

## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Bc. Tomáš KOPŘIVA**  
Osobní číslo: **E09599**  
Studijní program: **N6208 Ekonomika a management**  
Studijní obor: **Ekonomika a management podniku**  
Název tématu: **Financování sportu a vrcholových sportovců v České republice**  
Zadávací katedra: **Ústav ekonomiky a managementu**

### Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

- 1) Stanovení cílů práce
- 2) Vymezení významu sportu ve společnosti
- 3) Způsoby financování sportu v České republice
- 4) Podmínky provozu a financování sportu v České republice
- 5) Zajištění výchovy a přípravy vrcholových sportovců
- 6) Vyhodnocení ekonomické náročnosti aktivit reprezentanta České republiky ve vybraném sportovním odvětví
- 7) Formulování závěrů a doporučení

Rozsah grafických prací: -  
Rozsah pracovní zprávy: cca 50 stran  
Forma zpracování diplomové práce: tištěná/elektronická

Seznam odborné literatury:

- DURDOVÁ, I. Sociálně-ekonomické aspekty sportu. 1. vyd. Ostrava: Repronis, 2004. 86 s. ISBN 80-7329-075-8  
HYMAN, D. N. Microeconomics. 2. vyd. Boston: Irwin, 1992. 664 s. ISBN 0-256-09016-5  
KINCL, J. Marketing podle trhů. 1. vyd. Praha : Alfa, 2004. 172 s. ISBN 80-86851-02-8  
PAUKNEROVÁ, D. Psychologie pro ekonomy a manažery. 2. vyd. Praha: Grada publishing, 2006. 254 s. ISBN 80-247-1706-9  
SCHILLER, B. R. The macroeconomy today. 8.vyd. New York: McGraw-Hills, 1999. 452 s. ISBN 0-07-366277-1  
SYNEK, M. Podniková ekonomika. 4. vyd. Praha: C. H. Beck, 2006. 187 s. ISBN 80-7179-892-4  
THADDEUS, M. Základy strategického řízení a rozhodování. 1. vyd. Praha: Grada publishing, 2007. 245 s. ISBN 978-80-247-1911-5

Vedoucí diplomové práce: doc. Ing. Pavel Duspiva, CSc.  
Ústav ekonomiky a managementu

Datum zadání diplomové práce: 28. června 2010

Termín odevzdání diplomové práce: 30. dubna 2011



doc. Ing. Renáta Myšková, Ph.D.  
děkanka

L.S.



doc. Ing. Marcela Kožená, Ph.D.  
vedoucí ústavu

V Pardubicích dne 14. července 2010

Univerzita Pardubice  
Fakulta ekonomicko-správní

Financování sportu a vrcholových sportovců v České republice

Tomáš Kopřiva

Diplomová práce

2011

## ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ

Tuto práci jsem vypracoval samostatně. Veškeré literární prameny a informace, které jsem v práci využil, jsou uvedeny v seznamu použité literatury.

Byl jsem seznámen s tím, že se na moji práci vztahují práva a povinnosti vyplývající ze zákona č. 121/2000 Sb., autorský zákon, zejména se skutečností, že Univerzita Pardubice má právo na uzavření licenční smlouvy o užití této práce jako školního díla podle § 60 odst. 1 autorského zákona s tím, že pokud dojde k užití této práce mnou nebo bude poskytnuta licence o užití jinému subjektu, je Univerzita Pardubice oprávněna ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které na vytvoření díla vynaložila, a to podle okolností až do jejich skutečné výše.

Souhlasím s prezenčním zpřístupněním své práce v Univerzitní knihovně.

V Pardubicích dne 30. 4. 2011

Tomáš Kopřiva

## **SOUHRN:**

Diplomová práce se zabývá problematikou financování sportu a vrcholových sportovců. Popisuje způsob financování sportu v České republice a v Evropské unii, konkretizuje podmínky financování i provozu sportu v České republice ve vybraném sportovním odvětví. Dále je uveden podrobný popis způsobu financování, zajištění výchovy a přípravy vrcholového sportovce v České republice. Je zkoumána ekonomická náročnost veškerých aktivit reprezentanta České republiky ve vybraném sportovním odvětví.

## **KLÍČOVÁ SLOVA:**

sport, financování, badminton, Český badmintonový svaz

## **TITLE:**

Financing of sport and top-sportsmen in the Czech republic

## **ABSTRACT:**

The thesis deals with financing of sport and top-sportsmen. It focuses on describing methods of funding for sport both in the Czech republic and in the European union. Thesis also specifies the conditions for financing and operation of sport in the Czech republic in the chosen sport. Furthermore, there is a detailed description of financing, training and sport education of a top-athlete in the Czech republic. Thesis examines the economic burden of all activities of a Czech republic national team player.

## **KEYWORDS:**

sport, funding, badminton, Czech badminton association

## **PODĚKOVÁNÍ**

Chtěl bych poděkovat především vedoucímu své diplomové práce doc. Ing. Pavlu Duspivovi, CSc., za spolupráci, vstřícnost a cenné rady při zpracovávání práce. Dále bych chtěl poděkovat členům vedení Českého badmintonového svazu za jejich rady a za poskytnutí cenných informací potřebných k vypracování této diplomové práce.

# OBSAH:

<b>ÚVOD.....</b>	<b>8</b>
<b>1 VYMEZENÍ VÝZNAMU SPORTU VE SPOLEČNOSTI.....</b>	<b>9</b>
1.1 SPORT A JEHO SPOLEČENSKÝ VÝZNAM V MINULOSTI.....	9
1.2 SOUČASNÁ SPOLEČNOST A SPORT.....	12
1.3 HOSPODÁŘSKÝ ROZMĚR SPORTU.....	13
1.4 PŘÍNOSY SPORTU V SOUČASNÉ SPOLEČNOSTI.....	14
1.5 BADMINTON.....	15
1.5.1 HISTORIE BADMINTONU.....	17
1.5.2 HISTORIE BADMINTONU V ČESKÉ REPUBLICE.....	19
<b>2 FINANCOVÁNÍ SPORTU V ČESKÉ REPUBLICE.....</b>	<b>21</b>
2.1 SPORT A EVROPSKÁ UNIE.....	21
2.1.1 EVROPSKÉ SPORTOVNÍ INSTITUCE.....	22
2.1.2 INSTITUCE EVROPSKÉ UNIE ZABÝVAJÍCÍ SE SPORTEM.....	23
2.2 VÝDAJE DO SPORTU EVROPSKÉ SPORTOVNÍ INSTITUCE.....	27
2.3 LEGISLATIVNĚ-PRÁVNÍ RÁMEC SPORTU V ČESKÉ REPUBLICE.....	29
<b>3 PODMÍNKY PROVOZU A FINANCOVÁNÍ SPORTOVNÍ SVAZŮ A ODDÍLŮ .....</b>	<b>30</b>
3.1 SYSTÉM PÉČE O TALENTOVANOU MLÁDEŽ.....	30
3.2 VZDĚLÁVÁNÍ A SPORT.....	34
3.3 DOPING.....	35
3.4 VZTAH STÁTU A SPORTOVNÍCH SVAZŮ.....	36
3.5 ZPŮSOB FINANCOVÁNÍ SPORTU V ČESKÉ REPUBLICE.....	38
3.6 ČESKÝ BADMINTONOVÝ SVAZ.....	43
3.6.1 HOSPODAŘENÍ ČESKÉHO BADMINTONOVÉHO SVAZU.....	47
<b>4 PŘÍPRAVA VRCHOLOVÝCH BADMINTONISTŮ VE VELKÉ BRITÁNII.....</b>	<b>56</b>
<b>5 FINANCOVÁNÍ REPREZENTANTA ČESKÉ REPUBLIKY V BADMINTONU.....</b>	<b>60</b>
5.1 FINANCOVÁNÍ TRÉNINKU.....	60
5.2 FINANCOVÁNÍ TURNAJŮ A TRÉNINKOVÝCH POBYTŮ.....	61
5.3 FINANCOVÁNÍ REPREZENTAČNÍCH AKCÍ.....	63

5.4 FINANCOVÁNÍ LETNÍ PŘÍPRAVY NA NOVOU SEZONU.....	64
5.5 NÁKLADY NA SPORTOVNÍ VYBAVENÍ HRÁČE.....	64
5.6 FINANCOVÁNÍ SEZONY REPREZENTANTA ČESKÉ REPUBLIKY V BADMINTONU.....	65
<b>6 NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ SITUACE ČESKÉHO BADMINTONU.....</b>	<b>67</b>
<b>ZÁVĚR.....</b>	<b>70</b>
<b>POUŽITÁ LITERATURA.....</b>	<b>72</b>
<b>SEZNAM TABULEK .....</b>	<b>74</b>
<b>SEZNAM OBRÁZKŮ.....</b>	<b>75</b>
<b>SEZNAM PŘÍLOH.....</b>	<b>77</b>



## Úvod

Sport je nedílnou součástí společenské kultury a hraje v současné společnosti významnou roli. Sport představuje významnou oblast lidské činnosti, má významné ekonomicko-politické přínosy. Sport je rychle rostoucím hospodářským odvětvím, které je s ekonomikou úzce propojeno četnými přímými i nepřímými vztahy. Otázka financování sportu je proto aktuálním a důležitým tématem. Téma financování sportu jsem zvolil zejména proto, že se v prostředí sportu mnoho let pohybuji v roli aktivního sportovce.

Cílem této práce je přiblížit a popsat způsob financování vrcholového sportu v České republice a konkretizovat tuto problematiku na příkladu sportovce ve vybraném sportovním odvětví – badmintonu. Dílčím cílem je pak porovnat okolnosti financování a přípravy reprezentantů České republiky s podmínkami reprezentantů badmintonu v zahraničí.

Data pro tuto práci jsou čerpána především z odborné literatury zabývající se sportem a z interních dokumentů Českého badmintonového svazu a Ministerstva vnitra České republiky. Je čerpáno také z dokumentů Badminton England - badmintonového svazu ve Velké Británii. Jsou použita i konkrétní data týkající se reprezentantů České republiky ve vybraném sportu. V práci převažuje metoda popisu, je použita i metoda srovnávání.

# 1 Vymezení významu sportu ve společnosti

## 1.1 Sport a jeho společenský význam v minulosti

### Definice sportu

Slovo sport vzniklo z latinského „disportare“, což znamená bavit se, trávit příjemně volný čas. Ve 14. století se v anglo-francouzštině začalo užívat pojmu „disport“, který označoval zábavu, uvolnění, věci nevážné povahy.

J. A. Komenský v 17. století nehovoří o sportu, ale o hře, která však tak, jak je pojmově zavedena, nese prvky současného chápání sportu: soutěživost, volnost a svobodu pohybového projevu, pravidla a řád hry, snadnost učení se hře a vymezení časového trvání.

Definice sportu existuje celá řada – kinantropologové (teoretici tělesné kultury) chápou sport jako „formu tělesné výchovy, jejímiž specifickými rysy jsou snaha o dosažení maximálního výkonu, specializace, soutěžení, závodění, trénink“.

Sport znamená jednak aktivní činnost sportovců, provádění tělesných cvičení, ale také soutěžení; patří sem i významné sportovní podniky s charakterem kulturních událostí, ..., součástí sportu jsou diváci a patří sem také určité instituce, které organizují a řídí sportovní odvětví.

Jiná definice sportu je založena na úrovni sportovních soutěží a členění sportu na vrcholový, výkonnostní a rekreační. [1]

Širší pojetí sportu pak zdůrazňuje prvky organizovanosti, motivace, soutěživosti, volných vlastností technického či intelektuálního charakteru, prvky zdůvodňující emoce a prožitkovou. V tomto duchu lze sport definovat jako spontánní zájmovou činnost, která poskytuje radost a osvěžení, je významným zdrojem tělesného a duševního rozvoje jedince a jeho seberealizace, a současně je významným prostředkem zdravotní a sociální prevence.

Evropská charta sportu (1992) obsahuje definici sportu, která prosazuje základní koncepci sportu – totiž jeho přístupnost všem bez rozdílu. V intencích Evropské charty sportu se sportem rozumějí všechny formy tělesné činnosti, které, ať již prostřednictvím organizované činnosti či nikoliv, si kladou za cíl projevení či zdokonalení tělesné i psychické kondice, rozvoj společenských vztahů nebo dosažení výsledků v soutěžích na všech úrovních. [2]

### **Sport jako společenský fenomén**

Sport je považován za složku tělesné kultury. Tělesná kultura jako taková je pak považována za součást kultury obecné. Kulturu lze chápat jako souhrn sociálně přijatých materiálních i nemateriálních, minulých i současných výsledků lidské činnosti, přijímaných jednou generací a předávaných generacím dalším jako kulturní dědictví.

Sport a tělovýchova provází společnost od nepaměti. Pohybové dovednosti sloužily k budování loveckých a zejména bojových návyků již v primitivních loveckých tlupách. Primitivní sportovní hry jsou díky etnografickým výzkumům zaznamenávány u amazonských indiánů a u kmenů na Nové Guinei, v oblasti čínské kultury jsou pak známy pradávne školy bojových umění. [1]

Sport a tělesná cvičení jsou spojována zejména s olympijskými hrami. Jejich vznik ve starém Řecku se datuje do roky 776 př. n. l. Z této doby pochází i ideál „kalokagathie“ (řecky kalos=krásný; agathos=dobrý), který prosazovaly Athény. Ve Spartě byl kladen důraz na vojenský dril a výcvik. Myšlenka Olympijských her znamenala oslavu pohybu a sportovního klání. Olympijské hry se konaly každé čtyři roky v Olympii, v srpnu nebo v září na počest boha Dia. V průběhu téměř dvanácti století se uskutečnilo 293 her. Hry v Olympii dosáhly nejvyššího ohlasu, ale konala se i řada dalších her celoveckého i místního významu (Pýthijské hry v Delfách ke cti boha Apollona, hry v korintském Istmu, hry Nemejské). [4]

Evropský středověk negoval ideál harmonického rozvoje těla i ducha. Ve feudální společnosti se tělesná kultura, stejně jako veškeré společenské dění, dostala pod přímý vliv církve. Tělo bylo chápáno jako hříšná schránka duše, panoval názor, že o tělo není

třeba pečovat, že duše je prvotní. Z této doby je známo tzv. sedm rytířských ctností – příprava rytířů na turnaje, která spočívala v jízdě na koni, šermu, plavání, lukostřelbě, lovu, veršování a hře v šachy. Tělesná kultura žila setrvačně formou lidových zábav, tance a her.

Humanismus a renesance znovuobjevily řecký starověk, který se stal východiskem k novému velkému rozvoji nemateriální a duchovní kultury. K této době se také váže počátek školního systému tělesné kultury, vzniká celá řada odborných statí zabývajících se výchovou i výchovou tělesnou (Rabelais, Rousseau, Komenský). [2]

Se vznikem nové silné střední vrstvy buržoazie v období průmyslové revoluce nastal zvrat v nazírání na tělesnou výchovu s sport. Sport se začal prosazovat nejprve v Anglii – John Locke rozvíjí myšlenku „zdravého ducha ve zdravém těle“. V Evropě vznikly v první polovině 19. století tři svérázné tělovýchovné soustavy. Nejstarší z nich je anglický systém her, přirozený systém zvaný ostrovní, a dva umělé systémy kontinentální – německý sportovní systém a švédský systém zdravotního tělocviku.

Mezi významné osobnosti patří i Miroslav Tyrš (1832 – 1884), který zejména po vzoru německého sportovního systému spoluzaložil v roce 1862 naši první tělocvičnou organizaci Sokol. Tyrš formuloval teze o svépomoci, soběstačnosti a dobrovolnosti, na kterých byl pak založen další rozvoj organizace.

Sokol se stal i významným politickým faktorem směřujícím k národní hrdosti, rovnoprávnosti a svébytnosti. Prosazování těchto ideí mělo postupně za následek štěpení českého dobrovolného organizovaného hnutí. Postupně tak vznikla celá soustava samostatných českých sportovních svazů.

Do 1. světové války se vytvořil základní internacionální rámec sportu na území dnešní České republiky. V roce 1914 vznikl Junák – český skaut, jehož zakladatelem byl A. Svojsík (1876-1938). V nově vzniklé Československé republice (1918) získal sport výsostní postavení. [4]

V meziválečném období pořádaly spolky jako Sokol, Orel a další velké tělovýchovné slavnosti s hromadnými cvičeními – nejvýznamnější z nich byly Sokolské slety. Od roku 1937 se traduje vznik povinné tělesné výchovy na našich vysokých školách. Úspěšný rozvoj československého sportovního hnutí však končí rozbitím Československé republiky. V roce 1941 byla zastavena činnost Sokola, Orla a dalších

tělovýchovných organizací. Po osvobození v roce 1945 začal boj o sjednocení celého sportovního hnutí. V pozadí těchto snad stála KSČ. V roce 1949 došlo ke sjednocení všech tělovýchovných organizací do Sokola. V roce 1952 byl pak přijet zákon o tělesné výchově a sportu podle sovětského vzoru. Sport byl organizován při podnicích a institucích v šesti resortech: Ministerstvo školství, Ministerstvo národní obrany, Ministerstvo vnitra, Ministerstvo pracovních záloh, Sokol pro venkov a ROH.

Tento model se však zcela neosvědčil, a tak došlo ke změně ve prospěch tradičního pojetí dobrovolnosti. V roce 1957 vzniká Československý svaz tělesné výchovy (ČSTV) jako jednotná dobrovolná tělovýchovná organizace, která se v důsledky federalizace republiky 1969 dělí štěpí na Českou a Slovenskou tělovýchovnou organizaci pod jednotným vedením Ústředního výboru ČSTV, přičemž organizace s brannými prvky byly sdruženy do Svazu pro spolupráci s armádou (Svazarm).

Princip jednotné dobrovolné tělovýchovné organizace se hroutí v roce 1990. Od roku 1990 začalo vznikat podle zákona č.83/90 Sb., o občanských sdruženích. Množství nových sportovních organizací. Opět vznikl pluralitní systém tělovýchovy a sportu.

Tržní mechanismy působící v ekonomice státu se promítají i do sportovního prostředí. Sport prochází v současnosti rychlým rozvojem, má významný vliv po národní hospodářství, ale objevují se také negativní jevy jako důsledek obchodních aktivit a komerce. [4]

## **1.2 Současná společnost a sport**

Sport se stal v současné době pozoruhodným společenským fenoménem. Představuje velmi významnou oblast lidské činnosti, profilující se v podobě kulturně-sociálního jevu s významným ekonomicko-politickým přínosem.

Sport je nedílnou součástí společenské kultury a výrazem jejího jednání. Lidé spjatí se sportem patří mezi neaktivnější skupinu naší populace. Ovlivňují názory spoluobčanů a podílejí se na hodnotových orientacích.

Vzhledem k tomu, že sport oslovuje v současnosti bezmála 50 % světové populace, neexistenci podobně velkých rozdílů jako v kulturách jednotlivých zemí a neexistenci jazykových bariér, je sport integrující součástí lidské kultury. Sport je současně

neoddělitelnou součástí společenského dění a odrazem životního způsobu. Může plnit úlohu aktivní zábavy pro sportovce, kteří ho provozují, i pasivní zábavy pro diváky.

Neméně významná je funkce sportu a sportovního diváctví jako prostředku sociální interakce. Do hledišť sportovních stadiónů dochází velké množství lidí, kteří spolu komunikují, vyměňují si názory, utvářejí své postoje. [3]

Velké sportovní události, zejména v populárních sportech, se stávají záležitostmi nejširší veřejnosti. Lidé je ve velkém počtu sledují bezprostředně v dějišti i, v mnohem větším množství, prostřednictvím televizních či rozhlasových přenosů.

V současnosti je sport (pohybové aktivity) zpřístupněn širokému okruhu obyvatel. Sport se tak pozvolna stává součástí životního stylu. Vzhledem ke vztahu ke sportu a tělovýchovným aktivitám lze českou veřejnost rozdělit do několika skupin:

- nezajímající se o sport vůbec,
- lidé, kteří našli v oblasti sportu zaměstnání,
- pasivní konzumenti – diváci, posluchači, čtenáři,
- bývalí aktivní sportovci – ti, kteří se dříve věnovali sportu aktivně,
- aktivně cvičící, sportující na úrovni rekreačního, výkonnostního nebo vrcholového sportu.

Lze konstatovat, že z výše uvedeného hlediska se sport v České republice nějakým způsobem dotýká asi 70 % populace. [3]

### **1.3 Hospodářský rozměr sportu**

Sport představuje rychle rostoucí hospodářské odvětví. Může sloužit jako nástroj pro místní a regionální rozvoj, obnovu měst a pro rozvoj vesnic. Toto tvrzení potvrzují dosavadní studie a analýzy vnitrostátních rozpočtů, zisků z velkých sportovních akcí a nákladů způsobených tělesnou nečinností, včetně stárnutí obyvatelstva. Sport je s ekonomikou úzce propojen četnými přímými i nepřímými vztahy. Tyto vztahy fungují obousměrně tak, že ekonomika vytváří pro rozvoj sportu příznivé podmínky a sport pak na druhou strany pomáhá rozvoji národní ekonomiky. Mezi takové vztahy patří:

- organizace sportovních akcí,
- výstavba sportovních objektů a zařízení,
- výroba zařízení pro sportovní objekty, výroba nářadí a náčiní,
- obchod se sportovním zbožím,
- služby (např. fitcentra, posilovny, organizované „školy“ a kurzy pro děti, mládež i dospělé),
- doprava sportovců a diváků,
- cestovní ruch – sportovní turistika,
- modernizace infrastruktury ve spojitosti se sportem,
- mediální sféra.

Podle Bílé knihy o sportu generuje sportovní prostředí v zemích EU až 3,7 % HDP a zaměstnává až 5,4 % pracovní síly.

## **1.4 Přínosy sportu v současné společnosti**

- **Kvalita života, zdraví**

Nedostatek tělesné aktivity, jak bylo potvrzeno mnohými důkazy, zvyšuje výskyt nadváhy, obezity a četných chronických onemocnění jako kardiovaskulární choroby a diabetes. Takové choroby se podílejí na snižování kvality života jedince, ohrožují život a také zatěžují rozpočet zdravotnictví. Sport jako nástroj prevence a zdraví upevňující tělesné aktivity má dalekosáhlejší vliv než jakékoli jiné společenské hnutí.

Jak bylo řečeno na ekonomickém fóru v Davosu v roce 2009 - každý dolar investovaný do sportu ušetří čtyři dolary ve zdravotnictví.

- **Obnova sil**

Tělesný pohyb je jedním ze základních faktorů aktivního odpočinku, který účinně kompenzuje pracovní vypětí a v dnešní společnosti častou jednostrannost života. Sportování lze považovat za vhodnou součást využívání volného času a doplněk životního stylu a v důsledku toho o kultivaci tvořivých sil člověka.

- **Výchova**

Formální i neformální výchova, vzdělávání - v těchto oblastech nelze sportu upřít významnou roli. Hodnoty zprostředkované přímo či nepřímo sportem vedou k rozvoji soustředění, vědomostí a dovedností, odolnosti, odpovědnosti, sebedůvěře, sebehodnocení, smyslu pro povinnost, vztahu k ostatním, respektování rovných příležitostí a pravidel, cílevědomosti, sebeovládání, překonávání překážek. Jinými slovy, k výraznému pozitivnímu osobnímu rozvoji a formování charakteru.

- **Aktivní občanství**

Práce v rámci různých sportovních organizací nabízí mnoho příležitostí k neformálnímu vzdělávání. Sport rovněž pro mladé lidi představuje atraktivní možnost zapojení se do společnosti. Sport je také účinnou prevencí proti delikvenci. Sport patří také k aktivitám se značným potenciálem podpory mezikulturního dialogu.

Aktivní občanství je posilováno také dodržováním pravidel hry a „fair play“, respektem vůči ostatním, solidaritou a disciplínou, účastí v týmu apod.

- **Sportovní výkony**

Sport je charakteristický zvláštním uznáváním neobvyklých či mimořádných výkonů. Vysoká sportovní úroveň přesvědčuje z kulturního hlediska nejen sama sebou, ale chrání současně před provinční malostí. Vysoké výkony ve sportu – stejně jako v baletu, malířství nebo v literatuře – jsou výrazným inspirativním zdrojem a zároveň výrazem dosahování aktuálních hranic lidských možností.

