

## Posudek oponenta diplomové práce

Student: Bc. Zuzana Vančatová  
Název diplomové práce: Přínosy informačního systému pro podnik  
Vedoucí práce: doc. Ing. Jitka Komárková, Ph.D.  
Oponent práce: doc. Ing. Renáta Myšková, Ph.D.  
Pracovní pozice oponenta: docentka, Univerzita Pardubice, Fakulta ekonomicko-správní

## Kritéria hodnocení práce

|   | výborně                  | velmi dobře                         | vyhovující                          | nevyhovující             | nelze hodnotit           |
|---|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Stupeň splnění cíle práce                             | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Adekvátnost použitých metod                           | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Hloubka provedené analýzy (ve vztahu k tématu)        | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Logická stavba práce a rozsah                         | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Práce s českou a zahraniční literaturou včetně citací | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Formální úprava práce (text, grafy, tabulky)          | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Jazyková úroveň (styl, gramatika, terminologie)       | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

## Využitelnost výsledků práce

|            | vysoká                   | střední                             | nízká                    | nelze hodnotit           |
|------------|--------------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Pro teorii | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Pro praxi  | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

## Ostatní připomínky k práci

Diplomová práce obsahuje základní informace potřebné pro vymezení informačního systému (dále IS) v návaznosti na stupně řízení a v kontextu tohoto členění jsou popsány i teoreticky vymezené přínosy informačního systému. Metody pro hodnocení přínosů IS jsou dále zvoleny podle oboru diplomantky, takže je pozornost zaměřena především na zhodnocení pomocí finanční analýzy a jejích ukazatelů. Popis dalších možností, jak posuzovat podnik a přínosy IS, zahrnuje Balanced Scorecard a brainstorming, ovšem příslušné kapitoly jsou poměrně stručné a pouze částečně uvádějí, jak lze tyto metody využít pro řešení problém. Z tohoto hlediska je lépe zpracována kapitola 2.3.2, která se věnuje nefinančním měřitelným ukazatelům, a kapitola 2.3.3 obsahující nekvantifikovatelné ukazatele. Pozitivně hodnotím, že se autorka věnuje nejen přínosům IS, ale také nákladům, které jsou s jeho pořízením a provozem spojeny.

V aplikační části diplomové práce je popsána organizační struktura ve společnosti Třebechovická slévárna a strojírna, s. r. o., a IS, které se v tomto podniku využívají. Jedná se o dva systémy, které slouží pro výrobu a účetnictví. Jsou uvedeny i jejich moduly a pro vymezení jejich přínosů jsou definovány hlavní, řídicí a podpůrné podnikové procesy. Přínosy jsou sledovány v návaznosti na vznik souvisejících nákladů, což je v pořádku. Měřitelné přínosy jsou pro každý systém vyčísleny a shrnuty v

Identifikace záznamu:

Agenda závěrečných prací

.....

tab. 15 a 16, neměřitelné přínosy byly odborným odhadem vyjádřeny ve výši 20 % měřitelných přínosů. Tento postup je v praxi běžně používán, takže je akceptovatelný.

Vyčíslení nákladů respektuje určenou pořizovací cenu, možnost využití dotace i běžný provoz. Přínos ve formě daňových úspor by měl být posouzen v návaznosti na zohlednění nákladů, které představují odpisy. Otázkou je nastavení výše odpisů, ale obvykle se využívá zmíněná doba odpisování a lineární odpisy.

V diplomové práci jsou IS a jejich přínosy zhodnoceny nejen pomocí statických finančních ukazatelů, ale také pomocí dynamických ukazatelů, což je vzhledem k rozhodování o investicích do IS důležité. Doporučení uvedená v kap. 3.7 korespondují s učiněnými závěry.

Použitá literatura není příliš rozsáhlá, ale s tématem diplomové práce koresponduje. Rozsah diplomové práce vyhovuje požadavkům, v textu se objevují drobné chyby a nezvyklé formulace („nemohou napomoci..“). Tabulky a obrázky vhodně doplňují text, ale bylo by dobré je i v textu zmiňovat s odkazem na jejich číslování.

Stanovený cíl diplomové práce byl splněn.

## Otázky a náměty k obhajobě

1. IS využívané ve společnosti Třebechovická slévárna a strojírna, s. r. o. by se podle teoretického členění na obr. 1 přiřadily ke které úrovni?
2. Na str. 40 uvádíte, že jednotlivé přínosy při změnách v procesu Objednávka budou uvedeny v tabulce, ovšem v ní jsou zahrnuty pouze neměřitelné přínosy a dále náklady. Skutečně nelze finančně vyjádřit např. úsporu času při optimalizaci tohoto procesu?
3. Jak jsou v celkových nákladech (v jednotlivých letech) zohledněny odpisy?

## Závěrečné hodnocení

Práci **doporučuji** k obhajobě.

Tuto diplomovou práci navrhuji hodnotit známkou: **C**

V Pardubicích 24.5.2019

Podpis .....

