

# Univerzita Pardubice, Dopravní fakulta Jana Pernera

## Oponentský posudek diplomové práce

<b>Název diplomové práce:</b> Facility management ve společnosti Makro Cash&Carry ČR s.r.o.
<b>Autor práce:</b> Bc. Jana Pokorná
<b>Oponent:</b> Ing. Jiří Prorok

### Hodnocení práce:

#### **Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:**

Studentka v úvodu práce definovala cíl - analyzovat stav facility managementu ve společnosti Makro Cash & Carry ČR a pokusit se najít a navrhnout výhodné řešení ve specifické oblasti, a to nakládání s odpady. V teoretické části vycházela z dostupných zdrojů pro oblast facility managementu. Vhodně zahrnuty jsou i poznatky ze zdrojů informací posledních let. V souladu s osnovou přistoupila k popisu historie a současnosti managementu a dále navazuje teoretickou částí, kde popisuje obecně obsah facility managementu, činnosti facility managera a význam outsourcingu. V teoretické části analyzuje situaci v oblasti zpracování odpadu a navrhuje originální řešení, která směřují ke zlepšení v oblasti přímých nákladů na zpracování odpadu. Stanovené cíle byly v práci splněny.

#### **Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:**

Studentka využila při zpracování též praktických zkušeností, které nasbírala při svém několikaletém působení v této oblasti. Analyzovaná společnost na základě navrhovaných řešení získá úsporu v oblasti přímých nákladů na zpracování odpadů. Navrhované varianty jsou využitelné v praxi.

#### **Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:**

V práci jsou správně označené citace, úprava odpovídá normám. V velkou pravděpodobností jsou při zpracování použity údaje společnosti, které by mohly mít senzitivní obchodní charakter. Pro vypracování vhodného řešení jsou tato data samozřejmě nezbytná. Ačkoliv není nikde blíže specifikováno nakládání s uváděnými údaji, v prohlášení studentky je uveden nesouhlas se zveřejněním DP v univerzitní knihovně, tudíž lze předpokládat i legislativní ošetření.

#### **Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):**

Všechny informace v diplomové práci jsou zakomponovány v přehledných kapitolách a mají logickou návaznost. Obsahuje jasná a srozumitelná schémata, tabulky a obrázky.

**Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.?** NE

**Připomínky a dotazy k práci:**

1. Ve své práci navrhuje částečné převzetí outsourcovaných služeb zpět do kompetence analyzované společnosti. Současný trend je spíše opačný. V čem spatřujete hlavní výhody převzetí?

2. Zvažovala jste možnost převzetí činností spojených se zpracováním odpadů plně do kompetence analyzované společnosti? Tyto společnosti častokrát využívají svých dceřiných společností pro zajištění podobného druhu outsourcingu.

**Práci klasifikuji stupněm:** Výborně (1)

V Ostravě dne 6.1.2013 .



Ing. Jiří Prorok