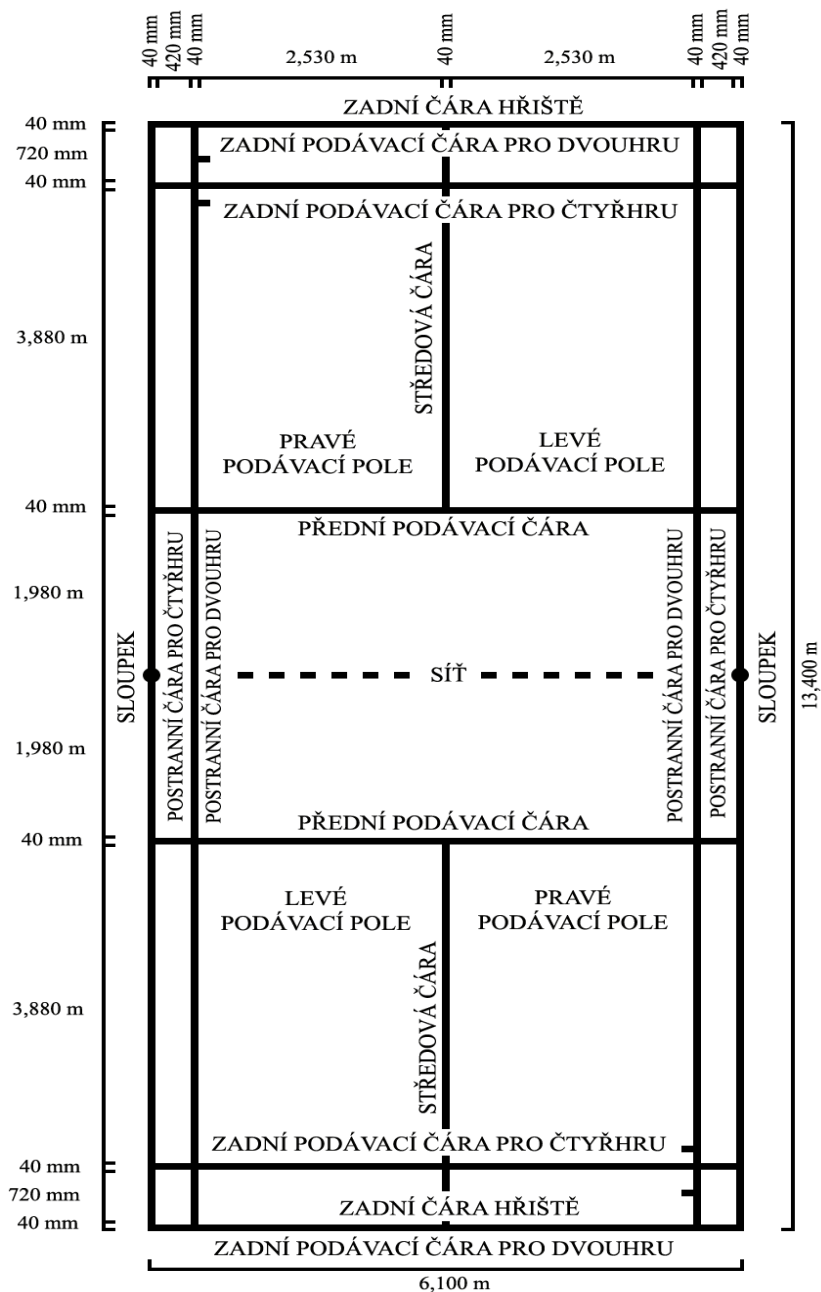
Ve srovnání s jinými oblastmi života se tak děje výslovně pod kontrolou pevně stanovených pravidel. V rámci těchto pravidel nemá ovšem sport hranic. Snad právě v této zvláštní volnosti uvnitř přesně daných pravidel tkví autentické kouzlo sportu. [3]

## **1.5 Badminton**

Badminton je nejrychlejší raketový sport na světě s více než 230 miliony aktivních hráčů na pěti světových kontinentech. Tento dynamický sport, v české republice



v minulosti neprávem opomíjený, získává stále více na popularitě. Český badmintonový svaz registruje v současnosti přes 7000 hráčů ze 163 oddílů.



Obr. 1: Badmintonový kurt

zdroj: vlastní

Úhlopříčná délka celého dvorce je 14.723 m. Dvorec vyobrazen na obr. 3 se používá pro zápasy dvouhry i čtyřhry.

### 1.5.1 Historie badmintonu

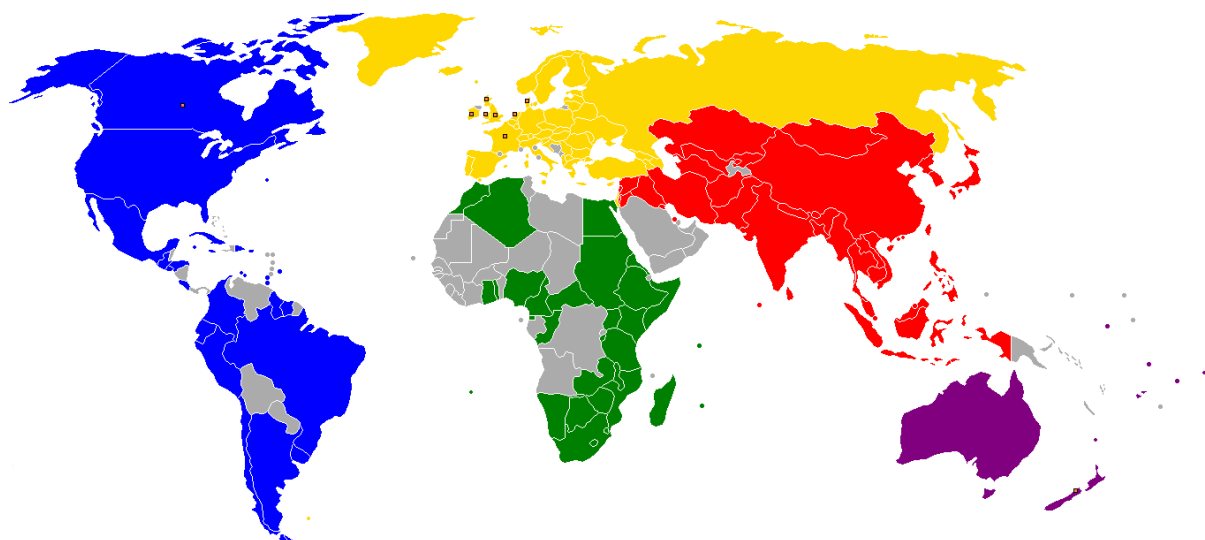
Již před 2 000 lety se v kultuře jihoamerických Inků a středoamerických Aztéků setkáváme s hrou s „opeřeným míčkem“, v 7. století našeho letopočtu se v Číně hovoří o hře „Di-Dšen-Dsi“, kdy míček je odbíjen rukou nebo nohou. V Japonsku se mluví o hře „Cibane“ (14. století), v Indii o hře „Poona“. Ve Francii v 16. století to byla hra zvaná „Jeu Volant“.

Za přímého předchůdce moderního badmintonu dnes považujeme indickou hru „Poona“, kterou do Evropy přivezl v roce 1872 anglický důstojník vévoda z Beaufortu. Na svém sídle Badminton House v hrabství Gloucestershire uspořádal v roce 1873 první turnaj. [12]

Už za čtyři roky měla hra svá první pravidla a v roce 1893 byla ustanovena v Anglii první národní asociace. V roce 1899 byl uspořádán první ročník dodnes nejprestižnějšího světového turnaje All England Championships, který je považován za badmintonovou obdobu tenisového Wimbledonu. [6]

Mezinárodní badmintonová federace (WBF) vznikla v roce 1934 a dnes sdružuje 156 národních svazů. Badminton se dnes hraje na všech pěti kontinentech. Evropská badmintonová unie (EBU) vznikla ve Frankfurtu nad Mohanem v roce 1967 a jedním ze zakládajících členů bylo také Československo.

Na následujícím obrázku jsou členské státy WBF jsou barevně vyznačeny. Jednotlivé barvy odlišují kontinenty. Šedě vyznačené státy dosud nejsou členy BWF.



Obr. 2: Celosvětové rozšíření badmintonu- členské státy International badminton Federation

zdroj: [www.wikipedia.com](http://www.wikipedia.com)

Největším impulsem v novodobé historii bylo zařazení badmintonu do programu Letních Olympijských her. Na olympijských hrách 1972 a 1988 byl uveden jako ukázkový sport, do stálého programu je badminton zařazen od OH v Barceloně v roce 1992.

Badminton je velice rozšířen v Asii - ke světovým velmocím patří asijské státy: Čína, Indonésie, Malajsie a Jižní Korea. Zejména v Číně a Indonésii je badminton přímo národním sportem, jehož popularita je srovnatelná s popularitou fotbalu nebo hokeje v České republice. V Evropě se badminton těší největší oblibě v Dánsku, Anglii, Německu, Rusku, Švédsku, a Holandsku. [6]

### **Badmintonový míč**

Pravidla badmintonu stanovují vlastnosti badmintonového míče následovně:

Míček musí být zhotoven z přírodních nebo syntetických materiálů. Ať je míček z jakéhokoliv materiálu, letové vlastnosti musí být všeobecně obdobné vlastnostem míčku zhotovenému z přírodních per s korkovou základnou pokrytou tenkou vrstvou kůže.

#### **Péřový míč**

- Míček musí mít 16 per pevně zasazených do základny.
- Délka per musí být jednotná v rozmezí od 62 do 70 mm, měřeno od konce pera k horní části základny.
- Konce per musí ležet v kruhu o průměru od 58 do 68 mm.
- Pera musí být pevně spojena nití nebo jiným vhodným materiálem.
- Základna musí mít průměr od 25 do 28 mm a být ve spodní části zakulacena.
- Míček musí být o hmotnosti mezi od 4,74 do 5,50 gramů. [12]



*Obr. 3: badmintonové míče*

*Zdroj: [www.wikipedia.com](http://www.wikipedia.com)*

### **1.5.2 Historie badmintonu v České republice**

Historie badmintonu v našich zemích se začala psát v roce 1957, kdy vznikly v Praze první oddíly: TJ Spoje Praha a klub na Vysoké škole železniční. V lednu 1958 se konal v tělocvičně Spojů Praha na Žižkově první turnaj. Popularitě a rozvoji badmintonu u nás pomohla i náhoda – v Praze začali studovat dva skvělí reprezentanti Indonésie, Chandra a Ismail Laurin. Díky jejich trenérské i hráčské činnosti se hráči u nás mohli rychle seznamovat s badmintonem ve špičkovém provedení. Za pravého otce českého badmintonu je považován Josef R. Beneš, který jako první přeložil pravidla badmintonu do českého jazyka, byl dlouholetým trenérem, skvělým metodikem a obrovským propagátorem tohoto sportu jak u nás, tak i v zahraničí.

## Nejdůležitější data v rozvoji českého badmintonu

- 1957 - v Praze vznikají první oddíly: TJ Spoje Praha a klub na Vysoké škole železniční
- 1958 - v tělocvičně Spojů Praha na Žižkově se koná první badmintonový turnaj v Československu
- 1964 - první mezistátní zápas mezi českým klubem Spoje Praha a německým oddílem Wiener Neustadtem
- 1968 - premiéra mezistátního reprezentačního utkání: tehdejší reprezentanti Československa bojovali proti družstvu Norska (v hale pražské Sparty zvítězili 4:3)
- 1967 – Československo se stává jedním ze zakládajících členů Evropské badmintonové unie (EBU) a současně je členem Světové badmintonové federace (IBF) [6]

## 2 Financování sportu v České republice

### 2.1 Sport a Evropská unie

Sport představuje v současnosti společenský a ekonomický jev, jehož význam stále narůstá. Sport význačným způsobem přispívá k rozvoji společnosti. V zemích EU se sportem v různých formách zabývá vysoké procento populace. V průměru 20% obyvatelstva je organizováno v klubech, krom toho velká část obyvatelstva sportuje neorganizovaně. Tuto skutečnost odráží v posledních 10 letech aktivní přístup rozhodujících evropských institucí.

Vstup České republiky do Evropské unie byl spjat také s problematikou tělovýchovy a sportu, která je ve všech zemích součástí státní politiky. Zájem Evropské unie o sport vyplývá z jeho důležitých sociálně-ekonomických aspektů. Žádná ze základních listin Evropské unie však neobsahuje úpravu věnovanou sportu – v padesátých letech nebyl sport prioritou, která by vedla k integračním procesům. Další vývoj však tento původní trend překonal. Snaha o revizi Maastrichtské smlouvy prostřednictvím zařazení samostatného článku o sportu, slavila dílčí úspěchy v roce 1997. Tzv. Amsterdamská deklarace se již zabývá tělovýchovou a sportem, i když ne příliš rozsáhle. [7]

Poměrně přelomový byl rok 2007. V tomto roce Evropská komise představila tzv. Bílou knihu sportu, což je jakýsi souhrn koncepcí týkajících se oblasti sportu. Zde se objevují témata zmíněná některých předchozích dokumentech, tentokrát však v politicky jasně formulovaném dokumentu, jenž vytyčuje směr aktivit EU do budoucna.

Bílá kniha zdůrazňuje význam instituce sportu pro oblast vzdělávání, společenské a občanské integrace, vyzývá také k boji proti dopingům a v neposlední řadě chápe sport jako silný prostředek k propagaci kulturních hodnot.

Důležitá je zmínka o nutnosti zabezpečit uplatnění vrcholových sportovců po ukončení jejich profesionální kariéry. Mělo by tak být dosaženo pomocí vzdělávání, vzdělávání, které by nemělo být sportovní kariérou zcela potlačováno. Kromě často zmiňovaných charakteristik sportu se dokument zabývá i hospodářskými

a ekonomickými aspekty sportu; podtrhuje význam lokálních sportů a s nimi spojené veřejné podpory a model financování sportu. Zmíněno je i zdaňování sportu jako celku. [7]

Pozornost je zde dále věnována organizaci sportu a zejména dialogu s nezávislými řídicími asociacemi a také problematice antitrustových opatření Smlouvy o založení ES a volný pohyb hráčů.

Pro ustanovení efektivních nástrojů ve zmíněných oblastech je samozřejmě nezbytné vést a podporovat dialog zúčastněných stran, členských států i sociálních partnerů.

Bílá kniha sportu byla aktualizována z ní vycházejícím plánem nesoucí název „Pierre de Coubertin“, který s ohledem na principy subsidiarity a autonomie sportovních organizací obsahuje výčet aktivit zmíněných v Bílé knize, kterým by se v příštích letech měla EU věnovat.

Jednu z posledních zmínek o sportu obsahuje Deklarace Evropské rady v rámci shrnutí předsednictví z prosince 2008 (17271/08). Tato deklarace poukazuje na zvláštní rysy sportu, které přesahují ekonomické dimenze a nabádá k pokračování v dialogu v rámci Evropského sportovního fóra a se světovými sportovními organizacemi v čele s Mezinárodním olympijským výborem, přičemž velký důraz je opětovně kladen na nalezení optimální kombinace sportovního tréninku a vzdělávání. [7]

### **2.1.1 Evropské sportovní instituce**

Evropské sportovní hnutí by nemohlo působit bez příslušné organizační struktury. Jednou z evropských institucí, jež se zabývá otázkami sportu, je Rada Evropy vytvořená v roce 1949.

Rada Evropy pracuje v oblasti výchovy, kultury, mládeže a sportu. Přitom je zdůrazňováno právo jednoho každého jedince sportovat, neboť tělocvičné aktivity obohacují kvalitu života a stávají se součástí životního stylu široké populace. Rada Evropy tyto snahy projevuje v těchto základních směrech:

- rozvoj sportu pro všechny,

- posílení tolerance lidí pomocí sportu,
- ochrana sportu před nástrahami, kterým v současné době musí čelit,
- zdůraznění významu sportu v souvislosti se zdravím populace.

Jedním z důležitých orgánů v působení Rady Evropy je Řídící výbor rady Evropy pro sport (CDDS – Comité Directoire le Développement du Sport). CDDS v reakci na vstup nových zemí do EU vytváří rozvojový program SPRINT (sport, reformy, inovace, trénink), který má být nápomocen reformám sportovních struktur v oblasti financování sportu, legislativy, vzdělávání ve sportu a podpory dobrovolných aktivit. [7]

ENGSO (European Non Governmental Sports Organizations), neboli Evropské sdružení nestátních sportovních zastřešujících organizací se snaží o vylepšení pozice sportu v členských zemích a to:

- rozvojem národního sportu,
- diskutováním o soudobých sociálně-politicko sportovních problémech,
- souhrnem těchto problémů a jejich řešením.

ENGSO chápe sport v širším pojetí – jako způsob aktivně tráveného volného času, vyzvedá jeho sociální a výchovné aspekty a také integrující momenty.

EOC – Evropský olympijský výbor je propagátorem olympijského hnutí v Evropě a zasluhuje se o spolupráci národních olympijských výborů s Mezinárodním olympijským výborem.

### **2.1.2 Instituce Evropské unie zabývající se sportem**

Komise EU

Tato instituce slouží ke členění generálního sekretariátu a generálních ředitelství, které potom odpovídají resortům jednotlivých ministerstev. Přitom některá generální ředitelství se sportem zabývají přímo, zatímco jiná jen nepřímo. Všechna generální ředitelství však spolupracují se sportovními organizacemi.



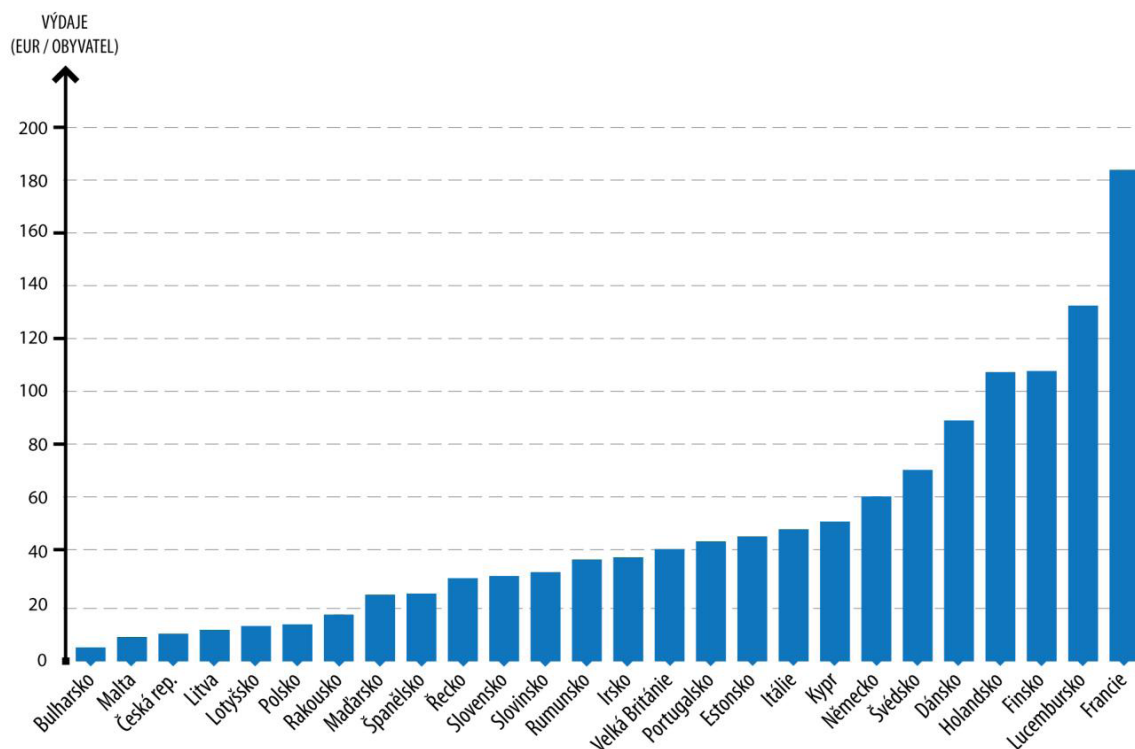
Zabývají se řešením vzniklých sportovních problémů, konstituují sportovní politiku a v neposlední řadě se zabývají oblastí sportu zdravotně postižených. [14]

### Evropský parlament

Skládá se z řady výborů, z nichž jeden se zabývá problematikou sportu – je to Výbor pro kulturu, mládež, vzdělávání a média. Poměrně velký význam mají sportovně angažované interpelace samotných poslanců Evropského parlamentu, např. v případech státních dotací pro sportovní kluby nebo umožnění paušalizovaných cest pro fotbalové fanoušky, řešení sportovního dopingu apod.

Významná je též činnost Evropského soudního dvora, zajišťující jednotný právní postup EU, řeší významným a nenapadnutelným způsobem jednotlivé případy. Podstatný význam má také v oblasti sportu – např. při transferu hráčů, při určování určitých omezení pro cizince, při stanovení lhůt pro transfery a přestupy. [7]

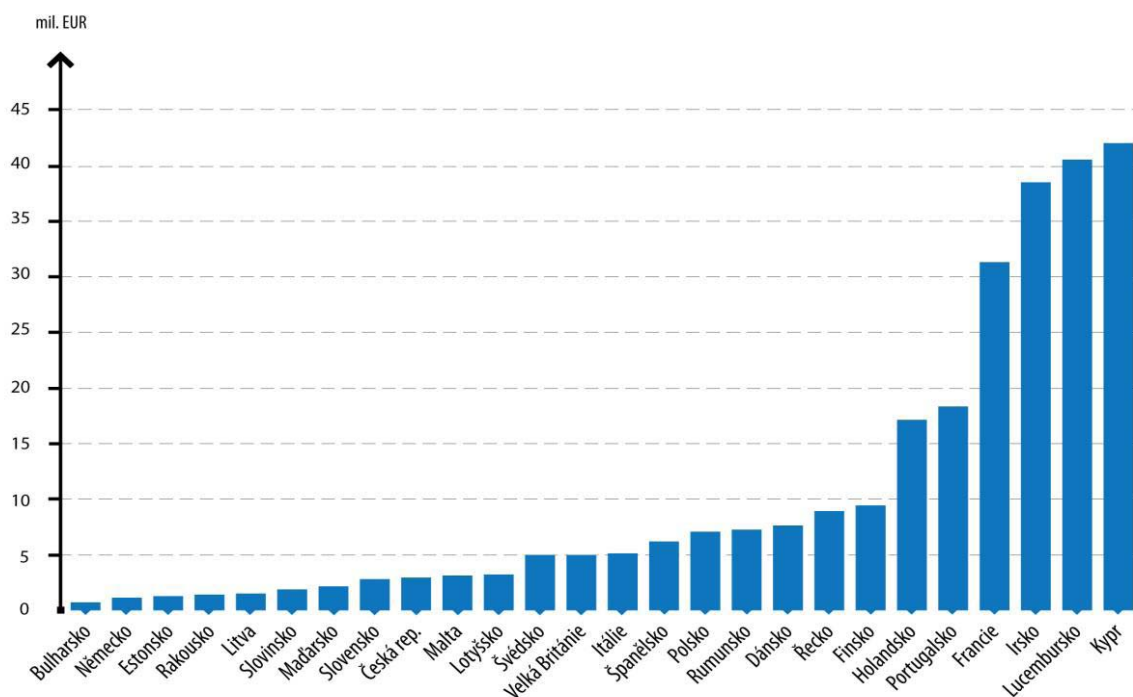
Následující obrázek uvádí přehled výdajů na sport na jednoho obyvatele jednotlivých zemích Evropské unie.



Obr 4: Země Evropské unie – porovnání veřejných výdajů na sport na jednoho obyvatele

zdroj: MŠMT

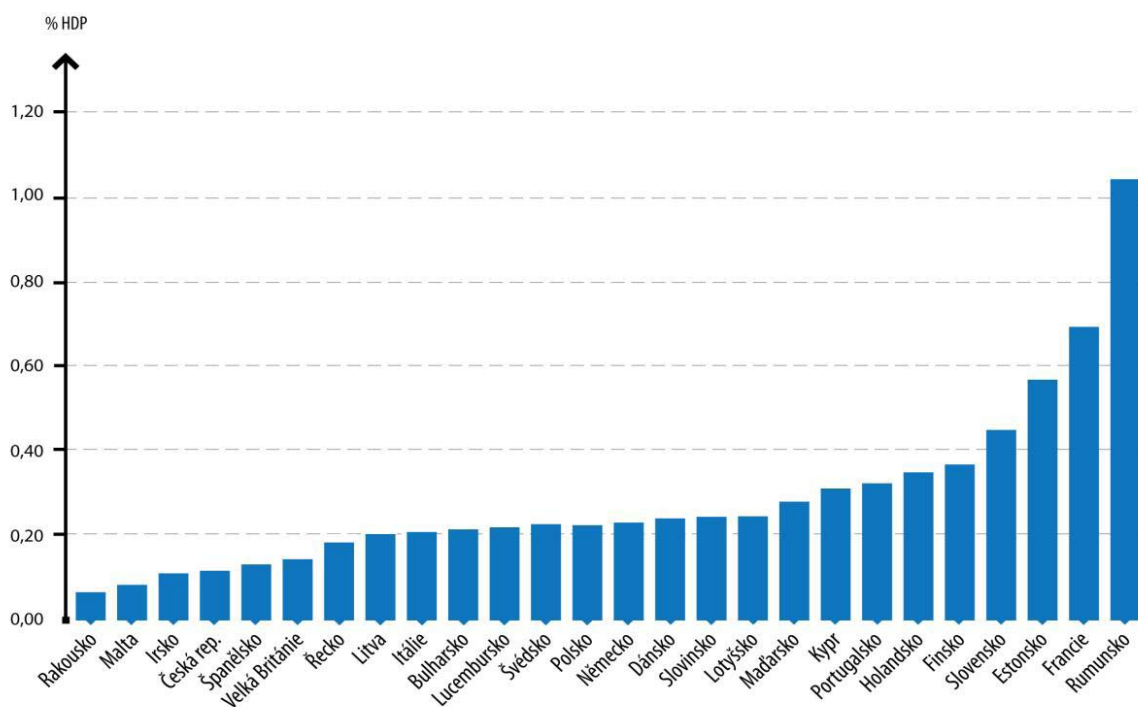
Porovnání státních výdajů zemí EU s úspěšností jednotlivých zemí na olympijských hrách uvádí následující tabulka, Francie, země s největšími výdaji, jak ukázala tab. 1, se při tomto pohledu odsunula na čtvrté místo za Kypr, Lucembursko a Irsko: [7]



Obr. 5: Země Evropské unie – porovnání vládních výdajů na sport s úspěšností na OH

Zdroj: MŠMT

Další obrázek porovnává veřejné výdaje zemí EU na sport vůči HDP:



Obr. 6: Porovnání veřejných výdajů zemí EU na sport vůči HDP

zdroj: MŠMT

Na obr. 6 jsou porovnány státy Evropské unie podle veřejných výdajů na sport na jednoho obyvatele. V tomto srovnání skončila Česká republika v rámci EU jako země s třetími nejnižšími veřejnými výdaji. Porovnání dominuje Francie, která má s odstupem nejvyšší výdaje. Srovnatelné státy (z hlediska síly ekonomiky a počtu obyvatel) figurují zhruba v polovině srovnání.

