

**Oponentský posudok  
na dizertačnú prácu Ing. Jana Žahoura**

**„Minimalizace rizika inovačních procesů“**

***Posúdenie témy dizertačnej práce***

Téma dizertačnej práce bola zvolená vhodne. Každý inovačný proces nesie so sebou aj určitú mieru rizika. Podniky sa snažia znižovať riziko pri inovačnom rozhodovaní na minimum, to je však závislé na dostatku relevantných informácií. Pre každého manažéra je dôležité posúdiť stupeň rizika a možnosti jeho obmedzenia. A týmto problémom sa zaoberá dizertačná práca. Z tohto pohľadu sú výsledky práce a možnosti ich aplikácie mimoriadne významné pre zavádzanie inovácií v podnikoch.

***Ciele dizertačnej práce***

Doktorand si v práci stanovil hlavný cieľ na základe analýzy súčasného stavu navrhnuť aktivity, ktoré pomôžu podniku minimalizovať riziko neúspechu pri zavádzaní nového produktu na trh. Na tento hlavný cieľ nadväzujú čiastkové ciele, ako sú uvedené v kapitole 3 dizertačnej práce. Doktorand navrhol aj hypotézy, súvisiace s riešenou problematikou.

Použité metódy boli vhodne stanovené, či už ide o metódy obecné (analýza a syntéza, indukcia a dedukcia, abstrakcia a konkretizácia), empirické metódy a štatistické metódy. Použitie širokého rozsahu vedeckých metód prospelo kvalite dizertačnej práce.

***Zhodnotenie postupu a metodiky práce***

V úvodných dvoch kapitolách doktorand stanovil základné východiská a prehľad súčasného stavu riešenej problematiky. Oceňujem spracovanie nových paradigmat v manažmente inovácií, čo využíval aj v ďalších kapitolách pri návrhoch riešenia.

Tretia kapitola je venovaná cieľom a metódam práce.

Vo štvrtej kapitole sa venuje konkrétnym aktivitám a analýzám podniku. Pri analýzách vhodne využil širokú paletu domácej a zahraničnej literatúry a prameňov a výsledkom je veľmi podrobná analýza, ktorá umožňuje jednoduchšie vyriešenie základného cieľa dizertačnej práce. Výsledkom je aj doktorandom upravený model inovačného procesu.

Ďalšia kapitola je venovaná výskumu, s cieľom overiť stanovené hypotézy a definovať problémy, ktoré je nutné riešiť v podniku navrhovanými opatreniami.

Významom najdôležitejšou súčasťou dizertačnej práce je kapitola 6. Návrh vybraných aktivít minimalizujúcich riziko pri zavádzaní nového výrobku na trh. Na základe výskumu doktorand spracoval tri slabé miesta vo vybranom segmente. Patrí sem systém podporujúci zamestnanecké angažovanosť, identifikácia rizikových faktorov a stanovenie vhodnej cenovej

stratégie u novozavedeného výrobku. Návrhy doktoranda sú nielen v teoretickej rovine, ale dávajú možnosť aplikácie v rezorte potravín.

V záverečnej kapitole zhodnotil teoretické a praktické prínosy dizertačnej práce a prínosy pre pedagogický proces.

### ***Vecné pripomienky k práci***

Napriek tomu, že dizertačná práca je spracovaná na veľmi dobrej odbornej i formálnej úrovni, mám k jej obsahovej stránke nasledovné poznámky na ktoré by mal doktorand reagovať v diskusii:

1. Akú finančnú a nefinančnú motiváciu by ste navrhovali pri angažovanosti zamestnancov podniku na inovačných aktivitách? Aká motivácia by bola vhodná pri robotníckych profesiách a aká pri manažérskych pozíciách ?
2. Aké faktory sú rozhodujúce pri stanovení ceny nových inovovaných výrobkov?

### ***Formálne pripomienky k práci***

Dizertačná práca má veľmi dobrú grafickú úpravu, obrázky a tabuľky vhodne dopĺňajú textovú časť. Vytknúť možno iba čiastočne nejednotnú úpravu obrázkov a menšie nepresnosti (kapitola 7. na samostatnej strane; podnadpis 2.7.1 na str.26). Namiesto naskenovaných obrázkov (napr. obr. 1, 6, atď.) mohol doktorand vytvoriť vlastné obrázky v jednotnom dizajne.


### ***Záver***

Celkove hodnotím predloženú dizertačnú prácu ako prínos do problematiky aplikácie inovačných procesov v podnikoch. Práca má aplikačný charakter, čo kvitujem pozitívne, a jej výsledky sú aplikovateľné na špecifické podmienky vybraných organizácií. Doktorand využil poznatky a skúsenosti z Českej republiky i zo zahraničia na analýzu problémov a navrhol možnosti riešenia. V dizertačnej práci preukázal široký prehľad v riešenej problematike, schopnosť analyzovať problémy, pomocou vedeckých metód navrhnúť riešenie a vyhodnotiť prínosy. Dizertačná práca obsahuje veľmi zaujímavé podnety a je prínosom pre oblasť posudzovania rizík inovačných procesov.

Konštatujem, že dizertačná práca Ing. Jana Žahoura sa zaoberá aktuálnou témou a výsledky dizertačnej práce prinášajú nové poznatky z oblasti rizík inovačných procesov a faktorov, ktoré ich ovplyvňujú.

**Na základe predloženej spracovanej dizertačnej práce navrhujem, aby bola Ing. Janovi Ž a h o u r o v i po úspešnej obhajobe práce udelená akademická hodnosť Ph.D.**

V Žiline 20. 8. 2013

  
Doc. Ing. Jozef Strišš, CSc.  
oponent