

Posudek oponenta diplomové práce

Jméno diplomanta	Bc. Jan Puklický
Téma práce	Metody operačního výzkumu jako podpora manažerského rozhodování
Cíl práce	Zhodnotit možnosti využití metod operačního výzkumu při rozhodování manažera.
Vedoucí diplomové práce	Doc. RNDr. Bohdan Linda, CSc.

náročnost tématu na	úroveň		
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná
teoretické znalosti	x		
praktické zkušenosti		x	
podkladové materiály (vstupní data) a jejich zpracování		x	

kriteria hodnocení práce	úroveň			
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná	nelze hodnotit
stupeň splnění cíle práce	x			
samostatnost při zpracování tématu	x			
logická stavba práce	x			
práce s českou literaturou včetně citací	x			
práce se zahraniční literaturou včetně citací		x		
adekvátnost použitých metod	x			
hloubka provedené analýzy	x			
stupeň realizovatelnosti řešení	x			
formální úprava práce (text, grafy, tabulky)	x			
stylistická úroveň	x			
nároky DP na podkladové materiály, konzultace, průzkumy ...	vysoké	průměrné	nižší	nejsou
použití analýz, matem. statistických a jiných metod, komparací apod.	ve velké míře	přiměřené	částečné	absentuje
využitelnost námětů, návrhů a doporučení k řešení problému	ve větší míře	částečná	nižší	nevyužitelnost
obsah a relevantnost příloh v textu či příl. části DP (tabulky, grafy, propočty apod.)	vysoce funkční	funkční	méně funkční	neuspokojivé

Odpovídající hodnocení jednotlivých hledisek označte:

x

Připomínky a otázky k obhajobě:

Obsah práce odpovídá zadání a cíl práce, kterým bylo zhodnocení možností využití metod operačního výzkumu při manažerském rozhodování, byl splněn. Po formální stránce má práce všechny náležitosti. Je napsána srozumitelně a její struktura je logická a přehledná. Teoretické poznatky doplňuje autor popisem použití vybraných metod operačního výzkumu při řešení konkrétních problémů spojených s činností vybrané firmy.

Práce je rozdělena na část teoretickou a praktickou. Teoretickou část tvoří první tři kapitoly. Úvodní kapitola popisuje stručně historii managementu, druhá je věnována problematice rozhodování a ve třetí jsou shrnuty základní poznatky operačního výzkumu, přičemž pozornost je věnována zejména matematickému programování. Poslední kapitola popisuje aplikaci metod operačního výzkumu na činnost konkrétní truhlářské dílny z Jevišovic na Znojemsku. Autor na příkladu reálných problémů při zpracování hranolů a laminátových desek demonstruje, že použití simplexového algoritmu k nalezení optimálního řešení může vést k významné úspoře materiálu.

Práce dobře ilustruje význam metod operačního výzkumu v rozhodovacím procesu a ukazuje, že i v případě řízení malé firmy tyto metody mohou hrát důležitou roli.

