

Posudek vedoucího diplomové práce

Jméno diplomanta	Pavla Gieslová
Téma práce	Strategická analýza vybrané společnosti
Cíl práce	Provedení strategické analýzy společnosti, následné vyhodnocení zjištěných poznatků a doporučení pro budoucí rozvoj společnosti.
Vedoucí diplomové práce	doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.

náročnost tématu na	úroveň		
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná
teoretické znalosti		X	
praktické zkušenosti	X		
podkladové materiály (vstupní data) a jejich zpracování	X		

kritéria hodnocení práce	úroveň			
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná	nelze hodnotit
stupeň splnění cíle práce	X			
samostatnost při zpracování tématu	X			
logická stavba práce	X			
práce s českou literaturou včetně citací		X		
práce se zahraniční literaturou včetně citací	X			
adekvátnost použitých metod	X			
hloubka provedené analýzy	X			
stupeň realizovatelnosti řešení		X		
formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	X			
stylistická úroveň	X			
nároky DP na podkladové materiály, konzultace, průzkumy ...	vysoké X	průměrné	nižší	nejsou
použití analýz, matem. statistických a jiných metod, komparací apod.	ve velké míře X	přiměřené	částečné	absentuje
využitelnost námětů, návrhů a doporučení k řešení problému	ve větší míře X	částečná	nižší	nevyužitelnost
obsah a relevantnost příloh v textu či příl. části DP (tabulky, grafy, propočty apod.)	vysoce funkční X	funkční	méně funkční	neuspokojivé

Odpovídající hodnocení jednotlivých hledisek označte:

x

Diplomová práce je zpracována na velmi dobré úrovni, rozsah, stylistika i grafická úprava splňují požadavky kladené na tento druh prací.

Autorka prokázala schopnost pracovat s odbornou literaturou a aplikovat teoretické poznatky v rámci řešení zvolené problematiky. Provedené analýzy v aplikační části práce korespondují s teoreticky vymezenými metodami.

V rámci strategické analýzy byly použity metody zkoumající makrookolí, mikrookolí i vnitřní prostředí společnosti. Vzhledem k tomu, že se jedná o společnost, která realizuje své podnikatelské aktivity v několika divizích, byla pro provedení analýz po konzultaci s jejím vedením vybrána divize čistíren odpadních vod. Zejména z analýz konkurence a vnitřního prostředí společnosti je patrné, že autorka získala relevantní informace a dokázala je správně interpretovat.

Za zajímavou považuji kapitolu věnovanou analýze zákazníků a vyhodnocení potřeb zákazníka (uvedené v přílohách diplomové práce). Při provedení finanční analýzy autorka

vycházela z účetních závěrek společnosti - za pozitivní považuji to, že se současně snažila využít veškeré informace, které byly k dispozici za sledovanou divizi.

V rámci SWOT analýzy autorka vymezila nejvýznamnější příležitosti, hrozby, silné a slabé stránky společnosti a následně zpracovala komparační matici, ve které se zaměřila na možnosti využití příležitostí a silných stránek a na možnosti omezení hrozeb a slabých stránek společnosti.

Zjištěné poznatky jsou využitelné pro management, doporučení uvedená v diplomové práci vycházejí z posouzení současné strategie a jsou prakticky realizovatelná.

Cíl diplomové práce byl splněn.

Připomínky a otázky k obhajobě:

1. Kterou z metod strategické analýzy byste doporučila managementu společnosti více využít a proč?
2. Jaké další metody by bylo možné použít v rámci jednotlivých analýz pro posouzení významnosti jednotlivých faktorů?

Práce je - ~~ne~~ doporučena k obhajobě (nehodící se škrtněte)

Navržený klasifikační stupeň:

výborně

Do rámečku vypsát slovní hodnocení z této škály: výborně, velmi dobře, dobře, nevyhověl/a

Vedoucí diplomové práce:

Jméno, tituly: doc. Ing. et Ing. Renáta Myšková, Ph.D.

Podpis:

V Pardubicích dne 2. 5. 2016