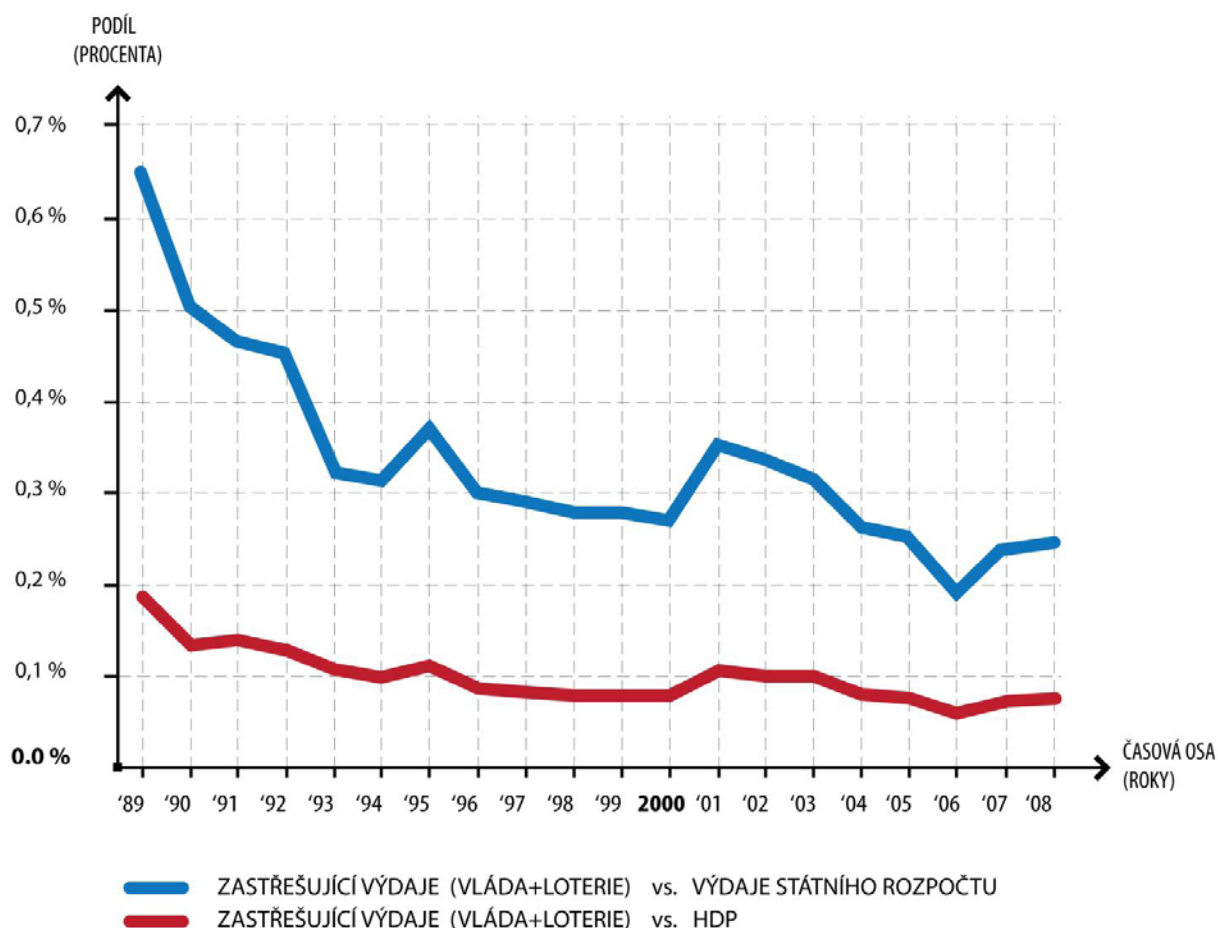
V grafu porovnání veřejných výdajů na sport oproti procentu HDP (obr. 6) je Česká republika s 0,11% HDP na čtvrtém místě od konce. Zajímavé jsou krajní body tohoto grafu: nejnižší procento HDP z celé EU zaujímá Rakousko (0,06%), naopak nejvyšší podíl má Rumunsko (1,05%). Státy srovnatelné velikostí a ekonomikou se rozprostírají v celé škále grafu.

Obr. 5, zobrazující vládní výdaje na sport s porovnáním se sportovní úspěšností země na olympijských hrách, bere v úvahu zisk medailí za poslední dvoje zimní a dvoje letní OH. V tomto srovnání vychází Česká republika v pořadí devátá. Přední příčka, a tedy nejefektivnější systém patří Bulharsku a Německu. Graf na druhé straně uzavírá

Kypr, Lucembursko a Irsko, kterým se nepodařilo za uplynulé čtyři OH získat ani jednu medaili. [7]

## 2.2 Výdaje do oblasti sportu v České republice

Následující obrázek vyjadřuje grafické vyjádření státních výdajů do sportu v České republice v letech 1989 až 2008:



Obr. 7: Výdaje státního rozpočtu včetně odvodů loterijních společností do oblasti sportu v letech 1989 – 2008

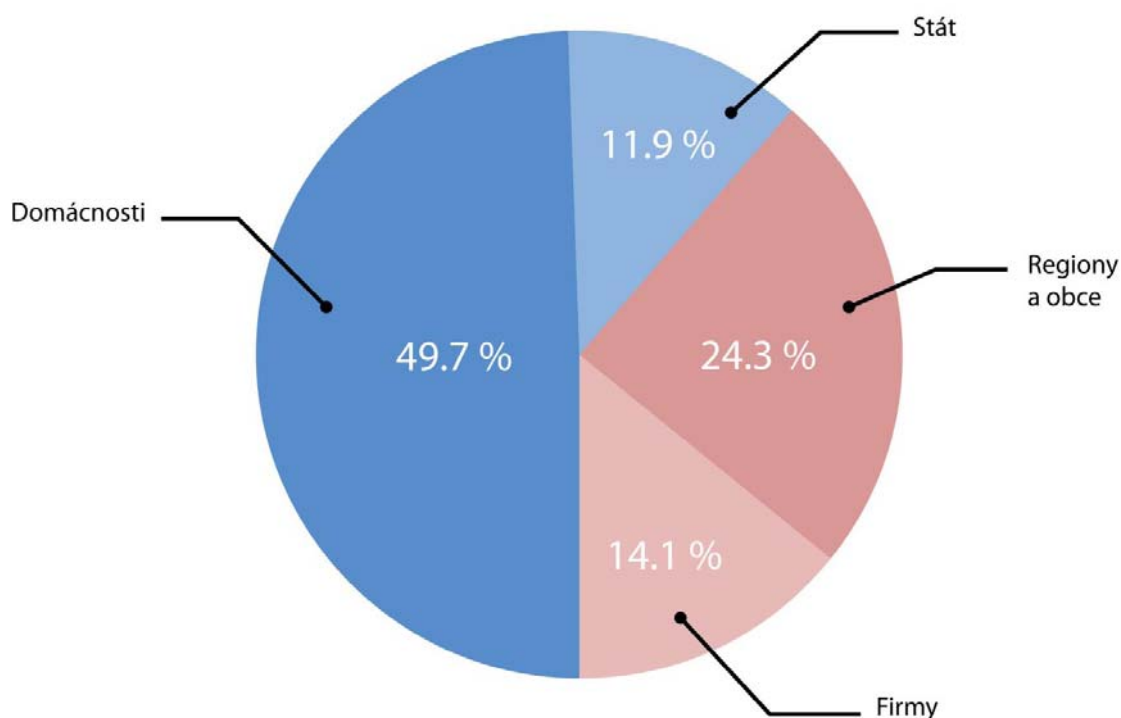
zdroj: MŠMT

Z výsledků uvedených na výše zobrazeném obr. 4 vyplývá, že v období před rokem 1990 byl sport v postavení preferovaného odvětví. Po roce 1989 však výše financí směřujících do sportu klesala. Výdaje do oblasti sportu dosáhly pomyslného dna v letech 1997-1998, kdy tyto výdaje činily méně než polovinu procentuálních výdajů ze státního rozpočtu v porovnání s rokem 1989.

Poté začalo docházet k navyšování zdrojů. Tento trend vyvrcholil v roce 2001. V dalších letech, zejména kvůli rychlému hospodářskému růstu, jež ovšem nebyl adekvátně promítnut ve výdajích na sport, začalo docházet k trvalému poklesu. Tento trend byl také znásoben rozhodnutím o financování víceúčelové arény v Praze. Tyto faktory nadále ovlivňovaly objem financí tak, že podíl peněz sportovního prostředí se v roce 2006 ocitl na rekordně nízké hodnotě k poměru objemu státního rozpočtu. [14]

### **Příjmy státního rozpočtu ze sportu**

Následující grafické vyjádření zobrazuje strukturu financování sportu v EU s použitím údajů z roku 2008:



*Obr. 8: Struktura financování sportu v EU*

*zdroj: Study of public and private financing of sport in Europe (2008)*

Objem sportovního trhu České republiky se pohybuje ve výši okolo 2 procent z HDP. Velikost sportovního trhu v České republice se v roce 2008 pohybovala v intervalu 46 až 60 mld. Kč. Za předpokladů daně z přidané hodnoty jako klíčové příjmové stránky státního rozpočtu se příjmy do státního rozpočtu ze sportovního prostředí pohybují v intervalu 8,8 až 11,4 mld. Kč. Oproti tomu výdaje ze státního rozpočtu na sport, které v roce 2008 dosahují v absolutní částce 7,7 mld. Kč. Z tohoto vyplývá, že sportovní prostředí bylo v roce 2008 čistým plátcem do státního rozpočtu se saldem 1,1 až 3,7 mld. Kč. [7]

### **2.3 Legislativně-právní rámec sportu v České republice**

Veškeré současné právní předpisy upravující sport v České republice vycházejí z usnesení vlád České republiky týkajících se podpory sportu a zdravého životního stylu z let 1999, 2000 a 2003.

V těchto usneseních je zakotvena povinnost krajů a obcí vyčleňovat prostředky na podporu sportu. Základním právním předpisem je zákon č. 115/2001 Sb. O Podpoře sportu ve znění pozdějších předpisů. Tento zákon upravuje především obecné otázky sportu, sportovišť, zdravotních podmínek se dotýkají oblasti sportu.

Sportu jako takového se ovšem dotýkají i další zákony z různých oblastí, např. předpisy na úseku finanční správy (daňové předpisy), správního práva (např. stavební zákon), předpisy, jež upravují vznik jednotlivých organizovaných skupin sportovců (tedy např. obchodní zákoník, živnostenský zákon, nebo zákon o sdružování občanů).

Oblasti sportu se týkají i zákony upravující náhradu škody na zdraví či na věcech, jež vznikly v souvislosti s provozováním sportu; zákony upravující ochranu osobnosti sportovců, zákonné licence upravující vysílání sportovních přenosů apod.

Právní rámec sportu v ČR je silně ovlivněn předpisy EU. Tyto předpisy mají závazný nebo doporučující charakter. Doporučení zdůrazňují podporu sportu, jeho veřejnou prospěšnost, ochranu zdraví občanů a pobízejí členské státy EU ke konkrétním akcím na podporu sportu, jako jsou např. daňová zvýhodnění. Většina předpisů a doporučení EU ovšem není v ČR aktivně využívána a aplikována.

## **3 Podmínky provozu a financování sportovních svazů a oddílů**

### **3.1 Systém péče o talentovanou mládež**

Účelem programu Systému péče o talentovanou mládež je vytváření a poskytování komplexních podmínek umožňujících sportovní růst talentů. Tento systém zahrnuje široké spektrum výkonnostních úrovní - od rozvoje základních pohybových schopností a dovedností až po samotnou vrcholovou výkonnost spojenou se sportovní reprezentací České republiky.

Hlavní část výchovy a přípravy talentované mládeže je uskutečňována ve sportovních klubech a tělovýchovných jednotách. Tato příprava probíhá za metodické, koordinační a řídicí role sportovních svazů. Každý z jednotlivých sportovních svazů v České republice si vytvořil vlastní způsob řízení i vlastní organizační strukturu, která se dělí na Sportovní střediska a Sportovní centra mládeže a podporu individuální přípravy talentů ve sportovních klubech a tělovýchovných jednotách.

Vytvořené svazové projekty mají různý rozsah a kvalitu a vždy podléhají schválení MŠMT. Jednotlivé svazové projekty vymezují vlastní kritéria pro výběr a zařazení sportovců, s čímž souvisí následný rozsah zabezpečení péče o sportovní růst talentované mládeže.

Systém a metodika tréninku je realizována s ohledem na výši státní podpory, při dodržení podmínek stanovených Zásadami MŠMT k jednotlivým článkům péče o talentovanou mládež.

Vlastní ekonomické zajištění péče o talentované sportovce je závislé na více zdrojích, s podílem sportovních klubů a tělovýchovných jednot, sportovních svazů, případně orgánů samosprávy a dalších subjektů, včetně podílu rodičů. [5]

#### **Sportovní střediska**

Program sportovních středisek je realizovaný prostřednictvím vybraných sportovních svazů. Při této metodice je využívána převážně spolupráce sportovních svazů se

zástupci základních škol, na které je kladen požadavek rozšířit počet hodin tělesné výchovy zabezpečovaných základní školou.

Mezi negativní vlivy týkající se sportovních středisek lze řadit zejména:

- nedostatečnou základnu dětí a mládeže s všestrannou přípravou (pohybově talentovaných jedinců je v obecné populaci asi 3 %),
- zařazování sportovců do středisek především formou náboru (nikoliv formou výběru),
- nedostatečné vymezení pozice vedoucího trenéra z hlediska hlavního pracovního poměru a jeho mzdového zabezpečení.

### **Sportovní centra mládeže (SCM)**

Tento již osvědčený program je realizován prostřednictvím vybraných sportovních svazů. Program Sportovních center mládeže umožňuje zajištění kvalitních a komplexních podmínek pro sportovní přípravu navazující na předchozí stupeň sportovních středisek.

U některých svazových projektů však neexistuje dostatečná postupová struktura a návaznost péče o talentovanou mládež, rovněž u mnoha svazů chybí zpětné vyhodnocování efektivity.

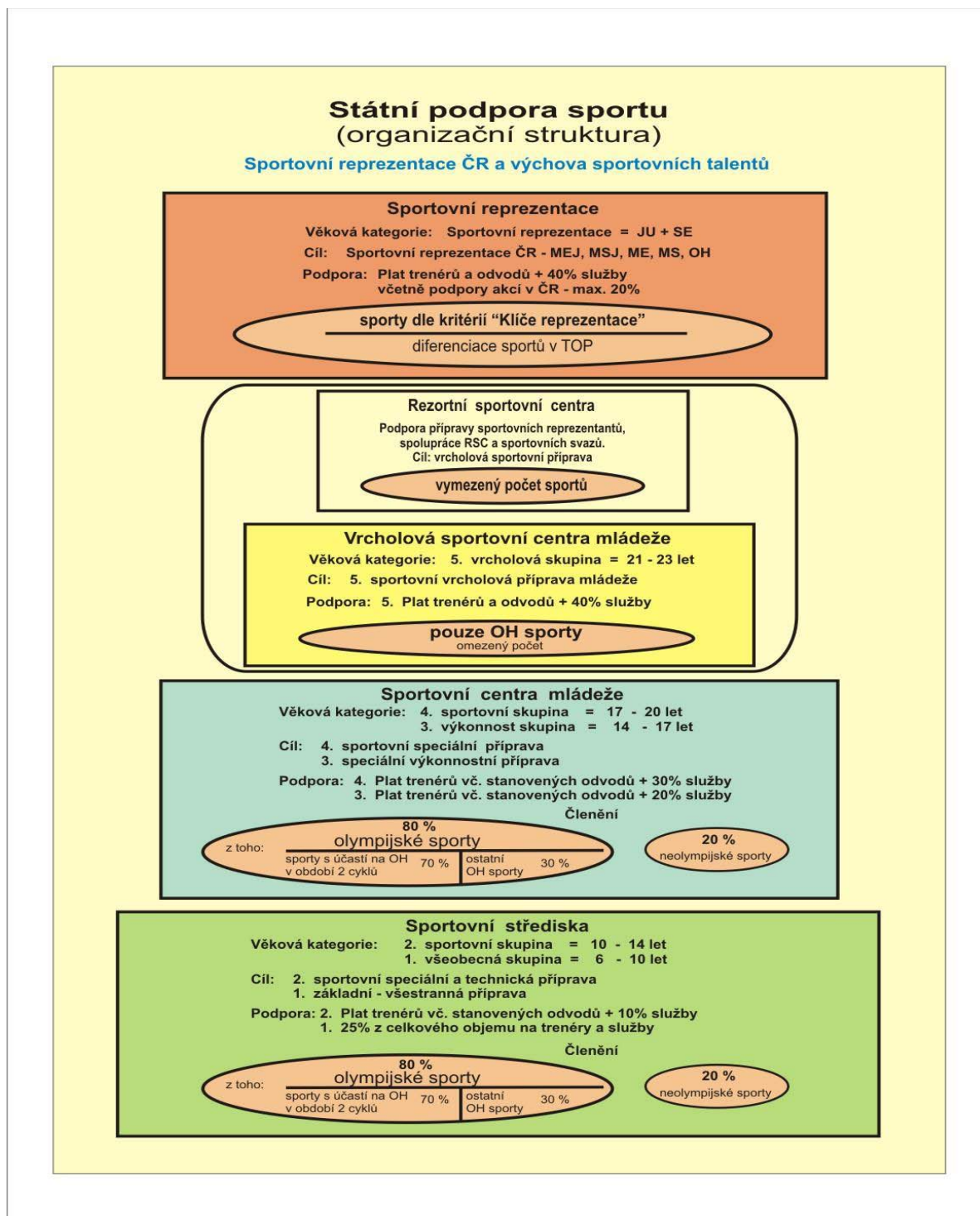
Stávající organizační struktura neřeší sportovní přípravu specifické věkové kategorie 19 - 23 let, která je jedním z klíčových období pro udržení jedinců, kteří prošli předchozím systémem a do kterých byly investovány nemalé prostředky. Věk okolo 19-21 let je také klíčovým v přechodu od juniorské reprezentace k seniorské, mnohé sportovní talenty v tomto období stagnují nebo vrcholový sport opouštějí právě v tomto věku také proto, že tato kapitola sportovních života není samostatně finančně kryta.

### **Státní sportovní reprezentace**

Státní sportovní reprezentace je chápána jako nezastupitelná významná součást prezentace ČR ve světě. Státní sportovní reprezentace je výsledkem úzké spolupráce mnoha státních institucí a nestátních subjektů sportovního prostředí, jež tvořící



komplexní systém. Na funkčnosti tohoto systému tedy závisí i úspěšnost sportovní reprezentace České republiky. [5]



Obr. 9: Organizační struktura podpory sportu v ČR

zdroj: Český olympijský výbor

## **Sportovní zařízení pro vrcholový sport**

Sportovní zařízení pro tréninkový proces státní sportovní reprezentace mají různý charakter i kvalitu. Část sportovišť je financována ze státních prostředků.

Některá sportovní zařízení jsou ve vlastnictví sportovních svazů a střešních sportovních organizací nebo jiných fyzických či právnických osob. Ne všechna sportovní zařízení však nabízejí podmínky potřebné kvality. Rozsah státní podpory na obnovu a modernizaci je dlouhodobě nedostačující. Ve snaze pokrýt rostoucí provozní náklady jsou provozovateli zvyšovány ceny pronájmu, čímž se snižuje dostupnost sportovních zařízení pro většinu sportovních svazů.

## **3.2 Vzdělávání a sport**

Vzdělávání je ovlivněno dlouhodobou tradicí přípravy dobrovolníků a profesionálů ve sportovním prostředí České republiky. Kvalita přípravy nových specialistů s nejvyšší kvalifikací je zajišťována prostřednictvím univerzit, případně sportovních svazů. Vzdělání ve sportu bývá obecně sportovními subjekty podceňováno, často kvůli nedostatku finančních, ale i lidských zdrojů na jeho zajištění.

Počet dobrovolníků se sportovní kvalifikací podle statistik za poslední dekádu klesá, přičemž jejich věkový průměr stoupá. Zatímco v případě učitelů tělesné výchovy je vyžadováno vysokoškolské magisterské studium, u trenérů, cvičitelů, instruktorů aj. tento požadavek není striktní. Při srovnání profesně zaměstnaných osob ve sportu ve vybraných evropských zemích bylo zjištěno, že ČR má v této oblasti rezervy. Proces harmonizace edukačních programů pro profese ve sportovním prostředí a sjednocování úrovní kvalifikací je řešen v ČR nostrifikačním řízením jednotlivých kvalifikací prostřednictvím Ministerstva pro místní rozvoj. [5]

### **Vzdělávání aktivních sportovců**

Současný stav ve vzdělávání aktivních sportovců v ČR je obecně nedostatečný. S rostoucí profesionalizací, v mnoha sportovních odvětvích (fotbal, lední hokej, tenis,

florbal, házená, badminton aj.), dochází k úbytku sportovců s ukončeným terciárním vzděláním. Zájmy sportovců jsou orientovány výhradně na dosažení nejvyšší výkonnostní úrovně bez ohledu na systém vzdělávání. Tato skutečnost má mnohé následky v osobnostním vývoji sportovců, v jejich následném začlenění do společnosti. Ovlivněno je i chování v samotném sportu, jako je tvořivost a rozhodování jedince.

#### Sportovní a lékařský výzkum

Sportovní a zdravotní servis ve vrcholovém sportu zajišťují sportovní svazy podle svých finančních možností. Pro státní sportovní reprezentaci je výzkum částečně podporován Českým olympijským výborem. [11]

### 3.3 Doping

Obecně závazné předpisy v oblasti dopingu:

- Evropská antidopingová úmluva (ukládá účastníkům úmluvy povinnost přijímat opatření k omezení dostupnosti a užívání dopingových prostředků a metod),
- dodatkový protokol k Evropské antidopingové úmluvě (řeší zejména vzájemné uznávání dopingových kontrol včetně Světové antidopingové agentury),
- Mezinárodní úmluva proti dopingu ve sportu a Seznam zakázaných látek a metod dopingu pro příslušný rok (záměrem je podpořit prevenci a boj proti dopingu ve sportu s cílem jeho odstranění),
- zákon č. 167/1998 Sb., o návykových látkách (obecně upravuje zacházení s návykovými látkami, s přípravky obsahujícími efedrin apod.). Na základě zákona č. 115/2001 Sb. vydává MŠMT antidopingový program a organizuje a kontroluje jeho uskutečňování.

Antidopingový výbor ČR je přímo řízenou příspěvkovou organizací MŠMT a vykonává nezávislou činnost na poli dopingových kontrol, informací a osvěty.

Další důležité předpisy v oblasti dopingu:

- Světový antidopingový kodex (základní a univerzální dokument, z něhož vychází světový antidopingový program),
- prováděcí předpis ke Světovému antidopingovému kodexu - Směrnice pro kontrolu a postih dopingu ve sportu v ČR,
- Česká charta proti dopingu.

Uvedenými předpisy se řídí celé sportovní prostředí, včetně sportu handicapovaných. V odvětví sportu handicapovaných je značnou komplikací fakt, že řada sportovců je nucena užívat kompenzační léky.

Laboratoř dopingové kontroly v ČR se nachází na Oddělení dopingové kontroly Všeobecné fakultní nemocnice v Praze 9 – Hloubětíně. Tato laboratoř je ze zákona č. 115/2001 Sb. zřízena Ministerstvem zdravotnictví, které také zabezpečuje jeho činnost. Oddělení je součástí světové sítě pracovišť dopingové kontroly.

Laboratoř ovšem doposud nemá potřebné moderní přístrojové vybavení, a tedy není schopna vykonávat např. radioizotopové analýzy některých zásadních zakázaných látek jako erythropoetin nebo testosteron. [5]

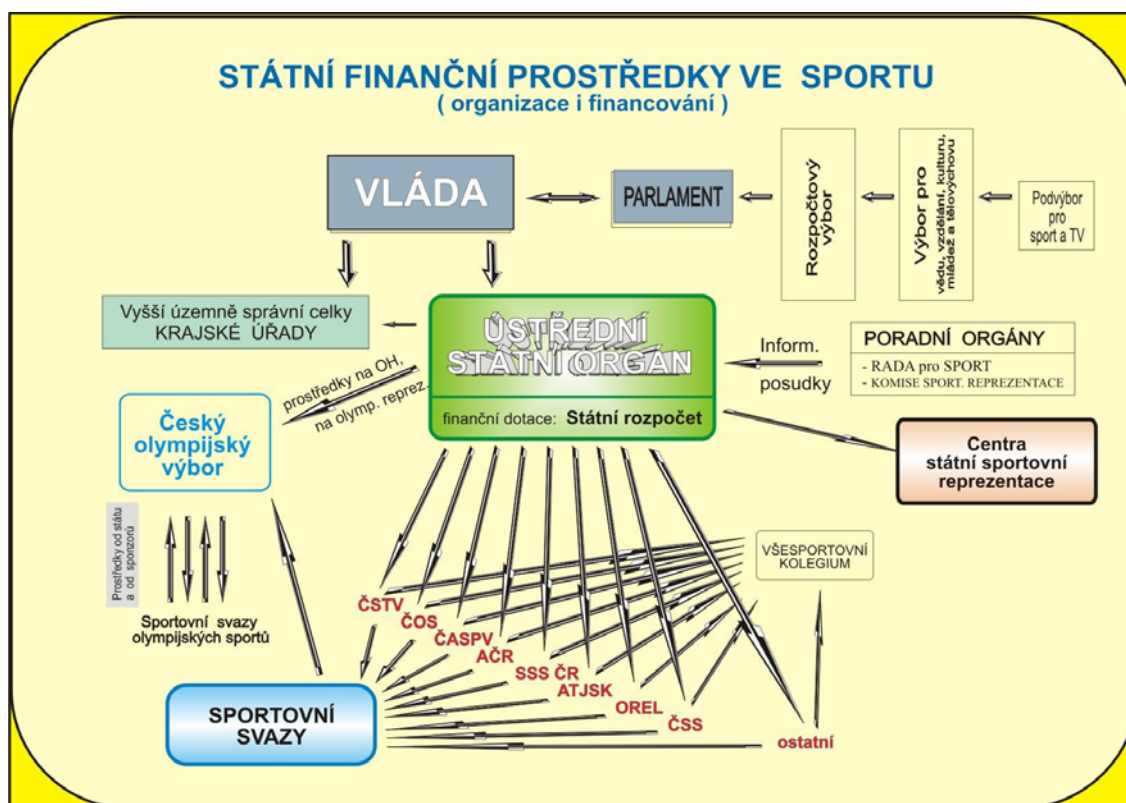
### **3.4 Vztah státu a sportovních svazů**

Zákon č. 115/2001 Sb. vymezuje postavení, kompetence a zodpovědnost státu a sportovních svazů jako samostatných právních subjektů.

