

Oponentský posudek k diplomové práci

Název práce : Inovace v průmyslovém podniku chemického zaměření (Synthesia)

Student : Bc. Michal Bašek

Oponent : Ing. Martin Vlč, Hlavní inženýr Pigmenty a barviva, Synthesia, a.s.

Diplomová práce se v souladu se zadáním zabývá problematikou inovací v průmyslovém podniku, konkrétně je pak popsán a diskutován inovační proces na SBU Pigmenty a barviva v Synthesii, a.s.

V úvodní teoretické části je v přehledné a pro účely této práce v dostatečně vypovídající formě popsána teorie inovačních procesů vysvětlující základní definice, modely a různé inovační strategie včetně uvedení jednotlivých možností financování v oblasti inovací a výzkumu v ČR a čerpání prostředků z fondů EU.

V následující popisné části je představena firma Synthesia, a.s. – jsou podány základní informace z její historie, o organizační struktuře, uvedení hlavního výrobkového portfolia a základních ekonomických ukazatelů včetně pozice na trhu.

V praktické části je již zaměřena pozornost autora na studium a rozbor vlastního inovačního procesu probíhajícího na SBU Pigmenty a barviva. Student zvolil správnou metodu - postupně se seznámil se všemi činnostmi a aktivitami techniků v rámci vývoje a uvádění nového výrobku na trh, které názorně demonstruje na obecném vývojovém diagramu pro řízení technického rozvoje. Pro detailní pochopení složité problematiky inovací v reálném průmyslovém prostředí si vybral dva konkrétní projekty – a to záměrně různé úspěšně provedené projekty z oblasti vývoje nových HP pigmentů. Na příkladu Versalové žlutě 8GN, resp. 8G, je představen úspěšný průběh výzkumu završený řádnou výrobou s významným ekonomickým efektem po zavedení nového výrobku na trh. Naopak reálná rizika ze ztráty či úplné nenávratnosti části prostředků vložených na vývoj a výzkum jsou zřejmá z neúspěšného inovačního projektu Versalové modře A3R. Na těchto příkladech student poznal a uvědomil si reálnou časovou periodu průběhu inovačního procesu završeného úspěšným uvedením nového výrobku na trh od jeho počátečního vývoje v laboratorních výzkumu.

Poznanky ze studia inovačního procesu na SBU Pab jsou shrnuty a diskutovány v kapitole č. 6 Přínosy inovací a doporučení pro zlepšení. Se závěry zde uvedenými lze obecně souhlasit. Mám tyto dvě věcné poznámky. Za prvé – jak autor sám uvádí, predikce objemu prodeje Versalové žlutí 8GN (8G) v následujících letech je pouze orientační, neboť je založena jen na čisté matematickém modelu statistické metody, přičemž za vstupní data byly použity prodeje pouze za první 3 roky. V praxi je však třeba brát v úvahu především reálný tržní potenciál dané značky (velikost trhu, konkurence, cenová politika). Statistika se využívá až po získání dostatečného počtu vstupních hodnot. Za druhé – autorovo doporučení na urychlení inovačního procesu je v pořádku, bylo by však vhodné alespoň naznačit směr, jak toto urychlení řešit.


Cílem diplomové práce bylo seznámit se s inovačním procesem v Synthesii a navrhnout opatření pro zlepšení této činnosti. Lze konstatovat, že toto bylo splněno. Formální úprava práce je na dobré úrovni.

Celkové hodnocení : Výborně

Otázky k obhajobě :

1. Co by doporučil pro urychlení inovačního procesu v Synthesii, resp. jak by postupoval při řešení tohoto problému?
2. Jaký poměr nákladů na výzkum a vývoj, obecně inovace by měla mít zdává firma ve vztahu k celkovým svým nákladům, jak by z tohoto pohledu hodnotil Synthesii, a.s.?

Oponent :

Ing. Martin Vlk 

V Rybitví 31.5.2012