

## Posudek vedoucího bakalářské práce

Jméno studenta	Karolína SEJKOROVÁ
Téma práce	Využití metody Balanced Scorecard na úrovni místních samospráv
Cíl práce	Zpracovat návrh zavedení metody BSC do strategického plánování místních samospráv, včetně vytipování hlavních měřítek pro určení hodnocení úspěšné strategie.
Vedoucí bakalářské práce	Ing. Lucie Sobotková, Ph.D.

náročnost tématu na	úroveň		
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná
teoretické znalosti		x	
praktické zkušenosti	x		
podkladové materiály (vstupní data) a jejich zpracování	x		

kritéria hodnocení práce	úroveň			
	nadprůměrná	průměrná	podprůměrná	nelze hodnotit
stupeň splnění cíle práce		x		
samostatnost při zpracování tématu	x			
logická stavba práce		x		
práce s českou literaturou včetně citací		x		
práce se zahraniční literaturou včetně citací		x		
adekvátnost použitých metod	x			
hloubka provedené analýzy		x		
stupeň realizovatelnosti řešení	x			
formální úprava práce (text, grafy, tabulky)		x		
stylistická úroveň		x		
nároky BP na podkladové materiály, konzultace, průzkumy ...	vysoké	průměrné	nižší	nejsou
	x			
použití analýz, matem. statistických a jiných metod, komparací apod.	ve velké míře	přiměřené	částečné	absentuje
		x		
využitelnost námětů, návrhů a doporučení k řešení problému	ve větší míře	částečná	nižší	nevyužitelnost
	x			
obsah a relevantnost příloh v textu či příl. části BP (tabulky, grafy, propočty apod.)	vysoce funkční	funkční	méně funkční	neuspokojivé
		x		

Odpovídající hodnocení jednotlivých hledisek označte:

x

### Připomínky a otázky k obhajobě:

Předložená bakalářská práce se zabývá jednou z možností, jak posílit hospodaření obce o manažerské přístupy. Náročnost tématu na jeho zpracování se zvyšuje spolu se skutečností, že pouze omezený počet obcí využil a využívá zkoumanou metodu Balanced Scorecard (BSC) při svém hospodaření.

Práce je členěna do šesti kapitol, ve kterých studentka postupně představuje principy hospodaření obcí a přibližuje strategické řízení a možnosti jeho využití na úrovni samospráv. Dále je v práci využito dotazníkového šetření, které slouží jako vstup do vlastních návrhů na zavedení BSC ve městě Kostelec nad Orlicí.

Hlavní předností práce je přístup studentky k navrhovanému řešení, které je postaveno na poznacích uvedeného dotazníkového šetření, na současných strategických dokumentech Kostelce nad Orlicí a i na zkušenostech převzatých od obcí, které mají s touto metodou zkušenosti. Navrhované řešení tak může sloužit jako vstupní materiál do diskuze představitelů daného města ohledně využitelnosti tohoto přístupu BSC.

Práce v závěru využívá spíše popisu, kdy jsou přibližovány jednotlivé indikátory použitelné pro danou metodu. S ohledem na cíl práce, kterým je navrhnout způsob zavedení BSC do řízení obce, je tato popisnost akceptovatelná.

Otázky do diskuze:

1. Jaké přístupy obce ke svému strategickému řízení v současné době používají? Mají obce zájem využívat manažerských přístupů k řízení svého hospodaření a rozvoje?
2. Na jaké hlavní problematické body je nutné obec upozornit, pokud se bude rozhodovat o zavedení manažerských přístupů ke svému řízení?

**Práce je - ~~není~~ - doporučena k obhajobě** (nehodící se škrtněte)

**Navržený klasifikační stupeň:**

Velmi dobře
-------------

Do rámečku vypsát slovní hodnocení z této škály: výborně, velmi dobře, dobře, nevyhověl/a

**Vedoucí bakalářské práce:**

Jméno, tituly: Ing. Lucie Sobotková, Ph.D.

Podpis:

V Pardubicích dne 23. května 2015