

Univerzita Pardubice
Dopravní fakulta Jana Pernera

Návrh financování obnovy vozového parku ve vybrané společnosti

Petra Sušovská

Bakalářská práce
2019

Univerzita Pardubice
Dopravní fakulta Jana Pernera
Akademický rok: 2018/2019

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Petra Sušovská**
Osobní číslo: **D16065**
Studijní program: **B3709 Dopravní technologie a spoje**
Studijní obor: **Dopravní management, marketing a logistika**
Název tématu: **Návrh financování obnovy vozového parku ve vybrané společnosti**
Zadávací katedra: **Katedra dopravního managementu, marketingu a logistiky**

Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

Úvod

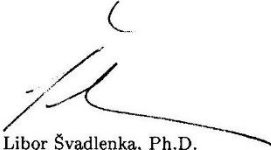
1. Přístupy k obnově vozidel
2. Analýza současného stavu obnovy vozového parku ve společnosti 3GPro s.r.o.
3. Návrh vhodného způsobu financování obnovy vozového parku ve společnosti 3GPro s.r.o.

Závěr


Rozsah grafických prací: **dle doporučení vedoucí/ho**
Rozsah pracovní zprávy: **40 - 50 stran**
Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**
Seznam odborné literatury:
dle pokynů vedoucí/ho práce

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Inna Zelenska**
Katedra dopravního managementu, marketingu
a logistiky

Datum zadání bakalářské práce: **31. října 2018**
Termín odevzdání bakalářské práce: **23. května 2019**


doc. Ing. Libor Švadlenka, Ph.D.
děkan

L.S.


doc. Ing. Jaroslava Hyršlová, Ph.D.
vedoucí katedry

V Pardubicích dne 12. dubna 2019

Prohlašuji:

Tuto práci jsem vypracovala samostatně. Veškeré literární prameny a informace, které jsem v práci využila, jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Byla jsem seznámena s tím, že se na moji práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon), ve znění pozdějších předpisů, zejména se skutečností, že Univerzita Pardubice má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona, a s tím, že pokud dojde k užití této práce mnou nebo bude poskytnuta licence o užití jinému subjektu, je Univerzita Pardubice oprávněna ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložila, a to podle okolností až do jejich skutečné výše.

Beru na vědomí, že v souladu s § 47b zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, a směrnicí Univerzity Pardubice č. 9/2012 Pravidla pro zveřejňování závěrečných prací a jejich základní jednotnou formální úpravu, ve znění pozdějších dodatků, bude práce zveřejněna v Univerzitní knihovně a prostřednictvím Digitální knihovny Univerzity Pardubice.

V Pardubicích dne 23. 5. 2019

Petra Sušovská

Ráda bych poděkovala vedoucí práce Ing. Inně Zelenske za vstřícný přístup a cenné rady při zpracování bakalářské práce. Mé poděkování patří také prof. Ing. Vlastimilu Melicharovi, CSc., za vstřícnost a pomoc při získávání potřebných informací a podkladů.

ANOTACE

Bakalářská práce se zabývá návrhem financování vozového parku ve společnosti 3GPro s.r.o. V první kapitole jsou představeny možnosti pro financování obnovy vozidel. Ve druhé kapitole je představena společnost 3GPro s.r.o. a její ekonomická analýza, ve které je provedeno zhodnocení současného stavu financování vozidel. V poslední části bakalářské práce je představen návrh, jakým způsobem by bylo vhodné vozidla financovat.

KLÍČOVÁ SLOVA

vozový park, obnova, 3GPro s.r.o., finanční leasing, nákladní doprava, výhoda čistého leasingu

TITLE

Financing proposal for fleet renewal in the selected company

ANNOTATION

This bachelor thesis deals with the propose of the financing of fleet renewal in the company 3GPro s.r.o. The first chapter shows the possibilities for financing the renovation of vehicles. The second chapter is about the company 3GPro s.r.o. and its economical analysis with the evaluation of current state of vehical financing. The last part of this thesis proposes a way to finance the vehicles.

KEYWORDS

vehicle fleet, renewal, 3GPro company, financial leasing, freight traffic, Net Advantage to Lease

OBSAH

ÚVOD	9
1 PŘÍSTUPY K OBNOVĚ VOZIDEL	10
1.1 Fyzické opotřebení	10
1.2 Morální opotřebení.....	11
1.3 Dlouhodobý hmotný majetek.....	12
1.3.1 Odpisování dlouhodobého majetku.....	13
1.4 Možnosti financování obnovy vozidel	15
1.4.1 Leasing	15
1.4.2 Vlastní kapitál	18
1.4.3 Cizí kapitál	18
1.4.4 Koupě za hotové.....	19
1.4.5 Koupě na úvěr	19
1.5 Obnova dlouhodobého majetku	21
1.6 Vyřazování dlouhodobého majetku	21
2 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU OBNOVY VOZOVÉHO PARKU VE SPOLEČNOSTI 3GPRO S.R.O.	23
2.1 Představení společnosti 3GPro s.r.o.....	23
2.2 Geografická poloha společnosti	24
2.3 Vozový park společnosti 3GPro s.r.o.....	25
2.3.1 Tahač návěsu (1) – Mercedes Benz ACTROS 1848.....	26
2.3.2 Tahač návěsu (2) – Mercedes Benz ACTROS 1844.....	26
2.3.3 Tahač návěsu (3) - Mercedes Benz ACTROS 1844	27
2.3.4 Návěs skříňový Frigo Schwarzmüller	28
2.3.5 Návěs skříňový Frigo KRONE SD	28
2.3.6 Návěs skříňový Frigo Schmitz Cargobull	28
2.4 Analýza aktiv společnosti za poslední tři roky.....	30
2.5 Analýza pasiv společnosti za poslední tři roky	31
2.6 Výsledky hospodaření společnosti za poslední tři roky	32
2.7 Výpočet čisté výhody leasingu pro tahače a návěsy	36
2.8 Celkové zhodnocení současného stavu financování společnosti	43
3 NÁVRH VHODNÉHO ZPŮSOBU FINANCOVÁNÍ OBNOVY VOZOVÉHO PARKU VE SPOLEČNOSTI 3GPRO S.R.O.....	44

3.1	Návrh na pořízení tahače.....	44
3.2	Návrh na pořízení návěsu.....	47
	ZÁVĚR	50
	POUŽITÁ LITERATURA.....	52
	SEZNAM TABULEK.....	54
	SEZNAM OBRÁZKŮ	55
	SEZNAM ZKRATEK.....	56

ÚVOD

Pro každou společnost je nejdůležitější zhodnotit všechny přípustné formy financování pro obnovy dlouhodobého majetku. Pro financování je také důležité zvolit si nejefektivnější zdroj, kterým společnost bude financovat. Každá společnost důkladně uvažuje nad tím, jakým způsobem a nejvýhodněji zakoupí majetek v případě, že nemá dostatečný finanční obnos v hotovosti. Je důležité vybrat co nejvýhodnější a nejefektivnější způsob, který sama společnost porovnává, zda je pro ni přípustný.

Dlouhodobý majetek je možné financovat jak interními zdroji, tak externími zdroji. V případě financování interními zdroji lze využít rezervy, rezervní fondy nebo odpisy dlouhodobého majetku. Do externích zdrojů lze zařadit pořízení na operativní nebo finanční leasing, kmenové akcie nebo úvěry od bank. Nejpoužívanější metodou financování z externích zdrojů je úvěr a leasing. Leasing je v současné době velmi rozšířený a nejvíce používaný. Důležitým faktorem výhodnosti leasingu je výběr vhodné leasingové společnosti, a to z důvodu akceptovatelných podmínek, které tyto instituce nabízejí.

Cílem bakalářské práce je navržení vhodného způsobu financování vozidel, který vychází z výsledků analýzy a je akceptovatelným návrhem pro financování obnovy vozidel ve společnosti 3GPro s.r.o.

Práce se bude zabývat různými možnostmi financování obnovy vozového parku a hledáním nejlepší varianty pro vybranou společnost na základě ekonomické analýzy společnosti.

První kapitola bakalářské práce popisuje teoretické aspekty financování obnovy vozidel. Na základě těchto popisů se společnost rozhoduje, který způsob je pro ni ten nejvhodnější.

V analytické části je představena společnost 3GPro s.r.o. a její současná ekonomická analýza. Na základě analýzy jsou definovány vhodné způsoby financování vozidel. Ve třetí a poslední kapitole jsou představeny návrhy způsobů, jimiž může společnost 3GPro s.r.o. provést financování obnovy vozidel svého vozového parku.

1 PŘÍSTUPY K OBNOVĚ VOZIDEL

První kapitola bakalářské práce bude věnována teoretické rovině přístupů k obnově vozidel. Budou zde popsány jednotlivé druhy opotřebení majetku, způsoby odepisování dlouhodobého majetku a určité možnosti financování obnovy.

Jednotlivá vozidla a jízdní soupravy spadají do dlouhodobého majetku podniku a jsou zařazeny do určité odpisové skupiny.

V dlouhodobém majetku je probíráno odepisování jízdních souprav a jejich možné obnovy z hlediska financování. Jízdní soupravy jsou v majetku firmy zařazeny do druhé odpisové skupiny, která podléhá zákonu o dani z příjmu 586/1992 Sb., proto se jízdní soupravy odepisují po dobu pěti let. Poté je majetek vyřazen z podniku.

Ve většině případů patří vozový park do vlastního majetku podniku, ale nemusí to tak vždy být. Podnik si vždy volí, zda vozový park chce vlastnit nebo si jej pronajme pomocí leasingu. Podnik si sám musí rozmyslet, kolik je ochoten zaplatit. S pronajímatelem poté uzavírá smlouvu, ve které stojí, jakým způsobem bude podnik financovat. Zda v určitých splátkách nebo finančním obnosem, jenž zaplatí ihned. Avšak mohlo by zde dojít k tomu, že pořizovací cena bude daleko větší, a to z důvodu přelacení.

Podle možností pořizovatele vozového parku se volí, jaká varianta je nejvýhodnější z hlediska financování. Volba vhodné varianty se stanovuje podle možností a potřeb financování. Nelze stanovit jednu univerzální variantu financování pro více podniků, a to z důvodu různých vstupních podmínek a možností jednotlivých podniků. V praxi je proto dobré, aby si každý podnik vytvářel vlastní varianty tak, aby mu vyhovovaly.

V praktické části jsou blíže zpracovány následující varianty pro obnovu vozového parku:

- vlastní kapitál,
- cizí zdroje,
- leasing.

1.1 Fyzické opotřebení

Fyzické neboli materiální opotřebení podle Melichara a Ježka (2006) je určitá ztráta dané hodnoty majetku. Vlivy na opotřebení majetku jsou dány velikostí majetku a rychlostí jeho používání. Na začátku používání je opotřebení pomalejší, při delším použití se značně zrychluje. Opotřebení majetku je ovlivňováno dalšími faktory jako je například:

- Pracovní režim – jak dlouho jsou stroje nebo zařízení v provozu.

- Intenzita využívání – jak často jsou stroje nebo zařízení využívány.
- Kvalita údržby – jakým způsobem je údržba prováděna.

Creative Commons BY-NC (2017) popisuje, že fyzické opotřebení se projevuje jak vzhledově, tak i funkčně. Dochází tedy k opotřebování majetku jak skrze únavu materiálu, tak z hlediska výkonu. Provozní náklady jsou někdy navyšovány o opotřebení majetku. Opotřebení lze rozdělit podle Creative Commons BY-NC (2017) na:

- Vzhledové fyzické opotřebení – projevuje se značným poškozením na povrchu majetku (poškrábaní, ošoupání) a má velký vliv na pokles jeho ceny.
- Funkční fyzické opotřebení – dochází zde ke špatným provozním vlastnostem při chodu/využití majetku (jízdni souprava vydrží pouze určitý počet kilometrů).
- Fyzické opotřebení je ovlivňováno volbou správného materiálu. Kvalitnější materiály vydrží daleko více než levné. V některých případech dochází k poškození i mimo používání. Poškození je dáno z důvodu koroze, zaprášení, vlhkosti nebo UV zářením.

Správnou údržbou lze zpomalit fyzické opotřebení u mnoha strojů a zařízení. Lze to oddálit pravidelnou kontrolou, mazáním, nátěry a rekonstrukcí. Majetek bývá daleko častěji opotřebovan z důvodu, že nebyl kladen důraz na jeho správnou údržbu. Majetek pak ztrácí svoji hodnotu, pokud není údržba splňována.

1.2 Morální opotřebení

Morálním neboli ekonomickým opotřebováním podle autorů Melichara a Ježka (2006) a Šišky (2006) ztrácí majetek svoji hodnotu kvůli technickému pokroku, produktivity práce nebo rozmachu techniky a vědy. Hodnotu ztrácí i přes to, že nedošlo k materiálnímu opotřebování.

Ekonomické opotřebování lze rozdělit podle Melichara a Ježka (2006) na dvě formy:

- I. forma ekonomického opotřebování – růst produktivity společenské práce, kde dochází k uvádění nových strojů a zařízení na trh (stejná kvalita strojů a zařízení jako dříve, ale teď jsou na trhu uvedeny za daleko nižší cenu).
- II. forma ekonomického opotřebování – díky technologickému vývoji jsou na trhu uvedeny stroje a zařízení, která mají lepší technologické a ekonomické parametry, což znamená, že se dají stroje a zařízení koupit výkonnější a kvalitnější za nižší cenu.

V morálním i ekonomickém opotřebování dochází dle Šišky (2006) k ekonomickému dopadu, kdy hodnota majetku klesá a jeho hodnota je přenesena na hotový výrobek. V první

části se hodnota majetku přenáší pouze na část výrobků a v další již na všechny. Veškeré opotřebení majetku neodpovídá již současně dosažitelné kvalitě a úrovni produktivity práce.

1.3 Dlouhodobý hmotný majetek

Melichar, Ježek a Čáp (2013) považují dlouhodobý majetek za dlouhodobá aktiva, která podnik využívá déle než 1 rok. Nikdy nejsou spotřebována najednou, nýbrž postupně. Za dlouhodobý majetek je považován majetek, který má dobu využitelnosti delší než jeden rok a zároveň je jeho pořizovací cena větší než 40 000,- Kč. Majetek je oceňován v peněžních jednotkách, pomocí daných druhů cen, které vyjadřují určité změny, k nimž u dlouhodobého majetku dochází při procesu jeho používání.

Konečná (2018) popisuje odpis jako určitý díl vstupní ceny – cena majetku, která je vystavena určitému odepisování. Odpis je uplatňován v roce pouze jednou, a to jako daňově uznatelný. Uplatnění probíhá vždy k 31.12. v daném roce. Pokud je majetek koupen téhož roku v prosinci, stále to na něj lze uplatnit. Vstupní cena je považována za částku, ze které bude prováděn odpis. Zpravidla se jedná o cenu pořízení.

