

## Posudek oponenta diplomové práce

**Diplomová práce:** Řízení zásob v potravinářském podniku

**Student:** Bc. Kateřina Stuchlíková

**Oponent:** Ing. Jiří Němeček, IT manager, koordinátor Lean projektu

Hlavním cílem hodnocené diplomové práce (dále jen práce) je nalézt nejslabší místa v oblasti řízení zásob společnosti Hügli a navrhnout opatření jak je eliminovat a docílit maximálního snížení nákladů. Proto práce nemá ambice v navrhovaných opatřeních stanovit komplexní systém řízení zásob.

Zadání bylo tedy zcela naplněno.

### Po obsahové stránce bych na práci vyzdvihl zejména

- Práce je jasně a přehledně strukturovaná. Nejdříve podává informaci o podniku (Kap.1) a popis stávajícího způsobu řízení zásob (Kap.2). V analytické části (Kap. 3) vystihuje hlavní příčiny problémů v oblasti řízení zásob a konkrétně přesně zacíljuje co je potřeba udělat v kapitole 4 Návrhy opatření
- Velice oceňuji využitelnost výsledků v praxi
- Srovnání s hlavním konkurentem a průměrnými údaji v potravinářském průmyslu je velmi užitečné a přínosné
- Model nákladů spotřeby a likvidace folie při různých nákupních množstvích (tab. 8, str.53) vidím jako průlomový v uvažování prodejní divize společnosti. Doporučuje kalkulovat do nákupní ceny obalů-fólií i hodnotu nákladů na jejich případnou následnou likvidaci nespoteřebovaného množství ! Ač toto vypadá samozřejmě, zdaleka to tak v praxi nefunguje a jednoznačně souhlasím, že je to jeden z klíčových bodů pro úsporu nákladů související se zásobami.

### Které oblasti bych doporučil rozpracovat více

- Velikost výrobních/nakupovaných dávek  
Je síce v práci na několika místech zmíněno, ale analýza velikosti minimálních výrobních dávek ve vztahu s poptávkou zákazníků (to samé i pro skutečně realizované výrobní dávky) by mohla přinést další případná úzká místa v řízení zásob, na které by bylo potřeba se zaměřit
- V práci je zmíněna důležitost „správného“ ukončení výroby konkrétního výrobku (ze strany zbylých nespoteřebovaných obalů, příp. surovin). Zajímalo by mě doporučení pro rozhodovací kritéria, kdy ukončit výrobu konkrétního výrobku (hlavně z pohledu řízení zásob)
- Příloha B se jeví jako trochu zavádějící – snížení zásob o 5% promítá o do nákladů na prodané zboží
- Formálně : Ve shrnutí chybí rekapitulace možných úspor nákladů v případě realizace navrhovaných opatření (ty se zmiňují na více místech práce - viz např. kap. 3.3. atd.)

## Formální úprava

- Formální úprava práce je na velmi dobré profesionální úrovni
- Text je vhodně doplněn o ilustrativní obrázky a vysvětlující grafy
- Zřetelně jsou odděleny vlastní myšlenky od citací z jiné literatury, které jsou vždy přehledně označené

## Otázky k obhajobě

- V navrhovaných opatřeních se uvádí, že prognóza prodeje divize Privat label je nejkritičtějším místem celého plánovacího procesu. Jakým způsobem ji hodláte zpřesnit, jak často, apod. ?
- Jaká kritéria byste navrhovala pro vyřazení výrobků ze sortimentu a jak by měl celý proces vypadat (s vědomím zbylých unikátních obalů, příp. i surovin) ?

## Souhrnné hodnocení

Práce je cíleně zaměřená, autorka využívá dlouholeté zkušenosti zaměstnankyně ve společnosti Hügli. Analýza a navrhovaná opatření nejsou pouze teoretickými poučkami, ale opravdu závěry velice dobře využitelné v praxi.

Přestože se na první pohled může zdát, že kapitola Návrhů opatření je ve svém rozsahu méně obsažná a podrobná oproti Popisné a Analytické části, vystihuje přesně jádro klíčových problémů. V případě úspěšné implementace navrhovaných opatření se docílí největších přínosů ! Nejvíce si cením jasně identifikace hlavních příčin problémů vysokých zásob a s tím spojených nákladů – hlavně nákladů na likvidaci nepotřebných zásob - a konkrétních praktických opatření jak je vyřešit !

Z tohoto důvodu se jeví výše zmíněné drobné nedostatky jako zcela minoritní, **práci doporučuji k obhajobě a celkové hodnotím na výbornou.**

V Zásnukách dne 31.7.2013

