

OPONENTSKÝ POSUDEK DIPLOMOVÉ PRÁCE

DIPLOMOVÁ PRÁCE: Moderní metody měření a řízení výkonnosti firem
JMÉNO DIPLOMANTA: Bc. Žaneta Venclová
OPONENT PRÁCE: Ing. Ditta Bulušková, ekonom a účetní, VENCL a spol., s. r. o.

SPLNĚNÍ ZADÁNÍ PRÁCE

Diplomantka si zvolila téma práce, jejímž cílem bylo provedení charakteristiky moderních a komplexních přístupů vhodných k měření výkonnosti a analýza jejich současného uplatňování v podnikové praxi s následnou implementací vybraných přístupů ve společnosti VENCL a spol., s. r. o. Současně byly zhodnoceny dosažené výsledky a navrženy doporučení ke zlepšení. Členění práce je v souladu se zadáním práce a veškeré zásady pro její vypracování byly dodrženy. Diplomová práce splnila zadání a cíl práce.

SPRÁVNOST POSTUPU ŘEŠENÍ A POUŽITÍ METOD

V obecné části práce byla nejprve přiblížena problematika hodnocení výkonnosti podniku včetně nepoužívanějších metod k tomuto účelu. V závěru této kapitoly byl zdůvodněn výběr konkrétních metod, které byly na analyzovaný podnik aplikovány. Zhodnocení bylo provedeno dvěma metodami, Model EFQM Excellence patřící do skupiny komplexních modelů, který byl doplněn moderně orientovaným finančním modelem Ekonomické přidané hodnoty (EVA). Postupy zvolené v diplomové práci jsou systematické a komplexní. Uvedené metody byly zvoleny vhodně, neboť umožnily hodnotit podnik z hlediska finančního i komplexního.

ZHODNOCENÍ PRÁCE JAKO CELKU A JEJÍ PŘÍNOS PRO PRAXI

Diplomová práce je jako celek přehledná. Zkoumaná problematika je rozdělena do dílčích témat, které na sebe logicky navazují a umožňují snadnou orientaci. Metody využití v analytické části práce jsou pro firmu inspirací a přínášejí moderní pohled na situaci, neboť

doposud nebyly ve společnosti využity. V budoucnosti by bylo možné tyto metody využívat a prohlubovat.

VYUŽITÍ ODBORNÉ LITERATURY, FORMÁLNÍ A JAZYKOVÁ ÚPRAVA PRÁCE

V diplomové práci je využito dostatek aktuální odborné literatury včetně cizojazyčné literatury a článků v recenzovaných odborných časopisech. Veškeré materiály a informace poskytnuté společností byly využity správně. Formální stránka práce je na velmi dobré úrovni, obsahuje řadu doplňujících obrázků, grafů a tabulek, které práci zpřehledňují. Práce splňuje požadavky na diplomovou práci. Úroveň práce hodnotím pozitivně.

DOPORUČENÍ (NEDOPORUČENÍ) OBHAJOBY

Předložená práce naplňuje stanovený cíl, návrhy a doporučení mají potenciál. Práce odpovídá nárokům kladeným na tento typ práce a proto ji

doporučuji k obhajobě.

Navrhuji klasifikaci: **výborně**

OTÁZKY K OBHAJOBĚ

1. Co považujete za rozhodující měřítko výkonnosti podniku?

Ve Vrchlabí 26. 5. 2014

Ing. Dita Bulšková

