

POSUDEK OPONENTA DIPLOMOVÉ PRÁCE

(Úpa, FES – Ústav podnikové ekonomiky a managementu)

Název diplomové práce	Metody měření konkurenceschopnosti podniku
Autorka	Bc. Marie Kalhousová
Oponent	PaedDr. Karel Mýška, PhD.
Funkce	Odborný asistent
Zaměstnavatel	Univerzita Hradec Králové, Ústav sociální práce

1. Zda a jak bylo splněno zadání práce

Téma práce bylo sestavit analýzu konkurenceschopnosti vybraného podniku. Autorka sestavila návrh metody Balanced Scorecard za použití finanční analýzy a SWOT analýzy, a tím splnila zadání práce.

2. Správnost postupu řešení a použití metod

V diplomové práci je aplikována finanční analýza společnosti. V rámci finanční analýzy autorka provedla zhodnocení rentability a likvidity společnosti A-scan s.r.o. Na základě výsledků těchto analýz byla provedena analýza silných a slabých stránek společnosti, SWOT analýza, ve které autorka použila i informace, které získala od managementu firmy. Na základě těchto kvalitativních a kvantitativních poznatků byl sestaven návrh metody Balanced Scorecard.

V diplomové práci je vidět návaznost jednotlivých použitých metod, výsledky se prolínají a komplexně vystihují současnou situaci ve společnosti.

3. Zhodnocení práce jako celku

Diplomová práce je zpracována přehledně. Úvodní teoretická část je zpracována velmi podrobně a vyčerpávajícím způsobem. Navazující analytická část srozumitelně a přehledně ukazuje použití některých metod, kvantitativní výsledky jsou doplněny grafickým vyjádřením, což usnadňuje orientaci v dané problematice a přináší možnost pozorovat stávající trendy u jednotlivých parametrů výkonnosti.

Za velmi zdařilý výstup považuji návrh metody BSC a strategickou mapu BSC, kde autorka vysvětluje jednotlivá propojení perspektiv.

Z hlediska obsahu diplomové práce ji hodnotím jako přehlednou, ucelenou a obsáhlou.

4. Přínos práce (pro praxi, pro teorii)

Správná kritéria pro hodnocení výkonnosti společnosti jsou v současné době nedílnou součástí schopnosti uspět mezi konkurenty. Návrhy, které autorka ve své diplomové práci představila, jsou proto zajímavým podnětem pro majitele firmy.

5. Využití odborné literatury

Diplomová práce má vysokou teoretickou úroveň. Autorka využila jak interní zdroje, tak i ve vysoké míře zdroje cizojazyčné.

6. Formální a jazyková úprava (úroveň) práce

Diplomová práce je zpracována přehledně, kapitoly na sebe logicky navazují. Práce začíná úvodem, pokračuje teoretickou částí, na ni navazuje analytická část, ze které vyplývají návrhy a doporučení.

7. Doporučení/nedoporučení obhajoby

Diplomovou práci Bc. Marie Kalhousové doporučuji k obhajobě.

8. Klasifikace slovem

Výborně.

9. Otázky k obhajobě

Uveďte, jakým způsobem a přes jaké interní procesy by měla být metoda BSC efektivně implementována do praxe v případě, pokud podnik tuto metodu dosud nevyužíval.

DATUM *29. 5. 2023*

PODPIS

