

**Posudek oponenta diplomové práce**  
**(UPa, FES - Ústav podnikové ekonomiky a managementu)**

Diplomová práce s názvem: **Strategická analýza společnosti FORTEX-AGS, a.s.**

Posluchač (student): **Bc. Pavla Gieslová**

Oponent (titul, jméno a příjmení, funkce, zaměstnavatel): **Ing. Alexandra HOJGROVÁ, finanční referent společnosti FORTEX-AGS, a.s.**

Zadání práce bylo splněno, byla provedena strategická analýza společnosti FORTEX-AGS, a.s. Studentka při práci využila množství dílčích analýz, např. PEST analýzu, analýzu odvětví, analýzu konkurence, analýzu zákazníka, dále pak byla provedena analýza výrobního portfolia, analýza zdrojů podniku a nezbytná finanční analýza. V závěru je pak uvedena SWOT analýza, která zobrazuje nejdůležitější silné a slabé stránky naší společnosti.

Diplomová práce je zpracována komplexně a jednotně. Studentka postupuje od teoretických základů do části praktické, ve které jsou přehledně provedeny jednotlivé analýzy a následná hodnocení, na základě kterých jsou předložena jednotlivá doporučení a návrhy na zlepšení s cílem zvýšit efektivitu naší společnosti. Práce je pro přehlednost vhodně doplněna grafickými doplňky (vývojové diagramy, přehledové tabulky, apod.).

Za pozitivní a vhodné považuji zejména souhrnné hodnocení u jednotlivých kapitol, kde je patrná důležitost jednotlivých vlivů působících na náš podnik. Pro praxi jsou přínosem zejména návrhy na zlepšení v marketingové oblasti. Většina těchto návrhů se ve společnosti vůbec nerealizuje nebo realizuje jen v omezené míře. Přitom větší propagace by mohla vést k získání nových zákazníků. Zajímavá jsou doporučení týkající výroby a obchodu, ovšem vzhledem k personální situaci ve společnosti a také její velikosti jsou některá tato doporučení pouze těžko realizovatelná.

Pro zpracování práce bylo využito odpovídající množství kvalitní české literatury, zahraniční literatura a odborné články na dané téma jsou již využity v nižší míře.

Práce je srozumitelná a přehledná, odpovídá formálním požadavkům na zpracování prací obdobného typu. Jazyková úroveň textu je na vysoké úrovni.

**Doporučuji diplomovou práci k obhajobě a klasifikuji ji výborně.**

Otázky k obhajobě:

1. V provedené SWOT analýze je uvedena jako jedna ze slabých stránek složitá organizační struktura, v důsledku které je strategické rozhodování komplikované. Je Vám znám konkrétní případ, kdy právě tato skutečnost měla negativní vliv na strategické rozhodování? Jak by mohla být tato slabší stránka řešena?
2. V závěru práce jsou uvedeny návrhy a doporučení pro budoucí rozvoj podniku. Jaká doporučení byste uvedla pro oblast obchodu ve vztahu ke konkurenci působící na trhu?

**FORTEX - AGS, a.s.**

ŠUMPERK, Jilová 1550/1, PSČ 787 92  
IČ: 00150584 DIČ: CZ699000025  
tel.: 583 310 111 www.fortex.cz

Datum: V Šumperku dne 12.5.2016

Podpis:.....