Majetek je řazen do odpisových skupin daných zákonem. Lze je rozdělit do 6 odpisových skupin. Dle toho se zjišťuje, jak dlouho se bude majetek odepisovat. Jízdní soupravy patří do odpisové skupiny 2, tudíž se budou odepisovat 5 let.

Tabulka 1 Zařazení majetku do odpisových skupin a doba odepisování

Odpisová skupina	Příklad	Doba odepisování
1	Počítače, nástroje, zařízení	4 roky
2	Nákladní automobily	6 let
3	Tramvaje, vozy metra	12 let
4	Věže, plynovody, stožáry	20 let
5	Byty a nebytové prostory	30 let
6	Muzea, hotely	50 let

Zdroj: Doležalová (2004)

Z tabulky o zařazení majetku do odpisových skupin a doby odepisování vyplývá, že je důležité správně zařadit majetek do jednotlivých odpisových skupin a držet se zásad, které má každá odpisová skupina.

Podle Stropkové (2013) je definice odepisování postupné přenesení ceny majetku do nákladů. Základ daně je zde ovlivněn na několik let dopředu. V zákoně jsou definovány účetní odpisy (dle zákona o účetnictví) a daňové odpisy (dle zákona o daních z příjmu). V případě daňových odpisů si účetní jednotka sama upravuje a spravuje odpisový plán, který si sestavila.

Dlouhodobý hmotný majetek se odpisuje dle odpisového plánu. Každá účetní jednotka je oprávněna si sama zvolit metodu odpisování.

Dlouhodobý hmotný majetek je dle Randákové a kol. (2015) pořizován k užívání v běžné provozní činnosti. Předpokládá se, že bude využíván během několika následujících účetních období. Podoba majetku je fyzická.

Požizovací cena dlouhodobého majetku podle Šimana a Petery (2010, s.53) *„je výdajem peněžních prostředků, nikoliv nákladem. Nákladem se stávají až účetní odpisy dlouhodobého majetku.“*

Dle podmínek české ekonomiky a Zákona o účetnictví (č.563/1991 Sb.) nebo Zákona o dani z příjmu fyzických a právnických osob (č.586/1992 Sb.) se dlouhodobý majetek oceňuje vstupní cenou majetku.

Autor Melichar, Ježek a Čáp (2013) uvádějí ve své publikaci ocenění vstupní ceny majetku, kterou se rozumí:

- Pořizovací cena – cena, za kterou společnost pořídila majetek. Cena vznikla při nákupu nebo jako doplňující náklad, např. montáž, doprava.
- Vlastní náklady – náklady vznikají při výrobě nebo jinou činností.
- Hodnota nesplacené pohledávky – převod práva, který je využit u hmotného movitého majetku, který zůstává ve vlastnictví věřitele.
- Reprodukční pořizovací cena – cena majetku v době, kdy byl pořízen a zároveň proběhlo účtování,
- Stanovená cena – slouží při převodu dědické daně nebo darovací.
- Hodnota technického zhodnocení – probíhá u nájemce, který si najímá podnik pro koupi vozu na základě smlouvy.
- Zůstatková cena – vstupní cena, která je snížena o výši celkových odpisů.

Autoři Melichar a Ježek (2006, s.60) uvádějí, že *„Vstupní cena dlouhodobého hmotného majetku se snižuje o poskytnuté dotace ze státního rozpočtu, z rozpočtů měst, obcí a vyšších územních samosprávných celků, státní fondů, o poskytnuté prostředky (granty) přidělení podle zvláštního právního předpisu, o poskytnuté granty ES, o poskytnuté dotace, příspěvky a podpory z veřejných rozpočtů a jiných peněžních fondů cizího státu.“*

1.3.1 Odpisování dlouhodobého majetku

Odpis dlouhodobého majetku podle Randákové a kol. (2015) se rozumí odhadnutí částky, která je co nejpřesněji rozložena do výnosů. Částkou se rozumí cena, která vyznačuje

hodnotu odpisu dlouhodobého majetku. Odpisování je chápáno jako morální a fyzické opotřebení daného majetku.

Melichar a Ježek (2006) uvádí, že odpisy znázorňují peněžní částku, která je v určitém časovém období přenesena do nákladů podniku. Odpisování udává postup, jakým způsobem podnik účtuje do nákladů vstupní cenu dlouhodobého majetku. Pro odpisování se používají různé odpisové metody.

Autorka Vachtová (2011) uvádí, že účetní jednotka si sama tvoří pravidla pro účetní odpisy. Pravidla jsou umístěna ve vnitropodnikové směrnici. Pro účetní odpisy není stanoven žádný vzoreček, podle kterého by se měli účetní odpisy počítat. Daňové odpisy jsou přesně vymezeny a udávají maximální odpis u jednotlivých druhů majetku, které pak následně účetní jednotka zpracovává a zahrnuje jej do daňových nákladů.

Autoři Randáková a kol. (2015) a Melichar s Ježkem (2006) se shodují na rozdělení odpisování podle následujících metod:

- Lineární metoda – každý rok po dobu životnosti majetku se uplatňuje stejná suma při odepisování.
- Degresivní metoda – v průběhu životnosti se výše odpisů snižuje. Nejvyšší odpis je v prvním roce, poté se snižuje.
- Progresivní metoda – oproti degresivní metodě se efektivnost dlouhodobého majetku časem zvyšuje, tzn. čím déle je majetek používán, tím větší bude odpis v narůstajících rocích.

Melichar a Ježek (2006) uvádí, že Zákon o účetnictví § 28 a Zákon o daních z příjmů §26 a 32 stanovují způsoby odpisování dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku. Legislativa také uvádějí odpisy:

- Účetní (ekonomické) odpisy – odepisování podle sazeb, které si podnik zvolil v odpisovém plánu, který byl vytvořen podle interního předpisu.
- Daňové odpisy – majetek odepisuje sám vlastník nebo nájemce, který má písemnou smlouvu s vlastníkem.
- Leasingové odpisy – odepisování probíhá klasickým způsobem, tedy rovnoměrně nebo zrychleně podle odpisových skupin, popřípadě leasingovým způsobem, který umožňuje rychlejší odpisy.

Pro rovnoměrné odepisování používá Sedláček (2004) vzorec, který vypočítá hodnotu odpisu v jednotlivých letech odepisování a to následovně:

$$O = (Vc * \text{roční odpisová sazba})/100 \quad (1)$$

kde:

O ... rovnoměrný daňový odpis [Kč]

Vc ... vstupní cena [Kč]

Pro výpočet zrychlených odpisů Sedláček (2004) uvádí následující vzorec:

Vzorec pro 1 rok odepisování:

$$O = PC/k \quad (2)$$

Vzorec pro další roky odepisování:

$$O = 2 * ZC / k - n \quad (3)$$

kde:

PC ... pořizovací cena [Kč]

ZC ... zůstatková cena [Kč]

O ... rovnoměrný odpis [Kč]

k ... koeficient stanovený pro odpisovou skupinu

n ... počet let, po která se již dlouhodobý majetek odepisoval

1.4 Možnosti financování obnovy vozidel

Během procesu obměny vozového parku jakékoliv podniku je rozhodování o vhodném způsobu financování dané obnovy stěžejní oblastí.

Náklady na obnovu vozového parku jsou velice vysoké, proto se manažeři snaží najít co nejvýhodnější metodu pro podnik, která pro něj bude vhodná.

Tato kapitola se zabývá možnými způsoby financování obnovy vozového parku, jako je například:

- leasing,
- vlastní kapitál,
- cizí kapitál,
- koupě za hotové,
- koupě na úvěr.

1.4.1 Leasing

Leasing neboli pronájem je podle Šimana a Petery (2010) zdroj, který je považován za cizí a dlouhodobý zdroj financování. Spočívá v tom, že si podnik může pořídit majetek, za nějž nemusí ihned platit celou kupní cenu.

Leasing je podle Bendy, Kelblové, Pulze a Veselé (2001) považován za věc nebo právo, které vlastní jiný subjekt, a to na dobu nezbytně nutnou. Leasing je poskytován dlouhodobě na dobu neurčitou a to do doby, do kdy je leasing sjednán. Za pronajatou věc zodpovídá nájemce. Ke konci leasingu přechází produkt buď na příjemce leasingu nebo je navrácen poskytovateli

leasingu. Je možno uzavřít novou smlouvu na stejnou hodnotu a za nových podmínek.

Díky leasingovým modelům a dostupnosti řešení je leasing vhodný především pro malé a střední podnikatele. V tržní ekonomice patří leasing mezi obchodní operace, díky kterým lze užívat cizí věc nebo právo.

Podle Sedláčka (2004) po skončení finančního leasingu musí být financovaný majetek zařazen do majetku společnosti a to tak, že majetek vstoupí do daňové evidence podniku. Dochází zde k převodu vlastnických práv na společnost. Zůstatková cena by však neměla být větší než kupní cena.

Autor Švejda (1993, s.15) uvádí: *„Platí zásada, že leasing se uplatňuje při financování fixního majetku. V případě oběžného kapitálu nelze tuto formu uplatnit, protože oběžný majetek se jednorázově spotřebovává a jeho nákup za účelem pronájmu tak ztrácí smysl.“*

Leasing je představen podle Valacha (1996) jako právní vztah, který probíhá mezi třemi stranami. Tento vztah je mezi dodavatelem, pronajímatelem a nájemcem. Užívání majetku je separováno od jeho vlastnictví.

Autoři Šiman a Petera (2010, s.36) říkají, že: *„Mezi výrobcem a leasingovou firmou se uzavírá kupní smlouva, na jejímž základě přechází předmět leasingu do vlastnictví leasingové společnosti.“*

Nezbytnou součástí leasingové smlouvy podle Melichara a Ježka (2006) jsou opravy strojů, záruka, sankce za nedodržení zaplacení a otázky spojené se smlouvou. Nájemné se platí v rámci nákladů, které jsou tvořeny z provozních prostředků. Nejsou vytvářeny žádné odpisy na obnovu majetku. Leasing lze rozdělit na:

- Operativní leasing – pronájem na krátkou a středně dlouhou dobu, smlouvu lze zrušit oběma stranami kdykoliv. Součástí je servis (opravy, pojištění).
- Finanční leasing – pronájem na dlouhou dobu, smlouvu zrušit nejde. Součástí není servis ani žádné další služby.

Při pronájmu finančního leasingu je důležité znát, do jaké odpisové skupiny předmět patří. Nezbytnou důležitostí společnosti je si tento údaj zjistit v následující tabulce, která uvádí minimální dobu trvání pronájmu finančního leasingu.

Tabulka 2 Minimální doba trvání pronájmu finančního leasingu

Odpisová skupina	Minimální doba trvání leasingu
1	3 roky
2	3 roky
3	3 roky (nemovitosti 8 let)
4	4 roky (nemovitost – 8 let)
5	6 let (nemovitost – 8 let)
6	10 let

Zdroj: Valouch (2007)

Metoda čisté výhody leasingu se počítá podle Valacha a kolektivu (2010) proto, zda se má společnost rozhodnout pro financování leasingem nebo koupí na úvěr. Pomocí této metody zjistí, jak vhodný je leasing a zda jej využít. Výsledek ČVL může být záporný nebo kladný. V případě kladného výsledku je vhodné využít tuto metodu, která poskytuje úsporu finančních prostředků v porovnání s koupí za hotové. Pokud je ČVL záporná, je vhodnější využít na pořízení úvěr. Pokud je ČVL rovna nule znamená to, že si sám podnikatel zvolí, který způsob financování zvolí.

Výpočet čisté výhody leasingu se používá následující vzorec:

$$\text{ČVL} = \text{PC} - \frac{\sum_{n=1}^N L_n \cdot (1-T) + \sum_{n=1}^N T \cdot O_n}{(1+i(1-T))^n} \quad (\text{Kč}) \quad (4)$$

kde:

ČVL ... čistá výhoda leasingu (Kč)

PC ... pořizovací cena bez DPH (Kč)

L_n ... výška leasingový splátek v jednotlivých letech (Kč/rok)

O_n ... – odpis v jednotlivých letech životnosti

N ... počet splátek (v letech)

T ... daňová sazba (%)

i ... úroková sazba úvěru (%)

Další možností leasingu podle Světlíka (1994) je prodej a zpětný pronájem. Jeho zvláštností je to, že společnost prodá majetek leasingové společnosti, se kterou je uzavřena smlouva o pronájmu daného majetku. Tato možnost je volena v případě, že se společnost dostane do finančních potíží a potřebuje akutně získat zdroj financování.

1.4.2 Vlastní kapitál

Vlastní kapitál je podle Šimana a Petery (2010) určitý peněžní i nepeněžní vklad všech společníků nebo majitelů. Vlastní kapitál je tedy nositelem podnikatelské činnosti a je spojen s různými charakteristickými rysy. Ve společnosti představuje nejdůležitější roli, a to z důvodu, že je hlavním nositelem podnikatelského rizika. Všechno, co je potřeba financovat, jde právě z vlastního kapitálu, který byl při založení společnosti vložen.

Autor Synek a spol. (2000) uvádí, že kapitál je považován za majetek, který patří majiteli (majitelům) podniku. Podíl vlastního kapitálu je ukazatelem finanční jistoty. Vlastní kapitál nikdy netvoří stejnou hodnotu, ale mění se podle výsledku hospodaření v daném období. V případě, že se jedná o vlastní kapitál v obchodní podniku, je rozdělen do následujících položek:

- Základní kapitál – je považován za základní jmění, které tvoří peněžní i nepeněžní vklady společníků. Akciové společnosti a společnosti s ručeným omezeným vytváří povinně základní kapitál, který je následně zapsán do obchodního rejstříku.
- Fondy ze zisku – jsou vytvářeny přímo ze zákona, nebo dle předepsaných stanov podniku. Slouží jako pojistka při nenadálých událostech (kryje ztráty).
- Kapitálové fondy – tvořen emisním áziem (příplatkem). Rozdíl mezi nominální a prodejní cenou ážia.
- Nerozdělený zisk – peněžní částka, která zůstala po odvodu daní a která slouží pro další podnikání, nikoliv jako částka, která má být rozdělena mezi majitele. Často bývá nerozdělený zisk přidělován nerozděleným ziskům.

Podle Melichara a Ježka (2006) se rozlišuje kapitál upsaný a splacený. Upsaným kapitálem se rozumí ten, který je uveden v zakladatelské smlouvě. Při upisování je potřeba zaplatit alespoň 10 % do začátku valné hromady alespoň 30 % a do 1 roku uhradit celou hodnotu akcie.

1.4.3 Cizí kapitál

Cizí kapitál neboli dluh či půjčku podle Šimana a Petery (2010) využívá poměrně mnoho podniků jako externí zdroj pro financování. Největší nevýhodou cizího kapitálu je, že dříve nebo později je nutné tento dluh či půjčku navrátit zpět. Za nejčastější zdroj cizího kapitálu je považován bankovní úvěr.

