

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Optimalizace nákladů ve vybrané firmě
Autor práce: Bc. Jana Banková
Oponent: Ing. Hana Vokurková

Hodnocení práce:

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Cílem diplomové práce bylo provést analýzu nákladů společnosti Vobus, v.o.s., a následně navrhnout opatření, která by vedla ke snížení nákladů a ke zvýšení zisku. Studentka v první kapitole podrobně popisuje členění nákladů podniku. Ve druhé kapitole představuje vybranou firmu Vobus, v.o.s.. Třetí část se zabývá analýzou současného stavu nákladů výše uvedené firmy a v poslední čtvrté kapitole studentka navrhuje opatření, vedoucí ke zvýšení efektivity a výkonnosti firmy, a snaží se o jejich ekonomické zhodnocení.

Při práci studentka využívala informace a interní data firmy Vobus, v.o.s., které však ne vždy správně uvedla či popsala. Tím vznikly v některých případech až nesmyslné a protichůdné údaje. Studentka neuvádí správné souvislosti sledovaných údajů. Například se zabývá spotřebou pohonných hmot autobusů v jednotlivých letech, ale bez závislosti na ujetých kilometrech, dále uvádí např. výši zaplacené silniční daně bez ohledu na počet provozovaných vozidel atd.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Práce předkládá návrh opatření vedoucí ke snížení nákladů a zvýšení zisku společnosti. Jedná se zejména o prodej méně využívaného velkého autobusu a následný nákup nového malého autobusu, nákup levnějších pohonných hmot, školení řidičů a přednostní využití vozidel splňující ekologickou normu Euro 3 na zpoplatněných úsecích. U většiny návrhů není jejich aplikace v praxi, dle mého názoru, zcela reálná. Například při nákupu pohonných hmot nelze trasy autobusů vždy primárně směřovat přes "nejlevnější čerpací stanice Olomouckého kraje". Firma Vobus, v.o.s., naopak využívá dobré spolupráce s čerpací stanicí v místě svého sídla, tedy v Hanušovicích, která poskytuje firmě množstevní slevu na prodej PHM.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Práce odpovídá platným normám, zákonným ustanovením a předpisům.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Diplomová práce působí méně přehledně, jednotlivé tabulky a grafy nejsou vhodně odděleny od textové části, grafy jsou označeny jako obrázky. Práce obsahuje několik menších

pravopisných chyb a neodborné, někdy i hovorové výrazy. V úvodním prohlášení studentka použila mužský rod! Často se ve své práci opakuje a text jako celek nepůsobí příliš odborně.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

1. Proč byla vybrána firma Vobus, v.o.s.?
2. Proč je pro firmu výhodnější prodat autobus Karosa HD 12 s obsaditelností 49 míst a koupit místo něj minibus VW Crafter s obsaditelností 23 míst?
3. Jak byste vysvětlila zákazníkům (cestujícím v autobuse), že kvůli snížení nákladů nepojedou autobusem po dálnici, ale po silnicích nižších tříd a jejich cesta tak bude méně pohodlná a z časového hlediska delší?
4. Jak "musí" firma Vobus, v.o.s., reagovat na neustále kolísající ceny PHM?
5. Je výběr nejlevnější čerpací stanice v regionu opravdu vždy tím nejoptimálnějším řešením?

Práci klasifikuji stupněm: Velmi dobře minus (2-)

V Hanušovicích dne 29.12.2014 .

.....
Ing. Hana Vokurková