

Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Monika Grofová
Název diplomové práce: Vymezení strategické pozice s akcentem na specifika rodinného podniku
Vedoucí práce: doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.
Oponent práce: Ing. Jitka Novotná
Pracovní pozice oponenta: Pracovnice controllingu a reportingu, BASF Stavební hmoty ČR, s. r. o.

Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Ostatní připomínky k práci

Vymezení strategické pozice je v diplomové práci spojeno s vymezením teoretických specifíků rodinného podnikání, které zahrnuje odlišný přístup k vedení podniku, využití především vlastních zdrojů, preferenci doby trvání podniku atd. Autorka velmi dobře popisuje podnikové zdroje, vymezuje metody pro hodnocení strategické pozice a vybírá ukazatele finanční analýzy, které jsou schopny komplexně podchytit podnikové aktivity a hodnotu podniku. Kromě finanční analýzy popisuje a také v praktické části diplomové práce používá další metody a modely.

Vybraný rodinný podnik se zaměřuje na maloobchod a velkoobchod elektromateriálem a osvětlovací technikou. Velmi zajímavou částí analýzy je aplikace metody BSC a rozbor měřítek pro jednotlivé perspektivy v této metodě. Také využití EFQM Modelu Excellence je zpracováno tak, že se dá poměrně jednoduše a efektivně použít pro praxi v rodinných podnicích. Celkově se podařilo velmi dobře posoudit pozici sledovaného podniku a závěry, ke kterým autorka diplomové práce dospěla, svědčí o jejích znalostech a dovednostech.

Diplomová práce je dobře napsána, má logickou strukturu a navíc obsahuje stručné shrnutí jednotlivých kapitol, což zvyšuje její úroveň nad běžný standard. Po grafické i stylizační stránce je na vysoké úrovni, má logickou strukturu, vyhovující literaturu. Cíl diplomové práce byl jednoznačně splněn.

Otázky a náměty k obhajobě

1. V nedávné době byly nově definovány pojmy týkající se rodinného podnikání - rodinná firma, rodinná živnost. Charakterizujte je.
2. V diplomové práci používáte v rámci BSC strategickou mapu. V čem vidíte největší úskalí při její tvorbě v praxi rodinného podniku?

Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích 23.5.2019

Podpis 