Podle Synka a kol. (2000) musí podnik v určené době splatit dluh, který je podle splatnosti rozdělen na krátkodobý cizí kapitál (poskytován na dobu jednoho roku)

a dlouhodobý cizí kapitál (poskytován na delší dobu než jeden rok). Finanční páka zvedá výnosnost vlastního kapitálu a zároveň ukazuje, že cizí kapitál je levnější než vlastní. Finanční páka je chápána jako efekt, při kterém se zvýší rentabilita vlastního kapitálu použitím cizího kapitálu.

Autor Melichar a Ježek (2006) uvádí, že cizí kapitál není zadarmo. Náklad při používání cizího kapitálu představuje úrok a ostatní výdaje, které jsou s kapitálem spojeny při jeho získání. Jedná se například především o provize, bankovní a jiné poplatky. I přes všechny tyto výdaje je cizí kapitál levnější než vlastní. Krátkodobý kapitál je považován za levnější než dlouhodobý. Za nejdražší kapitál je považován kapitál, který je získán emisními akciemi. Cizí kapitál se využívá z důvodu, že podnik nemá dostatek vlastního kapitálu pro založení podniku (koupě strojů a zařízení).

Do významných zdrojů cizího kapitálu podle Šimana a Petery (2010) patří dluhopisy, které jsou externím zdrojem financování. Pro podnik jsou dluhopisy velice náročné jak nákladově, tak organizačně. Dluhopisy představují cenné papíry, jež jsou považovány za finanční zdroj, který podnik získá emisí dluhopisů a následně jeho prodejem na kapitálovém trhu.

Autor Synek a spol. (2000, s.120) říká: „*Přebytek oběžného majetku (oběžných aktiv) nad krátkodobým cizím kapitálem (krátkodobými pasivy) nazýváme čistý pracovní kapitál. Představuje tedy částku volných prostředků, která zůstane podniku k dispozici po úhradě všech běžných závazků*“.

1.4.4 Koupě za hotové

Koupě majetku za hotové znamená podle Valoucha (2005) dostatečné množství volných finančních prostředků podniku pro koupi majetku. Neznamená však, že koupě za hotové je vždy tou nejvýhodnější a nejlepší formou, jak majetek pořídit. Je totiž nutné brát v potaz i jiné možnosti, které byly již zmíněny výše. Jednou z výhod koupě za hotové je to, že podnik nemá vůči nikomu žádné závazky ani dluhy. Při koupi za hotové je potřeba, aby měl podnik velký finanční obnos, který zainvestuje do určitého majetku. Podnik se však musí rozhodnout, co je pro něj efektivnější. Zda pořídit automobily nebo účetní software, který slouží pro chod podniku. Hlavní nevýhodou je však vysoký jednorázový výdaj, který se negativně promítne v cash – flow.

1.4.5 Koupě na úvěr

Koupě na úvěr má podle Valoucha (2007) značnou výhodu oproti koupi za hotové. Výhoda spočívá v tom, že při koupi na úvěr nepotřebuje podnik velký obnos volných finančních

prostředků. Kdežto při koupi za hotové je nezbytné mít velké množství volných finančních prostředků. Prostředky pro koupi na úvěr získává podnik pomocí banky nebo jiné úvěrové instituce. Další výhodou pro podnik při koupi na úvěr znamená, že majetek je zakoupen za cizí peněžní prostředky, ale v okamžiku nákupu se stává podnik majitelem a získává tak právo tento majetek daňově odepisovat. Nevýhodou koupi na úvěr je placení poplatků, které musí podnik platit podle daných termínů.

Autor Vychopen (2010, s.141) uvádí: „*Obecně lze úvěr charakterizovat jako dočasně poskytnutou peněžní částku věřitelem dlužníkovi a následné splacení této částky zvýšené o úroky.*“ Pro dlužníka je to tedy cizí zdroj financování, který musí být v účetnictví vykázán v pasivech. Úvěry se dají rozdělit do různých kategorií:

- krátkodobé úvěry – splatné do jednoho roku,
- dlouhodobé úvěry – splatné za dobu delší než jeden rok,
- provozní úvěry – pro financování provozních nákladů,
- investiční úvěry – slouží pro pořízení dlouhodobého hmotného i nehmotného majetku.

Tabulka 3 Rozdíly mezi finančním leasingem, operativním leasingem a úvěrem

	Finanční leasing	Operativní leasing	Úvěr
Vlastnictví auta po podpisu smlouvy	✘	✘	✔
Vlastnictví auta po konci splacení	✔	✘	✔
Pořízení auta bez navýšení	✔	✘	✔
Povinné sjednání havarijního pojištění	✘	✔	✘
Splátky je možné odečíst z DPH	✔	✔	✘

Zdroj: Redakce Skrblik (2018)

V tabulce 3 jsou znázorněny pomocí zelených křížků položky, které jsou splňovány v jednotlivých skupinách – finanční leasing, operativní leasing a úvěr. Z tabulky tedy vyplývá, že největší výhody má úvěr, a to z toho důvodu, že ihned po koupi a podepsání smlouvy vozidlo spadá do vlastnictví podniku.

V případě červených křížků se jedná o položky, které nemohou být v jednotlivých skupinách – finanční leasing, operativní leasing a úvěr splněny. A to z důvodu, že jej nepodporují. Každý podnik, má tyto podmínky nastaveny jinak.

Nejvýhodnější je tedy pořizovat auta na úvěr, kdy nemusí mít podnik velkou peněžní částku v hotovosti, ale pouze její část. Naopak musí být podnik schopen platit pozdější splátky úvěru, které jsou nastaveny ve smlouvě a musí se striktně dodržovat, jinak by hrozila podniku pokuta.

Největší investicí podle Ifleet (2005) jsou náklady na pořízení vozového parku do společnosti. Vedoucí manažeři nebo sami majitelé dle velikosti podniku mohou rozhodovat, který způsob financování zvolí a tím optimalizují dopad investic skrze peněžní prostředky. Ne vždy je jednoduché se rozhodovat mezi správnými formami financování vozového parku. Pro rozhodnutí se zvažuje velké množství okolností, které to mohou ovlivnit. Zkoumají se tedy vždy všechny možnosti, co si může společnost dovolit a možnosti, které vlastně chce a potřebuje. Společnosti si málokdy mohou dovolit financovat investice z vlastních prostředků, proto volí variantu financování cizími zdroji – půjčky, úvěry, leasingy.

1.5 Obnova dlouhodobého majetku

Pro obnovu dlouhodobého majetku dle Melichara a Ježka (2006) je používán Domarův efekt, který vytváří předpoklad nesouladu mezi odpisy a obnovou z jednotlivých atributů růstu. Do Domarova efektu se zahrnuje každý dlouhodobý majetek, který má životnost m let a následně je vyřazen z provozu. Veškerý dlouhodobý majetek má stejnou dobu životnosti, ta je neměnná. Odpisy jsou prováděny ke konci každého roku a stávají se tak zdrojem pro následné financování investic pro další roky. Likvidace dlouhodobého majetku se odepisuje koncem každého roku podle daných zásad, jež je potřeba splnit.

1.6 Vyřazování dlouhodobého majetku

V každém podniku, firmě nebo společnosti podle Sedláčka (2004) dochází k vyřazování dlouhodobého hmotného i nehmotného majetku postupně, a to z důvodu opotřebení nebo zastarání majetku, který je potřeba zcela odepsat nebo obměnit. V praxi dochází nejčastěji k vyřazení majetku z těchto důvodů:

- Prodej – k prodeji může dojít kdykoliv a z jakýchkoliv důvodů. Ať už zvažováním koupě nového majetku nebo prodání majetku z důvodu chybějících finančních prostředků v podniku. Majetek může být prodán v jakémkoliv stádiu opotřebení a dle něj se stanovuje prodejní cena. Převod vlastnictví nabývá platnosti ihned po splacení faktury.

- Likvidace – při darování majetku jinému subjektu z důvodu likvidace je nutné zajistit likvidační protokol, který obsahuje důležité informace – příčinu likvidace, průběh a ostatní náležitosti, které likvidační protokol obsahuje.
- Škoda – k vyřazení z důsledku škody dochází tehdy, pokud nastane některá ze situací: živelná pohroma, cizí zavinění, jiný způsob. Při kterékoliv škodě je důležité mít ověření od policie nebo jiné instituce kvůli vypořádání škody.
- Darování – dochází z vlastní vůle vlastníka, který majetek předal do jiného podniku pomocí darovací smlouvy. Platí, že zůstatková cena při darování nesmí být zahrnována do daňových výdajů.

2 ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU OBNOVY VOZOVÉHO PARKU VE SPOLEČNOSTI 3GPRO S.R.O.

Kapitola zpracována pomocí interních zdrojů poskytnutých společností 3GPro s.r.o. V první praktické části je popsáno, v jakém odvětví se společnost pohybuje a co je její hlavní náplní. Druhá část je zaměřena na analýzu současného stavu vozového parku, v níž budou popsány jednotlivé druhy dopravních prostředků a jejich vlastnosti.

2.1 Představení společnosti 3GPro s.r.o.



Obrázek 1 Logo společnost 3GPro s.r.o. (3GPro s.r.o., 2019)

Společnost 3GPro s.r.o. vznikla v roce 2015 v Jaroslavicích u Znojma. Společnost na trhu působí již čtvrtým rokem a nabízí širokou škálu dopravních služeb jak v zahraničí, tak v tuzemsku. Hlavními zeměmi pro dopravní služby jsou: Česko, Německo, Rakousko, Slovensko a Švýcarsko.

Podle výpisu z obchodního rejstříku má společnost jednoho jednatele, a to Jana Gazdu, který je oprávněn společnost zastupovat a rozhodovat ve všech věcech samostatně. Společnost zaměstnává v současné době 6 zaměstnanců, jedná se tedy o malou společnost.

3GPro s.r.o. vlastní licenci pro mezinárodní silniční a nákladní přepravu pro cizí potřebu. Licence byla zřízena rok po založení firmy.

3GPro s.r.o. se zabývá především těmito činnostmi:

- zprostředkování dopravních služeb,
- vnitrostátní a mezinárodní nákladní přeprava,
- přeprava plachtovými vozidly,
- přeprava chladírenskými a mrazírenskými vozidly s kontrolovatelnou teplotou,
- poradenská činnosti v oboru,
- spediční služby,
- skladování a manipulace s náklady,
- přeprava nebezpečných nákladů v režimu ADR.

Mezi hlavní přepravované zboží patří zelenina, žárobetonové tvarovky, paletové zboží a zboží, které podléhá rychlému zkažení, tedy potraviny.

Pro přepravu rychle zkazitelného zboží bylo nezbytné vyřídít výjimku pro přepravu rychle zkazitelného zboží pro Jihomoravský a Olomoucký kraj. Bez této výjimky by nebyly možné závozy i o víkendu. 3GPro s.r.o. je součástí družstva Jihomoravské zeleniny.

Společnost 3GPro s.r.o. jezdí hlavně pro Jihomoravskou zeleninu, která zajišťuje zásobování zeleniny pro Kaufland v Olomouci. Mezi další zákazníky patří LAC s.r.o., pro které přepravuje již zmíněné žárobetonové tvarovky do pecí umístěné na paletách. Pro firmu CONNY CZ s.r.o. společnost přepravuje paletové zboží.

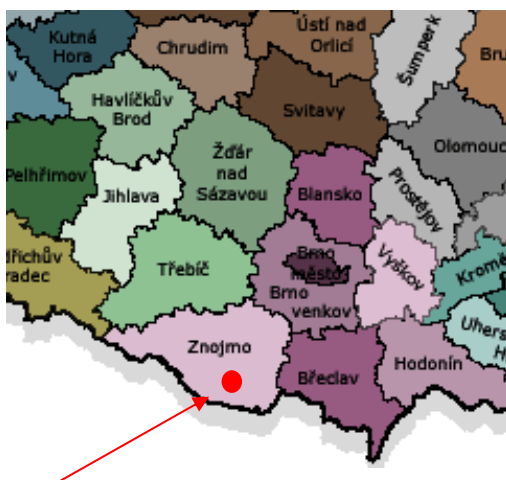
Samozřejmě společnost 3GPro s.r.o. spolupracuje s vícero společnostmi, hlavně tehdy, když vozidlo jede z vykládky zpátky do firmy prázdné a je pro něj důležité sehnat tzv. „zpáteční jízdu“ tak, aby bylo vozidlo efektivně využito.

2.2 Geografická poloha společnosti

Obec Jaroslavice se nachází v okrese Znojmo v Jihomoravském kraji. Leží zhruba 20 km jihovýchodně od Znojma. Při posledním sčítání lidu bylo zjištěno, že v obci Jaroslavice žije zhruba 1200 obyvatel.

Společnost se nachází uprostřed obce, tady jsou zpracovány veškeré objednávky a odtud odjíždějí vozidla k určité dopravní činnosti. Vozový park společnosti se nachází v blízkosti sídla firmy.

Velkou výhodou společnosti z geografického hlediska je vzdálenost obce od státní hranice s Rakouskem a hraničním přechodem Hatě – Kleinhaugsdorf v délce 20 km. Společnost tudíž nemá problém komunikovat také se zahraničními klienty nacházejícími se v bezprostřední blízkosti.



Obrázek 2 Mapa Jaroslavice (Hajduch, 2014)

2.3 Vozový park společnosti 3GPro s.r.o.

Ve vozovém parku společnosti 3GPro s.r.o. se nachází několik tahačů a návěsů financovaných pomocí leasingu. Společnost má ve vlastnictví pouze jeden tahač, který nedávno splatila a tudíž již patří mezi její majetek.

Společnost 3GPro s.r.o. při založení v roce 2015 začínala pouze s jedním tahačem a návěsem, které časem doplnila o další vozidla – tahače, návěsy a nákladní vozidla. Během čtyř let si společnost pořídila na leasing další dva tahače a návěsy, s nimiž jezdí dodnes. Do budoucna plánuje rozšířit vozový park o další tahače a návěsy, které budou splňovat a vyhovovat požadavkům společnosti.

V následující tabulce je zpracován přehled tahačů, které společnost využívá a financuje pomocí finančního leasingu. Tabulka ukazuje také další náležitosti, které jsou pevně spjaty s vozidly a je důležité tyto údaje znát.

Tabulka 4 Přehled tahačů ve společnosti 3GPro s.r.o.

Značka tahače	Rok výroby	Ve společnosti od roku	Pořizovací cena bez DPH	Měsíční splátka bez DPH	Doba leasingu v měsících
Mercedes Benz (1)	2016	2016	2 401 690 Kč	42 649 Kč	60
Mercedes Benz (2)	2010	2016	1 827 150 Kč	39 981 Kč	60
Mercedes Benz (3)	2008	2015	1 313 700 Kč	28 148 Kč	SPLACENO

Zdroj: Interní materiály společnosti

Z tabulky přehledů tahačů ve společnosti 3GPro s.r.o. jasně vyplývá, že společnost preferuje především tahače značky Mercedes Benz, které jsou označeny 1,2,3 a to z důvodu rozeznání v dalším zpracování o tahačích. Společnost má tedy k dispozici 3 tahače, díky kterým provozuje silniční dopravu a vykonává tak svou hlavní činnost v podnikání.