Sportovní svazy a další sdružení sportovního prostředí České republiky řídí a podporují činnost svých základních článků a na základě členství v mezinárodních sportovních federacích a organizacích reprezentují ČR na vrcholných sportovních soutěžích.

Sportovní svazy společně se sportovními centry pod tyto svazy spadajícími nesou odpovědnost za sportovní přípravu a sportovní výsledky státní sportovní reprezentace. Podmínky pro činnost sportovních svazů pomáhají vytvářet střešní sportovní organizace, odborná pracoviště, Český olympijský výbor (ČOV) a Český paralympijský výbor (ČPV).

Sportovní svazy zajišťují a organizují účast reprezentantů na mezinárodních sportovních soutěžích, a to v kategorii dospělých, mládeže i juniorů. Finanční podpora sportovních svazů a státní reprezentace, včetně sportu handicapovaných, je dlouhodobě systémově řešena dotačními programy MŠMT.



Obr. 10: Státní finanční prostředky ve sportu v ČR

zdroj: Český olympijský výbor

## Kategorizace sportů v České republice

Nejdůležitějším a rozhodujícím výstupem v oblasti sportovní reprezentace České republiky jsou sportovní výsledky reprezentantů na mezinárodních soutěžích. Podle

těchto výsledků jsou také stanovována pravidla pro poskytování prostředků sportovním svazům. Pro přidělení státních prostředků podle výsledků v příslušném kalendářním roce je vypracován systém výpočtu. Systém je zpracován v souladu se zásadami stanovenými MŠMT. Zohledňovány jsou stanovené faktografické údaje sportovních výsledků věkové skupiny seniorů a věkové skupiny juniorů z nejvyšších evropských a světových soutěží a Olympijských her.

V současné době jsou Zásady stanovené MŠMT – tzv. Klíč reprezentace nejobjektivnějším a nejpřesnějším systémem pro přidělování státní podpory v oblasti sportu. Tento systém je používán i pro podporu talentované mládeže. V důsledku výše uvedeného systém stanovuje značně diferencovaný přístup k přidělování finančních prostředků pro 112 sportů.

Kritéria pro stanovení pořadí jsou:

- úspěšnost sportu za tříleté období,
- počet členských zemí v mezinárodní federaci,
- příslušnost k programu OH
- bodová hodnota tzv. „domácí popularity“.

Na základě stanoveného pořadí se jednotlivé sporty přiřazují do čtyř skupin, jež se liší výší i způsobem přidělování finančních prostředků. První, nejúspěšnější skupinu tvoří 12 sportů. Druhou skupinou jsou sporty v pořadí do 60. místa, a třetí skupinou jsou sporty v pořadí do 80. místa. V poslední čtvrté skupině, od 80. místa níže, je oceňováno pouze medailové umístění na mezinárodních soutěžích předešlého roku a jedná se o paušální příspěvek. [11]

### **3.5 Způsob financování sportu v České republice**

Finanční prostředky proudící do sportu členěny podle charakteru zdroje:

- finanční prostředky státního rozpočtu poskytované prostřednictvím MŠMT

(dotační politika určená na podporu činnosti sportovního prostředí, zejména občanských sdružení, rozpětí těchto prostředků se pohybuje od 1,9 mld. Kč do 2,5 mld. Kč),

- finanční prostředky státního rozpočtu, poskytované prostřednictvím rozpočtu krajů a obcí  
(dislokace a objem pro oblast sportu je stanoven rozhodováním jednotlivých samospráv),
- finanční prostředky ze zisku Sazka a.s.  
(podpora akcionářů sázkové a loterijní společnosti, finanční objem je závislý na hospodaření této akciové společnosti),
- vlastní finanční prostředky občanských sdružení  
(tj. členské příspěvky, zisk z pořádání sportovních akcí, resp. z vedlejší hospodářské činnosti, objem souvisící s interními organizačními předpisy občanského sdružení, stanovení výše členských příspěvků, atp.),
- finanční prostředky získané na základě smluvních vztahů  
(tj. prostředky od sponzorů; výši těchto prostředků není možné vyčíslit kvůli neexistenci relevantních podkladů). [11]

Jak vyplývá z tabulky č. 1, státní finanční prostředky dle střednědobého plánu by měly v roce 2012 vzrůst:

Tabulka č. 1 : Státní finanční prostředky na sport podle střednědobého plánu do roku 2012:

Rok	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Státní rozpočet</b>	2 234 450	1 901 526	1 900 882	1 924 596	1 924 611

*zdroj: vlastní*



Možnosti upokojování sportovních finančních potřeb jsou silně omezeny možnostmi státního rozpočtu a schváleným finančním objemem pro oblast sportu. Požadavky na podporu sportu nejsou dlouhodobě uspokojovány zejména u programu zabezpečující údržbu a provoz sportovišť.

Cílem legislativy v oblasti sportu je v budoucnu zajistit finanční objem ze státního rozpočtu v takové míře, aby pokryl vytyčené cíle sportu. Dalším cílem je pak zastavit restriktivní dotační politiku státu v oblasti sportu a kompenzovat ji ve větším rozsahu daňovými úlevami. Rovněž je třeba ve větší míře přihlížet k potřebám sportovního prostředí při zpracování návrhů ekonomických a daňových zákonů, zajistit povinnost revitalizace a rekonstrukce zastaralých sportovních zařízení v majetku státu, krajů a obcí, umožnit jejich širší využití a poskytnout daňové úlevy sponzorům, kteří se podílejí na vícezdrojovém financování sportovního prostředí.

### **Financování z rozpočtu krajů, měst a obcí**

V rozpočtu krajů, měst a obcí není stanovena přímá položka na financování sportu, přestože zákon č. 115/2001 Sb. jasně ukládá kraji, městům a obcím péči o rozvoj sportu na jejich území. V současné době existuje potřeba jasně definovat a z hlediska státní politiky ve sportu koordinovat, jaké sporty budou významněji preferovány v rámci jednotlivých krajů, měst a obcí.

Kraje, města a obce jsou zároveň zodpovědné za financování sportovních zařízení a jejich činnost v oblasti sportu pro všechny.

### **Financování z příjmů loterijních a sázkových společností**

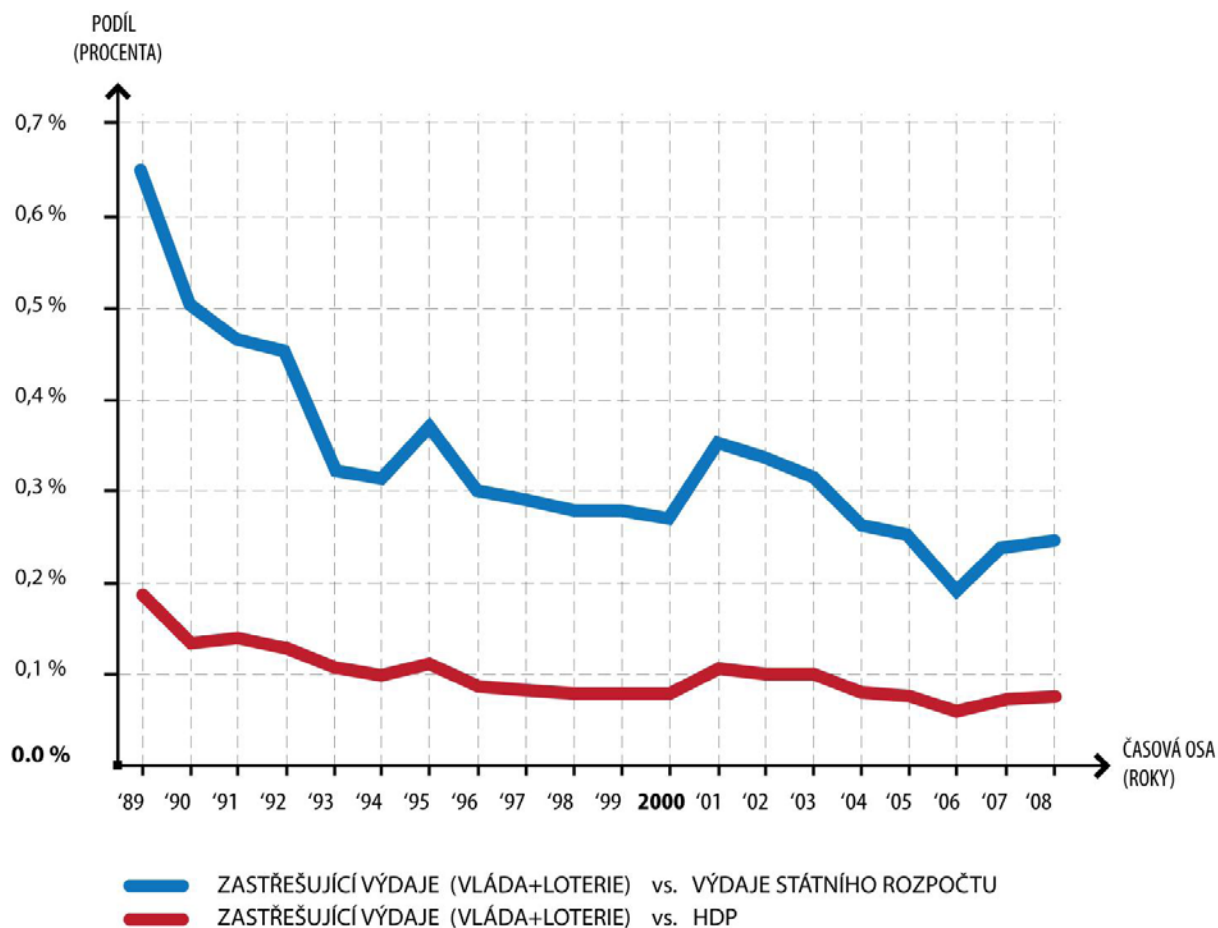
V současné době je tato oblast upravena pro provozovatele loterií a jiných podobných her zákonem č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách, ve znění pozdějších předpisů. Dále je tato oblast upravena souvisejícími vyhláškami Ministerstva financí a zákonem č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních fondech, ve znění pozdějších předpisů.

Provozovatelé loterií a jiných podobných her podle těchto právních předpisů povinně odvádějí část výtěžku (ve výši 6 % až 20 %) na sociální, zdravotní, sportovní, ekologický, kulturní nebo jinak veřejně prospěšný účel.

Zákon však neukládá, kam konkrétně provozovatelé prostředky odevzdají. Některé společnosti však tajně využívají své zisky na marketingové, sociální a jiné účely. Tím není naplňován záměr zákona a zároveň dochází tak ke značnému znevýhodňování jiných společností, které odvádí výtěžek v plném rozsahu.

Řada loterijních a sázkových společností využívá sport k sázení na sportovní výsledky. Tím zcela zjevně využívají osobnostních práv sportovců, za které sázkové kanceláře nic nehradí. Zpoplatněním těchto osobnostních práv sportovců by v budoucnosti bylo možné získat významné částky, které by bylo možné formou odvodů využít zpět na podporu sportu. Zcela obdobná pro využívání osobnostních práv přitom existují v oblasti kultury i v dalších oblastech.

Následující obrázek uvádí graf výdajů státního rozpočtu včetně odvodů loterijních společností do oblasti sportu.



Obr. 11: Výdaje státního rozpočtu včetně odvodů loterijních společností do oblasti sportu.

*zdroj: vlastní*

#### Financování z vlastních zdrojů a výnosů z vlastní činnosti

V současnosti tvoří největší část zdrojů ve sportu vlastní příspěvky hrazené sportujícími. Podle studie francouzského předsednictví Evropské unie z roku 2008 je to až 50% příjmů.

Financování z ostatních zdrojů

Mezi další způsoby financování sportu patří sponzorství, dary a příjmy z reklam. Stát však tuto činnost zatěžuje daněmi, a to jak na straně darujícího, tak na straně obdarovávaného. [5]

### **Porovnání systémů organizace sportu v ČR a EU**

Existující systémy organizace sportu v zemích EU vycházejí vždy z konkrétních podmínek, tradic a také z historie sportu v dané zemi. Tyto faktory určují rozdílné podmínky pro sport v jedné každé zemi. Jednotlivé země EU tedy spojují totožné cíle a potřeby, avšak rozdělují je realizační podmínky. Jednotlivé země jsou vždy autonomní v řízení vlastní činnosti a závislé na politické a ekonomické podpoře státu.

Způsob podpory sportu z hlediska pravidelnosti, systematičnosti a intenzity určuje společenské postavení sportu a jeho efekt pro danou zemi. ČR má v EU běžné uspořádání sportu. Ve srovnání se zeměmi EU je sport v ČR atypický ve dvou směrech, a to:

- ve struktuře vlastnictví sportovní infrastruktury: velká část je v majetku sportovních klubů nebo tělovýchovných jednot
- v podílu financování z vlastních, nestátních zdrojů (členské příspěvky, sponzorské dary a zisk SAZKA a.s.). [5]

### **3.6 Český badmintonový svaz**

Český badmintonový svaz (ČBaS) sídlí v Praze. ČBaS je dobrovolným sdružením fyzických osob a právnických osob (členů ČBaS) na území České republiky. ČBaS je právnickou osobou ve smyslu zákona č. 83/1990 Sb. ve znění pozdějších předpisů. Ve smyslu téhož zákona je registrován Ministerstvem vnitra České republiky.

Organizační výstavba se dělí na jednotlivé orgány, je uplatňován třístupňový systém řízení:

- Sněm ČBaS; jeho výkonným orgánem v období mezi sněmy je výkonný výbor ČBaS a předseda ČBaS,
- oblastní výbory ČBaS,
- Okresní výbory ČBaS.

Plné znění Organizačního řádu ČBaS je popsáno v příloze C.

ČBaS je také členem Českého svazu tělesné výchovy, Českého olympijského výboru, členem Mezinárodní badmintonové federace (IBF) a Evropské badmintonové unie (EBU). [13]



*Obr 12: Logo ČBaS*

*zdroj: vlastní*

Mezi hlavní úkoly Českého badmintonového svazu patří:

- organizace a řízení činnosti badmintonového hnutí na území ČR v souladu s příslušnými normami,
- organizace a řízení své vlastní účasti v mezinárodních badmintonových organizacích (European Badminton Union a International Badminton Federation) s respektováním jejich předpisů o členství v nich,
- organizace a řízení své sportovní soutěže v badmintonu na území ČR,
- zabezpečování reprezentace ČR na mezinárodních soutěžích v badmintonu,
- zabezpečování vzdělávání pro trenéry, rozhodčí a další funkcionáře,

- zabezpečování výkonnostního růstu hráčské základny,
- podpora rozšiřování členské základny,
- zabezpečování další činnosti prospěšné pro co nejkvalitnější chod ČBaS,
- obhajoba zájmů svých členů,
- podnikání a provozování vedlejší hospodářské činnosti vedoucí ke zlepšení vlastních hospodářských podmínek ČBaS v souladu s platnými právními normami.

ČBaS stanovuje rozdělení mistrovských soutěží podle typu na mistrovské soutěže smíšených družstev a mistrovské soutěže jednotlivců. Podle rozsahu soutěží pak na celostátní, oblastní (sdružené krajské) a krajské. [13]

### **Výkonný výbor ČBaS**

Výkonný výbor ČBaS je volen na čtyřleté období sněmem ČBaS. a plní úlohu řídicího orgánu ČBaS ve všech oblastech.

Výkonný výbor ČBaS je tvořen předsedou ČBaS, volenými členy výkonného výboru ČBaS a jednotlivými předsedy oblastních svazů.

Výkonný výbor ČBaS má nejméně 9 a maximálně 17 členů. Výkonný výbor ČBaS je schopen se usnášet nadpoloviční většinou hlasů přítomných členů. Řídí se vlastním jednacím řádem.

Hlavním úkolem Výkonného výboru ČBaS je organizace a řízení veškeré činnosti provozované v rámci ČBaS s cílem rozvíjet a zlepšovat podmínky pro badmintonové hnutí a odbornou činnost jeho členů, upevňovat jeho ekonomickou prosperitu a rozmnožovat jeho majetek. [15]

Výkonný výbor ČBaS v rámci plnění svých úkolů provádí následující činnosti:

- vytváří odborné komise potřebné pro zabezpečení činnosti ČBaS a sekretariát svazu,
- projednává a schvaluje rozpočet ČBaS předkládaný předsedou ekonomické komise,

- projednává a schvaluje na návrh odborných komisí sportovně-technické dokumenty a další závazné směrnice,
- rozhoduje o zřizování vedlejší hospodářské činnosti,
- projednává uzavírání sponzorských smluv, smluv na zajištění reklamy a jiných významných smluv,
- rozhoduje s konečnou platností o všech odvoláních a stížnostech na řízení a průběh soutěží,
- operativně zabezpečuje všechny další úkoly související s činností ČBaS,
- rozhoduje o nabývání, pozbývání a převodech hmotného i nehmotného majetku a výdajích v rámci disponibilních zdrojů mimo schválený plán a rozpočet ČBaS,
- metodicky zabezpečuje činnosti ČBaS,
- pravidelně - čtvrtletně informuje členy ČBaS o své činnosti písemnou formou,
- na návrh předsedy ČBaS jmenuje a odvolává sekretáře svazu a může zřizovat funkce a jmenovat další pracovníky svazu. [15]

## **Oddíly (kluby) badmintonu**

Členy ČBaS jsou sportovní kluby nebo oddíly badmintonu, které se písemně přihlásí do ČBaS. V přihlášce musí pak být vyjádřen souhlas klubu (oddílu) s posláním ČBaS a jeho stanovami.

Členy ČBaS přijímá výkonný výbor ČBaS. Kluby mají právní subjektivitu. Oddíly jako součást víceúčelových sportovních klubů, TJ nebo jiných organizací, jsou bez právní subjektivity a platnost přihlášky k ČBaS musí potvrdit zastřešující subjekt, v němž oddíl pracuje. Členové klubů a oddílů tvoří členskou základnu ČBaS.

Práva členů jednotlivých klubů:

- podílet se na řízení svazu prostřednictvím svého práva být voleni do funkcí v orgánech svazu v souladu s obecně závaznými předpisy,
- uplatňovat svoji vůli na valných hromadách svazů i na Sněmu ČBaS prostřednictvím svých volených delegátů,

- účastnit se soutěží organizovaných ČBaS a oblastními/okresními/městskými svazy,
- účastnit se školení trenérů, rozhodčích a dalších funkcionářů svazu,
- právo na metodickou pomoc,
- právo na obhajobu zájmů členů. [15]

Členové klubů/oddílů mají povinnost:

- řídit se Stanovami ČBaS,
- řídit se soutěžním řádem a ostatními dokumenty a směrnicemi vydanými Výkonným výborem ČBaS nebo odbornými komisemi Výkonného výboru ČBaS. [15]

### 3.6.1 Hospodaření ČBaS

Mezi zdroje k zajištění rozpočtu Českého badmintonového svazu patří:

- podíly na státních dotacích na rozvoj sportu v ČR,
- podíly na výnosech podnikatelských aktivit ČSTV,
- příjmy z vlastní vedlejší činnosti,
- příspěvky od sponzorů na základě smluv,
- úvěry poskytnuté peněžními institucemi,
- úroky z uloženého kapitálu,
- další zdroje z vlastní činnosti ČBaS.

Následující tabulka uvádí veškeré poplatky, které jsou členové ČBaS povinni platit.

Tab. 2: Poplatky členů ČBaS ve prospěch Českého badmintonového svazu

<b>Licence</b>	hráč (5 let)	300,-
	hráč zahraniční (1 rok)	300,-
	trenér	100,-
	rozhodčí	100,-
<b>Hostování</b>		100,-



<b>Přestup</b>		100,-
<b>Start hráčů v zahraničí</b>	(dle umístění na žebříčku ČR)	
	1. – 25. místo	1.500,-
	26. – 75. místo	1.000,-
	ostatní + neklasifikovaní hráči	500,-
<b>Trenéři v zahraničí</b>	I. třída	1.500,-
	II. třída	1.000,-
<b>Startovné</b>		
	I. liga	6.000,-
	II. liga	1.000,-
<b>Webový odkaz – komerční badminton</b>	člen ČBaS - poplatek na kalend. rok	1.000,-*
	nečlen ČBaS - jednorázový vstup - poplatek na kalend. rok	1.000,-*
		2.000,-*

*Zdroj: vlastní*

Následující tabulka uvádí odměny a příspěvky, které ČBaS vyplácí svým členům.

Tab.3: Finanční odměny vyplácené členům ČBaS

<b>Odměny vítězům I.CL</b>		
	družstvo na 1. místě	10.000,-
	družstvo na 2. místě	6.000,-
	družstvo na 3. místě	3.000,-
<b>Odměny pro rozhodčí</b>	celodenní práce (nad 6 hod)	500,-
	polodenní práce (pod 6 hod)	300,-
<b>Příspěvky na rozhodčí</b>	I. liga (utkáni – pro domácí tým)	100,-
	II. liga (turnaj – pro pořadatele)	200,-
<b>Stravné</b>	5 – 12 hodin	65,-
	12 – 18 hodin	100,-
	více než 18 hodin	150,-
<b>Měsíční příspěvek*</b>	vybraní hráči reprezentačního výběru 2.000,-	
<b>Bonusy za dosažené výsledky na mezinárodních turnajích</b>	senioři i junioři – vyplácení dle tabulky odměn a uvedených podmínek	

\* hráč musí mít podepsanou „Smlouvu o finanční podpoře hráče“

*Zdroj: vlastní*

\* Částka bude fakturována včetně DPH společností ČBOS, s.r.o. na základě smlouvy s ČBaS

## Bonusy za dosažená umístění

ČBaS odměňuje hráče formou zpětného vyplácení bonusů, jejich výše závisí na kategorii turnaje a na dosaženém umístění:

Tab. 4: Odměny poskytované ČBaS za umístění na turnajích pro sezónu 2010/2011

Kategorie	Super Series		GP Gold		GP		Int. Challenge		Int. Series		Int. Futures	
	Umístění	body	peníze	body	peníze	body	peníze	body	peníze	body	peníze	body
1.	9 200	41 400	7 000	31 500	5 000	22 500	4 000	18 000	2 500	11 250	1 700	7 650
2.	7 800	35 100	5 950	26 775	4 250	19 125	3 400	15 300	2 130	9 585	1 420	6 390
3-4.	6 420	28 890	4 900	22 050	3 500	15 750	2 800	12 600	1 750	7 875	1 170	5 265
5-8.	5 040	22 680	3 850	17 325	2 750	12 375	2 200	9 900	1 370	6 165	920	4 140
9-16.	3 600	16 200	2 720	12 240	1 920	8 640	1 520	6 840	920	4 140	600	0
17-32.	2 220	9 990	1 670	7 515	1 170	5 265	920	4 140	550	0	350	0
33-64.	880	0	660	0	460	0	360	0	210	0	130	0

*zdroj: vlastní*

Z tabulky č.4 vyplývá, že jednomu bodu odpovídá částka 4,50 Kč. Výše vyplacených bonusů je omezena na 250 000 Kč na jednoho hráče za sezonu.

Obdobným způsobem ČBaS odměňuje hráče v kategorii juniorů - vyplácení bonusů a jejich výše závisí na kategorii turnaje a na dosaženém umístění. Výše částek

vyplácených juniorům se liší od částek vyplácených dospělým, vzhledem v množství hráčů ve všech juniorských kategoriích.

Tab. 5: Odměny poskytované ČBaS za umístění pro sezónu 2010/2011 – junioři:

Umístění	WC		EC		A		B		C	
	body	peníze	body	peníze	body	peníze	body	peníze	body	peníze
1.	3 600	10 800	2 400	7 200	1 800	5 400	1 100	3 300	600	1 800
2.	3 000	9 000	2 000	6 000	1 500	4 500	850	2 550	430	1 290
3-4.	2 500	7 500	1 670	5 010	1 150	3 450	610	1 830	290	870
5-8.	1 670	5 010	1 110	3 330	720	2 160	360	1 080	160	0
9-16.	1 040	3 120	690	2 070	420	1 260	200	0	80	0
17-32.	610	1 830	410	1 230	230	0	110	0	40	0
33-64.	340	1 020	230	0	120	0	60	0	20	0

*zdroj: vlastní*

Z tabulky č.5 je zřejmé, že výše bonusů pro juniory je nižší než v kategorii dospělých. Jednomu bodu odpovídá částka 3,00 Kč. Výše vyplacených bonusů je pro juniory omezena na 100 000 Kč na jednoho hráče za sezonu.

