

# Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Optimalizace skladových zásob výrobků ve společnosti KOH-I-NOOR Ponas, s.r.o.
<b>Autor práce:</b> Bc. Michaela Frodlová
<b>Oponent (titul, jméno, příjmení, pracovní pozice, organizace):</b> Ing. Josef Samson, diplomatický atašé, Ministerstvo zahraničí ČR

### Hodnocení práce

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Diplomová práce se skládá ze čtyř hlavních částí. V první části je podrobně popsána charakteristika skladového hospodářství. V druhé části autorka předkládá analýzu stávajícího stavu ve společnosti KIN Ponas použitím analýzy SWOT. Třetí kapitola je věnována návrhu možného zefektivnění, změně a zhodnocení návrhů. V závěrečné kapitole je uvedeno ekonomické zhodnocení navrženého řešení, finanční dopady provedené analýzy a doporučení pro společnost.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Cílem práce byla optimalizace skladové zásoby výrobků ve společnosti KIN Ponas. V návaznosti na hlavní cíl práce byla provedena ABC analýza výrobků, která umožnila změnu produktového portofolia. Tato analýza bylo doplněna analýzou XYZ. Součástí naplnění cíle práce je i finanční zhodnocení. Autorka upozornila na skutečnost nulové znalosti analýzy XYZ, kdy hodnoty pro správný vpočet musely být přepisovány ručně. Při vytváření analýz a jejich následnému propojení byl využíván program MS Excel. Autorka doporučuje společnosti pravidelnou aktualizaci dat v systému a jejich striktní dodržování, což umožní společnosti získání aktuálního přehledu o stavu zásob jednotlivých výrobků. Zpracovávaný MS Excel vytvořený pro účely diplomové práce může společnost využít pro své účely. Práce splnila svůj cíl v teoretické rovině a nyní je na firmě, zda uvede teorii do praxe.

#### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

Práce je vypracována v souladu s platnými normami a s ohledem na citlivá data jednotlivých dodavatelů.

#### **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Po formální stránce obsahuje práce několik stylistických chyb, nicméně i přes tuto skutečnost je přehledná a srozumitelná.

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.?** NE

**Připomínky a dotazy k práci:**

- 1) **Jak je podle Vás možno zabezpečit, aby byla data v systému aktualizována pravidelně?**
- 2) **Je možno výsledků vaší diplomové práce využít i u jiných firem?**

**Práci klasifikuji stupněm:** A - výborně

V Jekatěrinburgu dne 4.6.2018

.....