Jak již bylo zmíněno, společnost při založení využívala pouze jeden tahač. Ten během tří let splatila a stal se tak součástí majetku. Jedná se o tahač uvedený v tabulce a vyznačený zelenou barvou. Tedy tento tahač je již splacen a zbytek je dále financován pomocí finančního leasingu, který je splácen pomocí měsíčních splátek.

Při porovnání jednotlivých tahačů je zcela jasně nejdražší tahač (1), který byl zakoupen v roce 2016, tudíž je nejnovější a cena odpovídá novějšímu modelu tahače. Zbylé tahače (1) a (2) jsou starší modely, které nejsou již tak zcela nové a výkonnější. Je tedy potřeba brát zřetel na modernizaci těchto vozů a vždy po čase pořídít novější, aby nedocházelo ke špatnému výkonu v silniční dopravě – špatný motor, karoserie.

2.3.1 Tahač návěsu (1) – Mercedes Benz ACTROS 1848

Mercedes Benz ACTROS 1848 je tahač návěsu, který společnost využívá ke každodenní provozní činnosti v silniční dopravě. Tahač návěsu dle technického průkazu byl vyroben v roce 2016 a společnost 3GPro s.r.o. je prvním provozovatelem. Tahač byl ihned zařazen do každodenního provozu.

Tahač návěsu má společnost na finanční leasing u společnosti Mercedes – Benz financial services Česká republika s.r.o. Měsíční splátka u této společnosti činí 42 649 Kč a je placena po dobu 60 měsíců.



Obrázek 3 Tahač Návěsu Mercedes Benz ACTROS 1848 (autor)

2.3.2 Tahač návěsu (2) – Mercedes Benz ACTROS 1844

Mercedes Benz ACTROS 1844 je tahač návěsu, který taktéž společnost využívá pro každodenní provozní činnost v silniční dopravě. Tahač byl dle technického průkazu vyroben v roce 2010 a společnost 3GPro s.r.o. a jej využívá od roku 2016.

Tahač je pořízen opět na finanční leasing u společnosti Mercedes – Benz financial services Česká republika s.r.o. Měsíční splátka u této společnosti činí 39 981 Kč a je placena po dobu 60 měsíců.



Obrázek 4 Tahač návěsu Mercedes Benz ACTROS 1844 (autor)

2.3.3 Tahač návěsu (3) - Mercedes Benz ACTROS 1844

Mercedes Benz ACTROS 1844 je tahač návěsu, který taktéž společnost využívá pro každodenní provozní činnost v silniční dopravě. Tahač byl dle technického průkazu vyroben v roce 2008 a společnost 3GPro s.r.o. a je druhým provozovatelem a zároveň majitelem od roku 2015, kdy zaplatila poslední splátku ve finančním leasingu.

Společnost 3GPro s.r.o. měla tento tahač ve finančním leasingu u společnosti S Morava leasing a.s., kde měsíční splátky činily 28 148 Kč po dobu 60 měsíců.



Obrázek 5 Tahač návěsu Mercedes Benz ACTROS 1844 (autor)

Následující tabulka ukazuje, jaké návěsy společnost 3GPro s.r.o. využívá a jakým způsobem jsou financovány. Návěsy jsou nezbytnou součástí tahače, protože bez návěsů by nebylo možné přepravovat nasmlouvané zakázky.

Tabulka 5 Přehled návěsů ve firmě 3GPro s.r.o.

Značka návěsu	Rok výroby	Ve společnosti od roku	Požizovací cena bez DPH	Měsíční splátka bez DPH	Doba leasingu v měsících
Schwarzmüller	2011	2015	985 207 Kč	18 917 Kč	60
Krone SD	2013	2016	1 286 000 Kč	28 002 Kč	60
Schmitz	2013	2016	1 395 472 Kč	31 931 Kč	60

Zdroj: Interní materiály společnosti

Podle tabulky přehledu návěsů ve vozovém parku společnosti 3GPro s.r.o. se nachází tři různé značky návěsů – Krone, Schwarzmüller a Schmitz, které tvoří hlavní základnu pro silniční dopravu. Návěsy jsou především chladírenského typu z důvodu přepravovaného zboží – zelenina. Samozřejmostí je návěs, který není chladírenského typu a slouží tak pro přepravu paletového zboží do různých firem, které tuto přepravu preferují.

Návěsy, které společnost 3GPro s.r.o. využívá, spadají pod leasingové společnosti, avšak ne pod jednu ale několik společností.

2.3.4 Návěs skříňový Frigo Schwarzmüller

Nákladní skříňový návěs chladírenského typu slouží pro přepravu zboží, jež je potřeba po dobu přepravy udržovat v určitém teplotním režimu. Jedná se především o přepravu potravin – zelenina, maso.

Návěs byl vyroben v roce 2011 a do provozu společnost 3GPro s.r.o. byl zařazen v roce 2015 a je využíván pro silniční dopravu dodnes. Hlavní výhodou chladírenského návěsu je manipulovatelnost s teplotami uvnitř skříně.

Návěs je ve finančním leasingu u společnosti Raiffeisen leasing, kdy společnost splácí 18 917 Kč po dobu 60 měsíců. Foto návěsu je již ukázáno na obrázku výše – obrázek č.3.

2.3.5 Návěs skříňový Frigo KRONE SD

Návěs chladírenského typu, který slouží pro přepravu rychle zkazitelného zboží – potravin. Je nezbytnou nutností pro společnost 3GPro s.r.o., protože vozí své zakázky pro Kaufland v Olomouci.

Chladírenský návěs byl vyroben v roce 2013 a společnost s ním pracuje od roku 2016, kdy jej pořídila na finanční leasing u společnosti Moneta leasing a měsíčně tak splácí 28 002 Kč po dobu 60 měsíců.

2.3.6 Návěs skříňový Frigo Schmitz Cargobull

Skříňový návěs slouží pro přepravu paletového zboží, které nemusí být podporováno chlazením. Jedná se tedy o obyčejný návěs pro přepravu jakéhokoliv zboží bez nastavitelného teplotního režimu. Společnost 3GPro s.r.o. tímto skříňovým návěsem přepravuje žárobetonové tvarovky.

Návěs byl vyroben v roce 2013 a u společnosti je využíván od roku 2016, kdy byl pořízen na finanční leasing u společnosti Unileasing. Společnost 3GPro s.r.o. měsíčně splácí 31 931 Kč po dobu 60 měsíců. Foto návěsu je již ukázáno na obrázku výše – obrázek č.4.

Návěsy jsou pořízeny od různých leasingových společností, které samy stanovily, jaké budou měsíční splátky a úrokové sazby.

Tabulka 6 Ostatní vozidla ve společnosti 3GPro s.r.o.

Značka vozidla	Rok výroby	Ve společnosti od roku	Požizovací cena bez DPH	Měsíční splátka bez DPH	Doba leasingu v měsících
Renault Premium	2010	2015	3 000 000 Kč	39 000 Kč	60
Fiat Ducato	2015	2016	577 479 Kč	13 349 Kč	60

Zdroj: Interní materiály společnosti

Ve společnosti 3GPro s.r.o. jsou další dvě vozidla, která jsou uvedena v tabulce 6. Tyto vozidla jsou využívána pro činnost v silniční dopravě. Vyobrazená vozidla nejsou však tak často využívána jako zmiňované tahače a návěsy. Tato vozidla slouží především pro menší zakázky nebo v případě, že se některý z tahačů rozbije a je potřeba jej v menší míře zastoupit, aby společnosti nevznikaly velké prostoje v práci – chápáno jako ztráta na zisku při poruše velkého vozidla.

Nákladní vozidlo Renault Premium je vozidlo chladírenského typu, takže je využíváno především pro přepravu potravin při určitém teplotním režimu. Vozidlo je na finanční leasing u společnosti ČSOB leasing.



Obrázek 6 Nákladní vozidlo Renault Premium (autor)

Fiat Ducato je naopak dodávka, která slouží pouze pro přemístění menších zakázek a na kratší vzdálenosti, neboť není uzpůsobena na velké zakázky z důvodu malého prostoru uvnitř vozidla. Slouží pro přepravu paletového zboží, které není potřeba udržovat pod určitou teplotou. Dodávka je na finanční leasing u společnosti Volkswagen leasing.



Obrázek 7 Dodávka Fiat Ducato (autor)

2.4 Analýza aktiv společnosti za poslední tři roky

Pro správný chod společnosti je potřeba věnovat pozornost také aktivům, které se ve firmě vytvářejí. Je důležité, aby společnost měla přehled, co vlastní nebo také o jaký typ aktiv se jedná. Rozlišují se následující aktiva:

- Stálá aktiva – majetek, který je ve společnosti déle než 1 rok.
- Oběžná aktiva – neboli oběžný majetek, který ve společnosti působí krátce a neustále obíhá. Jedná se o věci peněžní i věcné formě.
- Ostatní aktiva – rozlišují rozlišení nákladů příštích období. Patří sem především transakce, které byly provedené, ale doposud nezaúčtované.



Obrázek 8 Vývoj aktiv společnosti JUSTICE (2019), upraveno autorem

V grafu pro vývoj aktiv společnosti jsou znázorněna stálá, oběžná a ostatní aktiva společnosti 3GPro s.r.o. Ta nám jasně ukazují, jak si společnost vede z pohledu rozvahy.

Zpracováno je pouze za tříleté období – doba, po kterou je společnost v provozu. Největší nárůst oběžných aktiv, jak již graf vypovídá, byl v roce 2017, kdy měla společnost 3GPro s.r.o. největší nárůst v krátkodobých pohledávkách. Jedná se tedy především o pohledávky z obchodních vztahů a peněžních prostředků.

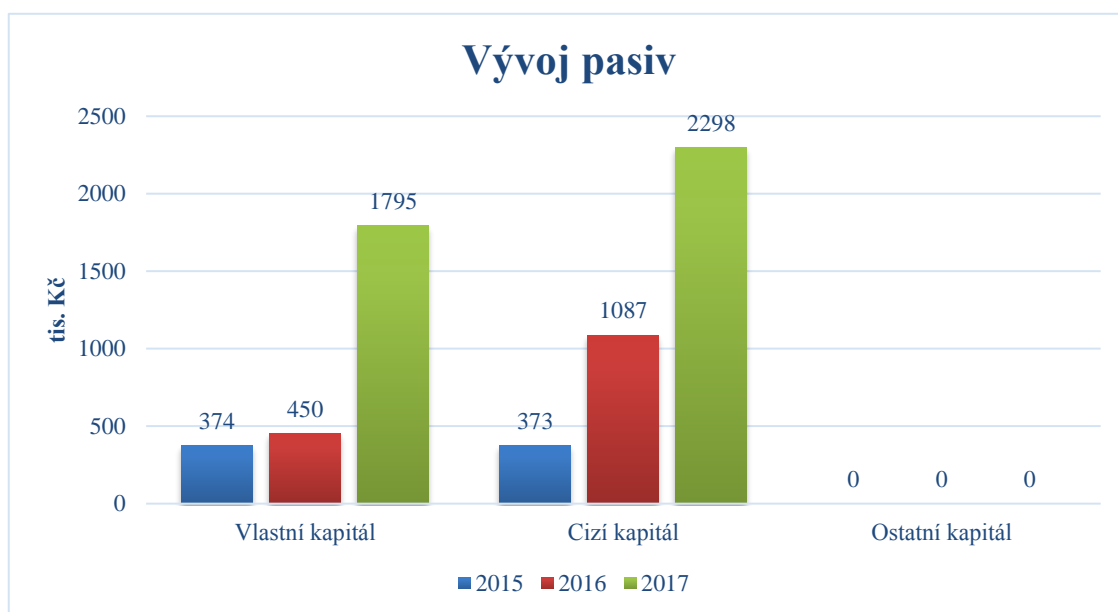
Stálá aktiva si společnost vytvořila až v roce 2017, kdy do svého majetku zařadila hmotné movité věci a jejich soubory – majetek patřící do jejího vlastnictví.

Ostatní aktiva měla největší nárůst v roce 2016, kdy docházelo k vydání určitých nákladů. Tyto byly zaplacené, ale nikoliv zaúčtovány. V dalším roce byly již splaceny dle řádné částky.

2.5 Analýza pasiv společnosti za poslední tři roky

Pasiva patří mezi další složku rozvahy, která je důležité sledovat hned od začátku podnikání. Pasiva jsou chápána jako veškerý majetek, který je ve společnosti. Vlastní kapitál dělíme podle toho, kdo je jeho vlastníkem. Rozeznáváme tedy tři druhy kapitálu:

- Vlastní kapitál – je tvořen vklady zakladatelů nebo vlastníků, které vznikly během hospodaření společnosti. Kapitál rozlišuje peněžité a nepeněžité vklady a také kapitálové fondy,
- Cizí kapitál – je součástí společnosti, ale společnost si na něj musela půjčit. Patří sem různé úvěry u bank nebo závazky vůči dodavatelům.
- Ostatní kapitál – výdaje příštích období, které se musí splatit.



Obrázek 9 Vývoj pasiv ve společnosti JUSTICE (2019), upraveno autorem

Při pohledu na graf vývoje pasiv společnosti vidíme, že společnost 3GPro s.r.o. měla největší nárůst kapitálu ať už vlastního nebo cizího v roce 2017. Hlavní důvodem nárůstu vlastního kapitálu je to, že společnost během svého působení na trhu zvýšila svoji cenu a tím tedy i vlastní kapitál. Při zakládání firmy vlastní kapitál nebyl tak vysoký jako teď – postupný růst. Kapitál tedy vzniká při založení a během života působení společnosti se může měnit. Změny v kapitálu mohou způsobovat další vklady nebo příplatky od společníka či vlastníka.

Cizí kapitál měl vysoký nárůst opět v roce 2017 a to z důvodu závazků společnosti vůči finančním institucím. Jedná se především o leasingové společnosti, kterým společnost splácí svá vozidla. Samozřejmě jsem můžou patřit další závazky, a to vůči zaměstnancům, státu nebo závazky ze sociálního a zdravotního pojištění.

Ostatní kapitál ve společnosti 3GPro s.r.o. není v žádném roce od jejího založení.

2.6 Výsledky hospodaření společnosti za poslední tři roky

V následující části jsou uvedeny ekonomické ukazatele, jak si společnost vedla od založení doposud. Jedná se o období od roku 2015 do roku 2017. Společnost 3GPro s.r.o. je expandující a snaží se aktivně vystupovat na trhu a nabízet své služby. Pomocí výkazu zisku a ztrát je možno zjistit, jak si společnost na trhu stojí – kde má své slabiny, ba naopak v čem je silná. Hlavním zdrojem pro zpracování výsledku hospodaření je portál Justice.cz, který nabízí veškerý přehled o společnosti a pomáhá tak ke zpracování údajů a je volně přístupný pro veřejnost.