Podmínky pro vyplácení bonusů:

- hráč musí vždy vyhrát alespoň 1 utkání v soutěži (hlavní soutěži nebo kvalifikaci),
- výsledky na OH, MS a ME se nevztahují na získání bonusů,
- bonusy za párové disciplíny jsou vždy poloviční,
- zálohové vyplácení odměn je možné, přidělení bonusových bodů 2 x do roka (zpravidla prosinec, červen)

- je-li dle propočtu překročen finanční limit, dojde k přepočtení bodu na takovou hodnotu, aby výše limitu nebyla překročena. V tom případě bude pro konečné doučtování použita přepočtená hodnota bodu, která pak bude vztažena i na již vyplacené zálohy. [16]

## Hospodaření ČBaS v roce 2008

Celkové příjmy ČBaS dosáhly v roce 2008 výše 4,3 mil. Kč. V roce 2007 byly celkové příjmy 3,3 mil. Kč. Z této částky bylo účelově určených 65 %, což jsou zejména příspěvky ze státního rozpočtu na reprezentaci, talentovanou mládež, sportovní centra mládeže, sportovní třídu a dále příspěvky z Českého olympijského výboru.

Tak, jako všechny sportovní svazy sdružené v ČSTV, tak i ČBaS obdržel finanční pokrytí původně schválené dotace ze Sazky na rok 2008 pouze do výše pouhých 33 %. Místo původně plánované částky 870 tis. na účet svazu skutečně došlo 288 000 Kč.

ČSTV v roce 2008 nevyrovnal dlužné částky svazům ze Sazky za roky 2006 i 2007. Pro badminton se v roce 2008 jednalo kumulovaně (včetně roku 2008) o nezaplacenou částku 1 221 845 Kč. [15]

Celkové skutečné příjmy v porovnání s plánem byly nižší o 15 %. Již uvedený výpadek financování ze Sazky byl částečně kompenzován dotací z Ministerstva financí 583,5 tis. Kč a dále mimořádnou dotací ČOV 150 tis. Kč určenou na závěrečnou přípravu před odjezdem na olympijské hry.

Celkové výdaje ČBaS činily 4,5 mil. Kč. Proti plánované částce došlo k úspoře asi o 5 %. Všechny komise byly v roce 2008 také nuceny přijmout úsporný plán, a to s ohledem na omezované příjmy.

Bonusový program jako podpora za výborné sportovní výkony hráčů reprezentantů a rovněž i podpora v olympijské přípravě byl za rok 2008 naplněn částkou 914 tis. Kč.

Disponibilní peněžní prostředky k 31. 12. 2008:

- zůstatek běžného účtu 154 tis. Kč,
- 22 tis. Kč v pokladně,

- 571 tis. Kč umístěno v podílových fondech. [15]

V roce 2008 byla jednotlivým krajským oblastem rozdělena částka ve výši 200 000 Kč. Tato suma byla rozdělena v závislosti na počtu aktivních hráčů ve všech disciplínách a věkových kategoriích dle konečného žebříčku sezóny 2007/2008.

Prostřednictvím rozpočtu ČBaS byl dále přeúčtován příspěvek z Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy 824 tis. Kč na 2 Sportovní centra mládeže (SCM): Český Krumlov a Kopřivnici. Dále Sportovní centra mládeže Dobruška a Praha – Radotín obdržela v součtu částku 840 tis. Kč prostřednictvím České obce sokolské. Rozdělování prostředků do jednotlivých SCM bylo v roce 2008 ze 70 % rozdělováno rovnoměrným dílem a 30 % na základě dlouhodobé výkonnosti příslušných hráčů SCM.

Celkový hospodářský výsledek skončil v roce 2008 ztrátou 229 400 Kč. Konečné vypořádání ztráty proběhne prostřednictvím snížení vlastního kapitálu ČBaS. Plánem předpokládaný zisk ČBaS 319 tis. Kč ovšem očekával naplnění příjmů ze Sazky. [15]

## **Hospodaření ČBaS v roce 2009**

V roce 2009 byla změněna struktura příjmů. Příjmy byly o cca 300 000 Kč vyšší než příjmy v r. 2008. Tři čtvrtiny této částky však tvořily příjmy účelově vázané. Absence prostředků ze Sazky byla v roce 2009 částečně kompenzována dotací Ministerstva financí, pozitivně se projevila i dotace ČOV (jednouúčelový zdroj).

Ve výdajích bylo dosaženo cca 20% úspory oproti tzv. krizovému plánu na r. 2009. Výdaje byly v roce 2009 udrženy zhruba na výši výdajů v r. 2008. Došlo ke snížení hodnoty bonusového bodu, snížení dotací oblastem a přerozdělení prostředků určených pro Sportovní centra mládeže dle stanovených pravidel.

## **Hospodaření ČBaS v roce 2010**

Protože ani v roce 2010 nebylo možné počítat s významnými zdroji od společnosti Sazka, došlo ke změnám tvorby rozpočtu na r. 2010, kde hrály významnou roli

neúčelové zdroje doplněné dotacemi. Rozpočet pro rok 2010 byl zpracován jako schodkový. [16]

## **Oddíl badmintonu TJ Sokol Dobruška**

Historie oddílu badmintonu TJ Sokol Dobruška

Oddíl byl založen 26. 11. 1972. Zakládajícími členy oddílu byli Josef Nič, Miroslav Šenkýř Karel Tomek a Josef Frýda.

Během prvního roku existence oddílu se počet členů rozrostl na dvacet a jejich domovem se stala dobrušská sokolovna a posléze i hala SPŠE, kde družstvo dospělých hrálo zápasy krajského přeboru.

První oddílové úspěchy vybojovali zástupci Dobrušky už v roce 1977: družstvo dorostu ve složení K. Čtvrtečka, M. Škop, P. a J. Švábovi. E. Hrubá a I. Švorcová se v sezonách 75 – 76 a 76 – 77 proborovalo dvakrát do finále přeboru ČSR.

Vůbec největšího úspěchu v 70. letech dosáhlo družstvo dospělých K. Čtvrtečka, M. Škop, P. Šváb, J. Šváb a M. Rešková, které získalo roce 1979 titul přeborníka východočeského kraje.

Přelom 80. a 90. let znamená v existenci dobrušského badmintonu zásadní změnu. Po zániku jednotné tělovýchovy a rozštěpení sportovního hnutí vstupuje oddíl do místního Sokola a stává se členem České obce sokolské.

V sezóně 2000 – 2001 je v Dobrušce zřízeno na základě rozhodnutí MŠMT a České obce sokolské jedno ze čtyř republikových Sportovních center mládeže. S ním přicházejí do oddílu noví mladí talentovaní hráči z východních Čech.

Vedle sportovních výsledků si dobrušští badmintonisté cení především úspěšné organizace turnajů O přeborníka města Dobrušky, který má více než třicetiletou tradici a kde se několikanásobným vítězem stal, pravděpodobně nejúspěšnější hráč historie českého badmintonu, Michal Malý.

V posledních letech se pak oddíl stává pravidelným pořadatelem celorepublikových soutěží mládeže. Mezi největší organizátorské a sportovní úspěchy řadí dobrušští badmintonisté pořadatelsví Mistrovství České republiky dospělých v letech 2000, 2001 a 2002, která proběhla v Rychnově nad Kněžnou.

Vrcholem organizační činnosti bylo 32. Mezinárodní mistrovství ČR roku 2003, jež oddíl uspořádal v Hradci Králové za účasti evropských i zámořských hráčů – např. z Japonska a Kanady, jako součást kvalifikace na olympijské hry 2004.

Oddíl má i zastoupení ve vrcholových badmintonových orgánech – Karel Tomek je předsedou komise badmintonu při ČOS, Josef Frýda členem výkonného výboru Českého badmintonového svazu a předsedou Východočeského badmintonového svazu, Pavel Maňásek byl trenérem juniorské české reprezentace. Funkci předsedy oddílu vykonává jeho odchovanec – Petr Šváb.

### **TJ Sokol Dobruška a financování hráčů**

TJ Sokol Dobruška je jedním z nejúspěšnějších oddílů v České republice. V minulosti především zásluhou vynikajícího trenéra Mgr. Pavla Maňáska, trenéra 1. třídy, vychoval několik reprezentantů ČR. I v současnosti oddíl disponuje několika hráči, kteří jsou členy reprezentačního výběru. Sportovní život těchto hráčů je mimořádně finančně náročný, proto se oddíl snaží poskytnout těmto hráčům nadstandardní podmínky. Reprezentantům pomáhá oddíl financovat trénink, trenéra, regeneraci a částečně i turnaje.

### **Soupisky družstev TJ Sokol Dobruška v sezoně 2010/2011**

- Družstvo dospělých „A“ extraliga smíšených družstev

Vedoucí družstva: Ing. Karel Tomek

Trenér: Pavel Maňásek

01 Tomáš Kopřiva

02 Ondřej Kopřiva

03 Michal Matějka

04 Marek Bureš

05 David Horáček

06 Petra Hofmanová

07 Šárka Křížková

08 Alžběta Bášová

- Družstvo dospělých „B“ I.liga smíšených družstev

Vedoucí družstva: Miroslav Skočdopole

Trenér: Jiří Skočdopole

01 Jiří Skočdopole

02 Zdeněk Sváta

03 Miroslav Skočdopole

04 Matěj Šváb

05 Petr Šťovík

06 Petr Muller

07 Zuzana Kocourková

08 Hanka Jiruchová



## 4 Příprava vrcholových badmintonistů ve Velké Británii

Anglie má nejdelší badmintonovou historii ze všech zemí v Evropě – právě díky Anglickým kolonistům se badminton v 19. století dostal z Asie do Evropy. Samotný název badminton je původně jménem sídla vévody z Badmintonu, který se o rozšíření tohoto sportu v Evropě zasloužil.

Badminton England – obdoba Českého badmintonového svazu v Anglii, pracuje s dlouhodobým desetiletým plánem, kde jsou podrobně popsány cíle i prostředky k jejich splnění. Kompletní desetiletý plán v plném znění je popsán v příloze A.



*Obr 13: Logo Badminton England*

*Zdroj: vlastní*

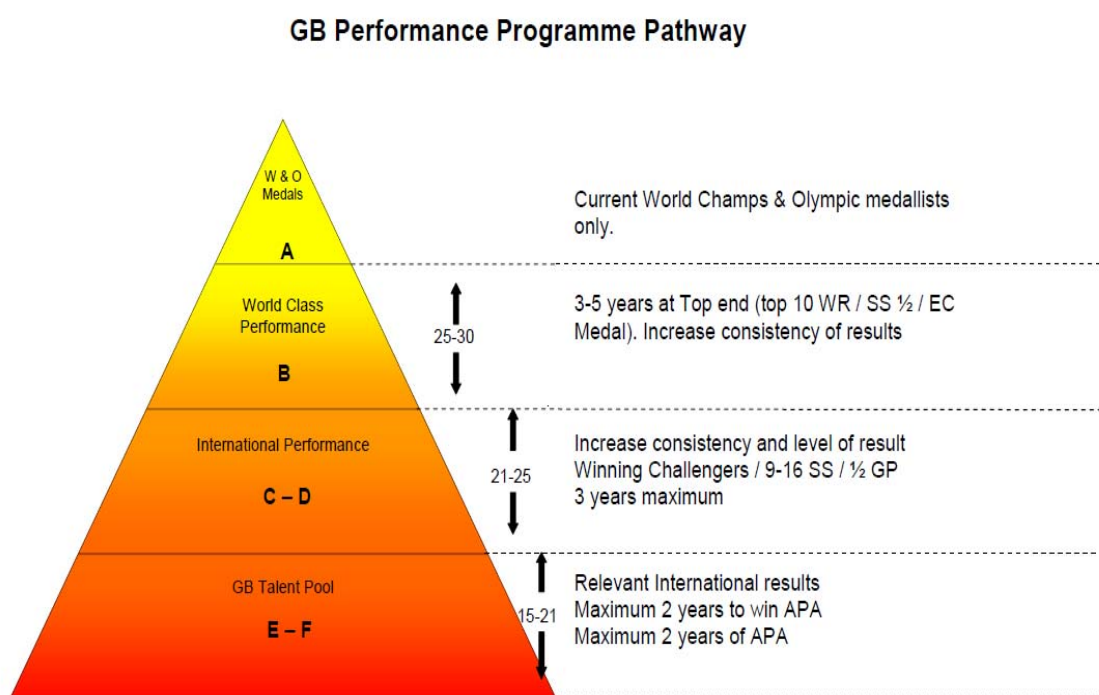
Badminton England sídlí ve městě Milton Keynes, kde se nachází také Národní badmintonové reprezentační centrum. V tomto centru se reprezentace Velké Británie celoročně připravuje. Pro hráče je zde zajištěn kompletní servis, od specializovaných badmintonových hal, přes posilovny, atletický stadion, bazén, regenerační zařízení, fyzioterapeuty a samozřejmě nejlepší profesionální trenéry.

Hráči zde trénují 5 hodin denně, 6 dní v týdnu. [9]

V Milton Keynes se připravují nejen nejlepší hráči a hráčky Anglii, ale také reprezentanti Skotska a Walesu. Organizační team reprezentace spadá pod Badminton England, hlavním cílem je příprava britských hráčů na olympijské hry.

Badminton England také spolupracuje s mladšími juniorskými hráči a s mnoha školami, podporuje školní badmintonové kluby, ze kterých jsou později vybíráni talentovaní hráči do Národního centra v Milton Keynes.

Jak je patrné z obrázku 13, systém badmintonové reprezentace ve Velké Británii je rozdělen do čtyř výkonnostních kategorií, z nichž každá má rozdílné nároky i rozdílné podmínky podpory: [8]



Obr 14: systém badmintonové reprezentace ve Velké Británii

Zdroj: Badminton England

### World & Olympic Medallists (A)

Do kategorie A jsou zařazeni hráči, kteří v uplynulých 20 měsících získali medaili na mistrovství světa nebo olympijských hrách. Hráči jsou do třídy A nominováni na 2 roky.

### **World Class Performance (B)**

V kategorii B jsou zařazeni hráči ve věku 25-30 let, kteří v uplynulých 12 měsících dosáhli minimálně 8. místa na světovém žebříčku, nebo kteří zvítězili nad hráčem do 4. místa světového žebříčku na turnajích třídy Super Series nebo Grand prix Gold. Zařazeni jsou i hráči, kteří dosáhli semifinálového nebo vyššího umístění na turnaji GP Gold nebo Super Series.

Hráč starší 25 let patřící do kategorie B, který neprokazuje potenciál zisku olympijské medaile, je z programu Badminton England vyloučen. [8]

### **International performance (C-D)**

V této kategorii jsou hráči ve věku 21-25 let, kteří dosáhli minimálně dvou výsledků z níže uvedených:

- vítězství v zápase proti jednomu ze 4 nejlepších evropských hráčů/párů v uplynulých 12 měsících,
  - dosažení čtvrtfinále nebo výše na turnaji GP Gold nebo vyšším,
  - dosažení čtvrtfinále nebo výše na mistrovství Evropy v posledních 15 měsících.
- [10]

### **Talent Pool (E/F)**

V této kategorii jsou hráči ve věku 15-21 let, kteří musí prokazovat stabilní výkonnost na juniorských turnajích včetně juniorského mistrovství světa a mistrovství Evropy. Kritéria jsou nadále podrobněji členěna podle věku hráče. [10]

Podrobná kritéria a pravidla pro výběr hráčů národního týmu Velké Británie jsou popsána v příloze B.

Následující tabulka uvádí přehled hráčů programu reprezentace velké Británie v roce 2011 včetně jejich národností. Jednotlivé kategorie jsou barevně odlišeny.

Tab 6: Seznam hráčů v programu reprezentace Velké Británie

NAME, SURNAME	HOME NATION	LEVEL	GROUP
Imogen Bankier	Scotland	WC Performance (B)	Podium
Robert Blair	Scotland	WC Performance (B)	Podium
Anthony Clark	England	WC Performance (B)	Podium
Nathan Robertson	England	WC Performance (B)	Podium
Christopher Adcock	England	Int. Performance (C)	Podium
Carl Baxter	England	Int. Performance (C)	Podium
Heather Olver	England	Int. Performance (C)	Podium
Rajiv Ouseph	England	Int. Performance (C)	Podium
Watson Briggs	Scotland	Int. Performance (C)	Podium
Jennifer Wallwork	England	Int. Performance (C)	Podium
Gabrielle White	England	Int. Performance (C)	Podium
Mariana Agathangelou	England	Int. Performance (D)	Development
Andrew Ellis	England	Int. Performance (D)	Development
Marcus Ellis	England	Int. Performance (D)	Development
Christopher Langridge	England	Int. Performance (D)	Development
Emma Mason	Scotland	Int. Performance (D)	Development
Robin Middleton	England	Int. Performance (D)	Development
Kieran Merrilees	Scotland	Talent Pool (E)	Development
Peter Mills	England	Talent Pool (E)	Development
Sarah Walker	England	Talent Pool (E)	Development
Samantha Ward	England	Talent Pool (E)	Development
Ben Beckman	England	Talent Pool (F)	Development
Jamie Bonsels	England	Talent Pool (F)	Development
Chris Coles	England	Talent Pool (F)	Development
Jessica Fletcher	England	Talent Pool (F)	Development
Kirsty Gilmour	Scotland	Talent Pool (F)	Development
Alex Langley	England	Talent Pool (F)	Development
Alyssa Lim	England	Talent Pool (F)	Development
Mark Middleton	England	Talent Pool (F)	Development
Sarah Milne	England	Talent Pool (F)	Development
Matthew Nottingham	England	Talent Pool (F)	Development
Toby Penty	England	Talent Pool (F)	Development
Panuga Riou	England	Talent Pool (F)	Development
Kate Robertshaw	England	Talent Pool (F)	Development
Linda Sloan	Scotland	Talent Pool (F)	Development
Ben Stawski	England	Talent Pool (F)	Development
Lauren Smith	England	Talent Pool (F)	Development
James Van Hooijdonk	Wales	Talent Pool (F)	Development
Paul Van Rietvelde	Scotland	Talent Pool (F)	Development

*Zdroj: Badminton England*

## 5 Financování reprezentanta badmintonu v České republice

V České republice není zřízeno reprezentační centrum, kde by čeští badmintonisté dlouhodobě připravovali. Reprezentanti se tak musejí připravovat individuálně, ve vlastních klubech.

### 5.1 Financování tréninku

Náklady hráčů na trénink jsou částečně kryty ze strany oddílu, hráči si však musejí na financování tréninkových hodin podílet. Oddíl částečně hradí i výdaje hráčů na regeneraci (plavecký bazén, sauna, vířivka, masáže). Náklady na mezinárodní turnaje si ale musí hráči, kteří se pro mezinárodní kariéru rozhodnou, hradit z vlastních zdrojů. Důvodem takového chování ze strany klubů je fakt, že český badmintonový klub nezískává z případných mezinárodních úspěchů od státu ani od České obce sokolské zpětně žádné finanční prostředky.

Tab. 7: Náklady na běžný tréninkový týden reprezentanta České republiky v badmintonu v hlavní sezoně:

	<b>ráno</b>	<b>odpoledne/podvečer</b>	<b>večer</b>	<b>náklady/den</b>
<b>Pondělí</b>	herní trénink 90 min	herní trénink 120 min	regenerace 60 min -sauna	<b>360 Kč</b>
<b>Úterý</b>	kondiční trénink - posilovna 90 min	herní trénink 120 min	regenerace 60 min- plavání	<b>335 Kč</b>
<b>Středa</b>	volno	herní trénink 90 min	regenerace 90 min - vířivka, sauna	<b>180 Kč</b>
<b>Čtvrtek</b>	kondiční trénink na dráze - 90 min	herní trénink 120 min	regenerace - vířivka 30 min	<b>150 Kč</b>
<b>Pátek</b>	herní trénink 60 min	kondiční trénink 60 min - běh	volno	<b>60 Kč</b>
<b>Sobota</b>	herní trénink 90 min	herní trénink 60 min	regenerace 120 min – plavání, sauna, vířivka	<b>400 Kč</b>
<b>Neděle</b>	volno	volno	volno	<b>0 Kč</b>

*Zdroj: vlastní*

Z uvedené tabulky vyplývá, že průměrné náklady reprezentanta české republiky v badmintonu na jeden tréninkový týden bez turnaje dosahují výše 1485 Kč. Z toho přibližně 850 Kč platí hráči klub v podobě fixního příspěvku na tréninkové hodiny v tělocvičně (herní trénink) a příspěvku na regeneraci. K údajům je také nutné přičíst míče, kterých hráč spotřebuje průměrně 10 tub za měsíc. Jedna tuba míčů obsahuje 12 péřových míčů. Cena jedné tuby se pohybuje v rozmezí 400 – 800 Kč. Míče jsou hráči hrazeny ze strany oddílu v plné výši.

## 5.2 Financování turnajů a tréninkových pobytů

ČBaS podporuje reprezentanty fixní měsíční částkou 2000 Kč. Tato podpora na mezinárodní turnaje je udělována 4 hráčům a 4 hráčkám vždy na dobu jednoho kalendářního roku. V závěru roku jsou zpětně vyhodnoceny dosažené mezinárodní výsledky hráče, dochází k porovnání s výsledky ostatních českých hráčů a na základě tohoto srovnání Výkonný výbor ČBaS hlasuje o výběru hráčů, jež budou udělovány příspěvky v následujícím roce. Kromě této částky ČBaS hráčům zpětně přispívá formou vyplácení finančních bonusů za dosažená umístění (viz tabulka 5). Veškeré výdaje na turnaje, trénink, zahraniční soustředění a další výdaje si tak čeští reprezentanti musejí hradit z vlastních zdrojů. Výjimkou jsou oficiální reprezentační *týmové* akce jako Mistrovství Evropy družstev, mistrovství Evropy smíšených družstev, mistrovství světa družstev (tzv. Thomas and Uber Cup), mistrovství světa smíšených družstev (tzv. Sudirman Cup).

Oficiální individuální reprezentační akce jako je mistrovství Evropy jednotlivců nebo mistrovství světa jednotlivců jsou ze strany ČBaS podporována finančním příspěvkem, který však nedosahuje výše než 50 % nákladů na danou akci.

Důležitým ukazatelem výkonnosti hráče je postavení na světovém žebříčku. K získání a k jeho udržení (započítávají se pouze výsledky za poslední 1 rok) postavení na světovém žebříčku je třeba v jedné sezoně absolvovat 12 až 14 mezinárodních turnajů. Tyto turnaje si hráči hradí z vlastních zdrojů. Tyto turnaje se konají po celém světě a jsou rozděleny do kategorií:

- Future Series,
- International Series,

- International Challenge,
- Grand Prix,
- Grand Prix Gold,
- Super Series,
- Premier Super Series.

Turnaje uvedených kategorií se v Evropě se pořádají pod záštitou Badminton Europe – Evropské badmintonové federace. Badminton Europe sdružuje národní badmintonové svazy všech evropských zemí.



*Obr. 15: Logo Badminton Europe*

*Zdroj: vlastní*

Jednotlivé kategorie turnajů se liší kvalitou obsazení i počtem bodů, které si hráč po dosažení umístění zapíše do světového žebříčku.

Průměrné náklady na jeden mezinárodní turnaj:

- cesta: 3500 Kč,
- ubytování: 3500 Kč,
- strava: 2000 Kč,
- startovné: 1500 Kč.

Celkové průměrné náklady na jeden mezinárodní turnaj: 10 500 Kč.

Jak vyplývá z uvedených částek, měsíční příspěvek od ČBaS je, při absolvování 1 až 2, ale někdy i 3 mezinárodních turnajů měsíčně, z hlediska celkových výdajů hráče téměř zanedbatelnou sumou.

### 5.3 Financování reprezentačních akcí

Finanční náklady individuálních reprezentačních akcí jsou částečně pokryty ČBaS. Například na Mistrovství světa v Paříži v roce 2010 činil příspěvek ČBaS 9000 Kč na hráče.

Příspěvky ČBaS však zpravidla nestačí pokrýt náklady na takový typ turnaje, proto si i např. na mistrovství světa musí čeští reprezentanti přispívat z vlastních prostředků.

Jedinou možností českých badmintonistů, kteří chtějí udržet krok s profesionálními systémy, které jsou v mnoha zemích Evropy (nejpropracovanější systémy lze nalézt v Dánsku, Německu, Velké Británii) a v celé Asii, je prostřednictvím vlastních soukromých sponzorů získat finanční prostředky, které by umožnily kontakt se zahraničním badmintonem prostřednictvím účasti na mezinárodních turnajích a na kvalitních tréninkových pobytech pod profesionálním vedením. Takový kontakt s evropským badmintonem je v českých podmínkách nezbytný pro výkonnostní růst.

Zejména v juniorské kategorii je, pokud hráč pomýšlí na mezinárodní úspěchy, nezbytné, aby absolvoval nespočet mezinárodních turnajů, kde postupně a pomalu nabírá zkušenosti a herní kvalitu. Vzhledem k uvedeným okolnostem financování českých badmintonistů bývá proto juniorské období mimořádně finančně náročné zejména pro rodiče mladého hráče.

Ani v kategorii dospělých ale přední čeští hráči nemají snadné finanční podmínky. Jednou z možností zisku finančních prostředků jsou pro české reprezentanty zahraniční ligové soutěže. Nejvyšší teamové soutěže v Evropě jsou:

- 1. dánská Badmintonliga,
- 1. německá Bundesliga,
- Ruská liga.

Ve velké Británii se teamová soutěž nepořádá, a tak většina nejlepších evropských hráčů startuje právě v těchto soutěžích. Pro porovnání je možné uvést, že např.



1. německá Bundesliga je tak kvalitní, že se žádnému českému hráči zatím nepodařilo se v ní udržet. 2. německá liga přibližně odpovídá výkonnostní úrovni české extraligy.

Hostování v zahraničním klubu je pro české hráče nejen zdrojem finančních prostředků, které mohou zpětně vložit do svých turnajů, ale také zdrojem herních zkušeností a možností kvalitního tréninku se zahraničními hráči.

## 5.4 Financování letní přípravy na novou sezonu

Důležitou částí každé sezony je letní příprava. Ve druhé polovině května končí badmintonová sezona. Následuje několikátýdenní volno, po kterém již následuje příprava na další badmintonovou sezonu. Tato příprava trvá 2 až 3 měsíce a patří nejen ze sportovního, ale i z finančního hlediska k nejnáročnějším obdobím reprezentanta České republiky v badmintonu. Někteří členové české reprezentace měli v minulosti možnost dlouhodobé letní přípravy v Indonésii, kde je badminton národním sportem, čemuž odpovídá i kvalita tamějšího badmintonového prostředí.

