlediska celého podniku se jedná o velice zajímavý indikátor a logistika by jej mohla sledovat z hlediska doby prostojů k možnosti provedení analýz příčin. V závěrečné části práce pak schází kvantifikace nákladů prvních, ale z důvodu nákladů na zařízení již v třetí části práce zamítnutých, variant řešení zefektivnění zásobování výrobních linek pomocí indukčního snímače od spol. Sick v kombinaci s panelem signalizace do VZV. V této části práce také schází kvantifikování úspor a návratnosti vynaložených nákladů a jejich komparace s náklady na zařízení. Práce s literaturou je pak na standardní úrovni, kdy lze autorovi pouze vytknout nižší množství zdrojů, z kterých je zpracována řešerská část práce, což ale nemá na kvalitu práce zásadní vliv. V závěru práce jsou, vyjma uvedeného, velmi dobře zhodnoceny získané poznatky. Diplomová práce je

napsána smysluplně a podle vyjádření vedoucího oddělení logistiky budou s největší pravděpodobností některá navrhovaná řešení v podniku realizována.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Práce byla vypracována v souladu s nařízeními a normami analyzované společnosti. Žádné neshody v tomto ohledu nebyly zjištěny. Autor byl také schopen samostatně pracovat s veřejně dostupnými materiály.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Diplomová práce je napsána srozumitelně a v logickém uspořádání. Z hlediska čitelnosti lze diplomové práci vytknout opakující se některé závěry. Za další drobné nedostatky lze také označit používání odborného termínu dopravní kongesce nebo nevysvětlení zkratky FIFO, které však lze v dnešní době považovat za obecně známé. V závěru také chybí resumé, zda byl cíl práce splněn. Souhrnně je ale možné uvést, že práce je odborně i obsahově sepsána na požadované úrovni bez zásadních nedostatků.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

K práci nemám zásadních připomínek a diplomovou práci doporučuji k obhajobě.

Dotazy k práci:

Jakou další formu andonu, spojenou s nižšími pořizovacími náklady, by mohla uvedená výrobní společnost využít a jaké případné nevýhody by s ní byly spojeny?

Je možné pro zavážení materiálů na analyzované výrobní linky využít některých logistických nástrojů, které jsou již v dané společnosti využívány na jiných výrobních linkách?

Práci klasifikuji stupněm: C - velmi dobře

V Pardubicích dne 27. 5. 2019

.....
Ing. et Ing. Jan Svědík, Ph.D.