Tabulka znázorňuje aktuální situaci hospodaření od roku 2015 do roku 2017, kde jsou zaznamenány důležité ukazatele pro chod společnosti 3GPro s.r.o. Jsou zpracována jednotlivá účetní období, která znázorňují jasný a zřetelný přehled těchto ukazatelů.

Tabulka 7 Přehled výsledku hospodaření za rok 2015–2017

Položka	2015	2016	2017
Tržba z prodeje výrobků a služeb	6 825 000 Kč	7 970 000 Kč	9 411 000 Kč
Výkonová spotřeba	6 825 000 Kč	7 281 000 Kč	7 190 000 Kč
Provozní výsledek hospodaření	468 000 Kč	172 000 Kč	1 400 000 Kč
Finanční výsledek hospodaření	-7 000 Kč	-65 000 Kč	267 000 Kč
Výsledek hospodaření po zdanění	373 000 Kč	76 000 Kč	1 345 000 Kč
Čistý obrat za účetní období	461 000 Kč	7 974 000 Kč	9 895 000 Kč

Zdroj: Justice.cz

- Tržba z prodeje výrobků a služeb je chápána jako celková částka, která vznikla výnosem za prodej výrobků a služeb a odečtena o náklady, které byly s těmito výrobky a službami spojeny.
- Výkonová spotřeba je součet všech nákladů, které byly vynaloženy na prodané zboží, služby, spotřebu materiálu a energie.
- Provozní výsledek hospodaření určuje, jak si společnost stojí za dané období tzn. zda má zisk nebo ztrátu. V provozním výsledku hospodaření jsou zahrnuty všechny náklady a výnosy, které se týkají provozní činnosti.
- Finanční výsledek hospodaření vyjadřuje soubor všech finančních výnosů, do kterých patří úroky, rezervy a ostatní finanční náklady a výnosy.
- Výsledek hospodaření po zdanění je výsledek, který je upraven o daň z příjmu.
- Čistý obrat za účetní období je souhrn všech předcházejících složek, kdy společnost zjistí, jak si za celou účetní dobu vede a kolik vydělala.

Ze získaných údajů o výsledku hospodaření společnosti 3GPro s.r.o. je zřejmé, že její největší tržba byla v roce 2017. To je dáno delším působením na trhu, tedy třemi roky. Od založení společnosti tržba z prodeje narostla o necelých 2,6 milionů korun. Společnost se snaží i nadále působit v činnosti silniční dopravě a získávat tak nové zákazníky, kteří pomohou tržby zase zvednout.

Nejvyšší náklady při výkonové spotřebě byly zaznamenány v roce 2016, kdy společnost zaplatila nejvíce za příslušné náklady týkající se nabízených služeb. Jednalo se o náklady na spotřebu materiálu, energie a na služby. Služby z provozní činnosti činily největší položku v tomto výkazu zisku a ztrát a to konkrétně 6 795 000 Kč.

Provozní výsledek hospodaření ukazuje kvalitu podnikání společnosti, jak si stojí na trhu. Zda je po provozní části v zisku nebo ve ztrátě. V případě společnosti 3GPro s.r.o. je společnost ve značném zisku, kdy se od založení společnosti potýká s kladným provozním výsledkem hospodaření. Během tří let došlo k značně velkému obratu v hospodaření společnosti, a to z důvodu dobrého postavení na trhu, kdy společnost získala zhruba 1 milion korun.

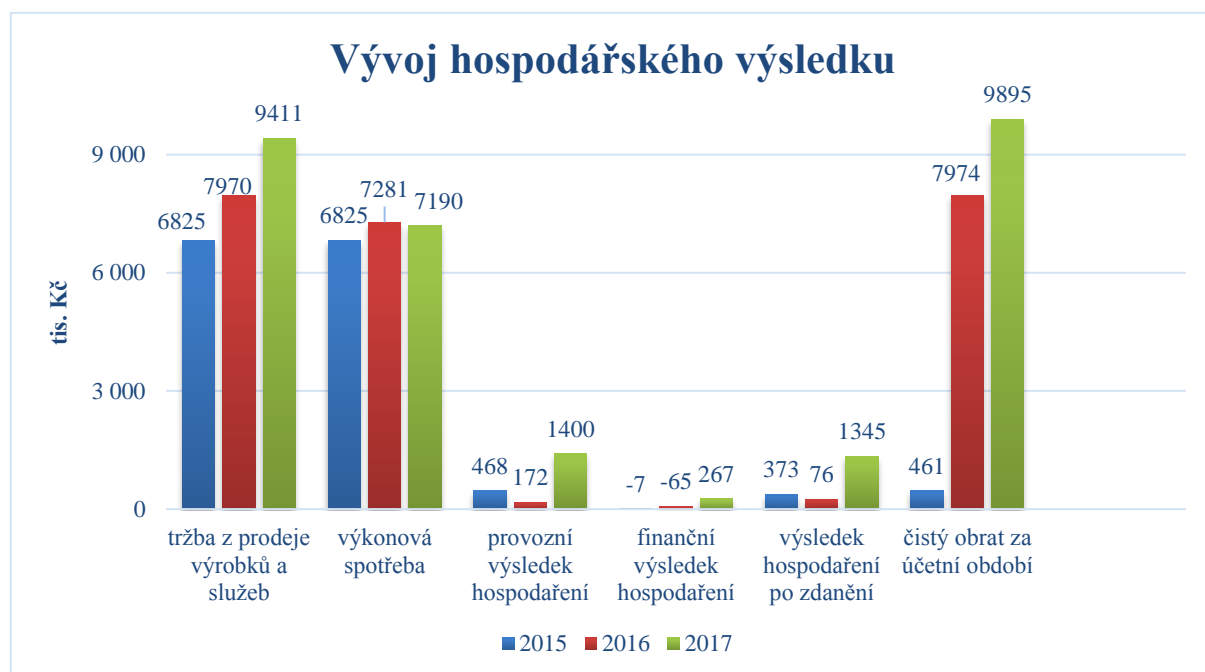
Z hlediska finančního výsledku hospodaření je zřejmé, že společnost 3GPro s.r.o. v roce 2015 a 2016 byla ve ztrátě. Důvodem byl fakt, že společnost při zakládání potřebovala obstarat určitou částku peněz na své fungování. Společnost si teda u banky obstarala určitý úvěr, který musela splácet a odvádět tak měsíčně poplatky do banky – jedná se tedy o ostatní finanční

náklady. Samozřejmě společnost měla také ostatní finanční výnosy, které získávala ze směny peněz a pojištění. Směnou peněz docházelo k malému zisku při dobrém kurzu na trhu. Na konci účetního období roku 2015 bylo tedy zjištěno, že společnost 3GPro s.r.o. je ve ztrátě -7 000 Kč a na konci roku 2016 – 65 000 Kč, protože v tomto roce nejvíce zaplatila za úroky z úvěrů. Na konci roku 2017 byla již společnost v absolutním zisku, a to z důvodu velkého finančního výnosu. Finanční výnos byl získán pomocí nových zákazníků a vícero přepravovaného zboží do zahraničí.

Výsledek hospodaření po zdanění je výsledek hospodaření po odečtení daně z příjmů splatné a odložené. Opět je značný rozdíl mezi lety 2015-2017. Odvíjí se to podle výsledku hospodaření před zdaněním a jeho výše.

Čistý obrat za jednotlivé účetní období je odlišný a každý rok narůstající o značně velké částky. Jedná se o zhodnocení předcházejících položek, které jsou uvedeny ve výkazu zisku a ztrát a jejich součtu.

V grafu pro vývoj hospodářského výsledku je zde porovnán v přehledném grafu dle vývoje společnosti 3GPro s.r.o. od roku 2015 do roku 2017. Je zde jasné porovnání jednotlivých částí výkazu zisků a ztrát, dle kterého lze předpovědět, jak společnost na trhu prosperuje. Samozřejmě je nárůst tržeb a čistého obratu za uplynulé roky.



Obrázek 10 Vývoj hospodářského výsledku JUSTICE (2019), upraveno autorem

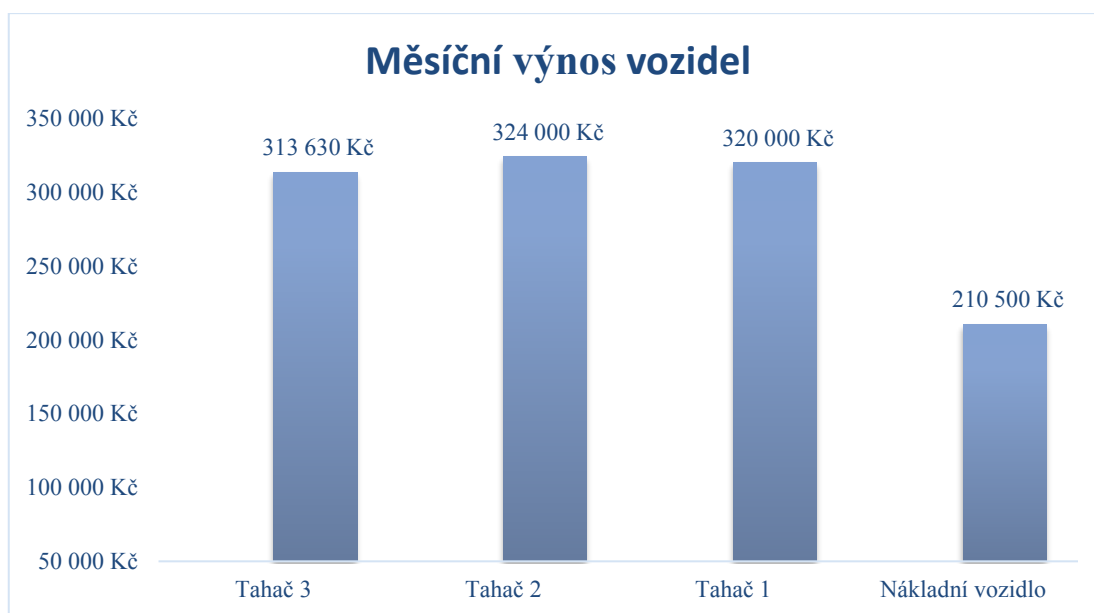
Graf zisku za předešlé roky znázorňuje, jak společnost aktivně působila na trhu a zvyšovala tak své zisky z tržeb za služby, které nabízí.



Obrázek 11 Graf zisků za předešlé roky společnosti 3GPro s.r.o., Interní materiály společnosti (2019)

V grafu ziskovosti je znázorněno, jak zisky rostly během let 2015-2017. Společnost 3GPro s.r.o. se dokázala na trhu prosadit a díky tomu získala zákazníky a s nimi i zisk, který během tří let narostl o 9,4 milionu korun. Je důležité tyto údaje pozorovat a srovnávat, aby bylo jasné, kolik společnost během jednoho roku vydělala nebo prodělala. Při zjištění ztráty by bylo nutné, aby společnost zasáhla a udělala nějaké změny.

Měsíční výnos vozidel znázornění v grafu 12 je potřeba také sledovat u dopravních prostředků, které vykonávají hlavní činnost pro společnost. Vozidla nemůžeme porovnávat stejně, neboť každé vozidlo jezdí v jiné časy, a hlavně obstarává jiné zboží pro přepravu – paletové nebo chlazené. Je tedy logické, že vozidlo, které převáží chlazené zboží po kraji 2x týdně vydělá mnohdy méně než vozidlo, které vozí denně paletové zboží a někdy i do zahraničí.



Obrázek 12 Měsíční výnos vozidel, Interní materiály společnosti (2019)

Při porovnání tahačů z grafu bez ohledu na návěs nejvíce vydělá tahač 2 a to s výnosností 324 000 Kč za rok. Jedná se o tahač, který byl vyroben v roce 2010 a ve společnosti 3GPro s.r.o. jezdí od roku 2016. Nákladní vozidlo taktéž plní svoji dopravní činnost, ale není tak využíváno a preferováno než tahače.

Výnosy jsou pro jednotlivá vozidla zaznamenány v evidenci společnosti, která si eviduje, které vozidlo je nejvýnosnější a které je nejčastěji využíváno pro silniční činnost. Pokud by společnost nesledovala výnosy u jednotlivých vozidel docházelo by ke značené neznalosti vytíženosti vozidla.

Při obnově vozového parku by mohl být kladen důraz na to, aby bylo pořízeno stejné vozidlo z důvodu velké vytíženosti a výnosnosti, což by společnosti pomohlo k dalšímu růstu zisku.

2.7 Výpočet čisté výhody leasingu pro tahače a návěsy

V podkapitole jsou zpracovány jednotlivé údaje pro výpočet čisté výhody leasingu pro jednotlivé tahače a návěsy. Leasing je vhodný pouze tehdy, pokud je ČVL kladná nebo rovna nule.

V tabulce jsou zaznamenány důležité informace, které slouží pro výpočet čisté výhody leasingu u tahače 1. Veškeré informace jsou zpracovány autorem a slouží pouze pro návrh ČVL, která je následně zhodnocena.

Tabulka 8 Vstupní údaje pro výpočet čisté výhody leasingu tahač 1

Požizovací cena bez DPH v Kč (PC)	2 401 690
Doba životnosti v letech (N)	5
Úroková sazba úvěru v % (i)	7,5
Leasingové splátky ročně v Kč (Ln)	42 649 * 12= 511 795
Daňová sazba v % (T)	21
Zrychlený odpis 2016 v Kč (O)	2 401 690/5 = 480 338
Zrychlený odpis 2017 v Kč (O)	1 921 352*2/ (6-1) = 768 541
Zrychlený odpis 2018 v Kč (O)	1 152 811*2/ (6-2) = 576 406
Zrychlený odpis 2019 v Kč (O)	576 405*2 / (6-3) = 384 270
Zrychlený odpis 2020 v Kč (O)	192 135*2 / (6-4) = 192 135
Rovnoměrný odpis 2016 v Kč (O)	2 401 690*11 / 100 = 264 186
Rovnoměrný odpis 2017 v Kč (O)	2 401 690*22,25 / 100 = 354 377
Rovnoměrný odpis 2018 v Kč (O)	2 401 690*22,25 / 100 = 354 377
Rovnoměrný odpis 2019 v Kč (O)	2 401 690*22,25 / 100 = 354 377
Rovnoměrný odpis 2020 v Kč (O)	2 401 690*22,25 / 100 = 354 377

Zdroj: autor

ČVL je spočítaná na základě vzorečku č. 4

ČVL s použitím zrychlených odpisů

$$\begin{aligned}
 \text{ČVL} = & 2401690 - \frac{511795 * 0,79 + 0,21 * 480338}{1 + 0,075 * 0,79} - \frac{511795 * 0,79 + 0,21 * 768541}{(1 + 0,075 * 0,79)^2} \\
 & - \frac{511795 * 0,79 + 0,21 * 576405}{(1 + 0,075 * 0,79)^3} - \frac{511795 * 0,79 + 0,21 * 384270}{(1 + 0,075 * 0,79)^4} \\
 & - \frac{511795 * 0,79 + 0,21 * 192135}{(1 + 0,075 * 0,79)^5} = \\
 = & 2\,401\,690 - 476\,931 - 504\,195 - 442\,043 - 385\,266 - 333\,565 = 259\,690 \text{ Kč}
 \end{aligned}$$

Z výpočtu vyplývá, že je vhodné financovat leasingem, protože výhoda čistého leasingu je kladná.