Náklady na devítitýdenní letní přípravu reprezentanta ČR v Indonésii:

- cesta (Praha-Dubaj-Jakarta) 55 000 Kč,
- ubytování 50 000 Kč,
- trénink (souhrnný údaj za halu, trenéry, míče, regeneraci) 110 000 Kč,
- kapesné 20 000 Kč,
- ostatní výdaje 23 000 Kč.

Celkové náklady na letní přípravu v Indonésii činí **258 000 Kč**.

## 5.5 Náklady na sportovní vybavení hráče

Žádný hráč badminton pohybující se na mezinárodní úrovni se neobejde bez kvalitního vybavení. V následující tabulce je uvedeno množství vybavení, které hráč potřebuje na jednu sezonu společně s finančními náklady.

Tab.8: Náklady na sportovní vybavení hráče v jedné sezoně:

druh vybavení	cena za kus	počet kusů/sezonu	náklady/sezonu
rakety	3700 Kč	12	<b>44 400 Kč</b>
obuv	3200 Kč	6	<b>19 200 Kč</b>
výplet	150 Kč	120	<b>18 000 Kč</b>
oblečení (sada)	3000 Kč	8	<b>24 000 Kč</b>
grip/omotávka	50 Kč	50	<b>2 500 Kč</b>
sportovní bag	2000 Kč	2	<b>4 000 Kč</b>
příslušenství	cca 300 Kč	7	<b>2 100 Kč</b>
<b>celkové roční náklady na vybavení</b>			<b>114 200 Kč</b>

*Zdroj: vlastní*

U všech českých reprezentantů jsou výše uvedené náklady na vybavení plně hrazeny ze strany sponzorů vybavení.

## **5.6 Financování sezony reprezentanta České republiky v badmintonu**

Následující tabulka uvádí financování jedné sezony reprezentanta České republiky v badmintonu včetně zdrojů financí. Je zohledněna struktura sezony, kdy hráč střídá období hrubé přípravy (letní období), období turnajů, a odpočinkové období (začátek prosince, první týdny v červnu). Údaje jsou uvedeny v Kč.

Tab.9: Celkové náklady na sezonu reprezentanta České republiky v badmintonu:

	trénink	turnaje	reprezentační akce	soustředění	letní příprava	vybavení
celková suma	44 550	136 500	130 000	35 000	258 000	114 200
hrazeno (klub/sponzor/ČBaS)	31 120	36 000	105 000	18 000	200 000	114 200
hrazeno z vlastních zdrojů	13 430	100 500	25 000	17 000	58 000	0
<b>celkové náklady na sezonu</b>						<b>718 250</b>
<b>celkem hrazeno od sponzory/ČBaS/klubem</b>						<b>504 320</b>
<b>celkem hrazeno z vlastních zdrojů</b>						<b>213 930</b>

*Zdroj: vlastní*

Jak vyplývá z uvedené tabulky, i s příspěvím ČBaS, oddílu, sponzora vybavení a dalších sponzorů je český reprezentant v badmintonu nucen z vlastních zdrojů do jedné sezony investovat 213 930 Kč.

## 6 Návrhy na zlepšení situace českého badmintonu

Vzhledem k zatím ještě stále nízké popularitě badmintonu jako profesionálního sportu v České republice není pro hráče snadné získávat sponzory. Nízká popularita badmintonového sportu souvisí s nízkou nebo dokonce žádnou prezentací v médiích a vzhledem k v České republice velkým sportům jako je fotbal, lední hokej nebo tenis téměř neporovnatelně nižší návštěvností například na utkáních české extraligy nebo na mistrovstvích republiky.

Na druhou stranu zažívá badminton v posledních letech v České republice velký rozmach, po celé republice existují stovky sportovních hal vybavených speciálními badmintonovými koberci, mnohé z těchto sportovních zařízení jsou určeny pouze na badminton.

Ve mnoha desítkách českých měst jsou sportovní haly, které provozují badminton na komerční bázi. Ve velkých městech jako je Praha nebo Brno je o badminton tak velký zájem, že kapacity sportovišť bývají předem rezervovány od rána do večera až na týden dopředu, takže se mnozí rekreační hráči nebo stále přibývajícím badmintonovým nadšenci setkávají i s nedostatkem volných badmintonových kurtů.

V České republice existuje téměř 200 registrovaných oddílů. Každoročně se pořádají stovky turnajů od celorepublikových po krajské, od turnajů určených výkonnostním hráčům po turnaje neregistrovaných. Neustále se rozšiřuje zájem o soustředění pro neregistrované hráče, stále více českých hráčů se již od juniorských kategorií účastní mezinárodních turnajů.

Takto rostoucí obliba badmintonu mezi veřejností by mohla v budoucnosti vyústit ve zlepšení povědomí o badmintonu jako o sportu mezi širokou veřejností, což by v důsledku mohlo vést ke zvýšenému zájmu médií i sponzorů, ke zvýšení finančních prostředků, kterými disponuje ČBaS.

V příštích letech by tak mohlo vzniknout národní reprezentační centrum, kde by se dlouhodobě profesionálně připravovali nejlepší čeští hráči, podobě jako je tomu v „badmintonově vyspělých zemích“. Podmínkou takového národního centra by samozřejmě nebyla pouze velká finanční síla ČBaS, ale také získání kvalifikovaných

zahraničních trenérů, kteří by do České republiky přinesli know-how a pomáhali by tak dlouhodobě zlepšovat úroveň českého badmintonu.

Možným problémem zejména při zavádění této koncepce by mohl být systém přípravy hráčů, na který si již nynější generace zvykla a který by mohlo být obtížné měnit. Díky stávající nedostatečné péči o nejlepší české hráče ze strany ČBaS jsou čeští hráči, kteří se rozhodnou věnovat se badmintonu naplno, nuceni hledat svou vlastní individuální cestu.

Hráč si sám opatří vlastní sponzory, nebo nalezne jinou cestu, jak financovat obrovské výdaje na mezinárodní kariéru, hráč sám volí skladbu turnajů, sám si shání zahraniční soustředění, kde by mohl trénovat se zahraničním sparingem, hráč si ve svém klubu snaží vytvořit podmínky pro co nejkvalitnější trénink, hráč si musí částečně financovat hodiny tréninku, soustředění, hráč si musí obstarat dostatek míčů pro trénink.

To vše vyžaduje nemalou porci energie, finančních prostředků i času, které hráč, pokud se chce udržet na vrcholové úrovni, musí do svého sportovního života investovat. Současná generace hráčů, kteří vyrostli v podobných podmínkách by již nemusela být ochotna měnit dlouhými roky nalezený systém, který si každý z nich vypracoval, aby vše vzdali a odešli žít do národního centra, se kterým v České republice prozatím nejsou žádné zkušenosti.

Efektivnější by při tak zásadní změně v přípravě českých badmintonistů bylo do národního centra vybrat mladé talenty - děti ve věku kolem 10 let, které by byly jako nejtalentovanější vybráni z celé České republiky a následně jim byla nabídnuta dlouhodobá příprava v národním badmintonovém centru.

Podmínkou dlouhodobé přípravy v národním centru by byl komplexní dlouhodobý plán ČBaS, který by musel zahrnovat finanční podmínky hráčů, cíle jejich dlouhodobé přípravy požadavky na hráče a vzájemné povinnosti ze strany hráčů i Českého badmintonového svazu.

Hráči připravující se v národním centru by měli finančně zajištěné veškeré výdaje spojené s tréninkem, tj. halu, míče, trenéry, mentální přípravu, posilovnu, saunu, masáže, bazén, ubytování, stravu. Hráči by byli smluvně vázáni plnit celoroční plán, jež by stanovil team trenérů. Tento plán by obsahoval strukturu tréninků, turnaje, zahraniční soustředění a jiné akce. V případě plného absolvování plánu by byly veškeré výdaje plně hrazeny ČBaS.

Hráčům by, jako profesionálním sportovcům, byla vyplácena měsíční mzda, jež by se sestávala z fixní a variabilní části. Variabilní část by se pohybovala v závislosti na výsledcích hráče. Dlouhodobě špatné výsledky by se pak negativně projevíly na platu hráče, ve snížení jeho finanční podpory na mezinárodních turnajích a soustředěních. Při dlouhodobě nedostatečných výsledcích by pak hráči hrozilo vyloučení z programu národní přípravy.

Velkou výhodou by pak byla určitá (trenéry záměrně podporovaná) zdravá soutěživost: hráči by si byli neustále vědomi, že ty z nich, kteří budou prokazovat nejhorší výkonnost a výsledky, čeká vyloučení z reprezentačního výběru. Tento fakt by vedle finanční motivace nutil hráče, aby na sobě individuálně neustále pracovali, aby dosáhli výsledků na hranici vlastního potenciálu.

Z tohoto hlediska by bylo důležité, aby se v národním centru připravovalo vždy více hráčů, než jen nejužší reprezentační výběr a aby vždy existoval seznam kandidátů na vstup do širšího výběru reprezentace připravujícího se společně v národním centru. Tato koncepce by ovšem znamenala další zvýšení nákladů ČBaS. Tyto náklady by se však měly postupně vrátit v podobě výsledků českých reprezentantů.

Podobný způsob přípravy badmintonistů funguje již mnoho let např. ve Velké Británii. Velká Británie je země s dlouhou badmintonovou tradicí, což souvisí se širokou základnou hráčů, i s nepoměrně vyššími finančními prostředky, se kterými Badminton England disponuje.

Cílená a dlouhodobá příprava v profesionálních podmínkách národního centra je však rozhodně nejdůležitějším faktorem, který umožňuje hráčům Velké Británie dosahovat medailí na mistrovstvích světa i na olympijských hrách, což jsou výsledky pro české hráče v současnosti nedosažitelné.

## Závěr

Tématem práce je financování sportu v České republice. Oblast financování je popsána z obecného hlediska, dále je pak problematika financování sportu konkretizována prostřednictvím vybraného sportu - badmintonu. Je popsáno fungování a financování Českého badmintonového svazu. Podmínky sportovní přípravy reprezentantů České republiky jsou porovnány se situací ve Velké Británii, dále je pak popsán způsob výchovy, přípravy a finančního zajištění reprezentanta České republiky v badmintonu.

Financování reprezentantů České republiky v badmintonu je řešeno nedostatečným způsobem. ČBaS nedisponuje dostatečnými finančními prostředky, aby mohl plně pokrýt výdaje českých reprezentantů. Náklady reprezentanta České republiky v badmintonu na jednu sezonu jsou 718 250 Kč. Z této částky je pouze 504 320 Kč pokryto ČBaS, domácím klubem a ostatními sponzory. Hráč je tak v podmínkách českého badmintonu nucen uhradit za jednu sezonu 213 930 Kč.

V návrzích na zlepšení situace v českém badmintonu je navrženo zřízení Národního centra, kde by za profesionálních podmínek probíhala dlouhodobá příprava českých reprezentantů a mladých talentovaných hráčů. Zřízení národního tréninkového centra je ovšem podmíněno zvýšením finančním prostředků, jimiž disponuje Český badmintonový svaz.

Z hlediska teoretických přínosů práce přispívá k objasnění způsobu financování sportu v České republice včetně komparace se způsobem financování v rámci Evropské unie.

Praktický přínos práce spočívá v možnosti jejího využití pro řízení badmintonového sportu v České republice a je konkrétním podkladem pro stanovení finanční náročnosti přípravy reprezentantů České republiky v badmintonu. Využití zle návrhy na zlepšení situace českého badmintonu, kde je doporučeno zejména zřízení národního tréninkového střediska pro reprezentanty i pro mladé talenty.

Práce je určena všem, kteří se zabývají organizací, řízením a financováním sportu v České republice a zejména činovníkům Českého badmintonového svazu. Práce může být využita i při výuce makroekonomie v oblasti čerpání státních prostředků na zajištění sportu v České republice.

Hlavní cíl, tedy přiblížení a popis způsobu financování vrcholového sportu v České republice a konkretizace této problematiky na příkladu sportovce ve vybraném sportovním odvětví – badmintonu, byl splněn. Dílčí cíl, tedy porovnání okolností financování a přípravy reprezentantů České republiky s podmínkami reprezentantů badmintonu v zahraničí, byl také splněn.



## POUŽITÁ LITERATURA

[1] DURDOVÁ, Irena. Sociálně-ekonomické aspekty sportu. Ostrava : Repronis, 2004. 86 s. ISBN 80-7329-075-8

[2] DURDOVÁ, Irena. Sportovní management. Ostrava : VŠB, 2002. 121 s. ISBN 80-248-0130-2.

[3] KOSÍK, Miloš; PACUT, Miroslav. Organizace sportu. Ostrava : VŠB, 2009. 83 s. ISBN 978-80-248-2017-0.

[4] PACUT, Miroslav; KOSÍK, Miloš. Dějiny sportovních her. Ostrava : VŠB, 2009. 161 s. ISBN 978-80-248-2002-6.

[5] SLEPIČKOVÁ, Irena. Sportovní organizace : Teoretická východiska a situace v ČR po roce 1990. Praha : Karolinum, 2007. 116 s. ISBN 978-80-246-1405-2.

[6] *Badminton - interaktivní průvodce* [online]. 2007, 2009 [cit. 2011-04-11]. Badminton – interaktivní průvodce. Dostupné z WWW:  
<[http://is.muni.cz/do/1499/el/estud/fsps/js08/badminton/ed\\_2/pages/historie.html](http://is.muni.cz/do/1499/el/estud/fsps/js08/badminton/ed_2/pages/historie.html)>.

[7] ČOV. Koncepce státní podpory sportu v České republice : verze 2.20. In Koncepce státní podpory sportu v České republice [online]. Praha : MŠMT, 2009 [cit. 2011-02-17]. Dostupné z WWW:  
[http://www.olympic.cz/public/img/dokumenty/cov/koepce\\_statni\\_podpory\\_sportu\\_v\\_cr.pdf](http://www.olympic.cz/public/img/dokumenty/cov/koepce_statni_podpory_sportu_v_cr.pdf)>.

[8] *Great Britain national team : GB Programme players 2011/2012* [online]. London : Badminton England, 2012 [cit. 2011-22-02]. Dostupné z WWW:  
<<http://www.badmintonengland.co.uk/text.asp?section=25&sectionTitle=Rules+and+Regulations>>.

- [9] *Great Britain programme : Player pathway document* [online]. London : Badminton England, 2007 [cit. 2011-15-01]. Dostupné z WWW: <http://www.badmintonengland.co.uk/text.asp?section=4&sectionTitle=Performance>>
- [10] *Great Britain programme : Selection criteria* [online]. London : Badminton England, 2008 [cit. 2011-15-01]. Dostupné z WWW: <http://www.badmintonengland.co.uk/text.asp?section=753&sectionTitle=Great+Britain+Programme>>.
- [11] KOCOUREK, Jan, et al. *Analýza sportu v České republice : verze shrnující*. In *Analýza financování sportu v České republice* [online]. Praha : Ministerstvo školství a tělovýchovy, 2009 [cit. 2011-01-19]. Dostupné z WWW: <http://www.msmt.cz/sport/analyza-financovani-sportu-v-ceske-republice>>
- [12] *Pravidla badmintonu* [online]. Praha : ČBaS, 2001 [cit. 2011-19-03]. Dostupné z WWW: <http://www.czechbadminton.cz/pravidla-rady>>.
- [13] *Stanovy ČBaS* [online]. ČBaS. Praha : [s.n.], 2002 [cit. 2011-15-02]. Dostupné z WWW: <http://www.czechbadminton.cz/pravidla-rady>>.
- [14] SVOBODA, Arnošt. *Ministerstvo vnitra České republiky* [online]. 2010 [cit. 2011-02-12]. Evropská unie. Dostupné z WWW: <http://www.mvcr.cz/clanek/sport-a-evropska-unie.aspx>>
- [15] TEŘLOVÁ, Iveta; ŠKÁCHA, Ivan. *Organizační řád ČBaS* [online]. ČBaS. Praha : [s.n.], 2003 [cit. 2011-25-01]. Dostupné z WWW: <http://www.czechbadminton.cz/pravidla-rady>>.
- [16] *Vyúčtování odměn za umístění hráče* [online]. Praha : ČBaS, 2002 [cit. 2011-05-03]. Dostupné z WWW: <http://www.czechbadminton.cz/ke-stazeni>>.

## SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: Státní finanční prostředky na sport podle střednědobého plánu do roku 2012.....	39
Tabulka 2: Poplatky členů ČBaS ve prospěch Českého badmintonového svazu.....	47
Tabulka 3: Finanční odměny vyplácené členům ČBaS.....	48
Tabulka 4: Odměny poskytované ČBaS za umístění na turnajích pro sezónu 2010/2011.....	49
Tabulka 5: Odměny poskytované ČBaS za umístění pro sezónu 2010/2011 – junioři.....	50
Tabulka 6: Seznam hráčů v programu reprezentace Velké Británie.....	59
Tabulka 7: Náklady na běžný tréninkový týden reprezentanta České republiky v badmintonu v hlavní sezoně.....	60
Tabulka 8: Náklady na sportovní vybavení hráče v jedné sezoně.....	64
Tabulka 9: Celkové náklady na sezonu reprezentanta České republiky v badmintonu.....	65

## SEZNAM OBRÁZKŮ

Obrázek 1: Badmintonový kurt.....	16
Obrázek 2: Celosvětové rozšíření badmintonu- členské státy International badminton Federation.....	17
Obrázek 3: Badmintonový míč.....	19
Obrázek 4: Země Evropské unie – porovnání veřejných výdajů na sport na jednoho obyvatele.....	24
Obrázek 5: : Země Evropské unie – porovnání vládních výdajů na sport s úspěšností na OH.....	25
Obrázek 6: Porovnání veřejných výdajů zemí EU na sport vůči HDP.....	26
Obrázek 7: Výdaje státního rozpočtu včetně odvodů loterijních společností do oblasti sportu v letech 1989 – 2008.....	27
Obrázek 8: Struktura financování sportu v EU.....	28
Obrázek 9: Organizační struktura podpory sportu v ČR.....	33
Obrázek 10: Státní finanční prostředky ve sportu v ČR.....	37
Obrázek 11: Výdaje státního rozpočtu včetně odvodů loterijních společností do oblasti sportu.....	42
Obrázek 12: Logo ČBaS.....	44
Obrázek 13: Logo Badminton England.....	56

Obrázek 14: systém badmintonové reprezentace ve Velké Británii.....57

Obrázek 15: Logo Badminton Europe.....62

## **SEZNAM PŘÍLOH**

Příloha A: A decade of delivery – dlouhodobý plán Badminton England

Příloha B: Selection and review criteria for inclusion in the GB performance program

Příloha C: Organizační řád Českého badmintonového svazu

# 2006

The 100 Point Plan...  
A Decade of Delivery

# 2016

# A Decade of Delivery

## Introduction

Badminton is an Olympic sport, with clear goals for the Games of 2008 through to 2016. It is also a major sport, in England and across the globe, with a strong history of growth, achievement and delivery. Our 10 Year Plan sets out the aims and plans of BADMINTON England for the sport - for our development, results and standards, and for our major contribution to the health and wellbeing of society.

*The 100 Point Plan ... A Decade of Delivery is the long term vision for the game in this country, from those playing at grass roots level through to the International arena, in order to achieve SUCCESS*

Quite simply, the vision is to ensure badminton in England:

- Becomes and is recognised as the world's No.1 nation by general consent and evidence of **WINNING MEDALS**
- Continues to **INCREASE PARTICIPATION** and interest in the game
- Has sound corporate governance and is considered **FIT FOR PURPOSE**

This plan is built upon adopting key business principles designed to build a successful organisation:

- Know where we want to be – live the dream
- Know where we are now – take ownership of our respective roles and how we each contribute to its success
- Know what we have to do to get where we want to be – make true decisions and focus on what needs to be done
- Do it! – persistent action which is incompatible with failure

The **CRITICAL SUCCESS FACTORS** contained within this strategy are those that will be the catalyst to drive the sport forward and enable it to retain its place as one of the most successful sports in England.

To underpin its vision, BADMINTON England has adopted the following strategic aims on which its operational structure and delivery mechanism will be built:

- More people playing more often
- Consistently achieving at World Level Performance
- Greater Financial Independence
- A network of well managed, forward thinking clubs capable of contributing to the growth and success of badminton
- Greater access to facilities
- More coaches coaching more often
- The world's best coaches capable of producing Champions
- A competitive structure providing easy access to appropriate opportunities for players of all levels that supports players to be the best they can be
- Raise the profile and general awareness of the game to inspire and motivate more people to get involved





## A Healthy Nation - a game for all

CRITICAL SUCCESS FACTORS – We will seek to:

- Play a major part in the Government's campaign to boost the health of the nation focussing on prevention as well as being reactive to ill health
- Establish badminton as a major part of sport and health programmes in schools and further education, based on new initiatives to be introduced in 2006
- Work in partnership with key agencies to ensure easy access to the game for everyone and provide opportunities to retain all participants in the game as appropriate



“  
ensure easy  
access to the  
game for  
everyone  
”

## Equity & Ethics - a safe and welcoming sport for all

CRITICAL SUCCESS FACTORS – We will seek to:

- Work alongside partners to ensure that badminton activities are both accessible and available locally
- Invest in programmes and adaptations of the sport to reflect the specific needs of participants e.g. disability, disaffected young people
- Work with other agencies whose primary function is targeted at disadvantaged sections of the community
- Achieve the Intermediate and Advanced level of the Safeguarding Children in Sport Standards by 2008
- Achieve the Intermediate and Advanced level of the Equality Standards by 2008
- Ensure that all coaches, volunteers, officials and staff working with, or around, young people are in receipt of a satisfactory Criminal Records Bureau (CRB) check
- Establish a Child Protection training programme and ensure attendance of all Club and County Welfare Officers by 2008



## Investing in Coaches - right place, right time

CRITICAL SUCCESS FACTORS - We will seek to:

- Publish an annual Coach Education programme designed to recruit and develop the best coaches where they are most needed
- Ensure significant input from the National Coaching Team into the design and delivery of our Coach Education Programme
- Standardise the cost and administration of the Coach Education programme while enabling local flexibility
- Recruit, develop and deploy a tutor workforce capable of training the best coaches
- Ensure that all levels of the coach education system are endorsed by UKCC
- Establish a mechanism that measures how active coaches are – active defined by coaching a minimum of one hour per week
- Ensure all coaches are aware of the competitive structure and their role in supporting players' development
- Develop a 'Standard for Coaches' by 2008 – a consistent approach to qualifications, learning, responsibilities, pay and benefits
- Develop a workshop programme providing 'in service' training by 2008 ensuring that coaches are constantly able to access opportunities to improve their skills and knowledge
- Adopt an approach that enables coaches to climb the ladder of SUCCESS – coaches at club and county level with aspirations to work with the best players with opportunities to be mentored by the National Coaching Team



“  
*recruit and develop  
the best coaches*

”

## From the Playground...

CRITICAL SUCCESS FACTORS – We will seek to:

- Raise the profile of badminton in Schools within the curriculum and within after school activity
- Continue to develop the Academy Schools programme with the aim of having a minimum of one Academy in every School Sports Partnership in England by 2010
- Provide every primary school and secondary school in every partner School Sports Partnership with the opportunity for a minimum of one teacher to attend 'in service' training
- Deliver the Bisi scheme in:
  - 25% of schools in School Sports Partnerships by 2008
  - 50% of schools in School Sports Partnerships by 2012
  - 75% of schools in School Sports Partnerships by 2016
- Deliver the BIG programme in:
  - 25% of schools in School Sports Partnerships by 2008
  - 50% of schools in School Sports Partnerships by 2012
  - 75% of schools in School Sports Partnerships by 2016
- Develop and promote an Award Scheme (Bisi) which is delivered in:
  - 25% of schools in School Sports Partnerships by 2008
  - 50% of schools in School Sports Partnerships by 2012
  - 75% of schools in School Sports Partnerships by 2016



## ...To the Podium

CRITICAL SUCCESS FACTORS – We will seek to:

- Be recognised as the No 1 European playing nation in terms of performance and elite player development defined by general consent, rankings and Championship success by 2010 demonstrated by:

### Performance

2006 - 2010

- A minimum of four doubles pairings in the World Top 8
- A minimum of one male and one female singles player in the World Top 16

2007

- A medal and three quarter finals in World Championships

2008 -10

- Medal in Beijing Olympics 2008
- European Team Champions
- A minimum of three individual European individual champions

2009 -11

- A minimum of four World Championship Medals

### Development (19-24 years)

2006/07

- An overall rise in the level of World Ranking in all disciplines

2007/08

- Qualifying players for the BWF Super Series (SS)

2008/09

- One singles player being ranked in the World Top 20\*

2008/09

- Two doubles pairings being ranked in the World Top 20\*

2009/10

- One singles player being ranked in the World Top 16\*
- One doubles pairing being ranked in the World Top 8 \*
- One doubles pairing being ranked in the World Top 8 \*
- One doubles pairing being ranked in the World Top 16 \*

\* Additional to that stated in Performance

- Be recognised as the No 1 World playing nation defined by general consent, rankings and Championship success by 2016 (Second to None!). Having achieved European No. 1 status we must build on the successes for the next six year cycle demonstrated up to 2012 by:

2010 -11

- One singles player being ranked in the World Top 16
- Two doubles pairings being ranked in the World Top 8

2012

- A minimum of 2 medals in London Olympics 2012
- Maximum number of athletes qualified in each event for the Olympic Games with seeds in each
- One male singles player being in the World Top 10

2016

- A minimum of two male singles players being in the World Top 10
- A minimum of one female singles player being in the World Top 10
- One medal at World level in all 5 events

