

# Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

## Oponentský posudek diplomové práce

|   |
|---|
| <b>Název diplomové práce:</b><br>Podniková logistika ve společnosti Continental Automotive  |
| <b>Autor práce:</b><br>Bc. Barbora Pokorná  |
| <b>Oponent (titul, jméno, příjmení, pracovní pozice, organizace):</b><br>Mgr. Ing. Václav Baroch, Ph.D., odborný asistent ČVUT Fakulta dopravní |

### Hodnocení práce

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Diplomantka přistoupila k zadanému úkolu velmi odpovědně. Vhodnou formou využila stávající odborné publikace (celkem bylo citováno ze 47 publikací) a vědeckou syntézou za užití aktuálních metod dospěla k vlastním původním závěrům.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Diplomantka beze zbytku splnila zadání práce. V úvodní části seznamuje čtenáře s teorií podnikové logistiky, kterou následně v práci využívá.

Ve 2. kapitole provedla diplomantka analýzu logistických procesů v konkrétním podnikovém provozu. Sběr dat pro tuto analýzu představoval jistě odpovědný a časově náročný přístup autorky. Výsledkem analýzy bylo zjištění úzkého místa v logistice daného provozu a tím vytipování oblasti pro možné zlepšení.

Ve 3. kapitole je pak předložen vlastní původní návrh zlepšení, který se soustřeďuje právě na odstranění úzkého místa daného logistického provozu s pomocí vybudování dvou dodatečných parkovišť, což by zlepšilo průjezdnost obslužné komunikace zkrácením doby obsluhy a lepší rozložením průjezdů vozidel.

Ve 4. kapitole autorka svůj návrh hodnotí z hlediska ekonomických nákladů. Jsou zde kalkulovány náklady inovace, jako jsou mzdy skladníků a realizační náklady obou budovaných parkovišť, které autorka konzultovala s odborníky.

Výsledkem práce je konkrétní zpracovaný a posouzený návrh na zlepšení logistického provozu závodu Trutnov ve firmě Continental Automotive Czech Republik s.r.o.

#### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Práce beze zbytku odpovídá obvyklým požadavkům kvalifikační práce stupně Diplomová práce. Práce je vhodně protkána citacemi odborné literatury, citace jsou vždy korektně uvedeny a odkazovány dle jedné z doporučených citačních norem.

Citace jsou korektně vyznačeny a odděleny od vlastní práce autorky. Práce splňuje požadovaný rozsah stran odborného textu bez příloh a obsahuje též požadovaný doplňkový text typu prohlášení, seznamu tabulek a podobně.

**Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Práce je psána velice přehledně s velmi pěknou grafickou úpravou. Matematické vzorce jsou přehledné a celá práce je vhodně strukturována do jednotlivých tematických kapitol. Čistě subjektivně bych považoval za vhodnější zarovnání tabulek a obrázků na střed, nicméně autorkou zvolené zarovnání vlevo rozhodně není ke škodě čitelnosti či přehlednosti. Popisky obrázků jsou provedeny správně dle doporučení z posledních let, tedy popisky obrázků pod obrázkem a popisky tabulek nad tabulkou.

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE**

**Připomínky a dotazy k práci:**

Otázka 1: V kapitole 3.1 na str. 47 uvádíte předpoklad snížení doby obsluhy z 15 na 10 minut vlivem navýšení počtu pracovníků o 4 nové zaměstnance. Je tento předpoklad čistě spekulativní, nebo jste vycházela z nějakých konkrétních dostupných dat?

Otázka 2: V kapitole 4.1 na str. 59 kalkulujete náklady na zaměstnance s hrubou mzdou. Nepřehledná česká daňová legislativa však bohužel nutí zaměstnavatele kalkulovat s tzv. superhrubou mzdou. Je tedy v tabulce 18 uváděna hrubá nebo superhrubá mzda?

Otázka 3: V kapitole 4 hodnotíte náklady na realizaci Vašeho návrhu. Ačkoli by to již bylo nad rámec zadání Vaší diplomové práce, máte nějakou představu o finančním vyčíslení přínosů Vašeho návrhu právě vlivem zkrácení doby obsluhy a zvýšení propustnosti obslužné komunikace?

**Práci klasifikuji stupněm: A - výborně**

V Praze dne 3.6.2018

  
.....  
Václav Baroch