ČVL s použitím rovnoměrných odpisů

$$\begin{aligned}
 \text{ČVL} = & 2401690 - \frac{511795 * 0,79 + 0,21 * 264189}{1 + 0,075 * 0,79} - \frac{511795 * 0,79 + 0,21 * 534377}{(1 + 0,075 * 0,79)^2} \\
 & - \frac{511795 * 0,79 + 0,21 * 534377}{(1 + 0,075 * 0,79)^3} - \frac{511795 * 0,79 + 0,21 * 534377}{(1 + 0,075 * 0,79)^4} \\
 & - \frac{511795 * 0,79 + 0,21 * 534377}{(1 + 0,075 * 0,79)^5} = \\
 = & 2\,401\,690 - 434\,078 - 460\,368 - 434\,616 - 410\,306 - 387\,355 = 274\,967 \text{ Kč}
 \end{aligned}$$

Výpočet je opět kladný, takže je vhodná výhoda čistého leasingu. Při porovnání rovnoměrných a zrychlených odpisů je vhodné použití zrychleného odpisu, protože je menší o částku 15 277 Kč oproti odpisům rovnoměrným. Vyplatí se tedy tahač financovat pomocí leasingu.

Výsledná částka výpočtu se dále porovnává s částkou úvěru, který je poskytován k danému vozidlo. Poté dochází k porovnání částek úvěru a leasingu, kde dochází k porovnání, která možnost financování je výhodnější.

V tabulce jsou zaznamenány důležité informace, které slouží pro výpočet čisté výhody leasingu u tahače 2.

Tabulka 9 Vstupní údaje pro výpočet čisté výhody leasingu tahač 2

Požizovací cena bez DPH v Kč (PC)	1 827 150
Doba životnosti v letech (N)	5
Úroková sazba úvěru v % (i)	6,3
Leasingové splátky ročně v Kč (Ln)	39981 * 12= 479 772
Daňová sazba v % (T)	21
Zrychlený odpis 2016 v Kč (O)	1 827 150 /5 = 365 430
Zrychlený odpis 2017 v Kč (O)	1 461 720*2/ (6-1) = 584 688
Zrychlený odpis 2018 v Kč (O)	877 032*2/ (6-2) = 438 516
Zrychlený odpis 2019 v Kč (O)	438 516*2 / (6-3) = 292 344
Zrychlený odpis 2020 v Kč (O)	146 172*2 / (6-4) = 146 172
Rovnoměrný odpis 2016 v Kč (O)	1 827 150*11 / 100 = 200 987
Rovnoměrný odpis 2017 v Kč (O)	1 827 150*22,25 / 100 = 406 541
Rovnoměrný odpis 2018 v Kč (O)	1 827 150*22,25 / 100 = 406 541
Rovnoměrný odpis 2019 v Kč (O)	1 827 150*22,25 / 100 = 406 541
Rovnoměrný odpis 2020 v Kč (O)	1 827 150*22,25 / 100 = 406 541

Zdroj: autor

ČVL s použitím zrychlených odpisů

$$\begin{aligned}
 \text{ČVL} &= 1\,827\,150 - \frac{479\,772 * 0,79 + 0,21 * 365\,430}{1 + 0,063 * 0,79} - \frac{479\,772 * 0,79 + 0,21 * 584\,688}{(1 + 0,063 * 0,79)^2} \\
 &\quad - \frac{479\,772 * 0,79 + 0,21 * 438\,516}{(1 + 0,063 * 0,79)^3} - \frac{479\,772 * 0,79 + 0,21 * 292\,344}{(1 + 0,063 * 0,79)^4} \\
 &\quad - \frac{479\,772 * 0,79 + 0,21 * 146\,172}{(1 + 0,063 * 0,79)^5} = \\
 &= 1\,827\,150 - 434\,152 - 455\,351 - 407\,229 - 362\,646 - 321\,375 = -153\,603 \text{ Kč}
 \end{aligned}$$

Z výsledku vyplývá, že čistá výhoda leasingu je záporná, tudíž se nevyplatí společnosti finanční leasing. V tomto případě by bylo lepší uvažovat o úvěru.

ČVL s použitým rovnoměrných odpisů

$$\begin{aligned}
 \text{ČVL} &= 1\,827\,150 - \frac{479\,772 * 0,79 + 0,21 * 200\,987}{1 + 0,063 * 0,79} - \frac{479\,772 * 0,79 + 0,21 * 406\,541}{(1 + 0,063 * 0,79)^2} \\
 &\quad - \frac{479\,772 * 0,79 + 0,21 * 406\,541}{(1 + 0,063 * 0,79)^3} - \frac{479\,772 * 0,79 + 0,21 * 406\,541}{(1 + 0,063 * 0,79)^4} \\
 &\quad - \frac{479\,772 * 0,79 + 0,21 * 406\,541}{(1 + 0,063 * 0,79)^5} = \\
 &= 1\,827\,150 - 401\,257 - 421\,403 - 401\,424 - 382\,393 - 364\,263 = -143\,590 \text{ Kč}
 \end{aligned}$$

I při použití rovnoměrných odpisů dochází k zápornému výsledku, tudíž je vhodné financovat úvěrem nikoliv leasingem.

Tabulka 10 Vstupní údaje pro výpočet čisté výhody leasingu návěsu Schwarzmüller

Požizovací cena bez DPH v Kč (PC)	985 207
Doba životnosti v letech (N)	5
Úroková sazba úvěru v % (i)	5,1
Leasingové splátky ročně v Kč (Ln)	18 917 * 12= 227 004
Daňová sazba v % (T)	21
Zrychlený odpis 2015 v Kč (O)	985 207 / 5 = 197 042
Zrychlený odpis 2016 v Kč (O)	788 165 *2/ (6-1) = 315 266
Zrychlený odpis 2017 v Kč (O)	472 899 *2/ (6-2) = 236 450
Zrychlený odpis 2018 v Kč (O)	236 449*2 / (6-3) = 157 633
Zrychlený odpis 2019 v Kč (O)	78 816*2 / (6-4) = 78 816
Rovnoměrný odpis 2015 v Kč (O)	985 207*11 / 100 = 108 373
Rovnoměrný odpis 2016 v Kč (O)	985 207*22,25 / 100 = 219 209
Rovnoměrný odpis 2017 v Kč (O)	985 207*22,25 / 100 = 219 209
Rovnoměrný odpis 2018 v Kč (O)	985 207*22,25 / 100 = 219 209
Rovnoměrný odpis 2019 v Kč (O)	985 207*22,25 / 100 = 219 209

Zdroj: autor

ČVL s použitím zrychlených odpisů

$$\begin{aligned} \text{ČVL} = 985\,207 - & \frac{227\,004 * 0,79 + 0,21 * 197\,042}{1 + 0,051 * 0,79} - \frac{227\,004 * 0,79 + 0,21 * 315\,266}{(1 + 0,051 * 0,79)^2} \\ & - \frac{277\,004 * 0,79 + 0,21 * 236\,450}{(1 + 0,051 * 0,79)^3} - \frac{227\,004 * 0,79 + 0,21 * 157\,633}{(1 + 0,051 * 0,79)^4} \\ & - \frac{227\,004 * 0,79 + 0,21 * 78\,816}{(1 + 0,051 * 0,79)^5} = \end{aligned}$$

$$= 985\,207 - 212\,164 - 226\,888 - 203\,400 - 181\,389 - 160\,779 = 587 \text{ Kč}$$

Při použití čisté výhody leasingu zrychlenými odpisy z výsledku vyplývá, že je vhodné použít financování leasingem.

ČVL s použitím rovnoměrných odpisů

$$\begin{aligned} \text{ČVL} = 985\,207 - & \frac{227\,004 * 0,79 + 0,21 * 108\,373}{1 + 0,051 * 0,79} - \frac{227\,004 * 0,79 + 0,21 * 219\,209}{(1 + 0,051 * 0,79)^2} \\ & - \frac{227\,004 * 0,79 + 0,21 * 219\,209}{(1 + 0,051 * 0,79)^3} - \frac{227\,004 * 0,79 + 0,21 * 219\,209}{(1 + 0,051 * 0,79)^4} \\ & - \frac{227\,004 * 0,79 + 0,21 * 219\,209}{(1 + 0,051 * 0,79)^5} = \end{aligned}$$

$$= 985\,207 - 194\,265 - 208\,248 - 200\,183 - 192\,430 - 184\,977 = 5\,104 \text{ Kč}$$

Výhodu čistého leasingu je zde vhodné využít, protože obě částky vychází kladné. Vhodnější financování by bylo pomocí zrychlených odpisů, protože jsou nižší o 4 517 Kč než odpisy rovnoměrné.

Tabulka 11 Vstupní údaje pro výpočet čisté výhody leasingu návěsu KRONE

Požizovací cena bez DPH v Kč (PC)	1 286 000
Doba životnosti v letech (N)	5
Úroková sazba úvěru v % (i)	5,5
Leasingové splátky ročně v Kč (Ln)	28 002 * 12= 336 024
Daňová sazba v % (T)	21
Zrychlený odpis 2016 v Kč (O)	1 286 000 / 5 = 257 200
Zrychlený odpis 2017 v Kč (O)	1 028 800 *2/ (6-1) = 411 520
Zrychlený odpis 2018 v Kč (O)	617 280 *2/ (6-2) = 308 640
Zrychlený odpis 2019 v Kč (O)	308 640 *2 / (6-3) = 205 760
Zrychlený odpis 2020 v Kč (O)	102 880*2 / (6-4) = 102 880
Rovnoměrný odpis 2016 v Kč (O)	1 286 000*11 / 100 = 141 460
Rovnoměrný odpis 2017 v Kč (O)	1 286 000*22,25 / 100 = 286 135
Rovnoměrný odpis 2018 v Kč (O)	1 286 000*22,25 / 100 = 286 135

Rovnoměrný odpis 2019 v Kč (O)	1 286 000*22,25 / 100 = 286 135
Rovnoměrný odpis 2020 v Kč (O)	1 286 000*22,25 / 100 = 286 135

Zdroj: autor

ČVL s použitím zrychlených odpisů

$$\begin{aligned} \check{C}VL &= 1\,286\,000 - \frac{336\,024 * 0,79 + 0,21 * 257\,200}{1 + 0,055 * 0,79} - \frac{336\,024 * 0,79 + 0,21 * 411\,520}{(1 + 0,055 * 0,79)^2} \\ &\quad - \frac{336\,024 * 0,79 + 0,21 * 308\,640}{(1 + 0,055 * 0,79)^3} - \frac{336\,024 * 0,79 + 0,21 * 205\,760}{(1 + 0,055 * 0,79)^4} \\ &\quad - \frac{336\,024 * 0,79 + 0,21 * 102\,880}{(1 + 0,055 * 0,79)^5} = \\ &= 1\,286\,000 - 282\,875 - 325\,546 - 290\,710 - 260\,379 - 232\,071 = -105\,581 \text{ Kč} \end{aligned}$$

ČVL při zrychlených odpisech vyšla záporně, není tedy vhodné financování leasingem.

ČVL s použitím rovnoměrných odpisů

$$\begin{aligned} \check{C}VL &= 1\,286\,000 - \frac{336\,024 * 0,79 + 0,21 * 141\,460}{1 + 0,055 * 0,79} - \frac{336\,024 * 0,79 + 0,21 * 286\,135}{(1 + 0,055 * 0,79)^2} \\ &\quad - \frac{336\,024 * 0,79 + 0,21 * 286\,135}{(1 + 0,055 * 0,79)^3} - \frac{336\,024 * 0,79 + 0,21 * 286\,135}{(1 + 0,055 * 0,79)^4} \\ &\quad - \frac{336\,024 * 0,79 + 0,21 * 286\,135}{(1 + 0,055 * 0,79)^5} = \\ &= 1\,286\,000 - 282\,875 - 298\,000 - 286\,549 - 274\,617 - 263\,182 = -111\,223 \text{ Kč} \end{aligned}$$

ČVL při rovnoměrných odpisech je záporná a není tedy vhodné financování leasingem.

Tabulka 12 Vstupní údaje pro výpočet čisté výhody leasingu návěsu Schmitz

Požizovací cena bez DPH v Kč (PC)	1 395 472
Doba životnosti v letech (N)	5
Úroková sazba úvěru v % (i)	5,7
Leasingové splátky ročně v Kč (Ln)	31 931* 12= 383 172
Daňová sazba v % (T)	21
Zrychlený odpis 2016 v Kč (O)	1 395 472 / 5 = 279 095
Zrychlený odpis 2017 v Kč (O)	1 116 377 *2/ (6-1) = 446 551
Zrychlený odpis 2018 v Kč (O)	669 826*2/ (6-2) = 334 913
Zrychlený odpis 2019 v Kč (O)	334 913*2 / (6-3) = 223 276
Zrychlený odpis 2020 v Kč (O)	111 637*2 / (6-4) = 111 637
Rovnoměrný odpis 2016 v Kč (O)	1 395 472*11 / 100 = 153 502
Rovnoměrný odpis 2017 v Kč (O)	1 395 472*22,25 / 100 = 310 493

Rovnoměrný odpis 2018 v Kč (O)	1 395 472*22,25 / 100 = 310 493
Rovnoměrný odpis 2019 v Kč (O)	1 395 472*22,25 / 100 = 310 493
Rovnoměrný odpis 2020 v Kč (O)	1 395 472*22,25 / 100 = 310 493

Zdroj: autor

ČVL s použitím zrychlených odpisů

$$\begin{aligned}
 \check{C}VL &= 1\,395\,472 - \frac{383\,172 * 0,79 + 0,21 * 279\,095}{1 + 0,057 * 0,79} - \frac{383\,172 * 0,79 + 0,21 * 446\,551}{(1 + 0,057 * 0,79)^2} \\
 &\quad - \frac{383\,172 * 0,79 + 0,21 * 334\,913}{(1 + 0,057 * 0,79)^3} - \frac{383\,172 * 0,79 + 0,21 * 223\,276}{(1 + 0,057 * 0,79)^4} \\
 &\quad - \frac{383\,172 * 0,79 + 0,21 * 111\,637}{(1 + 0,057 * 0,79)^5} = \\
 &= 1\,395\,472 - 345\,747 - 363\,049 - 326\,863 - 293\,122 - 261\,682 = -194\,991 \text{ Kč}
 \end{aligned}$$

Výhoda čistého leasingu při zrychlených odpisech vyšla záporně, tudíž není vhodné použít tuto metodu pro financování.

