

## POSUDEK VEDOUcíHO BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

**Název práce:** Skladování v LEMAC marketing, s.r.o.

**Autor práce:** Marek Kulhavý

1. Práce odpovídá zadanému tématu a osnově	5	(max. 5)
2. Autor uplatnil znalosti nabyté studiem na DFJP	5	(max. 5)
3. Autor správně citoval vhodnou odbornou literaturu	4	(max. 5)
4. Naplnění cíle práce	10	(max. 10)
5. Autor postupoval při zpracování iniciativně a samostatně	10	(max. 10)
6. Jazyková úroveň práce (sloh, gramatika)	9	(max. 10)
7. Formální úroveň práce (úprava, přehlednost)	8	(max. 10)
8. Při zpracovávání práce autor dodržoval předepsané termíny	9	(max. 10)
9. Autor využíval konzultací a řádně zapracoval připomínky vedoucího práce	14	(max. 15)
10. Celková odborná úroveň práce	19	(max. 20)
Celkový počet bodů:	93	(max. 100)

**Práci k obhajobě doporučuji a hodnotím ji známkou: výborně**

V Pardubicích 10.6.2017

Ing. Jan Chochooláč, Ph.D.

### **Případný komentář k výše uvedenému hodnocení:**

Předložená bakalářská práce Marka Kulhavého se zabývá skladováním v LEMAC marketing, s.r.o. Autor v první kapitole popsal teoretická východiska skladování v podniku s využitím dostatečného množství literárních zdrojů, přičemž definoval sklady a skladování, manipulační a přepravní zařízení a manipulační a přepravní jednotky. Ve druhé kapitole autor analyzoval současný způsob skladování v LEMAC marketing, s.r.o., kde popsal současný sklad a s využitím vztahů č. 1-12 vypočítal jeho základní ukazatele. Z výsledků analýzy vyplynulo, že analyzovaná společnost vykazovala v období 1. 7. - 31. 12. 2016 využití skladové kapacity větší než 90 % (viz obrázek 12, s. 27), dále jsou nevhodně zvoleny přepravní a manipulační jednotky, regálový systém, skladování je prováděno nahodile, personál není dostatečně proškolen a ve skladu není dostatečný prostor pro manipulaci. V rámci třetí kapitoly autor navrhl zvětšit kapacitu současného skladu, což reflektuje výsledky druhé kapitoly, přičemž autor navrhl změnu regálového systému s využitím policových posuvných regálů, jejichž realizaci však vedení společnosti zamítlo (s. 46). Druhým autorovým návrhem je tedy zřízení skladu v přilehlém objektu, který má společnost k dispozici, kam by se přesunul veškerý skladovaný materiál, polotovary i zboží, proto autor do tohoto objektu navrhl regálové stání (podkapitola 3.2.2) a související vybavení. Autor doplnil tento návrh i vyčíslením nákladů na realizaci projektu dle požadavků společnosti (podkapitola 3.3). Bakalářská práce obsahuje drobné formální nedostatky, například jednopísmenné znaky na koncích řádků, viz s. 17 apod., zároveň je doplněna mnoha schémata a autorovými vizualizacemi, které velmi vhodně dokreslují řešenou problematiku. Předloženou bakalářskou práci hodnotím známkou **výborně**

**Doplňující otázky do diskuze:** **1)** LEMAC marketing, s.r.o. zaměstnává osoby zdravotně postižené, jak píšete na s. 26. Nebude pro ně přechod na nový systém skladování problematický? **2)** V podkapitole 2.1 (s. 27) definujete hlavní nedostatky ve skladování LEMAC marketing, s.r.o. Jakým způsobem jste se s nimi vypořádal ve vazbě na Vaše návrhy? **3)** V podkapitole 3.2 autor píše ve vazbě na nově navrhované skladové prostory, že "kapacitní možnosti několikanásobně překračují současný sklad". Jakým způsobem tedy plánuje LEMAC marketing, s.r.o. využít tyto nové skladové prostory, aby byly využity efektivně?