

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Zefektivnění řízení zásob ve společnosti S-G ADFORS CZ s.r.o
<b>Autor práce:</b> Bc. Lenka Chládková
<b>Oponent:</b> Ing. Petr Šplíchal

### Hodnocení práce:

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Diplomová práce je zpracována na velmi dobré úrovni. Studentka zvolila osvědčenou strukturu práce, tedy pojednala na teoretické a následně na praktické úrovni. I vzhledem k poměrně složitému tématu diplomantka v teoretické části pečlivě popisuje pouze důležitá témata a metody, i když by zajisté nebyl problém rozsáhle teoretizovat za použití i jiných metod a zdrojů. V druhé části, tedy analýze skutečného stavu výrobního podniku, se již zobrazuje celé těžiště této práce, tedy analýza, zjištění a vyčíslení hlavních problémů v konkrétní části výroby. Důležité je, že studentka velmi pečlivě mapuje všechny možné vlivy od začátku výrobního procesu až po expedici, včetně podpůrných procesů a systémů.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Vzhledem k tomu, že diplomantka měla omezené množství reálných informací (konkurenční boj a know how firmy), dokázala celkem jednoduchým a přehledným postupem navrhnout a vyčíslit možnou variantu zefektivnění řízení, dokonce ne jenom zásob, což bylo hlavní zadání této práce, ale i detailním rozpadem do jednotlivých technologií a podpůrných procesů a zdrojů (př. Personální, DHIM.) Práce by zajisté mohla sloužit jako osnova pro prezentaci a odůvodnění investice managementu firmy jejím akcionářům (majitelům), kdy by byla samozřejmě doplněna o reálná data a pochopitelně i o veškerou technologickou vybavenost a další detaily, které by již byly vysoko nad rámec zadání diplomové práce.

#### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

V práci jsem neshledal pasáže, které by odporovaly legislativě či jiným ustanovením platným pro ČR.

#### **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Diplomová práce se mi zdála přehledná včetně úpravy s minimem překlepů a dostatečným seznamem použitých zdrojů. Musím však zdůraznit, že s danou problematikou jsem celkem podrobně seznámen. Jisté doporučení autorce by pravděpodobně byla vhodnost zdůraznit v některých pasážích možnou nepřesnost použitím poměrových vzorců (př. při výpočtu množství potřebných tkacích strojů vzhledem k tomu, že zákazníci mohou začít

požadovat více speciálních druhů perlínkových tkanin nebo naopak sezónní výkyvy, kdy by nebylo možné kalkulovat plnou kapacitu strojů a tím by se změnila návratnost celé investice).

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.?** NE

**Připomínky a dotazy k práci:**

K této práci nemám žádné připomínky ani dotazy.

**Práci klasifikuji stupněm:** Výborně (1)

V Poličce dne 27.května 2014 .

.....

Ing. Petr Šplíchal