

Posudek vedoucího diplomové práce (DP)

Název DP : Řízení zásob v potravinářském podniku

Autorka : Bc. Kateřina Stuchlíková

Cíl práce : Návrh řízení zásob s cílem snížit náklady

Kvantitativní údaje:

- rozsah práce 72 stran včetně příloh,
- 11 tabulek, 13 obrázků,
- 18 pramenů, a to:
 - 9 tištěných, z toho 2 zahraniční,
 - 5 www,
 - 3 podniková,
 - 1 CD-ROM.

Cíl práce byl splněn.

Práce je dobře strukturována, vyvážena, obrázky a tabulky přispívají ke kvalitě DP.

Formálně a jazykově je práce na velmi dobré úrovni.

Poznámky k textu:

- nevhodné a snad i nesprávné označování Obrázek X a Tabulka Y, když je obvyklé malé písmeno na začátku a použití zkratky obr. a tab. ,
- postrádám klasické organizační schéma podniku Hügli ČR, z něhož by bylo patrné vnitřní členění podniku a vztahy mezi útvary,
- tučné a navíc podtržené slova považují za nadbytečné,
- pojem zrealnění prognózy zákazníků není s ohledem na definici prognózy vhodný,
- větší pozornost mohla být věnována plánu výroby, resp. transformaci objednávek na plán výroby a změny plánu,
- dvě přílohy mohly být uvedeny v textu,
- postrádám více textu o marketingu v konkrétním podniku,
- v oblasti pojmu zásoby mám za to, že existuje v DP určitá malá nepřesnost v textech na str. 24 a str. 39.

Poznámky k literatuře:

Domnívám se, že počet pramenů je spíše minimální. Počet by se zvýšil, kdyby byly samostatně uváděny jednotlivé podnikové dokumenty (organizační směrnice, organizační řád, podnikové normy aj.)avšak zejména by byly užitečné prameny z oblasti potravinářství a od konkurenčních firem.

Poznámky k Návrhu opatření (kap.4):

V kap.4 mohlo či mělo být uvedeno :

- odhad úspor (snížení) nákladů, buď absolutně nebo procentuálně,
- konkretizace opatření na reálné útvary, ale spíše na vedení těchto útvarů, termíny plnění či kontroly,
- případný dopad do popisu funkce zodpovědných osob.

Závěr hodnocení:

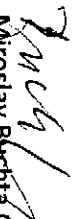
Diplomantka reagovala pozitivně na doporučení a rady vedoucích DP. S ohledem na manažerskou funkci diplomantky se však projevují dvě protichůdné tendence: Na straně jedné hluboká znalost problémů, na straně druhé pak omezený čas na zpracování práce. Cíl práce byl splněn ve shodě se zadáním.

Diplomovou práci doporučuji k obhajobě. V kontextu řešeného tématu, náročnosti a srovnatelnosti práci hodnotím známkou

výborně minus.

Otázky k obhajobě:

1. Definujte pojem prognóza a uveďte stručně metody prognostiky.
2. Které faktory jmenovitě ovlivňují objem prodeje předmetné firmy?
3. Kolik je na českém trhu výrobců obdobného zboží, popř. kolik dovozců konkuruje firmě Hügli ČR?


Doc. Ing. Miroslav Buchta, CSc.
vedoucí diplomové práce

Pardubice 25. července 2013