

# Univerzita Pardubice Fakulta ekonomicko – správní Ústav ekonomiky a managementu

## Posudek oponenta k diplomové práci

<b>Název diplomové práce</b> Analýza a zhodnocení výkonnosti pivovaru Pernštejn
<b>Autor práce:</b> Bc. Amálie Kolečová
<b>Oponent:</b> Ing. Stanislava Štruncová, finanční ředitelka Pardubického pivovaru a.s., značky Pernštejn

### 1. Zda a jak bylo splněno zadání práce

Cílem diplomové práce je analýza a zhodnocení výkonnosti pivovaru Pernštejn. Diplomantka provedla podrobný rozbor finanční analýzy, z výsledků vytvořila návrh metody Balanced Scorecard, tím splnila zadání práce.

### 2. Správnost postupů a použitých metod

Finanční analýza byla vhodně zvolena jako pilíř pro sestavení návrhu BSC. Jelikož byla finanční analýza provedena velmi podrobně, čtenáři poskytuje téměř naprostý přehled o finančních aktivitách společnosti. Dále zpracovaná analýza konkurence čtenáře seznamuje s aktuálním stavem na pivovarnickém trhu v České republice, diplomantka tím poskytuje komplexnější pohled na problematiku.

### 3. Zhodnocení práce jako celku

Diplomová práce je dělena na dvě části. První část obsahuje teoretická východiska měření výkonnosti podniku a popisuje jednotlivé metody. V druhé části jsou použité konkrétní metody doplněné o grafickou interpretaci, která umožňuje snadnější orientaci ve výsledcích.

Za vrchol práce považuju vypracovanou metodu Balanced Scorecard, která byla navržena za účelem zlepšení výsledků společnosti.

Diplomovou práci hodnotím obsahově přehlednou a úplnou.

### 4. Přínos práce (pro praxi, pro teorii)

Práce a návrhy jsou zajímavé. Aplikace metody Balanced Scorecard může být přínosem v naší společnosti.

### 5. Využití odborné literatury

Diplomantka disponuje rozsáhlými znalostmi v oblasti analýzy výkonnosti podniku, což dokazuje vyčerpávající teoretickou částí a dále pak aplikování těchto znalostí v druhé části práce. Zdroje využívala jak české tak zahraniční a to ve velkém počtu. Vzhledem k mnoha citacím považuji práci se zdroji na velmi vysoké úrovni.

6. **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.)**  
Práce je přehledná, uspořádána, kapitoly na sebe navazují. Stylisticky je na velmi dobré úrovni.


7. **Doporučení/nedoporučení k obhajobě**  
Diplomovou práci doporučuji k obhajobě

8. **Klasifikace sloven**  
V ýborně

9. **Otázky k obhajobě**

- 1) Které další měřítko ve finanční perspektivě by mohlo ovlivnit vyšší zisk?
- 2) Jaká perspektiva je při zavádění metody BSC v podniku nejdůležitější?

V Pardubicích, dne 25. června 2014

  
-----  
Podpis oponenta práce