

Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Externí Milk Run
Autor práce: Bc. Pavla Bártlová
Oponent: Ing. Libor Bauer, Ph.D.

Hodnocení práce:

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Studentka Bc. Pavla Bártlová přistoupila k dosažení definovaného úkolu velmi zodpovědně. Vypracovaná analýza současných metod využívaných pro řízení vstupních logistických toků ve společnosti IVECO vychází z detailních znalostí zkoumaných procesů a jednoznačnému porozumění zkoumané problematice. Navržená řešení odpovídají moderním trendům v logistické praxi.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Diplomová práce popisuje procesní změnu v systému svozu vstupních materiálů od externích dodavatelů do výroby, a to prostřednictvím aplikace metody milk-run. Dosažený výsledek je principiálně správný a z pohledu snížení celkových logistických nákladů je jednoznačně přínosný. Existuje tedy reálný předpoklad, že implementace a následné praktické využívání tohoto postupu, může být aplikováno i na další podobné logistické procesy.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Diplomová práce nebyla shledána v rozporu s normami, zákonnými ustanoveními ani předpisy.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Diplomová práce je přehledná, dobře strukturovaná a lze ji považovat za formálně správnou.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

I přes deklarované pozitivní výsledky zde existuje oblast, kterou studentka ve své práci dostatečně nezohlednila, a která by z obecného pohledu mohla mít významný vliv na dosažení očekávaného výsledku. Touto oblastí je analýza a řízení rizik implementačního procesu.

DOTAZY K DIPLOMOVÉ PRÁCI:

1. Jaká konkrétní rizika mohou ovlivnit úspěšnou implementaci navrhované změny?
Vymenujte alespoň dva způsoby, jak lze vliv takovýchto rizik minimalizovat.
2. Na straně 60 v tabulce č. 17 je uveden výpočet disponibilních finančních prostředků
Můžete, prosím, správnost tohoto výpočtu obhájit?
3. S aplikací metody milk-run, kromě mnoha benefitů, souvisí také specifická oblast rizik, která mohou navazující výrobní proces velmi negativně ovlivnit.
Můžete, prosím, uvést příklady, jakými způsoby lze následujícím negativním vlivům předcházet:
 - a) nepříznivé povětrnostní podmínky,
 - b) dopravní nehoda dopravního prostředku realizujícího milk-run,
 - c) dopravní kongesce.

Práci klasifikuji stupněm: Výborně minus (1-)

V Pardubicích dne 6.1.2017 .

.....
Ing. Libor Bauer, Ph.D.