

# Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Hodnocení a výběr dodavatele obalového materiálu ve společnosti Festool s.r.o.
<b>Autor práce:</b> Bc. Michaela Hostinská
<b>Oponent (titul, jméno, příjmení, pracovní pozice, organizace):</b> Ing. Jiří Kozlovský, řidič, Dopravní podnik měst Liberce a Jablonce nad Nisou

### Hodnocení práce

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Studentka ve své odborné práci řeší reálnou situaci, kterou je hodnocení a výběr dodavatelů společnosti Festool s.r.o. V úvodních kapitolách práce jsou pomocí odborné literatury definovány jednotlivé (a dále používané) termíny vztahující se k danému rámci práce. V dalších kapitolách se autorka zabývá současným stavem a identifikací problémů vztahů firma a její dodavatelé. Pozornost autorky je zaměřena na dodavatele kartonových obalových materiálů typu „vlnitá lepenka“, kde autorka práce pomocí Paretova diagramu identifikuje hlavní dodavatele společnosti. Studentka zvolila vhodný způsob řešení daného úkolu, kdy nalezla problém, na který aplikovala různé metody jeho řešení a tyto metody dále vzájemně porovnává z hlediska konzistence dosažených zjištění.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Ač některé metody přímo neumožňují přesné vyčíslení dosažených úspor, tak jejich použitím bylo dosaženo obdobných závěrů, na jejichž základě navrhuje autorka práce úpravu vztahů mezi firmou Festool s.r.o. s jejím nejproblémovějším dodavatelem. Možnost praktického využití závisí na ochotě firmy Festool s.r.o. tato zjištění akceptovat a použít je například při úpravě smluv s daným dodavatelem. Bylo by zajímavé nadále sledovat, zda se správnost použité metody měřitelně projeví a firma dosáhne vypočtených úspor, tak jak jsou uvedeny v tabulce č. 16.

#### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Použité citace a odkazování se na odbornou literaturu odpovídá současným zákonným ustanovením a předpisům, které jsou požadovány při zpracovávání vysokoškolských prací.

#### **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Předložená práce je z formálního hlediska, úpravy a přehlednosti zpracována na takřka bezchybné úrovni. Určitou výtka spatřuji pouze u tabulek č. 14 a 15, které zabírají celou stránku. Bylo by ke zvážení, zda je spíše nezařadit mezi přílohy práce.

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.?** NE

**Připomínky a dotazy k práci:**

Práce je velmi kvalitně zpracována, dotazy k práci jsou následující:

1) Mohla by autorka uvést, z jakého důvodu byl ke zpracování práce vybrán obalový materiál „vlnitá lepenka“ a ostatní obalové materiály nebyly do hodnocení zahrnuty?

2) Jaký je vztah studentky k firmě Festool s.r.o.? Proč byla ke zpracování práce vybrána právě tato společnost?

3) Na straně 30 v kapitole 1.8 je uvedeno: „Z důvodu ochrany možných interních informací budou jakékoliv ceny, množství či jiné hodnoty přepočítány na nespecifikované hodnoty označené dále pouze jako jednotky“. Mohla by autorka práce blíže uvést, jak byl takový přepočet proveden?

4) Byla navržená řešení konzultována přímo s firmou Festool s.r.o.? Jak se firma aktuálně staví ke studentkou navrženým řešením?

**Práci klasifikuji stupněm: B - výborně minus**

V Liberci dne 31. 1. 2019

.....  
Ing. Jiří Kozlovský