

Universita Pardubice

Fakulta ekonomicko-správní

Autor práce: **Bc. Miloš Vaňák**

Název práce: **LEAN management – Optimalizace FAI procesu**

Oponent práce: **Ing. Zdeněk Videcká, PhD.**

Kritéria hodnocení:

- | | |
|--|-----------------|
| 1. Splnění stanovených cílů | A – výborně |
| 2. Zvolený postup řešení, adekvátnost použitých metod | B – velmi dobře |
| 3. Schopnost interpretovat dosažené výsledky a vyvozovat z nich závěry | D - uspokojivě |
| 4. Praktická využitelnost výsledků | D – uspokojivě |
| 5. Struktura práce, použitá terminologie a odborná jazyková úroveň | C - dobře |
| 6. Práce s informačními zdroji | C – dobře |

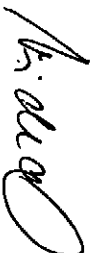
Cílem diplomové práce bylo optimalizovat proces FAI. Diplomant využil pro řešení kombinaci metod lean managementu. Pro vlastní řešení popsal v teoretické části detailně principy lean managementu, kategorie plýtvání a některé z metod používané v oblasti zlepšování procesu i jeho řízení. Popsané metody pak aplikoval na proces FAI. Zvolený postup je metodicky správný. V kap. 3.5 je uvedeno měření procesu, a to analyza dat, které jsou využity pro řešení. Vzhledem k tomu, že se jedná o důležité údaje, bylo by vhodné doplnit do analytické části, příp. do kapitoly 3.5, jaké údaje byly využity z informačního systému a co bylo dohledáváno z e-mailů. To považuji za důležité i z pohledu dalšího využívání při hodnocení procesu FAI po optimalizaci. Využití metody VSM je pro identifikaci problémů procesu FAI možné použít, avšak její využití pro nepravdivost, ke které dochází v procesu FAI je obtížnější a vyžaduje celou mapu vytvořit včetně vstupního plánu jednotek na FAI testech. Kompletní mapa by usnadnila praktické využití diplomové práce ve firmě a umožnila by podstatně snadněji a srozumitelněji stanovit hodnoty VA a NVA a VA index. Pro návrh eliminace plýtvání diplomant využil Paretovu analýzu a Ishikawův diagram. Vzhledem k tomu, že v diplomové práci identifikoval tři druhy plýtvání – zbytečná doprava, zbytečné procesy a prostoje, bylo by vhodnější pro každý druh plýtvání zpracovat samostatný diagram, neboť eliminace jednotlivých druhů plýtvání vyžaduje obvykle odlišné řešení. V kap. 3.9 jsou uvedeny tři varianty řešení. Pro každou z variant jsou uvedeny podmínky realizace. Následně diplomant uvedl v diplomové práci výsledky metody VSM. Pro praktické využití návrhu firmou však není uvedeno, co si řešení vyžaduje z hlediska evidence dat a jak dále využívat vytvořenou hodnotovou mapu, tj. pro sledování VA indexu. Uvedené řešení si pravděpodobně vyžaduje investice. Bylo by vhodné v práci uvést i její návratnost.

Diplomovou práci doporučuji k obhajobě a hodnotím stupněm

C – dobře

Dotazy na diplomanta:

1. Doplňte, jaké údaje uvedené v kapitole 3.5 byly využity z informačního systému a co bylo dohledáváno z e-mailů.
2. Doplňte, jaká data by bylo potřebné archivovat v informačním systému, aby bylo možné návrh dále využívat pro hodnocení procesu FAL.
3. Doplňte ekonomické zhodnocení návrhu.



Ing. Zdeňka Videcká, Ph.D.

V Brně dne 5.6.2013