

## Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Tomáš Klečka  
Číslo studenta: E17504  
Název diplomové práce: Podnikové zdroje a jejich využití ve vybraném podniku  
Cíl práce: Vymežit a charakterizovat podnikové zdroje, posoudit jejich využívání ve vybraném podniku a navrhnout možná zlepšení.  
Vedoucí práce: doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.  
Studijní program: N6208 Ekonomika a management  
Akademický rok: 2018/2019

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Ostatní připomínky k práci

V rámci diplomové práce jsou posuzovány podnikové zdroje a jejich využití nejen z hlediska různých možností financování podnikových aktivit a dosažených hodnot finančních ukazatelů, ale také z manažerského pohledu, kdy se využívají také nefinanční ukazatele. Vybraná společnost je specifická svým podnikatelským zaměřením – zabývá se investičním poradenstvím a tomu odpovídá i struktura jejího majetku, počet zaměstnanců a spolupracujících osob.

V diplomové práci jsou obsaženy kapitoly zaměřené na teorii v oblasti financování a nástrojů pro analýzu hospodaření podniku, přičemž teorie koresponduje s aplikační částí práce. Pozitivně hodnotím shrnutí jednotlivých kapitol, které ukazuje na schopnost autora stručně vystihnout podstatu problému. Finanční analýza je zpracována v obvyklém rozsahu, manažerské členění podnikových zdrojů je aplikováno v kapitole 7.2, kdy autor využívá pro hodnocení sémantický diferenciál. Ten umožňuje poměrně jednoduše posoudit oblasti, ve kterých podnik vykazuje slabiny, nebo naopak silné stránky. Posuzovaný podnik je rovněž komparován s dalším, konkurenčním, subjektem. Syntéza poznatků a z ní vyplývající doporučení jsou v souladu s výsledky provedených analýz.

Rozsah práce vyhovuje požadavkům kladeným na diplomovou práci, přílohy doplňují její text i výpočty. Struktura je logická, jazyková úroveň je velmi dobrá. Cíl práce považuji za splněný. Rozsah a struktura použité literatury je v souladu s řešenou problematikou.

## Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Systém Theses vykázal nejvyšší míru podobnosti 0 %, diplomová práce není plagiát.

## Otázky a náměty k obhajobě

1. Má podle Vašeho názoru tato společnost nějaké nehmotné zdroje, které lze považovat za ojedinělé oproti konkurenci?
2. Jak byste – vzhledem k výsledkům hospodaření ve sledovaných letech – hodnotil práci managementu společnosti?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích, 2.5.2019

Podpis .....