- Establish a network of Performance venues, recognised alongside the NBC as World Class training facilities which can influence, promote and provide programmes that identify and nurture tomorrow's Champions
- Employ a team of World Class coaches capable of producing Champions
- Establish an elite singles training environment to enable the development of future Champions
- Work in partnership with the English Institute of Sport and others, to provide the best and most appropriate sports science and sports medicine programmes of support to the players who are capable of winning medals
- Support the establishment of badminton as a paralympic sport to include representation from GB



## Exceptional Competition and Events

CRITICAL SUCCESS FACTORS – We will seek to:

- Take a 'Bottom Up' approach to the competitive structure ensuring that from local to national level, the system joins up
- Undertake an extensive review of the competitive structure ensuring that it meets the needs of social players, through club and county, to national level and is fully consulted upon by key sectors of the game – the review to be completed by 2008; the recommendations fully implemented by 2010
- Set up a team of appropriately trained tournament organisers able to deliver the competition programme
- Publish a 10 year Major Events Strategy to include international events that will link our performance to such events and influence strategy and policy within the international framework. The strategy to include:
  - Staging the European Junior Championships in 2009
  - Staging the European Championships in 2010
  - Staging the World Championships in 2011
- Establish an annual 3 fixture International tour of England
- Increase competitive opportunities for the club and casual player by establishing a National Grading System
- Establish an online National Ranking and Grading system enabling ease of result entry and points and position calculation
- Develop the needs led competition structure around the 'Focus' clubs
- Establish a National Schools Competition
- Establish 'The BADMINTON England Cup' – a national club knockout competition

## Your Club...Your Future

CRITICAL SUCCESS FACTORS – We will seek to:

- Develop a Club Assessment system enabling clubs and BADMINTON England to clearly identify areas of strength and improvement
- Identify and develop a network of Performance Centres which demonstrate they have the infrastructure to recruit and retain members as well as develop a base of talented young players
- Focus a larger percentage of regional resources on those clubs that provide a 'badminton payback' – clubs which are committed to achieving accreditation and where our investment will make a significant difference to the sport
- Establish an infrastructure around the Performance Centres:
  - Competition Programme
  - Coach Education Programme
  - Relationship with School Sports Partnerships
  - Club Performance Programmes
  - Support and training for volunteers

## County Badminton Associations

CRITICAL SUCCESS FACTORS – We will seek to:

- Work with CBA's to identify strategically targeted Performance Centres
- Work with CBA's/clubs to set, monitor and evaluate annual club performance targets
- Coordinate and administer a Regional coach/teacher education programme
- Coordinate and administer a Regional tournament programme
- Devise and introduce a comprehensive needs-led sports development training package for voluntary officials





# Corporate Governance

CRITICAL SUCCESS FACTORS – We will seek to:

- Establish a streamlined Strategic Management Team (SMT) who are accountable to deliver SUCCESS
- Conduct a comprehensive strategic review, looking at:
  - The role and skill set of the Board of Directors
  - The role and skill set of the subsidiary Boards
  - The role of Council
  - The linked relationships of the above as well as that of SMT
- Ensure that everyone understands, works to and is clearly able to communicate the common goal!
- Review terms and conditions, with consideration given to widening employee benefits and publish an up to date salary band structure
- Ensure everyone has clear, concise and agreed job descriptions
- Ensure every employee contributes to the drafting of individual work programmes that join to those of colleagues and to other departments – every employee will know how their work contributes to the core business of BADMINTON England
- Explore a more meaningful method of monitoring performance and appraising staff
- Develop a Communication Strategy with clear and measurable objectives which addresses the requirements of HQ based staff, regional and county staff together with key stakeholders and partners
- Develop a Commercial Strategy with clear and measurable objectives and one that is financially supported
- Develop a Commercial portfolio presenting the opportunities for investment into the game
- Ensure that the NBC continues to generate an operating surplus and provide funds to support our core business
- Increase TV coverage of events and explore all prospects for new media opportunities, particularly those with the capability of reaching a worldwide audience.
- Assess the commercial value of tournaments and events and present a strategy to maximise the generation of new and existing income and benefits
- Develop one centralised Customer Relationship Management database which drives essential areas such as membership, competitions and events and commercial activity
- Review the existing membership system with the intention of streamlining individual categories and simplifying the joining process as well as promoting benefits that are perceived as having real value
- Develop the profiles of our players in a way that brings them closer to the public and enhances the image of the game

## Summary

BADMINTON England is the custodian of the game in this country and exists to serve the interests of its affiliated clubs and the wider needs of the game.

In recent years the sport has met the challenge of developing its brand and corporate image and continues to expand its commercial identity.

BADMINTON England has enjoyed a great deal of success, particularly in the international arena but much remains to be done. We are therefore committing to developing a culture and mindset of SUCCESS – success not just at international level but also across all areas of the game. To do that we must invest time, human resources and available levels of finance to make it happen:

- One of our key aims is to increase participation, and we must ensure we continue to invest in education and present badminton as a viable option for teachers and pupils alike and will strive to increase visibility of our sport through greater media exposure
- We will review our relationship with clubs and ensure the appropriate environment is created that provides the opportunity to identify and work with tomorrow's Champions as well as enthusing and inspiring others
- We will continue to invest in our coaching workforce and strive to ensure we have the right coaches, in the right place, at the right time working with and developing players. We will undertake a comprehensive review of our competitive structure ensuring that an easy and progressive route is in place to enable players to be the best they can be
- We will seek to provide the support, training and services to our players to achieve the highest honour in the game – Olympic Gold
- The National Badminton Centre is recognised as a truly World Class training facility and the infrastructure and environment created there has led to significant doubles successes. However, singles, both men and women, continues to be a challenge. If England genuinely wants to be recognised as the No. 1 playing nation in the world by 2016, it is crucial that everyone from club level upwards begins to 'invest' now
- We will continue to demonstrate that we are 'Fit for Purpose' and provide a level of service to our customers, partners and stakeholders – a level of service that is expected of a first class organisation
- We will strive to generate greater levels of income that reduce our dependency on government grant aid
- And finally, to achieve all of the above, we will instill a team ethic, not just within the staff of the organisation, but across all areas of the game – County Badminton Associations, Clubs, Coaches, Players etc, where everyone understands, works to and is clearly able to communicate the common goal, where everyone feels they have appropriate ownership of the vision and understands their role in its delivery and ultimately its SUCCESS.



BADMINTON ENGLAND  
National Badminton Centre  
Milton Keynes MK8 9LA

Tel: 01908 268400  
Fax: 01908 268412  
[www.badmintonengland.co.uk](http://www.badmintonengland.co.uk)

## **Selection & Review Criteria for Inclusion in the GB Performance Programme**

See below the criteria for the nomination of players to the GB Performance Programme 2010/11.

The criteria has been produced to document what standard players need to reach to be nominated for the GB Programme and to confirm the levels required for continued support.

The GB Programme is divided into 4 Levels:

- World & Olympic Medallists – Level A
- World Class Performance – Level B
- International Performance – Level C/D
- GB Talent Pool – Level E/F

### **World & Olympic Medallists (A)**

#### **Training environment:**

Full time National Badminton Centre (NBC) and NBC organised or authorised camp and training activity.

#### **Criteria:**

A player/pair should have achieved the following:

- Won a medal/s in individual Championships (OG, WC) during the last 20 months

#### **Notes:**

- Players selected for this level will retain funding status for two years subject to maintaining competitive level and commitment to pursue major medal success

### **World Class Performance (B) – Age 25-30**

#### **Training environment:**

Full time NBC and NBC organised or authorised camp and training activity.

#### **Entry Level criteria:**

A player/pair should have achieved the following during the last 12 months:

- Obtained a World ranking of 8 or above.

Or a player/pair should have achieved a minimum of two results at the following level during the last 12 months:

- Win against top 4 World ranked player/pair in major international events (BWF Championship events, Super Series and Grand Prix Gold/Grand Prix).
- Reached Semi-final or better at Grand Prix Gold events or above.

Notes:

- Walkovers will not count as a performance.

### **Criteria to maintain and improve APA:**

- Maintain entry level results – Year 1 minimum.
- Increase number of criteria level results – Year 2: minimum 3 criteria results.
- Increase number of criteria level results – Year 3: minimum 5 criteria results in 15 months.
- Reached Final or better at Super Series events.

Notes:

- Maximum of 5 years at World Class Performance level without medal success.
- Former World and Olympic medallists can remain on Programme at World Class Performance level if they continue to meet upper level of criteria results (Super Series Finals) and show continued motivation to medal and consistency of results at World level.

### **International Performance (C/D) – Age 21-25**

#### **Training environment:**

Full time NBC and NBC organised or authorised camp and training activity.

#### **Entry Level criteria:**

A player/pair should have achieved minimum 2 of the following:

- Win against European top 4 player/pair or player/pair with World Ranking higher than European top 4 standard in the last 12 months.
- Reached Quarter final or better at Grand Prix Gold event or above including European Championships in the last 15 months.
- Reached Final at Grand Prix event in the last 12 months.
- Win at International Challenge event (or Final for Singles players) in the last 12 months.
- International win over World & Olympic Medallists or World Class Performance players in the last 12 months.



## **Criteria to maintain and improve APA:**

- Maintain entry level results – Year 1 minimum.
- Increase consistency of criteria level results – Year 2 minimum 3 criteria results (proven).
- Meet World Class Programme entry level criteria – Year 3.

### **Notes:**

- Players under the age of 21 who meet C/D Level criteria may be given 2 years at Year 1 level
- 3 years pre-Olympics 25yr+ athletes who do not show World/Olympic medal potential will be removed from Programme.
- In extraordinary circumstances the GB Management Team, with the approval of UK Sport, can select a player for the International Performance (C/D) level, who does not fulfil the criteria, however clearly justifies a place in this group on performance/ability (e.g. lack of opportunity to perform due to partnerships issues). Selection based on this criterion can only be granted for a limited period (maximum of 8 months), by which time the athlete must meet the other criteria to remain in the International Performance Group.

## **Talent Pool (E/F) – Age 15-21**

### **Training environment:**

English High Performance Centres (HPCs) or Home Country training centres. Access to NBC sport-science support. NBC camp activity. GB competition programme.

### **Selection process:**

- GB Panel to identify talent with appropriate level of result and profile.
- NBC staff to test and profile.
- Talent then selected or given specific work areas for eventual Programme entry.

### **Entry Level criteria (U19):**

A player/pair should have achieved minimum 2 of the following:

- Reached the quarter-finals (doubles) at World Junior Championships during the last 24 months.
- Individual Medal at European Junior Championships during the last 24 months.
- Reached semi-final in Dutch or German Junior during the last 24 months (NB: These are the only European Junior Tournaments with participation of top Asian players).
- Two or more wins against A-, B- or C-level players/pairs in the last 12 months.
- Reached at least semi-final of recognised International Junior Tournament (as identified by GB Selection Panel) 1-2 yrs young (e.g. U17/18 in U19 tournament) in the last 12 months.

## **Entry Level criteria (19+):**

A player/pair should have achieved minimum 2 of the following:

- Reached at least semi-final in identified International Series events or above in the last 12 months.
- Two or more wins against A-, B- or C-level players in the last 12 months.

### **Notes:**

- Injuries – There will be leeway given to players who have sustained an injury. As long as the player in question has fulfilled the selection criteria when nominated and are deemed able to continue their progress once fully rehabilitated they can remain within the GB Programme.

### **Criteria notes:**

- Athletes on an appropriate Development path to compete for 2012 Olympic Games places must commit to full time training environment at the NBC.
- Athletes on GB Programme A to D level who are unable to commit to full time training at the NBC due to education or other commitments, may remain in GB Talent Pool level support providing a clear pathway / timescale for development is established.
- The nature and intensity of competition for Olympic success dictate that full time centralised training is essential to our success at World Class and Olympic level. Our colleagues in Great Britain's most successful sports demonstrate the need for this.
- NBC will be limited to a pool of between 20-30 players with the numbers for each event dictated by performance objective and potential to achieve. Development players not selected for NBC training will receive coaching from within the Home Countries Performance networks. These athletes will receive GB tournament programme and centralised monitoring and testing programmes. Home Countries will be responsible for the delivery and reporting of their daily training programmes.
- Sports science services will be coordinated from NBC.
- Innovation and creativity will be coordinated from NBC.
- All GB Programme players will be coordinated from NBC.

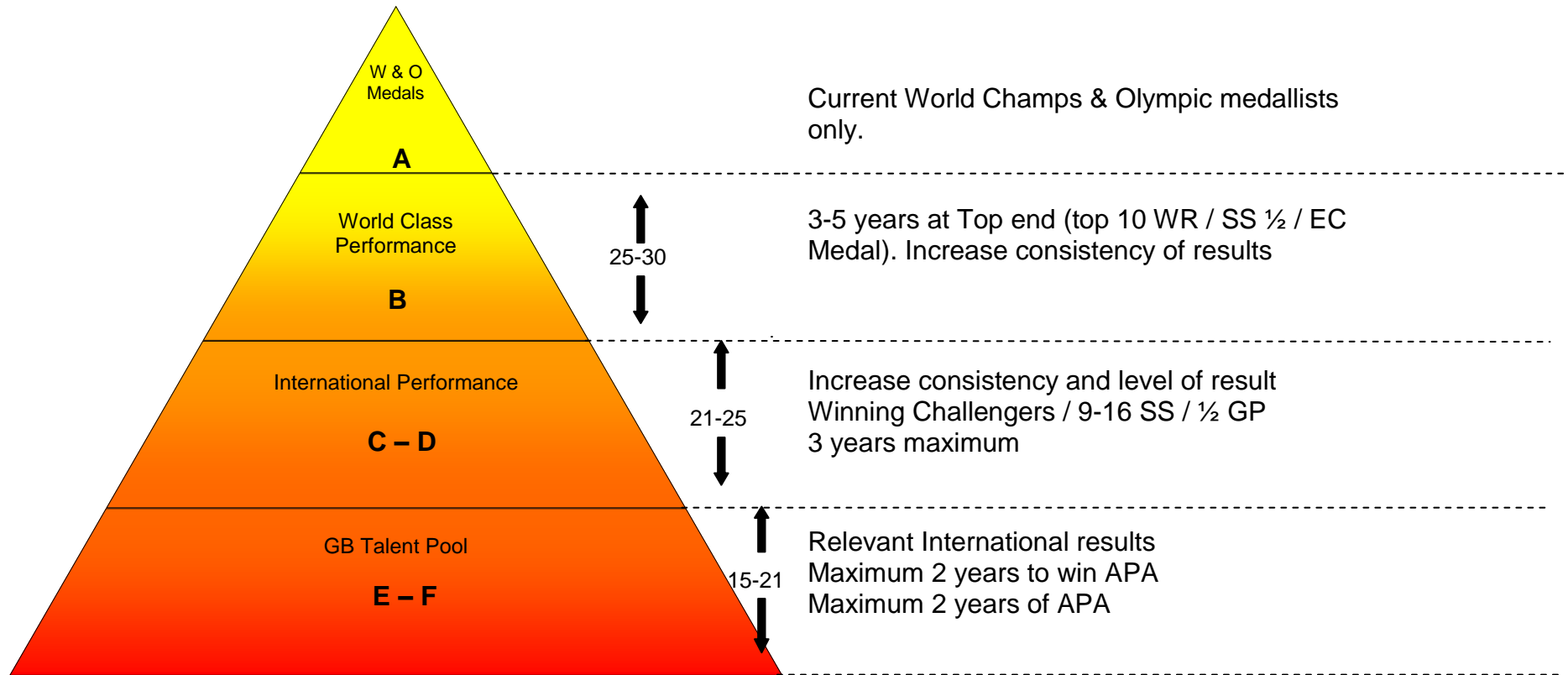
**Selection Panel:**

- The GB Selection Panel will consist of:
  1. Head of GB Performance – Chair.
  2. GB Responsible Coaches.
  3. One Representative from each Home Country.

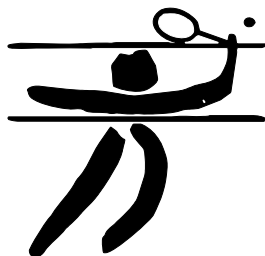
**Selection Process:**

1. GB Selection Panel nominates athletes for entry into GB Programme.
2. Nominated athletes are tested / assessed at NBC by NBC Sport Science Support Staff.
3. GB Selection Panel confirms selection or gives recommendation to athlete regarding work areas for eventual selection.
4. GB responsible coaches will select GB Programme athletes to train in NBC.
5. Where the number of players achieving criteria is higher than the number of places available, the panel will be expected to prioritise players against the Programme objectives.

# GB Performance Programme Pathway



# ČESKÝ BADMINTONOVÝ SVAZ



## ORGANIZAČNÍ ŘÁD

2003



## Úvod

Český badmintonový svaz vznikl na mimořádné konferenci dne 19.5. 1990 jako nástupce ČÚV svazu badmintonu, schválením „Stanov ČBaS“ registrovaných 28. 5. 1990.

Na základě ukončení činnosti federálních orgánů k 31.12. 1992, schválila valná hromada ČBaS dne 8.5. 1993 novelizaci Stanov ČBaS, které jsou zaregistrovány u MV ČR pod číslem VSP/1-913-R od 16.7. 1993 jako základní dokument činnosti badmintonového svazu. Novelizace stanov byla provedena 2.11.1998 u MV ČR.

## Hlava I. Základní ustanovení

### Článek 1.

a) Český badmintonový svaz /ofic. zkratka = ČBaS/ je právnickou osobou ve smyslu zákona č.83/1990 Sb. ve znění pozdějších předpisů s těmito základními dokumenty:

- Stanovy ČBaS (schválené na mimořádné konferenci ČBaS dne 19. 5. 1990, doplněny a změněny Valnou hromadou ČBaS dne 24.6. 1995. Doplnky a změny byly schváleny náhradní valnou hromadou dne 26.9. 1998 a od data zaregistrování na MV ČR jsou platné)
- Podpisový vzor předsedy svazu / statutární osoba pro oznámení výkonného výboru svazu/
- Podpisový vzor ostatních členů ČBaS a pracovníků sekretariátu k podepisování dokumentů a písemností
- a listin za ČBaS /podpisové právo (oprávnění) je stanoveno předsedou ČBaS po projednání ve Výkonném výboru ČBaS/
- Podpisový vzor pro účet v bance či účtování v ČSTV a ČBaS
- Ekonomické směrnice pro činnost svazu
- Organizační řád ČBaS
- Disciplinární řád ČBaS
- Směrnice o členství v ČBaS
- Sportovně-technické dokumenty

b) ČBaS je dobrovolným sdružením fyzických osob a právnických osob (členů ČBaS) na území České republiky, které písemně projeví svoji vůli stát se členem ČBaS a vyjádří písemně svůj souhlas s posláním ČBaS a jeho stanovami.

Základními sportovními dokumenty jsou Pravidla badmintonu, soutěžní řád, registrační řád, přestupní řád, rozpis soutěží a další dokumenty k provozování sportu.

## Hlava II. Hlavní úkoly

### Článek 2.

ČBaS organizuje a metodicky usměrňuje podle základních a sportovních dokumentů činnost badmintonu na území ČR v souladu s platnými stanovami ČBaS prostřednictvím:

- a) Sportovně - technické komise /STK/, která řídí sportovní soutěže.
- b) Komise rozhodčích /KR/, která řídí mezinárodní a domácí turnaje včetně přeborů, M ČR všech kategorií. Zabezpečuje dle potřeby školení a doškolení rozhodčích. Součástí komise je subkomise lajnových rozhodčích.
- c) Disciplinární komise /DK/, která projednává disciplinární provinění členů, družstev a klubů/oddílů sdružených v ČBaS.
- d) Trenérsko-metodické komise /TMK/, která zabezpečuje společné potřeby přípravy trenérů a legislativně právního řízení. Organizuje výchovu sportovní reprezentace svazu a zabezpečuje rozvoj soutěží mládeže až do juniorské reprezentace. Organizuje přípravu sportovní reprezentace svazu. Provádí a řídí trenérsko-metodickou činnost ČBaS.
- e) Ekonomické komise /EK/, která se podílí na vytváření a rozdělení materiální základny svazu, řídí či provozuje vlastní hospodářskou, obchodní apod. činnost svazu
- f) Marketinkové komise, která zajišťuje marketinkové využití akcí pořádaných ČBaS, webových stránek ČBaS a spolupráci s médii.

V příloze tohoto OŘ jsou „Statuty komisí“.

## **Hlava III.**

### **Organizační výstavba ČBaS - Orgány svazu**

V ČBaS je až třístupňové řízení.

**1. řídicí stupeň:** Sněm ČBaS; jeho výkonným orgánem v období mezi sněmy je Výkonný výbor ČBaS a předseda ČBaS.

**2. řídicí stupeň:** Oblastní výbory ČBaS.

**3. řídicí stupeň:** Okresní a městské výbory ČBaS.

#### **Orgány 1. řídicího stupně**

##### **Článek 3.**

**Sněm ČBaS** je nejvyšším orgánem, který je zástupcem členů ČBaS.

Je tvořen delegáty (1 delegát na 100 členů každé oblasti ze statistiky k 30. 11. předcházejícího roku-zaokrouhlení 50 členů a níže - směrem dolů a 51 a výše - směrem nahoru) jednak zvolenými na valných hromadách orgánů 2. řídicího stupně (dále jen "oblastní výbory), jednak předsedou ČBaS a členy Výkonného výboru ČBaS (dále jen "delegáti"). Delegáti mají hlas rozhodující. Dále má právo se sněmu zúčastnit předseda revizní komise, který má hlas poradní, a hosté. Sekretář svazu má právo účasti jako delegát s hlasem poradním.

Sněm je svoláván jedenkrát za rok Výkonným výborem ČBaS.

Usnesení o konání Sněmu ČBaS musí být oznámeno doporučeným dopisem nejméně dva měsíce před datem jeho konání na všechny oblastní výbory včetně počtu delegátů z jednotlivých oblastí s uvedením data, času místa konání a jeho programu.

##### **Článek 4.**

###### **Mimořádný sněm:**

Mimořádný Sněm ČBaS musí být svolán, jestliže:

1. o to požádají nejméně 3 oblastní svazy nebo
2. o tom rozhodne Výkonný výbor ČBaS nebo
3. na návrh Revizní komise ČBaS.

Výkonný výbor je povinen vyhlásit mimořádný sněm do jednoho měsíce ode dne, kdy vznikla jedna z výše uvedených eventualit.

##### **Článek 5.**

###### **Výkonný výbor**

Výkonný výbor ČBaS je volen na čtyřleté období Sněmem ČBaS a plní mezi jednotlivými sněmy úlohu řídicího orgánu ČBaS ve všech oblastech.

Hlavním úkolem výkonného výboru ČBaS je organizace a řízení veškeré činnosti provozované v rámci ČBaS s cílem rozvíjet a zlepšovat podmínky pro badmintonové hnutí a odbornou činnost jeho členů, upevňovat jeho ekonomickou prosperitu a rozmnožovat jeho majetek.

V tomto směru Výkonný výbor ČBaS:

- vytváří odborné komise potřebné pro zabezpečení činnosti ČBaS a sekretariát svazu,
- projednává a schvaluje rozpočet ČBaS předkládaný předsedou ekonomické komise,
- projednává a schvaluje na návrh odborných komisí sportovně-technické dokumenty a další závazné směrnice a řády,
- rozhoduje o zřizování vedlejší hospodářské činnosti,
- projednává uzavírání sponzorských smluv, smluv na zajištění reklamy a jiných významných smluv,
- rozhoduje s konečnou platností o všech odvoláních a stížnostech na řízení a průběh soutěží,
- operativně zabezpečuje všechny další úkoly související s činností ČBaS,
- rozhoduje o nabytí, pozbytí a převodech hmotného i nehmotného majetku a výdajích v rámci disponibilních zdrojů mimo schválený plán a rozpočet ČBaS,
- metodicky zabezpečuje činnosti ČBaS,
- pravidelně čtvrtletně informuje členy ČBaS o své činnosti
- na návrh předsedy ČBaS jmenuje a odvolává Sekretáře ČBaS a může zřizovat funkce a jmenovat další pracovníky svazu.



### **Výkonný výbor ČBaS tvoří:**

- předseda ČBaS
- volení členové Výkonného výboru ČBaS
- předsedové oblastních svazů

Výkonný výbor ČBaS má minimálně 9 a maximálně 17 členů. Výkonný výbor ČBaS je schopen se usnášet nadpoloviční většinou hlasů přítomných členů. Řídí se vlastním jednacím řádem.

**Předseda svazu** řídí činnost VV ČBaS, zastupuje jej navenek a jedná jeho jménem v písemném i osobním styku. Má podpisové právo (oprávnění), je statutárním zástupcem svazu, svolává a řídí zasedání VV ČBaS, podílí se na přípravě zasedání VV ČBaS. Má právo udělit podpisové oprávnění a oprávnění k jednání za ČBaS. Udělení těchto oprávnění projednává ve VV ČBaS.

Navrhuje VV ke schválení kandidáty zástupců ČBaS v mezinárodních badmintonových organizacích či v jejich komisích.

Navrhuje VV ke schválení sekretáře svazu a event. další pracovníky.

Navrhuje Sněmu ČBaS volené členy VV ČBaS.

