

## Posudek vedoucího diplomové práce

Student: Bc. Monika Grofová  
Číslo studenta: E17497  
Název diplomové práce: Vymezení strategické pozice s akcentem na specifika rodinného podniku  
Cíl práce: Vymežit a charakterizovat podnikové zdroje, posoudit jejich využívání v rodinném podniku a zhodnotit jeho strategickou pozici.  
Vedoucí práce: doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.  
Studijní program: N6208 Ekonomika a management  
Akademický rok: 2018/2019

### Náročnost tématu

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Teoretické znalosti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vstupní údaje a jejich zpracování	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Použité metody	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Kritéria hodnocení práce

	výborně	velmi dobře	vyhovující	nevyhovující	nelze hodnotit
Stupeň splnění cíle práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Původnost zpracování tématu	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adekvátnost použitých metod	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Logická stavba práce a rozsah	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Využitelnost výsledků práce

	vysoká	střední	nízká	nelze hodnotit
Pro teorii	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pro praxi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Ostatní připomínky k práci

Diplomová práce se zaměřuje na posouzení strategické pozice rodinného podniku a za tímto účelem popisuje specifika tohoto podnikání, zvláštnosti v řízení podnikových aktivit i ve využívání podnikových zdrojů. Autorka charakterizuje jednotlivé skupiny podnikových zdrojů i metody, které jsou vhodné pro zhodnocení míry jejich využití. Pozitivně hodnotím shrnutí jednotlivých kapitol. Metody a modely pro vyhodnocení strategické pozice podniku zahrnují nejen finanční analýzu, ale také Balanced Scorecards, Porterův model 5 sil a EFQM Model Excellence. Oceňuji, že autorka využila vše výše uvedené v aplikační části diplomové práce, což svědčí o její schopnosti využívat teoretické poznatky při řešení praktických problémů.

Analýzovaný rodinný podnik provozuje maloobchod a velkoobchod elektromateriálem a osvětlovací technikou. Sledované faktory v rámci analýzy podnikových zdrojů i analýzy vnějšího prostředí podniku korespondují s jeho podnikatelskými aktivitami. Zajímavé výsledky přinášejí analýzy využívající Porterův model 5 sil a EFQM Model Excellence, kde autorka pomocí bodového hodnocení posuzuje a vyhodnocuje jednotlivé oblasti. Také aplikace BSC, vytvořená strategická mapa a návrh měřítek pro posuzování podnikových cílů v jednotlivých perspektivách umožňují posoudit podnik a formulovat doporučení pro jeho další rozvoj a upevnění či zlepšení strategické pozice. Je zřejmé, že autorka získala množství informací, které plně využila. Oceňuji v tomto kontextu snahu o komplexní hodnocení. Navržená doporučení korespondují s účinnými závěry a jsou realizovatelná.

Diplomová práce je na vysoké úrovni, rozsah práce odpovídá hloubce provedených analýz a vyhovuje zadání. Struktura je logická, grafické zpracování je na vysoké úrovni, text se velmi dobře čte. Rozsah a struktura použité literatury vyhovují a jsou relevantní k řešené problematice.

## Vyjádření k výstupům ze systému Theses

Systém Theses vykázal nejvyšší míru podobnosti 0 %, diplomová práce není plagiát.

## Otázky a náměty k obhajobě

1. Kterou z cílových hodnot ukazatelů navržených v rámci BSC považujete z hlediska podniku za nejvíce problémovou z hlediska jejího dosažení a proč?
2. Jaké další metody, kromě uvedených v diplomové práci, by bylo možné použít pro posouzení konkurence?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **A**

V Pardubicích, 10.5.2019

Podpis .....