

# Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

## Oponentský posudek diplomové práce

**Název diplomové práce:**

Skladování v C. BECHSTEIN EUROPE s.r.o.

**Autor práce:**

Bc. Jan Mikyska

**Oponent (titul, jméno, příjmení, pracovní pozice, organizace):**

Ing. Michaela Jarešová, prokurista, C. Bechstein Europe s.r.o.

### Hodnocení práce

**Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Přístup studenta ke zpracování úkolu resp. zadání diplomové práce je hodnocen velmi kladně. Úzce spolupracoval s vedoucími jednotlivých provozů, získával informace přímo ve výrobním, manipulačním a skladovacím procesu. Ze strany studenta byla evidentní snaha nejenom poznat současné skladovací a manipulační procesy, ale také snaha pochopit důvody, které naši společnost vedly pro zvolení stávajících způsobů a metod skladování. Poznatky získané z provozu a znalost souvislostí mezi organizačními opatřeními na úrovni vedoucích pozic a jejich praktickými dopady pro výrobu, manipulaci a skladování byly správně využity pro analýzu současného stavu a návrhu na zlepšení a optimalizaci těchto procesů v naší společnosti.

Student zcela správně zvolil strategický postup řešení vhodný pro moderní řízení, konkrétně ve sledu interní a externí situační analýza - syntéza zjištěných poznatků – definice slabých míst – stanovení možných řešení – posouzení hospodárnosti a efektivity – výběr a doporučení optimálního řešení.

**Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Student náležitě identifikoval slabá místa skladovacích a manipulačních procesů ve společnosti, stejně tak náležitě vyhodnotil kritické hranice stavů zásob, kdy pro plánované navýšení pojistné zásoby, budou skladové kapacity nedostatečné.

Úvaha studenta o možnostech preventivních opatření za účelem optimalizace procesů je vedena správným směrem a shodně též vyhodnocení možností, které se společnosti nabízí pro zvýšení či rozšíření kapacity skladu.

Variantně zpracované návrhy řešení je všechny možné prakticky realizovat. Student posoudil nákladové hledisko, které je pro prvotní posouzení ekonomického dopadu a praktického využití dostatečné. Vlastní řešení je vzhledem k výši investice, k majetkově-právním vztahům a preferencím firmy otázkou rozhodnutí širšího vedení.

**Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Práce nebyla shledána v rozporu s žádnou normou, zákonným ustanovením ani předpisem.

**Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Náležitosti diplomové práce splňují formální kritéria. Práce je logicky a přehledně uspořádaná, doplněna grafy, tabulkami a obrázky, které slouží pro lepší orientaci v textu.

Zejména oceňuji zpracované prostorové zobrazení současných skladovacích prostor a doporučeného uspořádání skladovacích prostor, které podpořilo prezentaci práce.

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.?** NE

**Připomínky a dotazy k práci:**

1) Které navrhované řešení je dle autora možné realizovat v nejkratším časovém horizontu? Které navrhované řešení dle autora v případě jeho realizace nejméně omezí stávající skladovací a manipulační činnosti?

2) Která opatření je nutné učinit, aby při zamýšlené přestavbě skladu nedošlo k poškození již uskladněných zásob? Jak tyto zásoby při přestavbě zabezpečit?

**Práci klasifikuji stupněm:** A - výborně

V Hradci Králové dne 29. 5. 2018

  
.....  
Ing. Michaela Jarešová