

POSUDEK DIPLOMOVÉ PRÁCE

Název diplomové práce:	Údržba v podniku a její ekonomické aspekty
Autor diplomové práce:	Bc. Pavla Kholová
Oponent diplomové práce:	Ing. Miroslav Mařík

Autorka diplomové práce v úvodní teoretické části přehledně a zajímavě popisuje údržbu, systémy údržby, organizace údržby, náklady spojené s údržbou, hodnocení údržby atd. Z celého výčtu teoretických úvah, doplněných o různé formy výpočtů je zřejmé, že údržba a její plánování by měla mít výrazný vliv na kvalitní produkci dané firmy. Také je z teoretické části zřejmé, že údržba má velký počet neznámých a rozhodující vliv má management firmy. I když je údržba část firmy, která má velký vliv na možné prostoje a tudíž může výrazně ovlivnit produkci a její kontinuálnost, oponoval bych autorce diplomové práce v tom, že se v posledních letech věnuje údržbě vyšší pozornost. (Viz výzkum autorky v podniku RUBENA).

Teoretická část diplomové práce je zpracována přehledně a vyčerpávajícím způsobem. Je patrné, že této oblasti byla v diplomové práci věnována velká pozornost, ale je také patrné, že v praktické části je naznačeno, že je velmi obtížné teoretické zásady dodržovat v běžném firemním řízení firmy. Z mého pohledu je to „velká teorie“, která se v reálné praxi neuplatňuje.

V praktické části diplomové práce se v podstatě potvrzuje, že údržba je opomíjená, resp. je podřízena výrobě v tom smyslu, že plánované opravy se „mohou termínově posunout“. V rámci globalizace je jednodušší využít pobídky států a přesunout výroby do levnější země, tím se vyřeší i dlouhodobé neřešení údržbových úkolů.

Autorka dobře popsala současný stav údržby v podniku RUBENA a přesto, že znaky údržby podle teoretické částí jsou naplněny a jsou popsány snahy dodržování zásad údržby, je zřejmé, že i tady proces údržby ovlivňuje velký počet parametrů. Nový vlastník (RUBENY) očekává velké výkony, velkou produkci, neboť za firmu zaplatil podle zisku z minulých let, tudíž zvýšit náklady na údržbu není v plánu. Počet oprav vlastní údržbou a počet externích oprav je v nerovnováze a úkolem údržby je zajistit produkci za každou cenu, mám na mysli i nesyntémovými opatřeními.

Diplomová práce výborně popisuje teoretické znalosti v oblasti údržby a zároveň reálně popisuje údržbu současného podniku.

Diplomovou práci doporučuji k obhajobě a hodnotím práci celkovou známkou výborně.

V rámci obhajoby by diplomantka mohla zodpovědět následující otázky.

1. Na základě jakých faktorů se rozhodne o externí údržbě a jaký podíl je optimální?
2. Odpovídají náklady ve firmě RUBENA ve výši cca 56 mil. Kč, tj. 1,9 % plánovaných tržeb ekonomickým aspektům údržby popsaných v teoretické části?

Datum: 18. 5. 2016

Podpis: