

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Implementace bezpaletové technologie v podniku FrostFood a.s.
Autor práce: Bc. Lenka Schafferová
Oponent: Ing. Tomáš Zadina

Hodnocení práce:

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Diplomová práce je věnována implementaci bezpaletové technologie ve společnosti FrostFood. V teoretické části diplomantka správně definovala nejdůležitější pojmy pro diplomovou práci, dle dostupných zdrojů. V analytické části zjistila diplomantka pomocí poměrových ukazatelů a bankrotního modelu, že je společnost v dobrém finančním zdraví pro implementaci nové technologie.

Praktická část zahrnovala výběr vhodných přepravních linek s analýzou realizovatelnosti dvou návrhů pro implementaci, Ganttův diagram celého projektu a finanční i nefinanční ukazatele, u nefinančních ukazatelů vyzdvihují i zamyšlení se nad úsporou CO₂.

Na základě výpočtů v praktické části je celý projekt vyhodnocen pomocí CBA analýzy a následně vybrána optimální varianta řešení.

Zvolený postup je správný, diskutabilní může být výběr zvolených linek, protože, dle Obrázku č. 24 se nejedná o dvě destinace s nejvyšším podílem exportů. Destinace však mohly být vybrány i s přihlédnutím k jiným kritériím.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Výsledek diplomové práce může sloužit jako prvotní dokument k využití této technologie v praxi.

Dosažené výsledky jsou správné a odpovídají reálným hodnotám z praxe.

V práci chybí náklady na vybavení zvolenou technologií zákazníka, popřípadě informace, že tuto technologii již vlastní, nebo je ochoten investovat z vlastních zdrojů.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Práce je z hlediska formálních náležitostí, úpravy a přehlednosti takřka bez chyb, diplomantka využila dostatek grafů a tabulek pro přehlednost práce. Pro lepší orientaci by

bylo vhodné i do tabulek přidat barevné rozlišení (stejně jako v grafech), dle zvolených destinací, nebo návrhu č. 1 a č. 2.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Práce neobsahuje žádné originální řešení dané problematiky pro udělení autorského osvědčení nebo patentu.

Připomínky a dotazy k práci:

1) Jakým způsobem by bylo řešeno skladování, když SlipSheet potřebuje pevnou dotykovou plochu a ve skladech je regálový systém?

2) Projednávala jste ve společnosti FrostFood, proč již nyní na lince do Anglie nepřeppravují o 1 vrstvu zboží více, která by byla i při současné paletizaci reálná?

3) V části 4.5.1. Tabulka 23 (s.55) jsou uvedeny náklady na nákup palet a SlipSheetů, jaký je rozdíl nákladů u Německa a Anglie - co přesně znamená pojem vč. závozu v této práci?

Práci klasifikuji stupněm: Výborně minus (1-)

V Pardubicích dne 6.6.2016 .



Ing. Tomáš Zadina