Pro operativní odborné i hospodářské řízení svazu zřizuje tyto funkce pro členy VV:

- **místopředseda** je pověřován zastupováním předsedy v jeho nepřítomnosti. Zajišťuje organizování nižších řídicích stupňů.
- **předseda ekonomické komise**, který zpracovává rozpočet svazu, vede bilanční a plánovací podklady, evidenci o příjmech a výdajích svazu, evidenci majetku svazu, zpracovává souhrnný přehled hospodaření svazu. Navrhuje VV složení EK, vydává ekonomické směrnice svazu po jejich schválení ve VV ČBaS.
- **předseda trenérsko - metodické komise**, který usměrňuje trenérsko metodickou práci v oddílech a klubech prostřednictvím nižšího článku či přímo, organizuje školení a další vzdělávání trenérů, vede evidenci trenérů a navrhuje VV složení TMK a lektorského sboru, vydává metodické dopisy, skripta a nezbytné legislativní směrnice či řády po jejich schválení VV ČBaS. Předkládá VV návrhy na personální zajištění vedení reprezentace dospělých i vedení juniorské reprezentace.
- **předseda sportovně - technické komise**, který organizuje činnost členů ČBaS v soutěžích, uděluje sportovcům VT a předkládá VV zprávu o sportovní činnosti svazu. Navrhuje VV složení STK, vydává Soutěžní řád, Přestupní řád, Registrační řád a Rozpis soutěží ČBaS atd. po jejich schválení VV ČBaS.
- **předseda komise rozhodčích**, který zabezpečuje činnost své komise, která prostřednictvím rozhodčích řídí mezinárodní a celostátní soutěže. Prostřednictvím nižšího článku či přímo, organizuje školení a další vzdělávání rozhodčích, vede evidenci rozhodčích. Navrhuje VV složení KR a lektorský sbor rozhodčích. Vydává Pravidla badmintonu.
- **člen VV**, předsedové druhého řídicího stupně /8x - oblast Praha, StřČ, SČ, ZČ, JČ, VČ, SM, JM/. **Je volen valnou hromadou oblastního svazu.**

### **Článek 6.**

**Sekretariát svazu /SE/** je profesionálním odborným pracovištěm, které zřizuje VV k trvalému zabezpečení svých rozhodnutí. Pracovníci SE jsou přímo podřízeni předsedovi ČBaS. SE zpracovává a zakládá veškerou dokumentaci svazu včetně jeho komisí, vede registraci členů ČBaS a evidenci členské základny ČBaS.

V čele stojí sekretář svazu, který m.j. zabezpečuje mezinárodní styk a další úkoly z jednání VV. Na jednáních VV i na Sněmu ČBaS má hlas poradní.

O další struktuře SE rozhoduje VV.

### **Článek 7.**

**Revizní komise /RK/** je volena sněmem a je stálým orgánem mezi sněmy provádějícím nezávislý dozor nad majetkovým a finančním hospodařením ČBaS, nad dodržováním Stanov ČBaS a dalších obecně závazných předpisů. Má 3 členy a ze svého středu volí předsedu. Předseda revizní komise se může účastnit zasedání Výkonného výboru ČBaS s hlasem poradním.

Výkonný výbor ČBaS i jeho sekretariát jsou povinni poskytnout RK všechny potřebné podklady a informace.

### **Orgány 2. a 3. řídicího stupně:**

Na úrovni nižších územních celků působí „oblastní /okresní/ městské výkonné výbory“ – OVV, MVV badmintonu, ve kterých se dobrovolně sdružují oddíly – kluby vyvíjející činnost na tomto území. Okresní a městské VV jsou řízeny oblastními VV. Všechny tyto VV se mohou stát kolektivním členem územní organizace ČSTV.

Mohou to být jednak oblastní (okresní) výbory ČBaS bez právní subjektivity, které ustavuje výkonný výbor ČBaS s ohledem na badmintonové kluby a oddíly příslušné oblasti, nebo oblastní (okresní) svazy s právní subjektivitou (dále jen "oblastní svaz") v souladu se zákonem o sdružování č. 83/1990 Sb. ve znění pozdějších změn a doplňků, které vznikají na základě svobodného rozhodnutí členů badmintonových klubů a oddílů a hlásí se k ČBaS a souhlasí s jeho stanovami.

Oblastní svazy si svoji organizační strukturu vytvářejí podle vlastní potřeby.

Orgány 2. i 3. řídicího stupně mají právo stanovovat a vybírat členské příspěvky.

#### **Článek 8.**

**Oblastní valná hromada** je nejvyšším orgánem oblastního svazu, kterou tvoří delegáti oddílů - klubů z příslušného území a volení členové oblastního VV s hlasem rozhodujícím. VH volí nejméně 3 - členný OVV (lichý počet) na čtyřleté funkční období, schvaluje nejméně v rozsahu stanov ČBaS – viz Stanovy ČBaS. Řádná valná hromada oblastního svazu vždy předchází Sněmu ČBaS a volí řádné delegáty na Sněm ČBaS. Valná hromada se řídí schváleným jednacím řádem.

#### **Článek 8a.**

**Okresní /Městská / valná hromada** je nejvyšším orgánem okresního svazu, kterou tvoří delegáti oddílů-klubů z příslušného území a členové okresního VV s hlasem rozhodujícím. VH volí nejméně 3 - členný OVV (lichý počet) na čtyřleté funkční období, schvaluje nejméně v rozsahu Stanov ČBaS – viz Stanovy ČBaS.

#### **Článek 9.**

**Oblastní výkonný výbor /OVV/** je mezi oblastními VH stálým orgánem pro operativní řízení badmintonového svazu na úrovni jeho ustavení. Rozhoduje o všech záležitostech, pokud toto není Stanovami ČBaS nebo předpisy či řády určeno jinak.

#### **Článek 9a.**

**Okresní /městský/ VV** je mezi oblastními VH stálým orgánem pro operativní řízení badmintonového svazu na úrovni jeho ustavení. Rozhoduje o všech záležitostech, pokud toto není Stanovami ČBaS nebo předpisy či řády určeno jinak.

#### **Článek 10.**

**Předseda OVV** řídí činnost oblastního svazu, zastupuje jej navenek a jedná jeho jménem v písemném i osobním styku. Má podpisové právo (oprávnění) za svůj svaz a je členem VV ČBaS s hlasem rozhodujícím. Pro operativní řízení svazu zřizuje zpravidla tyto funkce pro členy OVV:

- **předseda sportovně - technické komise**, který organizuje sportovní činnost
- **předseda ekonomické komise**, který zpracovává rozpočet a vede přehled o hospodaření svazu, potvrzuje faktury, vede evidenci materiálu. Má podpisové právo za oblastní svaz.
- **sekretář svazu**, který zabezpečuje všechny další úkoly vyplývající z jednání OVV. Má podpisové právo (oprávnění) ve vnitřních záležitostech svazu a podepisuje zápisy, které vydává.
- **člen OVV**, předsedové okresního /městského/ VV – pokud jsou ustaveny.
- další funkce dle potřeby v rozsahu VV ČBaS /komise/

#### **Článek 10a.**

**Předseda okresního /městského/ VV** řídí činnost okresního svazu, zastupuje jej navenek a jedná jeho jménem v písemném i osobním styku. Má podpisové právo (oprávnění) za svůj svaz. Pro operativní řízení svazu zřizuje pro členy OVV funkce či komise podle místní potřeby až v rozsahu VV ČBaS.

## **Hlava IV. Oddíly - kluby badmintonu**

#### **Článek 11.**

Členy ČBaS jsou sportovní kluby (dále jen "kluby") nebo oddíly badmintonu (dále jen "oddíly"), které se písemně přihlásí do ČBaS a v přihlášce vyjádří svůj souhlas s posláním ČBaS a jeho stanovami. Členy ČBaS přijímá výkonný výbor ČBaS. Kluby mají právní subjektivitu. Oddíly jako součást víceúčelových sportovních klubů, TJ nebo jiných organizací, jsou bez právní subjektivity a platnost přihlášky k ČBaS musí potvrdit zastřešující subjekt, v němž oddíl pracuje. Kluby a oddíly mají členy, kteří tvoří členskou základnu ČBaS.

Členové klubů/oddílů mají právo:

- podílet se na řízení svazu tím, že mají právo být voleni do funkcí v orgánech svazu v souladu s obecně závaznými předpisy, voleni za delegáta na Sněm ČBaS,
- uplatňovat svoji vůli na valných hromadách svazů i na Sněmu ČBaS prostřednictvím svých volených delegátů,
- účastnit se soutěží organizovaných ČBaS a oblastními/okresními/městskými svazy,
- účastnit se školení trenérů, rozhodčích a dalších funkcionářů svazu,
- na metodickou pomoc,
- na obhajobu zájmů členů a uplatňování jejich práv.

Členové klubů/oddílů mají povinnost:

- řídit se Stanovami ČBaS,
- řídit se soutěžním řádem a ostatními dokumenty a směrnicemi vydanými Výkonným výborem ČBaS nebo odbornými komisemi Výkonného výboru ČBaS.

#### **Článek 11a.**

Práva a povinnosti zájmových kroužků jsou totožné s čl. 11 a 12 tohoto řádu.

#### **Článek 11b.**

Práva a povinnosti jednotlivých členů ČBaS jsou totožné s čl. 11 a 12 tohoto řádu s tím, že se mohou přihlásit k činnosti do kteréhokoliv orgánu svazu.

#### **Článek 12.**

Oddíly, kluby a zájmové kroužky se sdružují v nižších svazových orgánech k účasti v soutěžích. Svoji vnitřní strukturu vytvářejí podle své potřeby, ale vůči svazu vystupují v souladu se Stanovami ČBaS, tzn., že za oddíl-klub, zájmový kroužek vystupuje jeho předseda, president či vedoucí nebo jejich delegovaný zástupce, za jednotlivce on sám.

Přílohy: statuty podle článku 2a –2f:

č. 1 – STK, č. 2 - KR, č. 3 – DK, č. 4 – TMK, č. 5 – EK, č. 6 - MK

Statuty podle článku 6 a 7:

č. 7 – SE, č.8 - RK

Novelizace příloh a formální úpravy schváleny na zasedání VV ČBaS dne 29.5. 2003

Ing. Ivan Škácha  
předseda ČBaS

Mgr. Iveta Teřlová  
sekretář ČBaS

# S T A T U T

## Sportovně technické komise VV ČBaS

### I. Základní ustanovení

Sportovně technická komise (STK) je orgánem VV, který řídí celou sportovní činnost členů ČBaS. STK má 3 –5 členů a je řízena předsedou komise, který je členem VV. V průběhu funkčního období je možné jednotlivé členy komise doplňovat či vyměňovat do výše maximálního počtu členů komise.

### II. Zásady činnosti

#### **Sportovně- technická komise:**

- připravuje se čtvrtletním předstihem před zahájením sportovní sezóny soutěže a jejich rozpisy a za spolupráce TMK a KR sestavuje plán kalendáře soutěží.
- spolupracuje s KR při řízení svých soutěží prostřednictvím sboru rozhodčích
- zpracovává veškeré sportovně- technické dokumenty a předkládá je VV ČBaS ke schválení
- kontroluje a dohlíží na dodržování schválených zásad a pravidel stanovených vydanými sportovně- technickými dokumenty
- vydává výsledky sportovních soutěží a zajišťuje diplomy a medaile dle rozpisu soutěží
- sestavuje a vydává průběžné i konečné žebříčky ve všech disciplínách
- uděluje VT všech věkových kategorií
- schvaluje postaršení navržená TMK se vztahem na plnění výkonnostních kritérií
- svolává nejméně 1x za sezónu ligovou komisi složenou z vedoucích družstev I. a II. ligy
- spolupracuje se správcem webových stránek ČBaS a zpracovává pro něj podklady

#### **Předseda STK :**

- pravidelně informuje VV ČBaS o činnosti své komise
- svolává STK k přípravě soutěží, k řešení stížností, k projednání průběhu soutěží aj. dle potřeby
- je přítomen výběrovým řízením na dodavatele míčů pro ČBaS
- navrhuje VV ČBaS ke schválení členy STK
- je místopředsedou disciplinární komise ČBaS.

### III. Závěrečná ustanovení

Jménem STK je oprávněn jednat její předseda. Ostatním členům komise přísluší toto oprávnění pouze v rozsahu jejich pověření.

Novelizace schválena VV ČBaS 29.5. 2003

# **STATUT**

## **Disciplinární komise VV ČBaS**

### **I. Základní ustanovení**

VV ČBaS ustanovuje disciplinární komisi (DK), která projednává disciplinární provinění jednotlivců, družstev, oddílů či klubů badmintonu sdružených v ČBaS.

DK má zpravidla 3 – 5 členů, je řízena předsedou revizní komise (RK); členové jsou jmenováni (odvoláváni) předsedy komisí VV ČBaS (STK, KR a TMK). Místopředsedou komise je předseda STK.

### **II. Zásady činnosti**

DK svolává ten člen VV, v jehož sféře zájmů se provinilec nachází. Zároveň s pozvánkou na DK připraví řídicímu jednání veškeré písemné materiály s případem související včetně seznamu pozvaných. Komisi může svolat také předseda DK, jestliže má k tomu oprávněné důvody – viz. JDŘ, hl. VI. čl. 21. Může tak učinit u vlastního i u jiného podnětu.

DK VV ČBaS rozhoduje o disciplinárních proviněních v souladu s JDŘ, hl. V. čl. 19 celý.

DK pořizuje z jednání zápis, který obsahuje podstatné údaje o průběhu a závěrech jednání.

#### **Předseda RK**

- informuje VV o činnosti komise
- předkládá sekretariátu výsledky disciplinárního řízení určené ke zveřejnění

### **III. Závěrečná ustanovení**

Jménem DK je oprávněn jednat její předseda, v jeho nepřítomnosti její místopředseda.

Proti rozhodnutí DK VV může provinilec podat odvolání přímo k VV ČBaS podle JDŘ, hl. VII. čl. 37

Novelizace schválena VV ČBaS 29.5. 2003



# S T A T U T

## Ekonomické komise VV ČBaS

### I. Základní ustanovení

Ekonomická komise (EK) je orgánem VV ČBaS; řídí celou ekonomickou a finanční politiku ČBaS. EK má 3-5 členů a je řízena předsedou komise, který je členem VV. Členem EK je též sekretář ČBaS a minimálně jeden člen navržený předsedou EK. V průběhu funkčního období je možno komisi doplňovat do výše maximálního počtu členů komise. Členy EK schvaluje VV ČBaS.

### II. Zásady činnosti

#### Ekonomická komise:

- připravuje a navrhuje roční rozpočet v souladu se zásadami ČSTV
- připravuje časování čerpání rozpočtu v průběhu roku
- kontroluje náklady na jednotlivé druhy činnosti
- vypisuje výběrové řízení pro nákup zboží
- organizuje výběr odsouhlaseného sportovně technického materiálu
- vyjadřuje se ke všem smlouvám, které svaz hodlá uzavřít
- spolupracuje při zajišťování finančních prostředků ČBaS, společně s marketinkovou komisí a Sekretářem ČBaS vede jednání o sponzorství apod.
- vede evidenci majetku svazu a provádí jeho periodickou inventarizaci, předkládá VV ČBaS návrhy na likvidaci majetku.

#### Předseda ekonomické komise:

- se spolu se sekretářem zúčastňuje porad o ekonomických otázkách svolávaných ČSTV apod.
- předkládá nejméně 1 x za čtvrtletí na zasedáních VV ČBaS zprávy o čerpání rozpočtu a provádí rozbor finanční a ekonomické situace svazu
- na Sněmu ČBaS předkládá za VV přehled hospodaření ČBaS za uplynulé období
- zabezpečuje vyplácení jednotlivých schválených akcí, provádí výplaty a vyúčtování (prostřednictvím jednotlivých členů komise)
- vede účetní deník podle pokynů EO ČSTV
- eviduje objednávky a likviduje faktury cestou ČSTV
- dle potřeby svolává EK
- pravidelně informuje VV ČBaS o činnosti komise.

### III. Závěrečná ustanovení

Jménem EK jedná její předseda. Ostatním členům komise přísluší oprávnění k jednání pouze v rozsahu jejich pověření, uděleného jim předsedou EK. Předseda EK má podpisové právo, pokud mu ho předseda svazu udělí. V případě pověření je oprávněn jednat jménem svazu.

Novelizace schválena VV ČBaS 29.5. 2003

# S T A T U T

## Komise rozhodčích VV ČBaS

### I. Základní ustanovení

Komise rozhodčích (KR) je orgánem VV ČBaS, který zajišťuje obsazování sportovních soutěží kvalifikovanými rozhodčími, stará se o jejich odborné vzdělávání a zajišťuje metodickou činnost.

Subkomisí KR je komise čárových rozhodčích (KČR), která zajišťuje obdobnou činnost jako KR pro čárové rozhodčí.

KR má 3 – 5 členů, KLR 3 členy. Obě komise jsou řízeny předsedou komise rozhodčích.

Předseda KR je členem VV, zástupce KČR je členem KR.

V průběhu funkčního období mohou být do KR a KČR kooptováni noví členové do výše uvedeného počtu členů komise.

### II. Zásady činnosti

#### Komise rozhodčích:

- navrhuje VV jmenování lektorů pro školicí činnost v oblasti rozhodčích
- hospodaří s přidělenými prostředky v souladu s příslušnými rozhodnutími VV ČBaS ( KČR se na čerpání těchto prostředků nepodílí žádným způsobem)
- zajišťuje a provádí školení, doškolování a semináře rozhodčích
- vede evidenci rozhodčích a ve spolupráci se sekretariátem ČBaS vydává licence rozhodčích
- dohlíží na řízení celostátních domácích soutěží v souladu se sportovně-technickými dokumenty, rozpisy soutěží a dalšími předpisy.
- deleguje rozhodčí na soutěže v zahraničí ( čárové rozhodčí deleguje KČR prostřednictvím svého předsedy se souhlasem KR)
- podílí se na řízení MM ČR a dalších mezinárodních turnajů v ČR
- spolupracuje se STK a TMK při koordinaci domácího termínového kalendáře soutěží
- provádí nominace rozhodčích na mezinárodní zkoušky a školení
- na mezinárodní úrovni KR spolupracuje s obdobnými orgány EBU a IBF
- spolupracuje s nižšími články řízení ČBaS a s dalšími sportovními organizacemi (např. ČOS) v dané oblasti
- podílí se (v souladu s potřebou ČBaS) spolu s dalšími komisemi na aktualizaci sportovně-technických dokumentů ČBaS, zejména Pravidel badmintonu.

#### Předseda KR:

- informuje prostřednictvím VV a Sekretariátu ČBaS badmintonové hnutí o změnách pravidel badmintonu a dalších mezinárodních sportovně-technických dokumentů
- navrhuje VV jednoho člena do Disciplinární komise ČBaS
- pravidelně informuje VV ČBaS o jednáních a činnosti komise

### III. Závěrečná ustanovení

Jménem KR je oprávněn jednat předseda KR, členům komise přísluší toto oprávnění jen v rozsahu jejich pověření.

KR resp. KČR svolává předseda komise dle potřeby, o jednání je vytvořen zápis, který je předáván na sekretariát ČBaS (KČR předává zápis KR !).

Novelizace schválena VV ČBaS 29.5. 2003.



# S T A T U T

## Marketinkové komise VV ČBaS

### I. Základní ustanovení

Marketinková komise (MK) je orgánem VV, který zajišťuje marketinkové využití akcí pořádaných ČBaS, webových stránek ČBaS a spolupráci s médii.

MK má 3 – 5 členů a je řízena předsedou komise, který je členem VV.

V průběhu funkčního období je možné jednotlivé členy komise doplňovat či vyměňovat do výše maximálního počtu členů komise.

### II. Zásady činnosti

#### Marketinková komise:

- spolupracuje při zajišťování finančních prostředků ČBaS
- společně se Sekretářem ČBaS a EK vede jednání s potenciálními partnery či sponzory svazu
- podílí se na zajištění sportovního oblečení reprezentantů na akcích pořádaných/zajišťovaných ČBaS v souladu s uzavřenými smlouvami
- je garantem internetových stránek ČBaS.

#### Předseda MK:

- pravidelně informuje VV o činnosti marketinkové komise
- navrhuje VV členy marketinkové komise ke schválení
- svolává marketinkovou komisi podle potřeby.

### III. Závěrečná ustanovení

Jménem MK je oprávněn jednat její předseda. Ostatním členům komise přísluší toto oprávnění v rozsahu jejich pověření.

Novelizace schválena VV ČBaS 29.5. 2003.

# S T A T U T

## Revizní komise ČBaS

### I. Základní ustanovení

Revizní komise je volena sněmem a je stálým orgánem mezi Sněmy ČBaS provádějícím nezávislý dozor nad majetkovým a finančním hospodařením ČBaS vč. jeho komisí, nad dodržováním Stanov ČBaS a dalších obecně závazných předpisů.

Revizní komise má tři členy volené Sněmem ČBaS na čtyřleté období vždy s jednoročním odstupem po volbě VV ČBaS. Ze svého středu si volí předsedu.

V průběhu volebního období mohou být na uvolněná místa členů RK kooptováni noví členové. Kooptace podléhá schválení sněmem.

### II. Zásady činnosti

#### Revizní komise:

- se schází dle potřeby
- provádí kontrolu využití účelově vázaných prostředků poskytnutých subjektům svazu
- na základě požadavků nižších orgánů svazu (oddílů/klubů a pod.) provádí revize hospodaření a činnosti jednotlivých řídicích článků svazu
- provádí revize na vyžádání orgánů státní správy
- vyřizuje stížnosti, podněty a oznámení členů svazu
- projednává výsledky revizí a upřesňuje činnost v dalším období
- plní další úkoly uložené sněmem

#### Předseda revizní komise:

- jedná jejím jménem
- je oprávněn se zúčastnit jednání VV ČBaS
- informuje VV ČBaS o provedených kontrolách
- předkládá Sněmu ČBaS zprávu o činnosti komise

### III. Závěrečné ustanovení

K zajištění úkolů využívá revizní komise v případě potřeby externích aktivistů (odborníků).

Novelizace schválena VV ČBaS 29.5. 2003 a Sněmem ČBaS 21.6. 2003.

# S T A T U T

## Sekretáře ČBaS

### **I. Základní ustanovení**

Sekretář ČBaS řídí odborné pracoviště, které VV ČBaS zřizuje k trvalému zabezpečení svých rozhodnutí a úkolů. Je přímo podřízen předsedovi ČBaS, který mu uděluje podpisové oprávnění. Má při jednáních VV ČBaS hlas poradní.

### **II. Zásady činnosti**

Sekretář ČBaS

- zpracovává, shromažďuje a archivuje veškerou dokumentaci svazu včetně dokumentace jeho komisí
- provádí registraci členů ČBaS
- zabezpečuje spolupráci VV s orgány nižších řídicích stupňů, archivuje příslušnou korespondenci
- zabezpečuje spolupráci odborných komisí a jednotlivých členů ČBaS
- vede evidenci členské základny a zabezpečuje její kontakt s VV ČBaS
- provádí další činnosti uvedené v popisu práce (příloha pracovní smlouvy).

### **III. Závěrečná ustanovení**

Sekretář ČBaS je oprávněn vystupovat jménem sekretariátu svazu, v případě pověření předsedou ČBaS i jménem svazu. Sekretář ČBaS zpracovává a podepisuje zápisy ze schůzí VV ČBaS.

Novelizace schválena VV ČBaS 29.5. 2003

# S T A T U T

## Trenérsko-metodické komise VV ČBaS

### I. Základní ustanovení

**Trenérsko-metodická komise** je orgánem výkonného výboru, který provádí a řídí trenérsko-metodickou činnost ČBaS.

TMK má zpravidla 3 – 5 členů a je řízena předsedou komise, který je členem VV.

V průběhu funkčního období je možné členy TMK odvolávat a kooptovat nové členy do výše počtu členů komise.

### II. Zásady činnosti

#### **Trenérsko- metodická komise:**

- navrhuje VV složení lektorského sboru pro školicí činnost
- navrhuje VV jmenování (odvolání) trenéra(-ů) mládeže pro reprezentační výběry v kategorii U13, U15, U17 a U19
- navrhuje VV jmenování (odvolání) trenéra(-ů) seniorské reprezentace
- připravuje s dostatečným časovým předstihem koncepci práce mládežnických reprezentačních výběrů kategorií U13, U15, U17 a U19 na danou sezónu
- připravuje s dostatečným časovým předstihem koncepci práce seniorské reprezentace na sezónu
- spolupracuje s ekonomickou komisí a sportovní komisí při zajišťování schválených koncepcí
- organizuje soustředění, výcvikové tábory a podobné akce pro mládežnické a seniorské reprezentační výběry
- metodicky řídí sportovní centra mládeže, vyhodnocuje činnost a úspěšnost jednotlivých SCM
- předkládá VV ke schválení sítí SCM pro jednotlivá období
- zajišťuje průběžný tok informací v oblasti metodické práce jak pro oblastní metodické komise, tak pro SCM a přímo pro trenéry a hráče v oddílech
- vede evidenci trenérů a ve spolupráci se sekretariátem ČBaS udílí licence trenérům badmintonu všech tříd
- provádí a organizuje školení trenérů všech tříd podle jednotné kvalifikace badmintonu přímo či prostřednictvím vzdělávacího zařízení
- metodicky řídí lektorský sbor jak z řad vlastních trenérů, tak z řad externích specialistů
- spolupracuje s ostatními odbornými komisemi ČBaS a sekretariátem ČBaS.

#### **Předseda TMK:**

- na návrh trenéra (-ů) mládežnických reprezentačních výběrů sestavuje a předkládá VV návrhy složení reprezentačních výběrů na jednotlivé akce kateg. U13, U15, U17 a U19
- na návrh trenéra (-ů) seniorské reprezentace sestavuje a předkládá VV návrhy na složení seniorských reprezentačních výběrů na jednotlivé akce
- ve spolupráci s EK zpracovává návrhy na odměny trenérů a předkládá je VV ČBaS ke schválení
- předkládá VV návrhy na členy TMK ČBaS
- navrhuje zástupce TMK do DK ČBaS
- pravidelně informuje VV o činnosti komise

### III. Závěrečné ustanovení

Jménem TMK jedná její předseda. Ostatním členům TMK, ev. lektorskému sboru přísluší oprávnění jednat jménem komise v rozsahu pověření uděleného předsedou TMK.