

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Supply chain management
Autor práce: Bc. Jiří Vaněk
Oponent: Ing. Julie Motyčková

Hodnocení práce:

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Student Bc. Jiří Vaněk projevoval během vzájemné spolupráce aktivní zájem o danou problematiku, sám si zvolil konkrétní téma a na hledání řešení poté pracoval zcela samostatně s určitou podporou v podobě poskytnutých dat. Prokázal tak schopnost identifikovat oblast, kde je možné hledat potenciál pro zlepšení, analyzovat danou oblast, zaměřit se na podstatu a objektivně navrhnout možná řešení pro optimalizaci.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Práce studenta Bc. Jiřího Vaňka nabízí pro naši společnost velmi zajímavý a nezaujatý pohled na obchod skrze konsignační sklady. Velmi užitečný je ucelený přehled smluvních podmínek s jednotlivými odběrateli z pohledu kritérií podstatných pro optimální řízení toku zásob v konsignačních skladech. Z hlediska možnosti praktického využití budou zjištěné skutečnosti v první řadě využity pro meziroční jednání o smluvních podmínkách s jednotlivými odběrateli a to především se snahou o sjednocení a přehlednost podmínek. Dále bude dle doporučení nastaven automatický systém kontroly doby uložení výrobků v konsignačních skladech odběratelů prostřednictvím informačního systému SAP. V návaznosti na doporučení v bodě 5.1.1 budou vyřazeny produkty s nulovým pohybem z konsignace. V dalších krocích bude potom prověřována aplikovatelnost nastavení hladin maximálních zásob u stěžejních položek s ohledem na skutečnost, že konsignační sklady jednotlivých odběratelů jsou fyzicky rozmístěny na více místech, než je zřejmé z informačního systému společnosti.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

V práci se neobjevuje nic co by bylo v rozporu s normami či zákonnými ustanoveními a předpisy.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Práce je přehledně zpracovaná, dobře strukturovaná a bez gramatických chyb. Velmi pozitivně potom hodnotím zejména grafické vyjádření podstatných skutečností v návaznosti na řešení konkrétního zadání v praktické části práce.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

Pohled studenta je možná až příliš úzce zaměřen na oblast logistiky a úspory získané optimálním řízením zásob, ale nezohledňuje riziko možné ztráty obratu a zisku, protože odběratel D, uvedený v práci jako problematický z pohledu řízení zásob v konsignačních skladech, má konsignační sklady rozmístěné ve více než deseti lokalitách. Jeho zásoby v konsignačních skladech sice tvoří podíl cca 8% na celkových zásobách hotových výrobků a podíl obratu tohoto odběratele na celkovém obratu společnosti je nižší - činí přibližně 5 %, ale podíl na hrubém ziskovém rozpětí činí přibližně 7,5% z celkového obratu společnosti. Na domácím trhu se tento odběratel podílí 30ti procenty na tuzemském obratu. V této souvislosti není zohledněn strategický význam tohoto odběratele a možná rizika spojená se ztrátou obratu s dopadem na hospodářský výsledek společnosti.

Práci klasifikuji stupněm: Výborně (1)

V Hodoníně dne 1.6.2012 .

.....