

## Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno diplomanta	BC. Jana Kořínková
Téma práce	Hodnocení konkurenceschopnosti vybraného podniku
Cíl práce	Cílem práce je zhodnocení konkurenceschopnosti společnosti ELECTROPOLI Czech Republic, s.r.o., pomocí vybraných analýz
Vedoucí diplomové práce	Doc. Ing. Marcela Kožená, Ph.D.

náročnost tématu na	úroveň		
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná
teoretické znalosti		x	
praktické zkušenosti		x	
podkladové materiály (vstupní data) a jejich zpracování		x	

kritéria hodnocení práce	úroveň			
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná	nelze hodnotit
stupeň splnění cíle práce		x		
samostatnost při zpracování tématu	x			
logická stavba práce		x		
práce s českou literaturou včetně citací		x		
práce se zahraniční literaturou včetně citací		x		
adekvátnost použitých metod		x		
hloubka provedené analýzy	x			
stupeň realizovatelnosti řešení	x			
formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	x			
stylistická úroveň				
nároky DP na podkladové materiály, konzultace, průzkumy ...	vysoké	průměrné	nižší	nejsou
použití analýz, matem. statistických a jiných metod, komparací apod.	ve velké míře	přiměřené	částečné	absentuje
využitelnost námětů, návrhů a doporučení k řešení problému	ve větší míře	částečná	nižší	nevyužitelnost
obsah a relevantnost příloh v textu či příl. části DP (tabulky, grafy, propočty apod.)	vysoce funkční	funkční	méně funkční	neuspokojivé

Odpovídající hodnocení jednotlivých hledisek označte:

x

Studentka v teoretické části představuje nejprve základní pojmy z oblasti konkurenceschopnosti podniku a možnosti jejího měření, resp. porovnávání s konkurenčními podniky, uvádí metody pro měření výkonnosti a konkurenceschopnosti podniku, např. Balanced Scorecard, EFQM excellence, ekonomickou přidanou hodnotu a benchmarking. V této části by bylo vhodné rozdělení metod na tzv. tradiční a moderní, které se pro vyhodnocení používají. Detailněji se studentka zaměřila na objasnění metody Balanced Scorecard, popsala její perspektivy, proces implementace a tvorbu modelu BSC.

V prakticky zaměřené části práce studentka charakterizuje popisovanou společnost a následně provádí vybrané analýzy. Jako první je to analýza PEST, kterou hodnotí postavení podniku v současném a budoucím podnikatelském prostředí. Postupně se zaměřuje na politické, legislativní faktory, ekonomické, sociální a demografické, technologické a environmentální faktory. Tato část práce je poměrně přínosná, protože studentka nejen tyto faktory obecně popisuje, ale také zkoumá jejich vliv, resp. vliv jejich změn na vybraný podnik. Dále následuje Porterova analýza, kterou zkoumá, vliv subjektů v okolí podniku na jeho

konkurenční schopnost. V části finanční analýza podniku se studentka zaměřila na benchmarkingové porovnání podniku ELECTROPOLI s dalšími třemi podniky a vyhodnotila jeho situaci v oblasti rentability, likvidity a dalších oblastí finanční analýzy. Přednosti a slabiny podniku a také jeho tržní příležitosti a hrozby zhodnotila ve SWOT analýze a navrhla možné varianty strategického vývoje.

Poslední část je věnována metodě BSC, představení jednotlivých perspektiv, strategických cílů a měřítek jednotlivých perspektiv. Zde by mohly být uvedeny konkrétní hodnoty měřítek, aby bylo možné je později porovnat se skutečným stavem.

**Připomínky a otázky k obhajobě:**

1. Ve své práci uvádíte, že konkurenceschopnost firmy ELECTROPOLI by mohla být zvýšena lepším sledováním a vyhodnocováním zákaznického portfolia. Jaké metody byste v této oblasti navrhla a proč?

**Práce je doporučena k obhajobě** (nehodící se škrtněte)

**Navržený klasifikační stupeň:**

Výborně minus

Do rámečku vypsát slovní hodnocení z této škály: výborně, velmi dobře, dobře, nevyhověl/a

**Vedoucí diplomové práce:**

Jméno, tituly: Doc. Ing. Marcela Kožená, Ph.D.

Podpis:

V Pardubicích dne : 9.5. 2016