ČVL s použitím rovnoměrných odpisů

$$\begin{aligned}
 \check{C}VL &= 1\,395\,472 - \frac{383\,172 * 0,79 + 0,21 * 153\,502}{1 + 0,057 * 0,79} - \frac{383\,172 * 0,79 + 0,21 * 310\,493}{(1 + 0,057 * 0,79)^2} \\
 &\quad - \frac{383\,172 * 0,79 + 0,21 * 310\,493}{(1 + 0,057 * 0,79)^3} - \frac{383\,172 * 0,79 + 0,21 * 310\,493}{(1 + 0,057 * 0,79)^4} \\
 &\quad - \frac{383\,172 * 0,79 + 0,21 * 310\,493}{(1 + 0,057 * 0,79)^5} = \\
 &= 1\,395\,472 - 320\,509 - 336\,886 - 322\,370 - 308\,479 - 295\,187 = -187\,959 \text{ Kč}
 \end{aligned}$$

I při použití rovnoměrných odpisů dochází k tomu, že je výsledek záporný. Proto je vhodné zvolit financování metodou úvěru nikoliv leasingu.

Na základě hodnocení ČVL tahačů a návěsů lze konstatovat, že ne vždy je leasing jako způsob financování obnovy vozového parku pro společnost výhodný. V některých případech je finančně výhodnější variantou úvěr, u kterého je ale potřeba zhodnotit všechny relevantní podmínky.

Dle výsledku výpočtu ČVL pro tahače je zřejmé, že tahač 1 je vhodný financovat leasingem, jelikož ČVL vyšla kladně. Oproti tomu v případě tahače 2 by společnost měla zvážit možnost pořízení tahače na úvěr, jelikož ČVL vyšla záporně.

Situace s návěsý je obdobná jako v případě tahačů. Pouze u jednoho návěsu výpočet ČVL vyšel kladně, a tak lze doporučit společnosti financování tohoto návěsu pomocí leasingu.

Výpočet ČVL pro zbylé dva návěsy vyšel v obou případech záporně, což poukazuje na finanční nevýhodnost leasingu v těchto případech a lze tak společnosti doporučit zvážit jiné možnosti financování cizích zdrojů, např. úvěr.

2.8 Celkové zhodnocení současného stavu financování společnosti

Společnost 3GPro s.r.o. vstoupila na trh v roce 2015, od svého založení nabízí služby v mezinárodním i vnitrostátním zasílatelství. Vývoj společnosti během analyzovaných tří let lze považovat za dobrý, a to z důvodu nárůstu nových zákazníků jak v tuzemsku, tak i v zahraničí. Společnost se ale především zaměřuje na tuzemskou klientelu.

Z analýzy hospodářského výsledku společnosti 3GPro s.r.o. vyplývá, že společnost má více oběžných aktiv než stálých. Důvodem malého růstu stálých aktiv v průběhu let je financování vozového parku společnosti, a to zejména tahačů a návěsů pomocí cizích zdrojů, konkrétně leasingem. Majetek, který tak v současné době společnost využívá, nelze zařadit do vlastních aktiv. Velké hodnoty vykazují naopak aktiva oběžného majetku, která jsou převážně vytvářena z krátkodobých pohledávek a z obchodních vztahů.

Při zakládání společnosti byl nejlepší variantou financování dlouhodobého majetku leasing. Veškeré tahače a návěsy jsou proto financovány pomocí finančních leasingů u různých společností. Každá leasingová společnost má jinou výši úroků a splátek, takže nebylo vhodné využívat pouze jednu leasingovou společnost.

Nutností pro společnost bylo vypočítat pro jednotlivé tahače a návěsy ČVL, pomocí které bylo zjištěno, zda je vhodné financovat obnovu vozového parku pomocí leasingu nebo je potřeba zvážit jiné způsoby financování cizích zdrojů např. úvěr. Po důkladné analýze bylo zjištěno, že u tahačů se na leasing vyplatí pouze tahač 1 a u návěsů pouze návěs Schwarzmüller. Hodnoty výpočtů by měla společnost brát vážně, neboť by tím ušetřila spoustu finančních prostředků, které by později mohla využít jinde. Je tedy vhodné ostatní tahače a návěsy financovat vhodným úvěrem, který by byl společnosti nabídnut.

Po celkové analýze společnosti je nutné podotknout, že společnost je prosperující a díky novým zákazníkům se stále více dostává do podvědomí zákazníků. Jako slabou stránku společnosti lze identifikovat nedostatečné vedení evidencí, které se týkají tahačů, návěsů i přehledu ostatních informací týkajících se společnosti. Do budoucna by bylo vhodné zavést řádnou evidenci těchto informací a při pořízení sledovat, zda je vhodné tahače a návěsy financovat leasingem nebo úvěrem.

3 NÁVRH VHODNÉHO ZPŮSOBU FINANCOVÁNÍ OBNOVY VOZOVÉHO PARKU VE SPOLEČNOSTI 3GPRO S.R.O.

Z analytické části společnosti 3GPro s.r.o. vyplývá, že všechny tahače i návěsy jsou financovány pomocí finančního leasingu, který však nelze označit za nejvýhodnější způsob financování, a to zejména z důvodu přepřáčení hodnoty tahače nebo návěsu. Konkrétní způsob financování obnovy vozového parku pomocí cizích zdrojů je žádoucí řešit před samotným pořízením. Je důležité porovnat různé způsoby financování a zjistit, zda lze pomocí volby vhodného způsobu ušetřit finanční prostředky, které by společnost mohla dále investovat do svého rozvoje.

3.1 Návrh na pořízení tahače

Na základě konzultace s vlastníkem společnosti 3GPro s.r.o. bylo zjištěno, že při pořízení vozidel pro silniční dopravu není rozhodující výkon tahače, ale i jeho pořizovací cena. Konečná cena tahače bude úplně jiná při pořízení na finanční leasing nebo úvěr. Je tedy nutné před touto koupí zjistit všechny dostupné varianty a porovnat, která je nejvýhodnější.

Návrh je zpracován pomocí porovnání nákladů, které je potřeba vynaložit na pořízení tahače různými způsoby financování.

Tabulka 13 Porovnání nákladů na pořízení tahače (Kč)

	Hotovost	Úvěr	Operativní leasing	Finanční leasing
Pořizovací cena bez DPH	2 401 690	2 401 690	2 401 690	2 401 690
DPH	21 %	21 %	21 %	21 %
Pořizovací cena s DPH	2 906 035	2 906 035	2 906 035	2 906 035
Doba pronájmu (měsíce)	36	36	36	36
Zůstatková hodnota	N / A	N / A	814 173	534 373
Výnos z prodeje	814 173	814 173	0	814 173
Úroková sazba	0 %	6,9 %	5,8 %	7,5 %
Požadovaná výnosnost investora	10 %	10 %	0 %	10 %
Počet let odpisů	5	5	5	5
Sazba daně z příjmů	19 %	19 %	19 %	19 %
Akontace	0 %	0 %	0 %	20 %
Výsledovka	Hotovost	Úvěr	Operativní leasing	Finanční leasing
Akontace	0	0	0	-480 338

Splátka úroku	0	-358 685	0	0
Leasingové splátky	0	0	-2 360 232	-2 707 632
Odpisy	-1 441 014	-1 441 014	0	0
Výnos z prodeje	814 173	814 173	0	814 173
Zůstatková hodnota	960 676	960 676	0	0
Zisk z prodeje	-146 503	-146 503	0	814 173
Daň z prodeje	0	0	0	154 493
Daňová úspora	273 793	68 150	448 444	14 291
NÁKLADY CELKEM – ÚČETNÍ	-1 283 724	-1 878 052	-1 911 788	-2 513 999
Náklady obětované příležitosti	-803 685	0	0	-164 237
FINAČNÍ NÁKLADY CELKEM	-2 087 409	-1 878 052	-1 911 788	-2 678 236
POPLATKY	Hotovost	Úvěr	Operativní leasing	Finanční leasing
Mandatorní poplatky (měsíčně)	35 230	35 230	35 230	35 230
Pojištění (měsíčně)	13 330	13 330	13 330	13 330
Servis + pneuservis (ročně)	86 980	86 980	86 980	86 980
Správa vozového parku (měsíčně)	2100	2100	1300	2100
Minimalizace finančních provozních rizik (měsíčně)	1200	1200	0	1 200
POPLATKY CELKEM	-2 127 900	-2 127 900	-2 055 900	-2 127 900
NÁKLADY CELKEM	-4 215 309	-4 005 952	-3 967 688	- 4 806 136

Zdroj: autor

V tabulce jsou porovnány finanční možnosti, kterými lze tahač pořídit. Mezi porovnané možnosti je hotovost, úvěr, operativní a finanční leasing. Při vynakládání většího množství finančních prostředků jako např. při pořízení tahače je pro společnost vhodné provést porovnání možných variant financování zvláště pro každé vozidlo. Jelikož každé vozidlo má jinou pořizovací hodnotu, tak i ostatní náklady spoje s ním. Mohou se tedy nákladně výrazně lišit v závislosti na zvolené variantě financování.

Při náhledu na předchozí tabulku na sloupec hotovost je zřejmé, že při pořízení tahačů za hotové peníze nedochází nikdy k úrokové sazbě. Je to velká výhoda, protože společnosti tak nevznikají vyšší náklady, jako při placení úvěrové sazby, která je stanovena úvěrovou společností. Sazba může být někdy i hodně vysoká a společnost pak přepláci hodně finančních

prostředků. Ve sloupci zůstatková hodnota je uvedeno N/A, a to z důvodu, že je hodnota nedostupná nebo neaplikovatelná. Není možné tedy určit její hodnotu. Výhodou při pořízení v hotovosti je skutečnost, že vozidlo je ihned zařazeno do majetku společnosti. Při financování v hotovosti cena činí 4 215 309 Kč, což oproti pořizovací ceně je vyšší o 1 813 619 Kč. Spotřeba paliva není zde započítána do nákladů.

V současné době nejvíce společností využívá pro financování cizí zdroje – úvěr, který není vždy nejvýhodnější možností. Narůstá zde úroková sazba, kterou si úvěrové společnosti stanovují samy. Z toho vyplývá, že některé úvěrové společnosti mohou mít sazby nižší, některé naopak vyšší. V případě pořízení tahače byla úroková sazba u úvěru 6,9 %, což je poměrně vysoký úrok. Tato skutečnost byla konzultována s úvěrovou společností Raiffeisenbank a.s., ta poskytla informaci o úrokové sazbě. Po shrnutí všech skutečností vychází finanční náročnost tahače na úvěr ve výši 4 005 952 Kč. Při použití úvěru tahač spadá ihned do majetku společnosti. Spotřeba paliva není zde započítána do nákladů.

Operativní leasing bývá často využíván menšími společnostmi, protože mají tahač zapůjčen na určitou dobu s tím, že musí s daným tahačem najet určitý počet kilometrů. Tahač se pak následně vrací leasingové společnosti. Z výsledků v tabulce vyplynulo, že v tomto případě operativní leasing činí 3 967 688 Kč, tudíž se oproti ostatním možnostem nevyplatí. Spotřeba paliva není zde započítána do nákladů.

Společnost 3GPro s.r.o. má veškerý vozový park na finanční leasing, proto bylo vhodné spočítat i tuto možnost. V tabulce jsou opět uvedena data pro tento výpočet, avšak největší nevýhodou je zde úroková sazba, která je opravdu vysoká a činí 7,5 %. Proto výsledek financování finančním leasingem při zhodnocení vychází dost draze a to 4 806 136 Kč. Není tedy vhodné uvažovat o finančním leasingu tohoto tahače. Spotřeba paliva není zde započítána do nákladů.

Při celkovém zhodnocení výpočtů údajů z tabulky vyplývá, že nejvýhodnější pořízení tahače je na operativní leasing. Cena operativního leasingu byla ze všech nejnižší a to 3 967 688 Kč. Možnosti pořízení tahače pomocí cizích zdrojů jsou finančně nevýhodné a však v některých případech výhodnější v porovnání s nákupem za hotové peníze.

Varianta operativního leasingu je považována za tu nejlepší z pohledu finanční stránky. Pokud však společnost nechtěla zvolit nákup na operativní leasing může zvažovat i jinou možnost, kterou je potřeba řádně promyslet.

3.2 Návrh na pořízení návěsu

Nedílnou součástí pro kompletní soupravu na silniční činnost je návěs. Ten je nutné pořídit pro kompletní soupravu a vykonávání této činnosti. Společnost při pořízení návěsu zohledňuje několik hledisek, které je nutné před pořízením zvážit. Jedná se především o výkon, značku a hlavně cenu. Při pořízení je důležité dbát také na to, k jakému účelu bude návěs využíván.

V tabulce jsou zpracovány návrhy, jakým způsobem může společnost návěs pořídit.

Tabulka 14 Porovnání nákladů na pořízení návěsu (Kč)

	Hotovost	Úvěr	Operativní leasing	Finanční leasing
Požizovací cena bez DPH	985 207	985 207	985 207	985 207
DPH	21 %	21 %	21 %	21 %
Požizovací cena s DPH	1 192 100	1 192 100	1 192 100	1 192 100
Doba pronájmu (měsíce)	36	36	36	36
Zůstatková hodnota	N / A	N / A	333 985	120 560
Výnos z prodeje	333 985	333 985	0	333 985
Úroková sazba	0 %	7 %	5,2 %	7,3 %
Požadovaná výnosnost investora	10 %	10 %	0 %	10 %
Počet let odpisů	5	5	5	5
Sazba daně z příjmů	19 %	19 %	19 %	19 %
Akontace	0 %	0 %	0 %	20 %
VÝSLEDOVKA	Hotovost	Úvěr	Operativní leasing	Finanční leasing
Akontace	0	0	0	-197 041
Splátka úroku	0	-80 340	0	0
Leasingové splátky	0	0	-338 640	-389 650
Odpisy	-591 124	-591 124	0	0
Výnos z prodeje	333 985	333 985	0	333 985
Zůstatková hodnota	-394 083	-394 083	0	0
Zisk z prodeje	-60 098	-60 098	0	-333 985
Daň z prodeje	0	0	0	-63 457
Daňová úspora	112 314	15 265	64 342	74 034
NÁKLADY CELKEM – ÚČETNÍ	-538 908	-716 297	-274 298	-242 129
Náklady obětované příležitosti	-333 269	0	0	-68 092

FINAČNÍ NÁKLADY CELKEM	-872 177	-716 297	-274 298	-310 221
POPLATKY	Hotovost	Úvěr	Operativní leasing	Finanční leasing
Mandatorní poplatky (měsíčně)	15 520	15 520	15 520	15 520
Pojištění (měsíčně)	8 900	8 900	8 900	8 900
Servis + pneuservis (ročně)	28 660	28 660	28 660	28 660
Správa vozového parku (měsíčně)	2 100	2 100	1900	2 100
Minimalizace finančních provozních rizik (měsíčně)	1 200	1 200	0	1200
POPLATKY CELKEM	-1 083 900	-1 083 900	-1 033 500	-1 083 900
NÁKLADY CELKEM	-1 956 077	-1 800 197	-1 307 798	- 1 394 121

Zdroj: autor

Při pořízení návěsu do vozového parku je důležité zjistit, jaký způsob financování je možné pro pořízení návěsu využít. Zda hotově, úvěrem, operativním leasingem nebo finančním. Každá z těchto možností má své výhody i nevýhody, které je důležité porovnat a ujistit se, že je tato varianta pro společnost tou nejschůdnější.

První sloupec je věnován financování v hotovosti. To bývá ve většině případů nejlepší variantou, kterou může společnost zvolit. V našem případě je částka hotovosti 1 956 077 Kč, což je poměrně vysoká částka při pohledu na pořizovací cenu bez DPH, která činí 985 207 Kč. Bohužel tato částka narostla o důležité poplatky, které společnost musí platit a jsou tak nezbytnou podmínkou.

Financování návěsu pomocí úvěru se nachází ve druhém sloupci a je zřejmé, že společnost bude muset platit úrok, který si volí úvěrová společnost. Každá úvěrová společnost si stanovuje odlišnou výši úroku. Je tedy nutné si porovnat různé úrokové sazby od úvěrových společností a vybrat si tak tu nejlepší a nejvhodnější co se podmínek týče. Cena za poskytnutý úvěr v daném případě činí 1 800 197 Kč, což je skoro dvojnásobná pořizovací cena.

Operativní leasing patří mezi nejčastější financování, které si společnosti volí. Dochází tady k měsíčním splátkám, jež má společnost rozloženy na dobu 36 měsíců. Splátkový kalendář vyhotovuje leasingová společnost, u které vzniklo toto pořízení. Operativní leasing slouží pouze k využívání vozidla, které při splacení nebo najetých kilometrech odchází zpátky leasingové společnosti. Není tedy součástí majetku společnost z důvodu obměny vozidla. Dle výpočtu z tabulky vyplývá, že náklady na pořízení pomocí operativního leasingu činí 1 307 798 Kč.

Finanční leasing je nejčastější typ financování, které si společnosti volí. Vozidlo je totiž v pronájmu, a společnost tak platí měsíčně určité splátky. Po splacení všech splátek přechází vozidlo do majetku společnosti a je tedy zařazeno do vozového parku. Splátky jsou měsíční a přesně stanové leasingovou společností, u které je vozidlo pořízeno. V mnoha případech dochází k přeplácení pořizovací ceny, tudíž společnost zaplatí o něco více, než má. Při vypočítání ceny finančního leasingu z tabulky vyplynulo, že by pořízení návěsu finančním leasingem stálo 1 307 798 Kč.

Pro společnost 3GPro s.r.o. by po všech úvahách bylo nejvhodnější financování pomocí operativního leasingu, který z daných možností vychází nejlépe. Společnost by tak při pořízení návěsu zaplatila pouze 1 307 798 Kč, tudíž by nedošlo ani tak k velkému přeplatku z pořizovací ceny. Bohužel při skončení operativního leasingu se vozidlo ihned odevzdává zpět leasingové společnosti, která s ním potom nakládá dle svých úvah.

ZÁVĚR

Bakalářská práce byla zaměřena na financování obnovy vozového parku. Cílem bakalářské práce je návrh vhodného způsobu, který vychází z výsledků analýzy a je akceptovatelným návrhem pro financování obnovy vozidel ve společnosti 3GPro s.r.o.

Práce se bude zabývat různými možnostmi financování obnovy vozového parku a hledáním nejlepší varianty pro vybranou společnost na základě ekonomické analýzy společnosti.

Tato tematika je pro společnost 3GPro s.r.o. aktuálně důležitá, a to z důvodu ušetření finančních prostředků při financování obnovy vozidel. K obnově vozidel nedochází často, ale pokud ano, je potřeba zhodnotit všechny navrhované možnosti a některou z nich si vybrat.

První část bakalářské práce byla zaměřená na dlouhodobý majetek. Hlavním cílem této části byla charakteristika dlouhodobého majetku, jeho odpisování a opotřebení. Kromě základních vlastností dlouhodobého majetku zde bylo také popsáno, jakým způsobem lze majetek financovat a obnovovat. Byla zde také vysvětlena výhoda čistého leasingu, jež je vhodná při úvaze pořízení na leasing.

Analytická část práce obsahovala analýzu stávajícího ekonomického stavu společnosti 3GPro s.r.o. a jeho současný vozový park. Bylo zjištěno, jak společnost financuje stávající tahače a návěsy a jestli je tato varianta výhodná. Nejdůležitější částí této kapitoly bylo spočítání výhod čistého leasingu pro všechna vozidla, která společnost využívá. V závěru kapitoly došlo ke zjištění, že ne vždy je výhodným způsobem financování obnovy vozidel finanční leasing.

V poslední části bakalářské práce byly navrženy způsoby, kterými může společnost financovat obnovu vozového parku. První návrh spočíval ve financování koupě za hotové. Dalším návrhem bylo pořízení na úvěr, operativním leasingem a finančním leasingem. Bylo tedy navrženo několik možných způsobů, které společnost může využít při dalším uvažování o obnově a rozšíření vozového parku. Všechny způsoby financování je nutné mezi sebou porovnat a zjistit, který je pro společnost nejvýhodnější.

Cílem bakalářské práce bylo navrhnout vhodný způsob financování vozidel, který vychází z výsledků analýzy a je akceptovatelným návrhem pro financování obnovy vozidel ve společnosti 3GPro s.r.o.

Cíl práce byl dosažen po navrhnutí všech přípustných variant financování pro obnovu vozidel. Návrhy byly stanoveny přímo na konkrétní tahače a návěsy. Pro společnost vzniklo hned několik variant, dle kterých mohou obnovu vozidel financovat.

Nyní je na společnosti, zda potřebuje obměnit vozový park a který návrh pro tuto obnovu financování využije.

Závěrem práce bylo navrhnout společnosti všechny relevantní způsoby financování obnovy vozidel, které může zvolit.

POUŽITÁ LITERATURA

- 3GPRO s.r.o., 2019. *Interní materiály společnosti*. Jaroslavice: 3GPro s.r.o.
- BENDA, Václav – Helena KELBLOVÁ, Jiří PULZ, Milena VESELÁ. *Leasing právní, účetní a daňové postupy v praxi*. Praha: Polygon. ISBN 80-7273-042-8
- CREATIVE, Commons, 2017. *Fyzické opotřebení*. *Managementmania.com* [online].[cit. 2018-12-23]. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/fyzicke-opotrebeni-physical-deterioration>
- DOLEŽALOVÁ, Marcela, 2004. *Daňová evidence*. Brno: Computer Press. ISBN: 80-251-0047-2.
- HAJDUCH, Marián, 2014. *Mapa České republiky*. [online].[cit.2019-01-15]. Dostupné z: <http://www.hajduch.net/system/files/image/cesko/obyvatelstvo/okresy.jpg>
- IFLEET.CZ, 2010. *Financování vozového parku*. IFLEET [online].[cit. 2017-01-22]. Dostupné z: <http://www.ifleet.cz/archiv-2005-12/financovani-vozoveho-parku.html>
- JUSTICE.CZ, 2012. Praha: Ministerstvo spravedlnosti České republiky. [online]. [cit. 2019-03-26]. Dostupné z: [https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik-\\$firma?navez=3gpro+s.r.o](https://or.justice.cz/ias/ui/rejstrik-$firma?navez=3gpro+s.r.o).
- KONEČNÁ, Jana, 2018. *Odpisy dlouhodobého hmotného majetku*. *Jakpodnikat.cz* [online].[cit. 2018-12-23]. Dostupné z: <http://www.jakpodnikat.cz/odpisy-majetku.php?fbclid=IwAR37Azn6JzSyADYFZKkk1kzKqE4Y4kd4EyuoiFJWU5HI3g3ODKFDUDA8JoI>
- MELICHAR, Vlastimil a Jindřich JEŽEK a Jiří ČÁP, 2013. *Ekonomika dopravního podniku*. Pardubice: Univerzita Pardubice. ISBN 978-80-7395-656-1.
- MELICHAR, Vlastimil a Jindřich JEŽEK, 2006. *Ekonomika podniku pro kombinovanou formu studia*. Pardubice: Univerzita Pardubice. ISBN 80-7194-916-7.
- NÝVLTOVÁ, Romana a Pavel MARINIČ, 2010. *Finanční řízení podniku: moderní metody a trendy*. Praha: Grada publishing a.s. ISBN 978-80-247-3158-2.
- RANDÁKOVÁ, Monika a KOL., 2015. *Finanční účetnictví v České republice*. Praha: Vysoká škola ekonomická. ISBN 978-80-245-2076-6.
- SEDLÁČEK, Jaroslav, 2004. *Daňové a účetní odpisy*. Brno: Computer Press. ISBN: 80-251-0171-1.
- SKRBÍK, redakce, 2018. *Nákup nového auta, financování*. *Skrblik.cz* [online].[cit. 2019-01-19]. Dostupné z: <https://www.skrblik.cz/auto/nakup-noveho-auta/financovani-auta/>
- STROPKOVÁ, Šárka, 2013. *Účtování dlouhodobého majetku – odpisování a vyřazení (2. část)*. *Portál.POHODA.cz* [online].[cit. 2018-12-23]. Dostupné z: <https://portal.pohoda.cz/dane-ucetnictvi-mzdy/ucetnictvi/uctovani-dlouhodobeho-majetku-odpisovani-a-nbsp;vy/>
- SVĚTLÍK, Jaroslav. *Základy tržní ekonomiky*. B.v. Zlín: Ekka, 1994. ISBN.

- SYNEK, Miloslav a KOL., 2000. *Podniková ekonomika 2. vydání*. Praha: C.H. Beck. ISBN 80-7179-388-4.
- ŠIMAN, Josef a Petr PETERA, 2010. *Financování podnikatelských subjektů*. Praha: C.H. Beck. ISBN 978-80-7400-117-8.
- ŠIŠKA, Jan, 2006. *Opotřebování hmotného investičního majetku a jeho odpisování*. Ekonomika.fle.sweb.cz [online].[cit.2019-01-01].
Dostupné z: <http://ekonomika.fle.sweb.cz/opotrebovani-hmotneho-investicniho-majetku>
- ŠVEJDA, Milan, 1993. *Leasing*. Brno: Masarykova Univerzita. ISBN 80-210-0707-9
- VACHTOVÁ, Jitka, 2011. *Účetní odpisy DNM + DHM*. Ucetnicek.cz [online].[cit. 2018-12-19]. Dostupné z: <http://www.ucetnicek.cz/article/show/31>
- VALACH, Josef, 1997. *Investiční rozhodování a dlouhodobé financování II část*. Praha: Fakulta financí a účetnictví. ISBN 80-7079-067-9.
- VALACH, Josef, 2010. *Investiční rozhodování a dlouhodobé financování*. 3., přepracované a rozšířené vydání. Praha: Ekopress. ISBN 978-80-86929-71-2.
- VALOUCH, Petr, 2005. *Koupě za hotové, na úvěr nebo na leasing?* Idnes.cz [online].[cit. 2019-01-15]. Dostupné z: https://www.idnes.cz/finance/hypoteky-a-pujcky/koupe-za-hotove-na-uver-nebo-na-leasing.A050531_102026_fi_osobni_vra
- VALOUCH, Petr, 2007. *Leasing v praxi, praktický průvodce. 2. aktualizované vydání*. Praha: Grada Publishing, a.s. ISBN 978-80-247-2116-
- VYCHOPENĚ, Jiří, 2010. *Finanční leasing z účetního a daňového pohledu*. Praha: Wolters Kluwer ČR, a.s. ISBN 978-80-7357-590-8

SEZNAM TABULEK

Tabulka 1	Zařazení majetku do odpisových skupin a doba odepisování.....	12
Tabulka 2	Minimální doba trvání pronájmu finančního leasingu.....	17
Tabulka 3	Rozdíly mezi finančním leasingem, operativním leasingem a úvěrem	20
Tabulka 4	Přehled tahačů ve společnosti 3GPro s.r.o.	25
Tabulka 5	Přehled návěsů ve firmě 3GPro s.r.o.....	27
Tabulka 6	Ostatní vozidla ve společnosti 3GPro s.r.o.	29
Tabulka 7	Přehled výsledku hospodaření za rok 2015–2017.....	32
Tabulka 8	Vstupní údaje pro výpočet čisté výhody leasingu tahač 1	37
Tabulka 9	Vstupní údaje pro výpočet čisté výhody leasingu tahač 2	38
Tabulka 10	Vstupní údaje pro výpočet čisté výhody leasingu návěsu Schwarzmüller	39
Tabulka 11	Vstupní údaje pro výpočet čisté výhody leasingu návěsu KRONE.....	40
Tabulka 12	Vstupní údaje pro výpočet čisté výhody leasingu návěsu Schmitz	41
Tabulka 13	Porovnání nákladů na pořízení tahače	44
Tabulka 14	Porovnání nákladů na pořízení návěsu	47

SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1	Logo společnost 3GPro s.r.o.	23
Obrázek 2	Mapa Jaroslavice.....	24
Obrázek 3	Tahač Návěsu Mercedes Benz ACTROS 1848	26
Obrázek 4	Tahač návěsu Mercedes Benz ACTROS 1844	26
Obrázek 5	Tahač návěsu Mercedes Benz ACTROS 1844	27
Obrázek 6	Nákladní vozidlo Renault Premium	29
Obrázek 7	Dodávka Fiat Ducato	30
Obrázek 8	Vývoj aktiv společnosti.....	30
Obrázek 9	Vývoj pasiv ve společnosti	31
Obrázek 10	Vývoj hospodářského výsledku	34
Obrázek 11	Graf zisků za předešlé roky společnosti 3GPro s.r.o.	35
Obrázek 12	Měsíční výnos vozidel, Interní materiály společnosti.....	36

SEZNAM ZKRATEK

A.S.	Akciová společnost
Č.	Číslo
ČVL	Čistá výhoda leasingu
DPH	Daň z přidané hodnoty
KČ	Koruna česká
KOL.	Kolektiv
N / A	Not Applicable – neaplikovatelné / nedostupné
S.	Strana
SB.	Sbírka
S.R.O.	Společnost s ručeným omezeným
TIS.	Tisíc