

Posudek oponenta diplomové práce

Název práce: Analýza ziskovosti průmyslového podniku

Diplomant: Bc. Miloslav Zavoral

Jméno a příjmení oponenta: Ing. Zuzana Šebestová, Projektový finanční manažer, ERA a. s.

Hodnocení práce:

Cílem diplomové práce bylo provedení analýzy hospodaření, výkonnosti a ziskovosti společnosti ERA a. s. K jejímu dosažení je zde z praktického hlediska provedena finanční analýza a analýza ziskovosti podnikových projektů.

Autor práci rozdělil na teoretickou a praktickou část. V teoretické části je popsán zisk, formy zisku, výkonnost a teoretické přístupy k měření ziskovosti podniku. Diplomant při jejím zpracování využil řadu aktuálních odborných publikací a textů, což hodnotím velice pozitivně.

V praktické části autor aplikuje metody finanční analýzy na společnost ERA a. s. Podrobně jsou vypracovány horizontální a vertikální analýzy rozvahy a výsledovky, které přehledně zobrazují vývoj a strukturu jednotlivých položek v čase. Autor při jejich popisu využívá přehledného zpracování do tabulek a grafů, které názorně doprovází textem. Následně jsou vypracovány analýzy rentability, likvidity, zadluženosti a aktivity. U každého ukazatele je v přehledných tabulkách viditelné z jakých hodnot autor vycházel, výsledky jsou opět zobrazeny do grafické podoby. Analýza ziskovosti podnikových projektů byla provedena jinou metodou, než používá společnost ERA a. s. Autor přichází se správnou myšlenkou a využívá jako rozvrhovou základnu odpracované hodiny na projekty, které přesněji odráží vazbu na režijní náklady.

V závěrečné kapitole, týkající se návrhů a doporučení, se jeví jako jedna ze zásadních možností na úsporu nákladů omezení výdajů na Management Fee. Dalších významných úspor lze dosáhnout jak v oblasti přímých nákladů, tak režijních. Autor zde dále správně navrhuje nutnost pokračování v pronikání na nová teritoria a vyzdvihuje důležitost služeb typu Mastercare, jako jedny z podmínek udržení si své výsadní pozice na světovém trhu v oblasti multilaterace.

Formální stránku práce je možné označit za standardní. Autor vhodně vybral tabulky a grafy k dokumentování zjištěných informací.

Celkově hodnotím práci velmi pozitivně a nemám vůči ní zásadní připomínky. Autor vypracoval zadaný úkol svědomitě a prokázal dobré teoretické znalosti, které využil dále v praktické části. Práce je přehledná a má logickou strukturu.

Posuzovaná diplomová práce splňuje základní požadavky kladené na závěrečnou práci, cíl práce považuji, v souladu s názorem autora, za splněný.

Proto doporučuji tuto práci k obhajobě a navrhuji hodnocení výborně.

Námět na rozpravu

Jaké byly důvody pro volbu počtu odpracovaných hodin na projekty jako rozvrhová základna pro přiřazení režii k jednotlivým projektům pro jejich vyhodnocení?

Jedna z vyšších nákladových položek jsou i osobní náklady na zahraniční pracovníky, které jsou ve většině případů vyšší, než představuje průměr v České republice. Jakou cestou lze dosáhnout úspor i v této oblasti?

V Pardubicích dne 25. 6. 2012

Ing. Zuzana Šebestová