

Oponentský posudek diplomové práce

Název diplomové práce: Optimalizace logistických procesů dodávek dílů mezi dvěma firmami
Autor práce: Bc. Roman Šuma
Oponent: Ing. Ondřej Hejral

Hodnocení práce:

Přístup studenta k zadanému úkolu, zvolený postup řešení z hlediska současných metod:

Diplomová práce je rozdělena do pěti částí. V první části je popsána a zhodnocena metoda JIT z různých pramenů odborné literatury. V další části dochází k představení firem Škoda Auto a Grupo Antolin Bohemia se zaměřením na strategii JIT ve firmě Škoda Auto a na logistické procesy u obou partnerů. V obsahově nejdelsí třetí kapitole je pomocí analýzy představen současně fungující JIT proces mezi oběma firmami nastavený přes externího poskytovatele služeb. V závěru kapitoly je použita SWOT analýza na porovnání dvou různých JIT materiálových toků mezi dvěma firmami. Další v pořadí čtvrtá kapitola navazuje na předchozí část diplomové práce a jsou zde představeny návrhy na možné změny procesu s výběrem té nejvhodnější. V poslední kapitole jsou pak zhodnoceny přínosy nového řešení pro firmu Škoda Auto a finanční vyčíslení po změně procesů. Použité metody a zpracování úkolu v diplomové práci jsou adekvátní.

Dosažené výsledky, jejich správnost a možnost praktického využití:

Cíle v diplomové práci byly dosaženy. Autor v poslední kapitole vyčíslil i ekonomický přínos jeho návrhu. V praxi je možné návrh využít v plném rozsahu. Při tvorbě diplomové práce těžil autor ze svých praktických zkušeností.

Jak práce odpovídá normám, zákonným ustanovením a předpisům:

Práce je v souladu s normami, zákonnými ustanoveními a předpisy.

Formální náležitosti (přehlednost, úprava apod.):

Jednotlivé kapitoly diplomové práce na sebe navazují. Jsou obsahově výstižné a srozumitelné. Diplomová práce je přehledná a doplněná vhodně o obrázky. Práce je napsána bez hrubých gramatických chyb.

Obsahuje práce originální řešení vhodné pro autorské osvědčení, patent apod.? NE

Připomínky a dotazy k práci:

Co je hlavním kritériem pro zavádění JIT technologie do logistických procesů?

Jak často dochází k záměnám a kvalitativním problémům v JIT dodávkách?

Model Octavia A5 se vyrábí i v závodě ve Vrchlabí. Jak je ošetřeno FIFO u dílů skladovaných v různých skladech a následně dodávaných do Vrchlabí a do Mladé Boleslavi?

Práci klasifikuji stupněm: Výborně (1)

V e Vrchlabí dne 30.5.2011 .

Sejmel
